

青岛国企：

以“混”促“改”增活力

宋晓华

3月30日，国务院国资委在北京召开“深化区域性综合改革试验 推进地方国企改革”新闻媒体通气会。会上，青岛作为国家区域性国资国企综合改革试验城市，介绍了国企改革经验做法和改革思路。

近年来，青岛坚持市场化改革方向，用市场的逻辑、资本的力量推动国企混合所有制改革（以下简称“混改”），积极引进包括外资在内的各类资本参与国有企业改革，实现资本、技术、平台优质资源的相互融合，不断打开新空间，激发国有企业内生动力，培育具有市场竞争力的企业，让国有经济释放出日益澎湃的活力。

国有体制市场机制

提起国企混改，双星集团的成功混改，即打造“国有体制、市场机制”创新模式，成为业内津津乐道的话题。

去年7月16日，双星集团混合所有制改革签约仪式举行。此次签约标志着青岛首个集团层面的国企混改项目迈出了实质性的一步，更是青岛国资国企改革发展史上具有里程碑意义的里程碑事件。

此次签约，双星集团与启迪科技城集团有限公司、青岛西海岸新区融合控股集团有限公司、山东省鑫诚恒业集团有限公司等三家战略投资者签署了正式协议，同时实施员工持股。

双星借道混改不仅引入资本，还获得了专业化的平台资源。

启迪科技城是启迪控股的全资子公司，启迪控股是一家源于清华、聚焦科技服务领域、资产过千亿的科技投资控股集团，拥有全球最大的科技创新服务网络，在科技、人才、人工智能和高端装备等方面拥有优势资源。

启迪完成入股后，双星承接了启迪全球科技服务网络与资源，打造青岛产业转型升级的发动机和启迪在青岛的总部平台。

与此同时，融控集团与双星集团将在轮胎、智能装备等领域开展更深层次的合作。鑫诚恒业也与双星形成高度互补、资源共享，助力双星做大做强橡胶轮胎工业互联网以及相关高端装备产业。

双星混改的特点有“四新”：推进新战略、引入新资源、实施新治理、建立新机制。在国务院国企改革领导小组近期发布的2020年专项评估A级企业名单中，双星成功入选。从经营效果看，由于新冠肺炎疫情的原因，橡胶行业海外市场受到重创，但双星在去年下半年的经济效益仍实现大幅度增长。

双星集团董事长柴永森表示，混改后企业效益更好，员工可以稳定工作，工资待遇各方面都得到了提高。在调动企业经营者的积极性方面，153名经营者和核心骨干建立“风险共担、利益共享”的长效机制，进一步提高国有企业活力和效率。

目前，双星正围绕橡胶轮胎、人工智能和高端装备、循环利用及新材料三大主业和模式创新，实施智慧生态、智慧轮胎、智能装备和环保新材料的“三智一新”战略，加快打造科技智慧型的一流企业。

成功经验迅速推广

双星混改的成功经验，正在青岛迅速复制推广开来。今年1月，海信集团以其下属核心企业海信电子为主体，采取增资扩股方式，引进新丰公司作为本次混改的战略投资者，设立了海信控股。

海信所在的家电行业，是中国市场化程度最高、最开放、竞争最激烈的行业，在美的、格力、TCL、创维等同类家电企业中，海信也是最后一家启动改革的国有家电龙头企业。

混改后的海信控股引入新丰公司，将利用新丰在国际航运、仓储、物流服务方面的资源，助力海信的国际化发展战略，帮助海信引进海外技术、产品和人才，开拓海外的政府市场和企业客户市场，具有很好的产业协同效应。通过深化体制机制改革，海信混改后将在技术创新、人才激励、国际化发展等方面进一步优化提升，发展成为股权多元化的现代化、市场化、国际化高新技术大企业。

2月，青岛市国资委将持有的澳柯玛控股集团100%产权无偿划转至青岛海发集团，意味着澳柯玛也将加入混改行列。

1987年澳柯玛以冰柜起家，在上世纪90年代曾经占据中国电冰柜行业第一的地位。如今，在冷链行业，澳柯玛的竞争对手如云；同在青岛的海容冷链已经是商用展示柜的龙头老大，海尔、海信在医疗冷链领域内和澳柯玛也有直接竞争。

通过混改引入战略投资者，被澳柯玛视为突围的契机。澳柯玛正在寻求与公司业务紧密、产业、产品构成上下游关系，能够进行资源整合、促进产业升级、延伸产业链或者拥有一定的知名品牌，市场开拓能力强，有健全的营销网络，特别是具有拓展国内、国际市场的优势和条件的大公司、大集团，通过增资扩股、股份转让、引进战略投资者等方式进行战略合作。

对澳柯玛来说，此次混改将实现国有资本市场化运作，并适时引入战略投资者，为企业带来更多专业化、市场化、平台化的资源。

推动国企混改，需要政府依法依规推进引导。去年，青岛印发《关于深化市属企业混合所有制改革的意见》和《青岛市国资委混合所有制企业国有股权管理试行意见》，依法规范混改企业国有股权管理。同时，青岛市国资委坚持“一企一策”，为国企量身定制混改方案，稳步推动双星集

团、海信集团、青啤集团、红星化工集团等市属企业的混改工作，以公开上市、增资扩股、转让国有股权等方式，通过产权交易市场公开引入战略投资者，不断壮大国有资本的实力。

如今，青岛深化混改增强企业发展活力成效显著。去年，青岛市属企业新增及深化混改项目37个，引进社会资本65.2亿元。截至2020年底，青岛市属企业累计实现混改的企业达499户，混合所有制企业户数占企业总数51%，资产总额占71%，营业收入占87%，利润总额占90%。

综改试验创新机制

去年12月，青岛成功获批开展区域性国资国企综合改革试验，成为继2019年上海、深圳、沈阳3个城市获批开展区域性国资国企综合改革试验后，第二批开展区域性国资国企综合改革试验城市。

青岛将以国有企业队伍建设和突破点开展综改试验，探索全新的国有企业领导人管理模式、混合所有制企业多元股东治理模式等，让国有企业加速成为真正的市场竞争主体，形成在全国可复制、可推广的经验。

青岛市国资委党委书记、主任马卫刚表示，青岛国企综改试验独具特色性、创新性，将把“人”这个国企改革的关键因素作为突破口，攻克国资监管体制和国有企业市场化经营机制不完善、薪酬激励政策“天花板”等与企业家价值贡献不匹配的弊端，完善市场化激励机制，有效激发国有企业干事创业主动性和积极性，通过弘扬企业家精神，营造有利于企业家队伍发展壮大环境，培育勇于创新的新时代企业家队伍。

这一特色在青岛国企混改中，已经有所体现。

双星集团通过股权结构的“混”，建立起既相互制衡又有市场运作效率的法人治理结构，通过用人和薪酬等机制的“改”，建立起利益共享、风险共担的长效激励机制，并同时开展股权激励计划，释放混改企业内生发展活力。海信控股优化完善市场导向的选人用人和激励约束机制，积极探索中长期激励机制，继续实施独具海信特色的“依岗定股、岗在股在、离岗退股、循环激励”的岗位股权激励制度，提升企业经营者积极性。

引入民间资本，充分拥抱市场，叠加国家区域性国资国企综合改革试验政策优势，青岛将进一步助力国有企业转型升级，登上更广阔的发展舞台。

本报电 近日，“泰国商业环境及投资促进政策（青岛）线上研讨会”通过线上线下相结合的方式成功举办。

此次会议由青岛市商务局、泰国投资促进委员会北京办事处、中国国际电子商务中心共同主办，旨在探讨当前疫情防控形势下的中泰合作机遇，帮助青岛市企业了解泰国最新的投资促进政策，开拓东盟国家市场。

据了解，近年来，青岛市加快建设“一带一路”国际合作新平台，与泰国经贸交往有着良好的合作基础。2020年青岛市与泰国实现进出口贸易总额22.51亿美元。

据统计，截至2020年年底，青岛核准对泰国投资项目31个，中方投资8.39亿美元。泰国累计在青投资73个项目，合同外资4亿美元。

RCEP（区域全面经济伙伴关系协定）的批准生效为亚太地区供应链优化重构创造条件，青岛市将积极支持企业用好区域累积原产地规则，开展中泰投资合作，也诚邀更多泰国企业到青岛投资发展，扩大双方进出口贸易，形成多层次、多渠道、全方位的发展格局。

泰国驻华大使馆公使衔参赞、泰国投资促进委员会北京办事处主任婉塔娜·塔丹表示，2016年，泰国政府提出了“泰国4.0”发展战略，希望以高增值行业来推动经济和社会可持续发展。与此同时，为了配合该战略的实施，泰国还提出了10大鼓励发展的行业，专门打造了东部经济走廊地区（EEC）作为承接投资和带动经济发展的重要地区。

婉塔娜·塔丹希望青岛与泰国在电子、医疗器械、生物、农业、物流、轨道交通等各方面加强合作，并愿意为青岛企业走出去提供专业服务，共同推动青岛与泰国及东盟国家的人文交流和经贸合作。

（于越、迟永慧、孙峰岩）

青岛积极寻求中泰合作机遇



制造强国建设专家论坛在青举办

本报电 近日，由国家制造强国建设战略咨询委员会指导，青岛市工业和信息化局主办的2021国家制造强国建设专家论坛暨“青岛制造”品牌发展大会在青岛举行。大会以“新金花 新动能 新品牌”为主题，来自中国工程院的院士、国家制造强国建设战略咨询委员会的专家及知名企业家共同参加。

据了解，论坛上，海尔、海信、青啤、双星、澳柯玛等青岛“五朵金花”和新一代“青岛金花”培育企业共同发起《中国品牌青岛宣言》。宣言倡议企业在提升产业链供应链现代化水平，深化工业互联网赋能，加快企业数字化转型，建设青岛品牌共同体联盟，共同打造品牌生态圈等全方位入手，提升企业竞争力，打造青岛制造品牌新优势。

双体铝合金高速旅游船在青首航

本报电 3月29日上午，伴随着游船启航鸣笛，“青岛旅游002”观光旅游船交接船暨首航仪式在青岛奥帆中心顺利完成，该船将于近期投入使用。据了解，本次交付并即将投入使用的“青岛旅游002”，是中国北方第一艘双体铝合金高速旅游船，由青岛旅游集团参与设计。游船将航空服务的理念植入其中，整体船型美观，内部功能俱全，涵盖经济舱、商务舱、头等舱、露天观光区、吧台和舞台区域等，还配备了分类垃圾桶等环保设施。

据了解，目前青岛市共有海洋旅游客运码头、站点29个，旅游客运船舶共计187艘、4721客位，海上航线22条，帆船1000余艘，青岛市海上体验旅游项目年接待游客300余万人次，帆船、游艇、摩托艇、潜水等海洋旅游业态正逐步发展。

上海“青岛城市客厅”5月正式运营

本报电 位于上海杨浦区万硕大厦的上海“青岛城市客厅”正加紧推进项目建设，预计将于今年5月份正式投入运营。

据介绍，上海“青岛城市客厅”与上海“城阳客厅”共建共享，此园区将被打造成青岛市和青岛城阳区在长三角的城市展示接待中心、招商中心、科技创新中心、企业服务中心，为青岛企业步入长三角发展以及长三角企业开展青岛业务提供双向支持服务。据介绍，该项目面积为2000平方米，按照“城市客厅”加“办公卡位”的方式综合使用。载体招引的项目主要定位为金融、贸易及初创型、高成长型科创类产业。

（本栏目整理：于越）



双星轮胎工业4.0基地。

资料图片



双星商用车胎智能工厂。

资料图片

青岛自贸片区探索出口退税制度改革

郭鸿 刘希欣 于越

2020年3月，青岛自贸片区新注册的青岛优聚新材料有限公司，收到了今年1月份申请的首次退税，从企业申报到退税到账仅用4天时间。这是青岛市税务局在自贸片区探索推出“先退后核”服务举措的实践。

据了解，实行“先退后核”后，青岛自贸片区内企业出口退税平均办结时间从2.5个工作日提速至目前的1个工作日以内，593户“白名单”企业全部实现“次日达”，较实施前提速60%。新办企业首次申报退税平均办结时间由20个工作日以上提速至5个工作日以内，68%的首次申报企业退库平均提速75%。

建立退税诚信“白名单”，是青岛市税务局为企业推进办税缴费便

利化改革推出的又一举措。据介绍，该举措对满足税务纳税信用等级条件的企业，对上市公司、中央级企业、股份制公司等新办企业直接纳入“白名单”，并按季度对“白名单”企业实行动态管理，通过大数据筛选、提取和掌握“白名单”企业涉税遵从度，对符合条件的企业提供快捷的出口退税服务和通关便利。

此外，为帮助出口企业有效缓解资金压力，青岛市税务局通过深耕出口退税数据和税银互动，推出“出口退税贷”服务，进一步助力青岛自贸片区出口企业发展壮大。

“出口退税贷”授信流程简单，企业发起在线申请后，14天之内即可获得贷款款项，直接加速了企业

出口退税款到账速度，解决出口企业短期流动资金困难。

“白名单”内符合分类管理等级的企业，在提交“出口退税贷”业务申请并授权银行获取企业出口退税数据，银行核定授信额度后，企业在银行开立出口退税专户并托管，即可办理提款。

企业无需质押、抵押担保，仅凭出口退税企业分类管理等级，即可线上快速获得银行核定的授信，企业凭出口订单、出口报关单等信息就可建立随时使用、自由支配授信额度的“资金池”。此举是国内首创，为青岛自贸片区出口企业拓展海外市场提供了有力的资金保障。

青岛橡果轮胎科技有限公司已

通过“出口退税贷”成功申请360万元的授信额度。该授信可用于出口应收账款人质押项下的人民币或外币流贷、内外贸项下的贸易融资、外汇衍生品交易业务等，全部提款流程均实现线上化，操作简单，更好支持青岛自贸片区实体经济。

自青岛市税务局协同推出“出口退税贷”服务以来，已为出口企业提供近亿元的信用融资额度。

据了解，2020年以来，青岛自贸片区享受出口退税企业由1840户增加到2665户，同比增长44.83%。出口企业数量的大幅增加，为青岛自贸片区推动构建新发展格局提供新动力，对加快片区转型升级发挥了重要作用。