江苏省南通市海门区三星镇林西村声名远扬——

“跨国经营第一村”的新侨风采

本报记者 **贾平凡**

侨界关注

林西村曾是江苏省南通市一个名不见经传的偏僻村落。近年来，作为江苏省首个华侨村，林西村“新侨之乡”正声名远扬。

据林西村党总支书记惠军绪介绍，现在，3526人的林西村，有600多人在外经商。他们的足迹遍布五大洲20多个国家和地区，年创外汇逾2亿美元。而海内外联动的经商方式，也让林西村赢得“跨国经营第一村”的大名。

30年来，依托中国叠石桥国际家纺城（现为“叠石桥国际家纺产业园区”）的资源优势，林西村人将南通的家纺产品源源不断地销往世界各地。近些年，腰包鼓起来的林西人把商业版图边界拓展得更宽广。但无论脚步走多远，不管事业多成功，遍布五大洲的林西人始终心系桑梓，用行动支援家乡建设。在海内外林西人的共同努力下，林西村的发展早已今非昔比。请随本报记者的脚步，一同捕捉今日林西村容村貌的新侨元素，一起聆听林西侨商海外创业的精彩故事。

林西村党群服务中心外景。 **林西村党总支**供图

从“林西农民”到“跨国老板”——抱团“出海”拼事业

“受今年疫情影响，一部分平时满世界飞的林西村侨商最近都待在国内，时常回村。”南通市海门区侨联主席李振东一边热情介绍，一边带领大家来到南非侨商郁礼平的家中。

在干净敞亮的餐厅里，郁礼平和辗转欧洲和非洲半生的侨商郁建元、罗马尼亚侨商蔡云松、赞比亚侨商宣亚标一起围桌畅谈。从出国创业之初到各自发展近况，4位侨商像拉家常一样，将林西村变为华侨村的历史娓娓道来。

林西村位于南通市海门区和通州区的交界处，距现在海内外闻名的叠石桥国际家纺产业园区仅1公里。

“叠石桥家纺产业为林西村人走向海外提供了产品支撑和发展方向。”宣亚标介绍，虽然现在大家将事业拓展到更广阔的商业领域，但家纺是不少林西村人立足海外的第一块“敲门砖”。

故事要从30年前说起。1991年，林西村村民郁建祥背着20包绣品到罗马尼亚碰运气，成为海门区出国经营第一人。尝到甜头的郁建祥回国后，迅速将好消息分享给家乡亲友。自那以后，在“亲帮亲、邻帮邻”的淳朴乡风带动下，越来越多爱拼敢闯的林西人抱团“出海”，打拼事业。“老乡变老外”，成为这些年走向海外林西人的生动写照。

在那个人人都想当老板、政府鼓励村干部带头致富的年代，时任林西村党支部书记的蔡云松坐不住了。

“村看村，户看户，村民看干部。我不带头致富，又怎么领着村民致富呢？”蔡云松深谙其中的道理。1997年，身兼村务工作的蔡云松踏上了赴罗马尼亚“开路”的创业征程。和所有到海外经商的林西村侨商一样，蔡云松也经历了无数创业的艰辛。但他从不气馁。每次村中开会，他都和乡亲们分享出国经商的心得体会、便利条件和注意事项。在他的带动和鼓励下，林西村一大批村民到海外经商，闯出了更多致富的门路。

“没有改革开放，我们这些‘洋老板’纵然有三头六臂，也翻不过穷的‘手掌心’。”谈及林西村侨商的成就，郁建元一语中的。

从“低矮瓦房”到“洋气别墅”——乡风村貌大变样

究竟是怎样的一方山水养育出这群敢在海外闯天下的林西儿女？富起来的林西儿女又如何反哺家乡的发展建设？带着问题，且走且看。很快，一个更加真实可感的林西村便呈现在眼前。

这里依然有传统的中国乡村风貌：一些年代久远的简陋村舍，零星杂陈在乡间道路两侧；不少民居门外即是稼穑遍野，院内晾晒一地谷物；鸡鸣犬吠之声不时入耳，弥漫四野的袅袅炊烟扑鼻而来。

这里却也不同于一般的中国乡村：一栋栋风格各异的精致“小洋楼”“大别墅”连排连片，一些人家门前还停着价值不菲的名车；一辆辆满载各种家纺材料的大小货车不时从身边驶过，而这些材料是主人刚在家中院子里打包装载的；一堆堆数量巨大的家纺材料和各种型号的家纺生产机器，堆积在一些民居的房中院内，不少村民正在加班加点，赶制将要发往海内外的订单。

在林西村，最引人注目的当属颇具规模的“小洋楼”“大别墅”。“这家人在厄瓜多尔，这家人在南非，这家人在智利……”随行侨商一一介绍房子的主人现居何地。

这些房子大多建于2000年至2010年之间。常年不在村中生活，且已在海内外多个城市置业安家，林西村侨商为何要斥巨资在村中盖如此精美的楼房？

“不管走多远，大家还是喜欢老家。每年逢年过节，海外的林西村乡亲们都要回乡祭祖，把老家收拾漂亮是必需的嘛。”宣亚标说。

除了把自己的小家打理好，对林西村公共基础设施的改善，林西村侨商们也不吝出钱出力。

今年4月的一天，在微信群“林西村华侨华人家乡群”中，一名海外乡亲提议，大家一起出钱为林西村增设路灯。这一提议立即得到群中多位侨商的积极响应。

过去这些年，这样的情景在林西村并不少见。侨商们的努力没有白费：楼房翻新了，道路拓宽了，沟渠清洁了。看着家乡越变越美，回乡探亲访友时，林西村侨商们脸上有光彩、心中有底气，出国打拼的劲头更足了。

从“民富国强”到“全球如意”——侨商朋友遍天下

郁建元家住在一幢三层带电梯的别墅“建元楼”里。在林西村，这栋别墅最特别之处在于，大门门楣上镌刻着“全球如意”4个金色大字。

2010年，重新翻建住宅落成时，郁建元将原来大门上的“民富国强”4字更换为“全球如意”。问及初衷，已年过七旬的郁建元朗声笑道：“时代变化了。中国是正在崛起的大国，大国要有大国的姿态嘛。原来，我们只要关心中国民富国强就好了；现在，我们还要关心整个世界。世界好，中国才能好；中国好，世界才更好。这就是习近平主席说的人类命运共同体嘛。”

在林西村，有这样想法的侨商不只郁建元一人。长于思而敏于行。今年4月15日，智利江苏商会会长郁飞将从中国筹集到的67箱、10万多只一次性防护口罩，捐赠给智利驻上海总领事馆。箱子上印着中智两国国旗，还用中文和西班牙文写着“我们永远与你同行！智利，加油！”

新冠肺炎疫情席卷全球以来，林西村海外侨商的身影在抗击疫情的战场上随处可见。他们不仅全力支援中国抗疫，也第一时间驰援住在国战疫。

而多年来，无论是祖（籍）国还是住在国有难，林西村的海外侨商都会搭把手、出把力，积极参与人道主义援助。除此之外，在异国他乡的日常生活中，他们乐善好施，和当地民众打成一片，留下了“中国人，好朋友！”的良好形象。

在海外，不少林西村侨商不仅是成功的中国商人，也是促进住在国和中国往来的民间外交大使。

秦金生成为受邀参加塞尔维亚总统家宴的第一人，宣亚标因其对当地社会发展的突出贡献而先后得到赞比亚4位总统的接见，郭建聪因身体力行尊重中东客商的文化习俗而深交多位穆斯林好友……凭借诚实正直的品格，林西村侨商与住在国民众交好，架起了民间交往的桥梁，促成欧洲、非洲和南美洲地区的不少城市与南通市结成友好城市，为开辟国际合作提供助力。

记者手记

每个林西侨商故事都有亮点

贾平凡

正式到林西村采访的前一天，记者分别收到江苏省南通市侨联和海门区侨联相关负责人赠送的两本颇有厚度的新书——《南通新侨口述史》和《走遍五洲的林西人》。迫不及待打开目录，一个侨商故事的“富矿”一下子扑面而来。

20包绣品起步，出国经营的林西村第一人郁建祥；身兼村务工作，带头出国经商的村支书蔡云松；从东欧到南美，带出家纺经营“集团军”的“领头雁”郁飞；十年磨一剑，用诚信打开中东市场的郭建聪……跟随目录导引信手翻阅，质朴生动的文字里，每位侨商的故事都有鲜明的亮点。

故事因真实而动人。如果说一个人的成功可能包含不少偶然性，那么一群人的成功里则一定包含不少必然性。回望过去30年，林西侨商的成功是必然。

林西侨商踩对了时间点，抓住了机遇期。林西村人出国经商起步于上世纪90年代初。当时，中国改革开放的春风刚吹拂神州大地十余年。在那个遍地是机会的年代，林西人“踩点”“出海”，恰逢其时。机会只垂青有准备的人。早在上世纪70年代，精明胆大的林西村人就将自家缝纫机做成的绣品，在海门区和通州区两地进行交易。改革开放后，林西人从摆摊卖绣品起步，不仅将叠石桥的家纺产品销往了全国各地，也顺利敲开了国际市场的大门。与此同时，林西村人见证和推动了叠石桥成为中国最大家纺产业基地的进程。现在，随着中国对外开放的大门越开越大和“一带一路”建设的深入推进，林西人面对新的商机再次摩拳擦掌。

林西侨商吃得了非人苦，交得了各路友。在实地采访中，林西侨商的淳朴实在、正直善良给人留下了深刻印象。细品他们在海外的经历，不难发现一些共性：异国打拼，他们酸甜苦辣百味咸尝；绝境突围，他们机智勇敢百折不挠；融入当地，他们广交朋友播种友谊；患难与共，他们抱团取暖雪中送炭。从天寒地冻的东欧国家到治安堪忧的非洲国家，从热情似火的南美国家到经济发达的欧洲美国，面对语言不通、文化差异和法律认知空白，林西侨商展现出极大的环境适应能力。随着朋友圈越扩越大，林西侨商的行商之路必然越走越宽。

林西侨商记得住来时路，忘不了桑梓情。生长在近代实业家张謇的故乡，一直是所有林西人引以为傲的事。从带着亲友一起出国经商，到照拂海外落难乡亲；从回乡建造一幢幢簇新精致的乡村别墅，到捐建家乡的道路、学校等基础设施；从在海外创立以江苏、南通、海门为名字的侨团组织到和家乡执法部门合作成立为维护海外乡亲的合法权益的警侨合作驿站；从每年坚持回乡祭祖到一次次放弃入籍住在国……林西侨胞最放不下的是乡情，最难忘记的是家国。他们清楚，强大的祖国是他们在海外打拼最大的底气和靠山。

结束采访时，林西村党总支书记惠军绪告诉记者，林西村又有了新机遇：今年新升级后的叠石桥国际家纺产业园区将进一步打通南通市海门区和通州区两大市场；规划建设中的北沿江高铁将从林西村穿村而过；南通新机场将落户据林西村20余公里的地方；林西村的华侨村创业园、养老院和公园等招商项目也正在积极筹备中。走遍世界的林西游子再一次听到了故乡的召唤！

侨乡新貌

柳州扶贫义诊 情暖侗族乡亲

近日，国家移民管理局组织所属全国多个省份边检总站派出扶贫义诊医疗队，深入定点扶贫对象广西柳州三江侗族自治县下辖村庄，为当地侗族群众开展内科、外科、心电图、血糖血压检测等多个项目的健康检查，并免费发放对症药品。义诊活动作为国家移民管理局扶贫医疗帮扶工作的组成部分，已连续开展两年，旨在助力当地有效遏制和减少“因病致贫，因病返贫”状况，全力以赴打赢脱贫攻坚战。

图为日前山东边检总站扶贫义诊医疗队在三江侗族自治县良口乡大滩村为侗族乡亲开展健康检查。 **解 豪**摄（**人民视觉**）

侨情乡讯

沈阳侨联助力优化营商环境

本报电（**张 良**）近日，沈阳市侨联召开八届八次常委（扩大）会议，研究落实参与营商建设工作。

会上，与会人员对参与沈阳营商环境建设表示支持，并结合各自岗位的实际工作提出意见建议。市侨联党组书记、主席张梅表示，市侨联将积极行动起来，把优化营商环境作为全市各级侨联组织的重点工作，抓实落细，抓出实效。主要措施有：当好服务员，努力为侨商营造办事方便的环境；当好维护员，努力为侨商营造法治良好的环境；当好联络员，努力营造成本竞争力强的环境；当好宣传员，努力为侨商营造生态宜居文化环境。

“创业中华—华商八桂行”举行

本报钦州电（记者**贾平凡、高 乔**）10月22日，“创业中华—华商八桂行 钦州新机遇”投资推介会在广西壮族自治区钦州市隆重召开。广西壮族自治区侨联党组书记、主席谭斌，中共钦州市委副书记、市长谭丕创，中国侨商联合会常务副会长、怡海集团董事局主席王琳达出席会议并致辞。海外侨商侨领代表、跨国公司企业家代表、专家学者和广西各地市侨联相关负责人等近200人参会。

谭斌在致辞中表示，此次活动的目的是借助海内外侨领侨商人才、资本优势及成熟的商业网络资源优势，进一步推动钦州市与海内外侨商华商的交流与合作，共享商机，合作共赢，促进广西经济社会发展。自治区侨联作为侨胞的家，愿意做好服务，做好保障，为来广西投资发展的各位华商朋友创造良好条件。

甘肃省侨商海外联盟成立

据中新社电 近日，甘肃省侨商海外联盟在兰州成立。联盟由甘肃籍侨胞及同甘肃有往来的侨商在世界各地注册成立的商会、同乡会、侨团、工商联盟、企业等社会组织和机构组成。来自四大洲21个国家的甘肃籍侨商“桥”接世界资源，助力甘肃发展。

来自马来西亚、吉尔吉斯斯坦、肯尼亚、德国、阿塞拜疆等国的甘肃籍侨商参加了联盟成立仪式。他们介绍了住在国的资源特点、市场需求以及甘肃中医药、农产品、牛肉面等特色产品走向海外的机遇。

甘肃省侨商海外联盟主席马玉田介绍，该联盟主要任务是加强世界各地侨商之间的交流合作，通过论坛、商务考察等方式，组织联盟成员相互发布信息、交流经验、共享资源、对接项目。同时，向甘肃各界介绍联盟中的侨商企业家，促进双方对接与合作。