

侨胞说·我在海外这样渡难关⑱

# 华商化危为机 助力中国外贸

杨宁 屈晓

**本期看点：**据中国海关总署12月7日发布的数据显示，11月中国外贸进出口4607.2亿美元，增长13.6%。其中，出口增长21.1%，进口增长4.5%。中国的进出口贸易规模逆势增长，呈现出显著复苏态势。

在此过程中，海外华侨华人迎难而上、积极应对，为稳定中国对外贸易贡献了一份独特力量。



## 逆水行舟 增速再创新高

浙籍希腊华商何国清从事进出口贸易行业已逾20年，战胜过无数危机与挑战，在此次疫情中却陷入了艰难困境。年初，他根据去年的销量，从义乌采购了一大批百货商品。疫情期间，订单数量大幅下降，导致商品滞销积压。

“往年，旺季每天的销售额在好几万欧元，但是疫情期间几乎都是零，相当于没开张。”何国清说。同时，网络购物在希腊并不普及，民众的消费习惯多以线下为主，让何国清的生意更是雪上加霜。

针对这种情况，何国清迅速调整销售策略，由客户到仓库采购，转变为送货上门。虽然增加了工作量，但有效地弥补了一部分损失。同时，对于较为熟悉的大客户，何国清会通过平台发送视频和照片，客户能直接在线上看到货物，完成订单交易。

第六届意大利青田同乡总会会长徐小林定居罗马。他告诉本报，疫情对家用商品销量的影响较小，但他公司今年的销售额也下降了约20%。为了保障企业的生存，他缩减了公司规模，积极开拓线上业务，渡过了疫情最严峻的时期。今年下半年，销售情况有了明显的回升。

智利华侨华人妇女联合会代理会长陈晓岚从事家居装饰品出口贸易行业，公司于今年3月中旬开始停业，直至9月份才逐步复工。她告诉本报：“意料之外的是，从9月份开始，公司的营业额一直在创新高，当地很多侨胞的货物都已售罄，供不应求。”

今年下半年，中国国内进口数据也实现了较大幅度上涨。

何国清表示，今年的进口红酒销量反而比去年更好，展现了中国市场的强大消费能力。“较之去年，今年的侨博会规模更大，对参与商的资质要求也更高。”这也表明，中国市场消费复苏的信号已经越来越清晰。

## 稳中求进 风险机遇并存

据陈晓岚分析，外贸出口呈现逆势增长的强劲态势，主要原因有三。其一，临近圣诞，民众容易进行报复性消费。其二，为了应对经济下滑局面，当地政府采取了一系列刺激消费的措施。其三，当地商场无法到中国采购商品，不少订单重新流向华侨进口商。最重要的是，还是得益于国内生产供应链体系的迅速恢复。“在全球疫情反弹的情况下，我们之所以能恢复得这么快，是因为祖国在背后为我们保驾护航。”陈晓岚说。

面对疫情带来的严峻挑战，海外华侨华人为中外贸易合作贡献了许多信心和力量。但从国际形势上看，外贸行业同时也面临着不少风险和机遇。

“如果国际经济形势不好，其他国家可能会抱团取暖，减少对中国经济的依赖。现在义乌有很多做外贸出口的工厂，外贸订单一旦减少，我们的供应链也会受到影响，这是一个动态的过程。”陈晓岚说。

同时，受美元贬值影响，海外华商也面临着极大的人民币升值压力。陈晓岚表示：“世界是一个整体，我们都不能独善其身。美元汇率的波动，对我们物料成本和海运费用的控制将产生很大的影响。”

然而，风险与机遇向来都是并存的，懂得把握和利用危机带来的机遇，转劣势为优势，才是具有可持续发展潜力的发展模式。

“现在中国是最安全的国家，外商采购都盯着我们，他们急于复工复产，这无疑是国内外贸的机遇。”徐小林说，“跟本地企业相比，华商企业的优势在于商品价廉物美，对外商来说吸引力很大。”

何国清分析，西方国家的制造业在疫情中深受打击，一旦疫情好转，人们对于日常用品的需求只会增不减，日用商品将成为下一个风口。“华商储备的物资特别多，这是一个很大的优势。”

## 展望未来 做足长期准备

为应对第二波疫情，西方国家可能将出台更严厉的管控措施，海外华侨华商应做好再次过冬的准备，互帮互助，充分做好风险预案，对成本、进度和供应链进行严格把控。

据陈晓岚判断，明年上半年，中国进出口贸易仍将保持较高的增长趋势。“我们在义乌的分公司有很多供应商，每一个供应商的生意都特别好。由此可见，明年上半年很可能会延续今年下半年的势头，预计到后年才会逐渐回归到正常水平。”

面对国际贸易的不确定性和不稳定性，陈晓岚一直在思考公司商业模式的升级换代，如何以智能化、数据化的方式优化经营手段和管理手段，防范未来再次出现类似情况的风险。

“这对我们来说是一个考验，如何使一个产品场景化地呈现在网络上，让客户仅仅看见产品描述就可以信任我们。”陈晓岚说。

国内5G、人工智能以及大数据技术的快速发展，大大提高了她对企业未来发展的信心。“国内淘宝、拼多多等平台的成功经验，非常值得我们海外华商借鉴和学习。”陈晓岚表示。

陈晓岚还分享了作为一名成功华商的经验：“在国外打下一定的基础后，在国内也要有一定的投资。不要自我封闭，要借助中国经济飞速发展的宝贵资源和所在国的现有资源，将自己的企业从深度和广度上更新迭代，把根扎得更加坚实。”

2021年，随着新冠疫苗的陆续上市，全球疫情有望迎来曙光。海外华商要做足准备，加快技术创新和产业链延伸，最大限度地发挥自身优势，促进双方资源优化组合，积极推动中外多领域的经贸合作，向全球展现中国进出口贸易的强大韧性。

研判新侨情 应对新变局

## 『十四五』规划与侨务工作研讨会召开

本报电（记者孙少锋）为深入探讨侨情变化特点及侨务工作面临的新课题，推进“十四五”时期侨务工作发展，12月21—23日，中国华侨历史学会、中国华侨华人研究所、福建社会科学院、宁德市政协在福建省宁德市举办“十四五”规划与侨务工作发展研讨会。中国侨联副主席、中国华侨历史学会会长隋军出席会议并讲话。

结合学习贯彻中共十九届五中全会精神和《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》，隋军对推进新时代华侨华人研究工作提出四点希望。

一是希望大家从新发展阶段、新发展理念、新发展格局的视角来思考和研究侨务工作。新的时代条件下，要认真研究如何在同圆共享中国梦的主题下画好侨界最大同心圆、形成最大公约数；研究如何按照国际移民工作惯例和我国关于国籍的规定，完善华侨华人政策和体系，调整工作方式方法、策略手段，涵养好侨务资源；认真研究如何贯彻新发展理念，引导海外侨胞把自身事业发展与国内高质量发展结合起来、与国内区域发展战略结合起来，更好地发挥侨资侨商侨企的优势。

二是希望大家从当今世界格局变化、推动构建人类命运共同体的视角来思考和研究侨务工作。从中国与世界关系的变化出发，研究如何发挥华侨华人在连接中外方面的作用，讲好中国故事，搭建好中国人民与世界各国人民友好交往的桥梁；从华侨华人住在国生存发展环境变化出发，研究如何引导他们遵守住在国的法律，回馈当地社会，树立良好社会形象；研究当前国际关系复杂变化对华侨华人及海外华社带来的影响，加强对海外侨情可能产生的变化进行预测和分析。

三是希望大家从坚持人民至上思想、竭诚为侨服务的视角来思考和研究侨务工作。既关注侨胞生存权，也关注侨胞在政治、经济、社会等方面的发展权益，关注了解侨胞多元化、普遍化需求诉求。要把握为侨服务的政策措施，进一步完善相关法律法规，为海外侨胞回国投资兴业创造良好的政策、法律环境，深入了解疫情对海外侨胞生产经营、工作生活造成的影响，研究如何结合新发展格局为海外侨胞恢复生产经营提供帮助。同时，要在为侨服务的重点难点上下功夫；加强执法监督，为侨商、侨企发展创造更好条件，重视解决好其养老、医疗和子女就业等问题。

四是希望大家从更好发挥群团组织作用、深化涉侨机构改革的视角来思考和研究侨务工作。要研究如何把有利于华侨华人在住在国的长期生存发展放在首位，遵守国际惯例，注重工作策略，灵活话语体系；要紧密结合当前的侨情变化和工作任务，研究如何更好地发挥各涉侨机构作用，研究制定新时期工作规划，形成大侨务的生动工作局面；要研究如何完善侨联工作体系，围绕织好“两张网”，建立完善以侨联系统为主干、以涉侨社团为手臂的纵向工作网络，实现资源共享、上下互动、联系紧密、运转高效。

来自浙江、广东、陕西等省级侨联的领导和福建省社科院、华侨华人研究学界知名专家学者等共60余人参会。与会人士围绕“十四五”规划与侨务工作发展主题，就新时期的侨情变化与特点、侨务工作面临的新形势新挑战等进行了深入交流研讨。

## 林晓东：潜心研究“耐挫教育”

林景

小时候的林晓东，最不爱去的就是幼儿园。天性自由的她常常感到被管得很不自在。所以初到美国读硕士时，林晓东决定学习幼儿教育，研究如何让孩子能快乐、健康成长的幼儿园。然而阴差阳错，报到时得知学院唯一的幼儿教育专业教授突然离开了，未能如愿的她决定转修教育心理学，试图从更基础的心理学层面来研究幼儿教育。

如今，林晓东已是美国哥伦比亚大学教育学院终身教授、哥大创新与耐挫教育研究中心主任。2016年，林晓东受聘为经济合作与发展组织(OECD)首席教育专家。她的研究成果获得多项荣誉和奖励，包括美国卡内基学者称号、美国教育研究协会(AERA)事业成就奖等。

林晓东当下主要致力于抗挫能力的研究。她发现，抗挫能力就好像人体的免疫系统，一旦染病就会被激活来应对疾病。她希望孩子能在困难和挫折面前也自行激活一套类似的心理机制来应对。

### 博士论文获评“最佳研究”

林晓东本科毕业于河南大学，此后一路从美国路易斯安那州立大学教育学院硕士读到普渡大学教育心理博士。

1987年9月，初到美国的林晓东，首先要面对的就是语言难关。英语曾经是她的强项，她在三峡工程的有关会议上担任过英语翻译，但在美国，面对方言、俚语夹杂在一起的语言环境，林晓东还是两眼一抹黑。她找到一个美国女孩做室友并成为好友，让她逐字逐句地纠正自己的发音和语法错误，很快就克服了这个困难。

1994年，林晓东的博士论文被美国教育研究学会(ACET)评为“最佳研究”，同年再获美国教育研究学会“最佳研究”奖。1999年，林晓东成为美国国家教育科学院斯宾塞基金会博士后学者；2003年被评为卡内基学者。

### “元认知”理论让女儿获益

在挫折和困难中，能够决定孩子正确面对和正向处理的要素之一，就是个人的主动性。林晓东所研究的“元认知”部分，正是个人主动性的主导因素。

“元认知是对自身思维过程的知觉、观察、控制和自我调

整学习行为的能力。元认知的发展能帮助人们更加深入地理解和解决问题，会影响学习者在学习过程中完成不同任务所使用的策略。”林晓东说，元认知，简单来说，就是人的本性。促进孩子本性的发展，给予孩子有底线的自由，才能赋予孩子责任感，激发主动性，产生主动把事情做好的动力。

从女儿开始上学的第一天起，林晓东就和女儿约定：“学习是自己的事，妈妈是不会坐在你旁边监督陪读的。”现在女儿17岁了，高中连续3年各科成绩全A。林晓东对女儿的学习状态、交友情况等都了如指掌。“但是她不知道我对她的情况很了解，我只管好底线，不过多干涉，连考试成绩都是她主动告诉我。因为她才是自己人生的‘主驾驶’。做父母的目的是让孩子独立自主。”林晓东说，少管不是不管，而是知道管什么。家长一定要在自由培养和包揽一切中找到平衡。

### 实证抗挫教育有助孩子成长

2016年，美国心理学权威机构心理学会在首都华盛顿举行新闻发布会，介绍了林晓东刊登于该学会刊物《教育心理研究》的一篇研究报告，题为《即使爱因斯坦也失败过：了解伟大科学家们的挫折与失败能够提高学生科学学习的动机及成绩》。该项目由美国国家自然科学基金资助。

林晓东的研究团队把纽约市一些学习成绩较差的9、10年级学生随机分为两组，一组只学习爱因斯坦的伟大成就，另一组则阅读了爱因斯坦研究过程中的坎坷故事。结果发现，了解了爱因斯坦也曾遇到困难的学生在科学课程上成绩更好。“在我们的文化认知中，总觉得不应该恐吓孩子，不要告诉他们科学研究有多难。”林晓东说，“但实验却证实，向孩子们展示伟人也不得不成功的路上应对许多挫败，可以令其形象更加真实，孩子也会把他们与普通同学同等看待。”

美国教育心理界认为，林晓东是第一用实证方法证明抗挫能力的教育可提高学生科学课成绩的人。林晓东说，一个人不仅要有知识和能力，也要培养公益心。她也身体力行着这一理念。今年初中国发生疫情时，林晓东是纽约华人圈中最早一批号召国内医疗机构捐赠医疗用品的人，她与朋友采购了大批的防疫物资，第一时间送达天津第一中心医院。（据中国侨网）



侨乡新貌

“绿都”三明：  
画好山水画 走好振兴路



福建省三明市是全国生态保护与建设典型示范区，全市森林覆盖率达78.73%，每年完成植树造林20多万亩、森林抚育180多万亩、封山育林30多万亩，被称为“中国绿都”。

上图：近日，三明市将乐县国家级自然保护区水杉大道（无人机照片）。

左图：近日，游船驶向三明市泰宁县大金湖畔的梅口乡水际村游客码头（无人机照片）。

宋为伟摄（新华社发）