

# 40年，我与经济特区共成长

本报记者 孔德晨



▲1981年1月24日，中国国际海运集装箱股份有限公司破土动工。 中集集团供图

乘风逐梦，敢为天下先。1980年，深圳、珠海、汕头、厦门4个经济特区正式设立。作为改革开放的“试验场”和“窗口”，经济特区为中国经济社会发展掀开了崭新的一页。40年筚路蓝缕、艰辛探索，一家家特区企业、一批批特区建设者勇立潮头，披荆斩棘闯新路，让边陲小岛、落后渔村走上了世界舞台。

在与深圳特区同龄的中集，麦伯良见证了企业的闪光变身——

## 敢闯敢试，泥路走成幸福路

### 经济特区，不惑之年再出发

霍建国

40年前，深圳、珠海、汕头、厦门4个经济特区的设立吹响了中国经济腾飞的号角。40年间，经济特区的历史性变化和世人公认的辉煌成就，标志着中国改革开放之路的巨大成功。

上世纪80年代，中国最初吸收外资的形式以绿地投资为主，主要集中在纺织服装、鞋帽、玩具、箱包等劳动密集型制造领域。早期的投资大大提高了中国消费产品的生产能力，外资企业的发展不仅促进了中国劳动密集型产业发展，也促进了国内相关产业发展，满足了国内日益增长的消费需求，繁荣了市场，促进了经济。经济特区在这一过程中迅速成长，其中形成的不少好做法推广到全国，发挥了改革开放“试验田”“突破口”的作用，为逐步扩大对外开放和推进经济体制改革提供了丰富的经验。

同时，中国对外开放政策的成熟与完善也为经济特区的更好发展奠定了坚实基础。以深圳为例，从发展“三来一补”加工贸易到众多合资企业的建立再到国内大型企业的兴起，从劳动密集型企业为主发展到一般制造业再到以高科技企业为主的高新制造业，这些成功的转型与升级，得益于中国长期坚持的改革开放，得益于市场化、法制化和国际化发展环境不断优化。

经济特区的巨变折射了中国对外开放的成功，也承载了中国经济发展的艰辛与努力。在40年历程中，我们有对经济体制改革和产业结构调整彷徨与困惑，在发展的实践中也经历了许多困难，但是中国对发展外向型经济始终锲而不舍，对坚定参与经济全球化永不放弃。正因为此，我们才有了今天的辉煌。

当前，中国改革开放事业再次面临复杂的外部环境。新冠肺炎疫情的严重冲击致使世界经济出现全面萎缩，中美贸易摩擦和冲突使我们面临新的挑战，世界贸易组织改革也阻力重重。国内经济体制改革已进入深水区，经济结构调整面临的困难和矛盾。

最近，习近平总书记在经济社会领域专家座谈会上就中国经济发展和对外开放发表重要讲话，指出中国将推动形成以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局；将全面提高对外开放水平，建设更高水平的开放型经济新体制。这一重要政策宣示向全世界传递出积极信号：面对疫情冲击，面对全球经济低迷，中国对外开放的大门不仅不会关闭，而且会越开越大。

我们有决心有信心继续坚定不移地深化改革、扩大开放。相信进入不惑之年的经济特区也将扬帆再起航，发挥引领作用，以更高水平开放促进中国经济迈向高质量发展。

(作者为中国世贸组织研究会副会长)

2020年，深圳特区40岁，也是诞生于蛇口的中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司(下称“中集集团”)成立的第40个年头。在这家与特区同龄的企业，麦伯良已经干了38年。

如今是中集集团董事长兼首席执行官的麦伯良，1982年大学毕业后，毫不犹豫地选择了深圳，成为一名集装箱工程师。“当年的深圳就是一个小渔村，水泥铺的马路应该不超过2公里，其他路都是泥路、田埂路。”麦伯良说，“我记得头一两年，只要一下雨我就得穿水鞋上班，没有水泥路可走，一脚踩下去，都是泥。”

尽管从零起步，但天南地北奔向深圳的人们个个满怀希望。“我天生是一个喜欢新东西的人。我觉得深圳是特区，将来肯定会有大片的天地需要

我们这些大学生一展身手。对于年轻人，深圳就是实现价值、挥洒青春和热血的地方。实践也证明了这一点。”麦伯良回忆，当时公司所在区域还是一大片土坡，但他常常对着那片地方想象着高楼大厦拔地而起的样子。

麦伯良到深圳工作半年时，有一天，全公司最昂贵的一台德国进口二手机床出了故障，而能够维修机器的德国人正好在休假，至少要一个星期后才能从德国过来。这时，有人提议让大学专业是自动化的麦伯良试试。“我懂这个，但还是凭着不服输的心气去试。”没有图纸，他就把机床的零件一个一个拆下来以摸清楚机器原理。经过三天三夜的尝试，麦伯良修好了机床，也赢得了全公司的尊重和信任。

“创新”是深圳精神的核心。在麦伯良看来，这种精神体现在具体的企业和个人身上，就是不拘一格、勇于突破。中集是蛇口第二家中外合资企业，其首任董事长是“蛇口模式”的开创者袁庚。在这样一家分量十足的企业，1992年，年仅33岁的麦伯良就当上了总经理，这在当时中国绝大多数省市是难以想象的。4年后，中集集团的集装箱数量已做到了世界第一，这个“第一”一直持续到今天。现在，中集集团已经成长为营收接近1000亿元的多元化跨国产业集团，又把半挂车、登机桥、液体罐箱等24个细分品类做成了世界冠军，其中包括试采可燃冰的大国重器“蓝鲸1号”。“中集在40年的发展中，始终聚焦一流，现在共有24个冠军产品，我

们规划将来达到40个。”麦伯良说。

40年来，深圳从一个小渔村成长为在全球产业链举足轻重的国际化大都市。一批批怀揣梦想、敢闯敢试敢拼搏的“麦伯良”，把一条条泥泞的道路走成了今天开放、创新、现代化的“幸福路”。“深圳聚集了全中国一大批有创新精神的人，正是这么一群人把深圳建设起来。而深圳也给企业、给个人提供了成长的沃土、圆梦的机会。”麦伯良说。

在深圳，“时间就是金钱，效率就是生命”早已深入人心；“来了就是深圳人”显现出城市的包容。深圳培育了众多的全球500强、中国500强企业，也成为全国人均GDP最高的城市。

谈及未来，麦伯良充满信心。他常常对身边的年轻人讲，无论企业和个人，发展的关键是要踏上国家和时代的节拍。“现在中央提出建设中国特色社会主义先行示范区和粤港澳大湾区，又给了深圳机会。我相信深圳一定会继续把握住这个历史性机遇，建成世界第一流的大都市。”

在土生土长的居民吴伟宏眼中，厦门特区的发展称得上又快又美——

## 高素质高颜值的特区，真棒

厦门环岛路上，海风习习，清爽宜人。吴伟宏摇下车窗，眺望着眼前广袤的大海，呼吸着新鲜空气，眼前仿佛浮现出30年前的自己骑着摩托车呼啸而过。

今年48岁的吴伟宏是土生土长的厦门人，从事室内设计已近30年。“90年代初，环岛路还是一条细长的羊肠小道。”吴伟宏回忆。如今，环岛路焕然一新，有的依山傍海，有的凌海架桥，有的穿石钻洞，成为厦门市环海风景旅游干道之一。

1980年10月7日，国务院批复同意在厦门岛西北部的湖里地区划出2.5平方公里设置经济特区，率先确立了厦门经济特区先行先试的“试验

田”角色定位，从此拉开了厦门追风逐浪、勇立潮头的奋进大幕。

小时候，吴伟宏住在一幢1958年建的三层楼房里，与8户人家合住，共用厨房和洗手间。“因为局促，当时我只能住在单独辟出来的小阁楼里。”吴伟宏说，“特区成立时，我还是个小学二年级的小孩。我清楚地记得四年级时，我们全家搬到了故宫路和湖滨南路交界的一幢宿舍楼，有了自家独立的厨房和卫生间。”

刚刚成立的厦门特区，凭着闯劲，从金融体制改革入手，率先探索举外债搞基建，向科威特政府贷款修建高崎国际机场，其后又筹借款项完成码头、自来水等工程，逐步完善空

港、渔港、通信、供电、供水等基础设施。“那时候的故宫路全都是石块，湖滨南路还是沙土铺成的，记忆中，到处都在建高楼。”吴伟宏说。

四十载筚路蓝缕，厦门迎来“脱胎换骨、凤凰涅槃”的巨变，从一座一穷二白的海防小城，成为高素质高颜值的现代化国际化城市。

吴伟宏说，小时候父亲经常带他去工作的工厂——厦门感光厂，学洗黑白胶卷的相片，那里曾是当年厦门最高的建筑。如今，厦门海峡世贸大厦双子塔高达300米，与鼓浪屿遥遥相望，成了新时代厦门最高的地标。

处处对标、时时奋进、久久为功，厦门得以一次次实现精彩嬗变，

而生态治理实践是最生动的体现。

水清岸绿、白鹭齐飞，这是厦门“城市会客厅”筼筜湖的最新剪影。1988年，厦门治污的第一场硬仗——筼筜湖综合治理打响。此后，经历4期大规模综合整治，才有了如今的一湖碧水。“我们刚搬到湖滨南路时，筼筜湖的臭味让我们在夏天都不敢开窗户。”吴伟宏说，“当时环保意识没有现在这么强，许多工厂废水都直接排放。经过这几十年的治理，筼筜湖已成为市民休闲健身的好去处。”

40年间，厦门全市生产总值比1980年增长925倍，进出口贸易总值增长4548倍，居民人均可支配收入增长137倍。“厦门包容、有情调，又很热情。”吴伟宏说，“我到过全国、全世界很多地方，但每次回到厦门，呼吸到第一口空气，总能让我感到家的亲切和温情。”

昔日，被寄予厚望的厦门生机盎然；如今，这块热土继续释放蓬勃朝气，阔步向前。

从落后于国外到领先世界，华侨李桂雄每次返乡都有惊喜——

## 家乡的巨大变化让人开心

1981年9月6日，出生于广东汕头的李桂雄从广州白云机场坐飞机来到泰国，跟随在泰经营宝石生意的亲叔叔学习珠宝知识和评鉴。17岁的他依依不舍地离开祖国，开启了39年的异国生活。

“小时候家乡很穷，只是我们属于‘华侨之家’，有侨批，才能够生活得比别人稍微好一些。”李桂雄说，“当时中国刚刚改革开放，汕头特区刚刚成立，来自香港、台湾的衣服、家用电器等物资都很稀缺，我们觉得很新鲜、很向往。”

李桂雄回忆，当时泰国是“亚洲四小虎”之一，马路上已经到处是汽车，与家乡汕头的差别非常大。“几

十年过去了，中国的发展速度引领世界，现在情况已经相反了。”李桂雄自豪地说。

1980年8月26日，第五届全国人大常委会第15次会议决定，批准国务院提出的决定在广东省深圳、珠海、汕头和福建省厦门设置经济特区，汕头由此搭上了改革开放的快车。从经济特区到华侨经济文化合作试验区，从建设粤东中心城市到建设省域副中心城市、加快打造活力特区和美侨乡粤东明珠……回望40年发展历程，汕头经济特区摸着石头过河，创造了多个“全国首创”和“全国率先”，切实肩负起体制改革“试验田”和对外开放重要“窗口”的使命担当。

“近20年来，我几乎每个月都会回中国，每年都要回去汕头两三次。”李桂雄说。从萌芽起步到蓬勃发展，汕头新经济新业态蒸蒸日上：汕头获批设立国家级跨境电商电子商务综合试验区，淘宝镇、淘宝村数量分别为13个、94个，列全省第5位；2019年全市完成现代物流业增加值52.98亿元，快递业务量列全国第16位、全省第5位……

因侨而立、开放而兴。从经济特区到华侨试验区，汕头迎来“二次创业”。2014年，国务院批复设立华侨经济文化合作试验区。汕头成为全国唯一以“华侨”为主题的国家级改革创新平台。依托丰富的侨乡资

源，40年来，汕头累计引进外商投资企业5000多家，累计实际利用外资93.8亿美元，近九成成为侨资。

“汕头特区40年来的建设与发展，离不开海内外华侨华人、潮籍乡亲的大力支持。”李桂雄说，“我还清晰地记得2017年‘侨梦苑’在汕头揭牌落成的场景，建设汕头需要海内外广大侨胞、企业家共同参与。”

40年来，汕头综合实力显著提升，城乡面貌日新月异。2019年全市实现地区生产总值2694.1亿元，是1980年的97.4倍；2019年城镇居民人均可支配收入31416元，是1980年的99.7倍。

如今的李桂雄已经兼任中国和平统一促进会理事、中华海外联谊会理事、中国侨联委员，为中泰两国和平发展、家乡汕头的建设献力。李桂雄说：“目前汕头经济发展趋势良好，环境优美，人民幸福，老百姓的生活水平不断提高，海内外侨胞乡亲、企业家对汕头的未来发展信心满满！”

▼今日的深圳中央商务区。 新华社记者 毛思倩摄



▲吴伟宏记忆中的厦门感光厂，曾是厦门最高的建筑。 吴伟宏供图



▲日前，国内最大直径越海盾构隧道——汕头海湾隧道西线贯通。图为汕头海湾隧道施工现场。 新华社发