

俄罗斯华侨华人青年联合会执行会长刘军——

## “我是飞翔于中俄之间的海鸥”

侨胞说·祖国在我心中⑧

旅居俄罗斯20多年来，刘军的角色不断变化：从莫斯科国立大学的中国留学生，到创立五金品牌的华商，再到牵线中俄经贸合作的侨领。身处中俄关系持续健康稳定发展的时代大潮中，刘军顺势而为，不断挖掘新商机，拓展新合作。

以下是他的自述。



## 打造自己的品牌

上世纪90年代，一批中国人手拎肩扛各种商品，在俄罗斯和中国之间往返，赚取利润。看到商机，我也萌生了到俄罗斯留学、创业的念头。1999年秋天，20岁的我从北京踏上列车，来到贝加尔湖上的美丽城市——乌兰乌德。

初到异乡，陌生的环境让我意识到，必须先过语言关。在乌兰乌德的一年时间里，我从最基础的俄语字母学起，慢慢尝试简单的口语交流。经过不断努力，我的俄语水平大幅提高，与人沟通不再是问题。一年后，我考入莫斯科国立大学，开启了留学生涯。

随着中俄经贸交流逐渐铺开，中国国内公司和个体商人如潮水般涌入莫斯科。作为熟悉语言、了解中俄文化和国情的在俄留学生，我常为国内访俄团组或个人担任翻译，参与一些中俄商贸活动，增长了见识，积累了经验和人脉。

机会总是青睐有准备的人。一次，在为工具五金展会做翻译时，我结识了一位中国工具五金贸易商，他对我的语言及工作能力十分认可。恰巧这家公司正在物色俄罗斯代理商，一拍即合，我成了他们在俄罗斯的代理。

那时，中国人在俄罗斯做生意，由

于品牌意识薄弱，时常处于被动局面。我产生了一个强烈的冲动，那就是要打造一个属于自己的品牌，解决中国货品牌缺失的问题。2003年，我在留学期间创立了SEB品牌。经过几年的拼搏，我们的品牌在俄罗斯、哈萨克斯坦、白俄罗斯等国建立了销售体系，并在当地赢得了较好的市场口碑。

## 回国投资创业

如今，随着中俄交往加深，双方在各领域的合作开启了新篇章。在经贸领域，两国合作潜力更大、前景更好。许多在俄罗斯发展的华商瞅准时机，回到中国创业，成为往返于中俄之间的“海鸥”。

在俄罗斯赚得第一桶金后，我越来越希望自己也能成为一只“海鸥”。近年来，电子商务在俄罗斯迅猛发展，大量优质中国商品通过跨境电商平台直接抵达俄罗斯市场。互联网经济的发展，让我看到了更多机遇。

2011年，我将俄罗斯的业务交给团队打理，回国投身“互联网+旅游”行业，创办了上海景优信息科技发展有限公司。2017年，我和合作伙伴在昆明创建云南大学昌新国际艺术学院，并在云南抚仙湖打造抚仙湖国际艺术城。

随着中俄双方持续推进共建“一带

一路”同欧亚经济联盟对接合作，一大批标志性合作项目稳步推进。越来越多俄罗斯民众到中国留学、旅游、经商。我深刻感受到，回国投资，这步棋走对了。

## 讲好中俄友好故事

我还有一个身份：俄罗斯华侨华人青年联合会执行会长。2008年，在俄青年华侨华人还没有一个属于自己的互助联谊社团组织。为此，我和一些侨胞朋友一道，在中国驻俄大使馆、俄罗斯以及国内相关部门的支持下迅速行动起来。不到半年时间，约650人规模的俄罗斯华侨华人青年联合会正式成立，覆盖俄罗斯境内的中国青年华商、大学生、律师、医生、艺术家等群体。

随着侨团的成立，促进中俄友好合作的“侨力量”进一步壮大。2018年11月，首届中国国际进口博览会在上海举行，我有幸作为俄罗斯国家展的政府代表团成员回国参加进博会。受俄罗斯联邦旅游署委托，俄罗斯华侨华人青年联合会积极与上海市政府及上海市旅游局对接，促进中俄旅游部门在进博会上达成一系列合作。期间，俄罗斯旅游推介会、中俄地方合作论坛等活动成功举办。在这些活动中，都有我们侨团成员

忙前忙后的身影。最近几年，看到越来越多旅俄华商、俄罗斯企业参与进博会，我十分欣慰。

最近10年，中俄贸易额强劲增长，从2013年的不到900亿美元提升到2022年的超过1900亿美元，如今正加速迈向两国元首确定的2000亿美元的目标。我们旅俄华侨华人是中俄合作的见证者、参与者和贡献者。今年3月，我有幸作为海外侨胞特邀代表，列席全国政协会议。中国释放出更多推动高质量发展、扩大高水平开放的积极信号，我很受鼓舞。

一转眼，我在俄罗斯已经奋斗了20多年。中俄关系处于历史最好时期，中俄经贸及人文交流合作根深叶茂，这让我对未来充满信心。目前，中国和俄罗斯的两所高校正在推进建立联合电影学院。此外，莫斯科工业与艺术大学也筹备在海南落地相关机构。推动这两个项目顺利实施，是我今年的工作重点。未来，我将继续扮演好“海鸥”的角色，飞翔于中俄之间，努力讲好中国故事和俄罗斯故事，为中俄共建“一带一路”添砖加瓦。

上图：2023年3月，刘军作为海外侨胞特邀代表，列席全国政协会议。图为刘军在北京人民大会堂合影留念。

受访者供图

(本报记者 李嘉宝采访整理)

## 海外侨胞返乡寻商机谋发展

吴侃金旭

暮春时节，各侨乡一派热闹景象，很多海外侨胞纷纷回到家乡叙乡情、参观考察、寻找商机，侨乡也积极搭台架桥、优化服务，为侨胞寻求深入合作与事业发展提供机遇。

日前，美国美东华人社团联合会主席梁冠军与100余名港澳台侨企业家一起走进广东省广州市从化区，参观考察香港赛马会从化马场、南粤侨创基地等项目，了解当地产业发展和投资环境。“我与同行的企业家们分享交流在广州投资的经验，我们也关注到更多的投资项目，期待在不久的将来促成新的合作。”梁冠军说。

“最近，我在国内参加了很多考察交流活动，感受到华商回乡投资的机会越来越多。”梁冠军说，一方面，各地为华商回国投资提供帮扶政策，竭力营造良好的营商环境；另一方面，中国经济高质量发展带来的机遇让华商坚定了深耕中国市场的信心。

梁冠军在国内有一些投资项目，由他投资创建的广州软件学院每年为粤港澳大湾区建设输送专业人才。他说：“广东省不断完善的引智引资政策给了华商更多的安全感和归属感，比如，广东省今年2月启动‘侨助广东高质量发展行动’，向海外侨胞发出共谋发展的‘家书’，为侨胞搭建了创新创业的发展平台。”

“近来，有很多青田籍侨胞从世界各地回来，家乡的一系列惠侨举措让大家感受到实实在在的便利。”西班牙华侨华人协会主席陈建新说，很多侨胞返乡后都会到浙江青田县行政服务中心，这里设有华侨办事绿色通道，侨胞办理探亲居留、驾驶证换领、不动产登记、户籍证明等事项基本只要半天到一天时间。

“青田县还开通了华侨回乡创业注册登记的绿色通道，相关事项办理流程简化，时限也大大压缩。有关部门还召开项目推介等活动，帮助侨胞了解政策和法律法规，为侨胞打造便利对接洽谈和投资兴业的平台。”陈建新说。

“如今，华裔新生代成为侨界中坚力量，他们中有一些人选择回国创业，逐渐在各行各业崭露头角，取得了很好的成绩。”陈建新说，青田县日前还举办了“千名新侨家乡行”活动，帮助华裔新生代加深对家乡的了解，为他们寻找发展机遇和创新创业提供暖心服务。

随着中国和东盟各国在基础设施、信息化等领域的合作不断深化，广西作为中国面向东盟开放合作的前沿和窗口，吸引了很多华侨华人的目光。他们在当地投资兴业，为经贸牵线搭桥。老挝广西同乡会创会会长邓良慧就是其中一位。

借着广西大力发展“向海经济”的东风，邓良慧正与广西产业技术研究院合作，建立面向海洋经济的国际合作基地，推进中国和东盟国家在数字经济等领域的合作。

“数字经济已成为中国与东盟国家合作发展的‘新蓝海’，我们曾帮助中国—东盟信息港在老挝设立第一个海外云计算中心，通过老挝的试点工作，逐步在其他国家进行复制推广。”邓良慧说。

邓良慧表示，广西持续释放便利侨胞投资的举措。侨胞们通过东盟万象信息综合平台就能看到招商引资、人才培养、政策发布、法律援助等信息，回乡投资兴业也更加畅通。

(据中新社电)

巴西侨界热议中巴合作机遇——

## 转型有新机 乐做“摆渡人”

林春茵

近期，巴西总统卢拉访华并推动巴中签署多项合作协议，在巴西侨界引发持续热议。日前，巴西闽商联合会企业交流座谈会在巴西圣保罗举行，中外企业家和巴西政界代表共聚一堂，探讨“新时期中巴贸易发展与机遇”。

## “定心丸”

“中巴经贸合作拥有多种可能，再生能源、基础设施、健康、教育、科技、农业等领域的合作潜力和空间都值得期待。”巴西闽商联合会会长陈维雨在致辞中表示，中国和巴西同为发展中大国和重要新兴市场国家，互为战略伙伴，稳定而向好的互利合作前景，给在巴西打拼的华侨华人派发了“定心丸”。

巴西华人协会会长叶周永表示，中国的发展红利和巴西的广阔市场，助力华商在进出口贸易中掘到第一桶金。近年来，中巴双边贸易屡创新高，展现出强大的韧性和潜力。“中巴政治经济关系升温，更给新时期的华商带来转型机遇。”叶周永说。

旅居巴西数十年的巴西中国和平统一促进会会长李锦辉指出，建交近半个世纪以来，面对国际风云变幻，中巴关系始终保持稳定发展。此次卢拉访华更打开中巴合作新局面，“有助于华商为促进中巴友好做出贡献，也为自己创业找到更好舞台”。

## “穿针引线”

此次卢拉访华，巴西总统府特邀

三位华裔新侨随行。他们亲历并见证了中巴多项协议的签署。这三位华商是巴西华人协会秘书长蒋幼扬、巴西青田同乡总会会长叶王永、巴西温州同乡总会监事长朱轩初。他们一致认为，中巴经济互补性强，中国企业投资巴西的产业，可增强巴西的产业链整合能力，提升巴西在全球价值链中的地位。帮助中国企业在巴西落地，实现本土化，华侨华人的桥梁作用、“摆渡人”作用非常重要。

“所有经贸都基于政治互信。”叶王永表示，卢拉访华时提出的“卢拉之问”，表明巴西对华友好合作姿态，新能源、通信行业、建筑行业等都成为合作新蓝海，释放出双边友好互利的红利，“中巴加强合作也有利于供应链稳定，减少风险”。

“中巴多项协议需要落地，这中间既有挑战也有机遇。”蒋幼扬认为，华商可下场打拼，也可发挥熟悉两国国情的优势，成为巴西政府和中资企业合作的润滑剂，帮助中资企业落地生根。

朱轩初此次访华注意到，同行的270人大型商贸团中不乏巴西肉类公司和农业公司，他们普遍看好并希望深耕中国市场。“我们熟悉两国国情，能够做‘摆渡人’，帮助祖国和旅居国牵线合作，贡献微薄力量来回两个最亲的国家。”朱轩初说。

深耕巴西30年的金种子农业有限公司董事长孙月亦坦言，参与粮食国际大宗贸易的历程中遭遇过不少壁垒和困难，未来两国农业合作升温，期许拓宽合作领域，帮助涉农中企少走弯路。

## “金融活水”

中巴双边协议使用本币进行贸易结算，成为中巴金融领域合作的最大亮点之一。与会代表认为，这为多领域多行业的转型发展提供了“金融活水”。

巴西华人协会监事长王万瑞认为，随着中巴在新能源、通信及电子产品等领域的合作不断加强，中国高科技公司在巴西加快实现本土化将是趋势，随之而来的工业园区、物流通道、学校建筑等基础设施建设都蕴藏巨大商机。

“人民币在当地使用将更为广泛。”朱轩初表示，本币交易能够降低成本，使中巴贸易更顺畅，“原料进口和成品出口，来回就省了两笔费用，还能减少中间货币贬值带来的风险。”

多位华商建言，中巴携手“同觅商机，共享资源”。

巴西国际贸易和农业综合企业专家亚历山德罗·罗德里格斯说，中国的农产品需求和广袤市场，有助于维持巴西经济发展，巴西需要中巴携手，提升物流效率和基础设施建设。

刚刚进入巴西开拓市场的电商平台业者张明杰正在筹建电商直播基地，巴西的电商直播刚刚迎来风口，此次卢拉访华释放的数字红利将“提速孵化电商市场”，助力华人传统进出口电器行业借势转型。

巴西华裔律师诸诗琪指出，中巴经贸密切，将有越来越多中企扎根巴西。侨商借势转型，应尊重在地劳工保护政策和税收制度，谋求双赢。

(据中新网电)



## 侨乡新貌

## 航道建设忙

▲近日，广西柳州市柳江红花岗至石龙三江口II级航道工程项目建设现场，一派忙碌的施工场景。

该项目于2021年12月30日开工建设，是交通运输部“十四五”规划水运项目，是西南水运出海通道的“北线通道”关键工程，项目建成后将大幅提高航道通过能力，有效解决柳江水运交通瓶颈问题，促进广西和贵州等内陆腹地经济发展。

黎寒池摄(人民视觉)

