

柬埔寨侨胞夏克勇返乡创业记——

鸬鹚声里念归处

本报记者 李嘉宝

侨胞说·祖国在我心中

在浙江省泰顺县凤垟乡李垟村，盘山公路旁的一座小山坡上，坐落着夏克勇的鸬鹚养殖基地。从闯荡海外从事零售行业，到回归家乡做起鸬鹚养殖，夏克勇走出了一条不寻常的事业发展之路。如今，他守在家乡的青山绿水之间，潜心钻研养殖技术，并带动当地村民养殖鸬鹚，走上致富路。“泰顺是生我养我的故土，我总想为乡亲们做点事。”夏克勇说。

以下是他的自述。

大胆转行

2004年，我只身来到柬埔寨打拼，那年我30岁。在柬埔寨，我卖过小家电、服装鞋帽等，渐渐地在那里批发零售行业站稳了脚跟。一次，在和朋友聚餐时，我品尝到了当地的鸬鹚菜肴，味道十分鲜美。当时朋友随口提了一句，“养殖鸬鹚或许是个前景不错的产业”，我记在了心上。

说干就干。在简单考察了一番之后，我联系了三个朋友合伙投资鸬鹚养殖。我们兴冲冲买了200多只鸬鹚苗，还邀请当地一名懂养殖技术的老人来指导，并专门请了一名华人翻译。然而，隔行如隔山，我们此前对养殖技术一无所知，专业术语沟通起来十分困难，很快就碰了钉子，首批鸬鹚苗几乎没有长成。

刚起步就遭遇失败，我的两个朋友都打起了退堂鼓。我不服输的劲头上来了，“要继续尝试，一定把这件事办成”——这是我当时的想法。

当时，拿到品质好的鸬鹚苗很不容易，我就尝试人工孵化。从用柴火加温、用棉被保温，到摸索着做孵化箱，我走了许多弯路，试了许多种方案，花了半年时间终于孵化出了几只鸬鹚。那段时间，我经常戴着口罩，在超过37℃的孵化房里一待就是一整天。在这个过程中，我从零开始一点点学习养殖技术，从一次次成功或失

败的经历中总结经验教训。慢慢地，我从养殖“门外汉”成了“内行人”，攻克了从引进种鸟到种蛋受精及孵化、雏苗培育，再到饲养成鸟的一个个难关。

掌握了一定的养殖技术后，我萌生了回家乡继续办养殖基地的念头。经过市场调研，我发现鸬鹚养殖在温州几乎是一片空白，大有潜力可挖，便坚定了回乡创业的想法。为谨慎起见，我先在与东南亚气候相近的云南办起养殖基地，继续打磨和精进养殖技术。

因地制宜

经过充分准备后，2015年，我把鸬鹚养殖基地搬到了有“长寿之乡”之称的泰顺县凤垟乡李垟村，承包了约6000平方米的流转土地，成立温州永正农业开发有限公司。

与东南亚地区相比，浙江气温稍低，昼夜温差稍大。而饲养鸬鹚的适宜温度是18℃-22℃，对光线、水质、饲料也都有严格要求。在适应阶段，我又遇到了很多困难。尤其是2016年的两次台风，让我损失惨重，鸬鹚损伤2000多只，刚刚添置好设备的孵化房也全部损毁。

有了创业之初那次失败经历的磨砺，我这次更坚定了：无论多难，都要坚持下去。经过几年的不懈努力，逐步建立起浙江省内唯一集鸬鹚养

殖、技术研发、产品推广为一体的规模化鸬鹚特色养殖基地。

养殖事业基本稳定后，我又有了新的想法。李垟村风景秀丽，环境宜人，有好山、好水、好空气。我一直在思考，如何让鸬鹚养殖这一“单品发展”的产业，连接更多资源，实现产业链的延伸。考虑到鸬鹚粪便肥力较好，可以作为柑橘种植的有机肥，而柑橘果皮又可以作为鸬鹚饲料的天然添加剂，我希望探索建立“鸬鹚养殖+柑橘种植”生态循环农业新模式。

我的想法得到了浙江中医药大学驻泰顺科技特派员朱波副教授的支持。今年3月，我和朱波副教授到浙江黄岩考察了柑橘新品种基地，对柑橘种植技术有了更多了解。如今，我们种下的柑橘品种“红美人”已经挂果，期待今秋能有丰收。

现在，我的养殖基地还承担着“科研基地”的使命。不久前，泰顺新增4个市级博士创新站，其中一个就落户在我的养殖基地。下一步，博士创新站将围绕“鸬鹚养殖与柑橘种植高效生态循环农业技术”开展深入研究，并进行技术推广。

回馈乡亲

“能不能合作？”回到家乡办鸬鹚养殖基地这几年，时常有人这样问我。我都会回复“当然可以”。在家乡创业，我希望能把鸬鹚养殖业做大做



省「三星级侨胞之家」牌匾。受访者供图

9月4日，丘昌仁来到位于印度尼西亚雅加达市中心的印尼龙舞运动联合会会所，忙着筹备下月初将在日惹市举行的印尼全国舞龙舞狮锦标赛。

自2021年11月被推举为印尼龙舞运动联合会新一届主席以来，身为印尼客属联谊会副总主席、在多领域拥有成功事业的丘昌仁，将很大精力投入到龙狮总会的工作上，周末到会所加班已成常态。

丘昌仁介绍，成立于2012年的印尼龙舞运动联合会是印尼政府青年和体育部管理的一个全国性体育组织，目前已在印尼25个省成立分会。2016年，在万隆举行的印尼全国运动会首次将舞龙舞狮列为表演项目。2021年，在亚齐举行的全国运动会将舞龙舞狮列入正式比赛项目，可惜因新冠肺炎疫情取消了比赛。“下届印尼全运会，我们就能看到舞龙舞狮的正式比赛了。”丘昌仁说。

源于中国的舞龙舞狮在印尼深受民众喜爱，拥有广泛群众基础。长期以来，舞龙舞狮作为一种体现喜庆的民间娱乐方式，出现在印尼全国各地、各民族、各种各样的节日庆典中。在保留中华龙狮文化传统的基础上，印尼舞龙舞狮融入了印尼各地、各民族不同文化元素，形成了独具特色的印尼“龙狮运动”。

丘昌仁说，在印尼从事舞龙舞狮的人，从以前以华侨华人为主，演变为目前以非华裔印尼人居多，既有在专业舞龙舞狮团体从事专职

希望更多印尼人爱上舞龙狮

林永传

印尼龙狮运动联合会总主席丘昌仁



丘昌仁在工作照。受访者供图

的，也有利用业余时间兼职的，甚至有一些军人、警察也兼职从事舞龙舞狮，作为强身健体的运动。印尼不少国立学校还专门开设了学习舞龙舞狮的课程。

据丘昌仁介绍，如今印尼全国舞龙舞狮团体和培训机构不少于500家，其中有300多家已加入印尼龙狮运动联合会，个人注册会员已有2000多人。

“舞龙舞狮又被列入全国运动会正式比赛项目。从某种意义上说，人会会员就是兼职运动员了。”丘昌仁希望有朝一日，专业从事舞龙舞狮的人能成为正式运动员。“这样，他们就有固定的收入，有利于印尼龙狮运动发展和水平的提高。”他说。

印尼龙狮团体已多次到中国等国参加国际赛事，并拿过多次冠军。丘昌仁表示，希望与中国高水平专业龙狮团体有更多机会交流，创造条件输送人员到中国学习，培养更多专业教练员和运动员。

“舞龙舞狮最直观体现了中华优秀传统文化。”丘昌仁希望有更多印尼华侨华人支持龙狮运动，让更多人把龙狮舞起来，让舞龙舞狮这一中华优秀传统文化在印尼进一步发扬光大。

(据中新网)

海外华文媒体布局新赛道

吴侃

后疫情时代，海外华文传媒面对压力与挑战，加快推进媒体融合发展步伐。多名海外华文媒体人近日表示，华文媒体正持续拓展内容呈现方式，探索完善全媒体传播矩阵，布局行业新赛道。

转型发展势在必行

“如今传统广播电台已失去昔日光环，新的信息传播方式不断涌现，传统媒体难以形成流量规模，老的商业模式盈利困难，转型势在必行。”法国欧洲华语广播电视台总编辑山石说。

欧洲华语广播电视台是法国最高视听委员会批准成立的中法双语电台，每天以12小时法语、12小时中文的节目安排不间断播出。山石说，“在守住来之不易的频道的同时，我们正在尝试新的改变，丰富节目内容，探索视频化发展。”

菲律宾菲龙网创办于2013年，是菲律宾首家线上华文媒体，也是最具影响力的菲律宾华文媒体之一。菲龙网记者王瑞禹介绍，近年来，菲龙网着力推动媒体融合，布局了菲龙网论坛、菲龙网APP、微信公众号、微博、推特、脸书等平台。根据各平台不同的风格，按业务模块配置不同的编辑人员，创作多元化的内容，吸引不同受众。

“目前，奋韩网融媒体矩阵已覆盖大部分主流社交媒体平台。”奋韩网总经理宋令禧说，奋韩网走过16个年头，拥有注册会员275万，“奋斗在韩国”APP下载量92万次；业务由中文网络社区，延伸到新媒体运营、赴韩旅游等多领域。

“拥有韩国最大华人社团奋韩网、韩国最大中文FIT自由行在线票务平台韩游网、中韩MCN机构华韩文化传媒、整形思密达、留学思密达等多个品牌。”宋令禧表示，“受疫情影响和核心用户群体总量限制，我们的发展也存在瓶颈，正在变现和流量增长上不断探索。”

布局短视频和直播领域

近年来，短视频和直播平台快速发展，构建了行业新赛道，海外华文媒体纷纷布局该领域，拓展全媒体传播阵地，多样化呈现传播内容。

王瑞禹说，菲龙网正在打造微信视频号与抖音号，基于微信公众号的推广，视频号已初具影响力；同时利用好抖音、TikTok等平台，精准触达用户，更好地服务菲华社会；还通过举办演唱会、线上线下活动等，增强用户黏性，提高用户活跃度。

山石表示，“我们计划建设一个影视制作中心，包含虚拟演播室、直播间、多功能发布厅和摄影棚等功能区域，未来将推出视频访谈、直播、纪录片等内容，为法中文化交流开辟更好的平台。”

“奋韩网在疫情期间加速了短视频账号和直播主播的孵化。”宋令禧表示，他们启用了抖音、小红书、bilibili等账号，策划制作了“奋韩人”系列生活短视频，传播效果很好；除发展自有账号外，还成立品牌培养关键意见领袖(KOL)达人，抖音签约达人已有100余名。

贴近用户坚持“内容为王”

在推进深度融合发展的同时，海外华文媒体坚持“内容为王”，贴近海内外用户，适应新媒体平台传播特性，持续探索内容创新。

“虽然媒介在改变，但优质的内容永不过时。”王瑞禹表示，菲龙网、菲龙网服务号、菲龙网GoGoGo、菲龙网充充充等微信公众号，包括资讯和生活两类，每天定时推送菲律宾当地与华社的一手资讯，针对热议话题向社会征集原创评论；还会对用户评论及时做出反馈，复盘各项数据，了解用户偏好。

宋令禧说，奋韩网以用户为核心，一方面紧抓用户需求维护核心用户；另一方面大胆起用年轻团队，为编辑人员提供自由的创作空间和后端保障，持续推出大量优质内容，希望继续为增进中韩民众的尊重和搭建桥梁。

“优质内容是全媒体时代在各平台的立身之本。”山石说，欧洲华语广播电视台正在对节目内容进行再创意、再设计，将重点发力在当下共同关注的时尚、艺术、旅游、购物、环保、健康、社交、留学等方面，增加收听终端，扩大用户群体，优化原有的网站和社交媒体账号，更好地服务用户。

(据中新网)

侨乡新貌

浙江淳安

葡萄丰收采起来



浙江省杭州市淳安县千岛湖镇近日迎来猕猴桃和葡萄采摘季，该镇通过“红盟聚力”党建联盟帮助农户科学种植，增产增收。图为农户在千岛湖镇双英农场采摘葡萄。董协 王建才摄



福建省福州市鼓楼区在做好疫情防控工作的同时，近日相继出台帮扶惠民优惠措施，推动夜市经济发展。图为鼓楼区达明美食街，市民在休闲游玩、品尝美食。谢贵明摄(人民视觉)

夜市经济旺起来

福建福州