

2021年，中国对外直接投资流量1788.2亿美元，连续十年位列全球前三——

中企出海投资做好“洋生意”

本报记者 王俊岭

日前，商务部、国家统计局和国家外汇管理局联合发布的《2021年度中国对外直接投资统计公报》(简称《公报》)显示，2021年，中国对外直接投资流量1788.2亿美元，比上年增长16.3%，连续十年位列全球前三；2021年末，中国对外直接投资存量2.79万亿美元，连续五年排名全球前三。

中企出海有哪些新看点、新进展、新故事？本报记者近日进行了采访。



▲印度尼西亚奥比岛上，中国企业投资并建设的高压酸浸产线引人注目。

宁波力勤资源科技股份有限公司供图

业务足迹遍布全球

每条生产线上有20至30名标准操作员合作作业，平均1分钟下线一台服务器，15秒下线一台工作站……在联想集团匈牙利工厂，高度自动化和智能化的设备让生产变得行云流水般顺畅。据介绍，这座工厂今年6月14日正式全线投产，每天可以生产超过1000个定制服务器和多达4000个定制工作站。

“这座工厂是联想集团在海外最大制造工厂之一，也是欧洲首个自有生产基地。借助匈牙利独特的地理位置和便利的交通，该工厂可以有效提升我们为欧洲客户供货的效率。不仅如此，我们的工厂还直接为当地创造了超过1100个就业岗位，其中女性员工占比高达60%。”联想集团高级副总裁、全球供应链负责人关伟说。

这是中国企业扬帆出海、投资兴业的一个缩影。

《公报》显示，近年来中国对外投资大国地位稳固、投资结构不断优化、互利共赢效果显著。

从总量上看，自2003年发布年度对外直接投资统计数据以来，中国已连续10年位列全球对外直接投资流量前三，2021年流量是2002年的66倍，年均增长速度高达24.7%。党的十八大以来，中国累计对外直接投资达1.34万亿美元，连续6年占全球份额超过一成，在投资所在国家(地区)累计缴纳各种税金3682亿美元，年均解决超过200万个就业岗位。

从结构上看，2021年，中国对外直接投资涵盖了国民经济的18个行业大类，流向租赁和商务服务业、批发和零售业、制造业、金融业、交通运输/仓储和邮政业的投资均超过百亿美元。其中，流向租赁和商务服务业的投资占流量总额的27.6%，主要分布在中国香港、新加坡、澳大利亚等地；批发和零售业投资占流量总额的15.7%，流向美国、德国、马来西亚、英国、荷兰等地较多；流向装备制造业的投资141.2亿美元，同比增长18.7%。

较高的留存收益也成为带动对外直接投资快速增长的动力。《公报》显示，2021年中国境外企业的经营情况良好，超七成企业盈利或持平。当年收益再投资(即新增留存收益)993亿美元，创历史最高值，占同期中国对外直接投资流量的55.5%。

“当前，百年变局和世纪疫情相互叠加，全球供应链产业链在发展过程中难免遇到各



▲由中工国际工程股份有限公司与上海寰球工程有限公司联合承建的乌兹别克斯坦聚氯乙烷生产综合体项目是共建“一带一路”倡议下推动国际产能合作的重要工程，为当地创造了很多就业岗位。图为今年8月，乌方工作人员监控聚氯乙烷生产。 奥斯帕诺夫摄(新华社发)



▲今年5月19日，泰国圣奥聚合物添加剂工厂投产运营。该项目为中国中化首座海外聚合物添加剂工厂。图为厂区正门。 中国中化供图

种风险与挑战。从《公报》来看，作为全球第二大经济体，中国对外投资涵盖的领域丰富、覆盖的地域广泛，特别是高新技术产业越来越多。这显然有助于全球产业分工体系保持稳定。”北京师范大学“一带一路”学院研究员万喆对本报记者说。

落地生根各展其长

根深方能叶茂。在阔步出海的过程中，不少中国企业积极发挥自身优势，深深地融入了当地发展。

做好“洋生意”，中国企业商业嗅觉敏

锐——镍在不锈钢制造、储能电池等领域应用广泛。近年来，随着新能源汽车及电子消费品快速发展，镍的市场需求不断攀升。嗅到了商机的宁波力勤资源科技股份有限公司，从2018年就开始着手和印度尼西亚哈利达集团合作，在印尼奥比岛相继投资了镍钴湿法冶炼硫酸镍硫酸钴项目、RKEF(回转窑+矿热炉)工艺镍铁冶炼及配套电厂项目。目前，该公司在印尼规划总投资110亿美元，实际完成投资20亿美元，为当地贡献了超过1.4万个就业岗位。几年时间，在这个原本荒无人烟的小岛上，一个巨大的生产基地拔地而起，发电厂、港口、生活区一应俱全。

“印尼红土镍矿资源丰富，但当地资源开发及加工利用能力较弱。这为我们开展产能合作提供了机遇。”宁波力勤资源科技股份有限公司董事长蔡建勇告诉本报记者，在这里上班的印尼工人每月可以拿到4000元人民币左右，明显高于当地平均收入水平。“随着后续4条HPAL(高压酸浸)生产线及20条RKEF生产线陆续投产，预计到2024年产业园的镍金属年产能将超过40万吨。”

做好“洋生意”，中国企业专业优势足——

在位于泰国春武里府的洛加纳工业园，大片框架塔器高耸林立，在蓝天下泛着银色

《2021年度中国对外直接投资统计公报》

公报显示，2021年

中国对外直接投资流量
1788.2亿美元
比上年增长**16.3%**

连续十年位列全球前三
对外投资大国地位稳固

公报显示，2021年末

中国对外直接投资存量
2.79万亿美元
连续五年排名
全球前三

2021年中国双向投资规模基本相当

程 硕制图(新华社发)

“走出去”更要“融起来”

洪俊杰

源于庞大经济体量支撑起的强大而有韧性的国民经济循环体系，得益于产业结构的转型升级与强大的配套保障能力。

对扬帆出海的中国企业来说，“走出去”只是一个起点，“走出去”进而“融起来”则是实现开放发展过程中更为重要的目标。

一方面，中国企业要突出自身比较优势，创新对外合作方式。随着中国产业结构升级，出海企业要进一步优化要素配置，在推动优势产业、优质产能走出国门的同时，探索多样化的对外投资合作形式。例如，除了传统的“绿地投资”之外，中国企业还可以灵活运用跨国并购、股权投资、合作联盟、工程承包等方式与海外伙伴开展合作。同时，要进一步丰富投资

目标、投资国别的选择范围，特别是加大对广大发展中国家关注和投资力度。

另一方面，中国企业还要发挥好自身管理优势和经验优势，积极融入并造福当地社会。当下，新冠肺炎疫情反复延宕，世界经济脆弱性更加突出，地缘政治局势紧张，全球治理严重缺失，粮食和能源等多重危机叠加，“走出去”面临的风险挑战增多。在此背景下，中国企业尤其要注重用好在疫情防控、生产管理、生活保障、员工关怀等方面的经验，使所在国员工和社会大众真切地感受到中国企业的能力、实力与魅力。只有牢固树立人类命运共同体意识，深深扎根当地、培育共赢土壤，才能将合作之手握得更紧。

从政府层面来看，应继续加强对外直接投资支撑体系的建设，加快补齐政策短板，为中国企业“走出去”“融起来”提供更有力的支持。在实践中，要持续提升民营企业“走出去”的意愿，鼓励更多中小企业以适当方式参与经济全球化，最终实现“携手出海，谋求共赢”。

中国经济高质量发展需要开放的国内国际双循环。广大中国企业要更好利用国内国际两个市场两种资源，提高在全球配置资源的能力并深度融入世界经济发展之中。中国开放的大门不会关闭，只会越开越大。随着中国对外开放迈向更大范围、更深层次，中国企业在世界舞台上的表现必将更加精彩。

(作者为对外经济贸易大学副校长)



习近平主席指出：“开放是人类文明进步的重要动力，是世界繁荣发展的必由之路。”

从中国自身发展与世界经济的关系来看，一个不断走向现代化的中国，将为世界提供更多机遇，为国际合作注入更强动力。中国企业走出国门投资兴业，无疑是其中的重要一环。《2021年度中国对外直接投资统计公报》显示，中国对外直接投资流量连续十年位列全球前三；到2021年末，中国对外直接投资存量连续五年排名全球前三。这一结果，正是中国秉持开放、合作、团结、共赢的信念，坚定不移全面扩大开放的真实写照。

中国是全世界唯一拥有联合国产业分类中全部工业门类的国家，制造业增加值连续12年保持世界第一，220多种工业产品产量位居世界第一。在轻工纺织、汽车、电子信息等领域形成了一批产业集群，在全球产业链供应链中处于关键地位。中国对外直接投资位居全球前列，得益于坚定不移全面扩大开放的信心与决心，得