

青岛国企首个集团层面混改项目签约

# 国企混改赋能青岛高质量发展

赵伟 杨璐

面对更加开放的发展环境和日益激烈的市场竞争，如何让国企更好融入市场化发展大潮，激发内生活力、提高经济效益、参与市场竞争？对此，诸多国内城市正在进行混合所有制改革的有益探索。

近日，双星集团混合所有制改革签约仪式在青岛举行。此次签约标志着青岛国企首个集团层面混改迈出了实质性的一步，是青岛国企改革历史上具有里程碑意义的里程碑，为青岛转换发展动能、推进高质量发展赋能。

## 青岛国企混改的“星火之势”

国有企业混合所有制改革，是深化国资国企改革的重要突破口。今年的政府工作报告强调指出：提升国资国企改革成效。实施国企改革三年行动。完善国资监管体制，深化混合所有制改革。基本完成剥离办社会职能和解决历史遗留问题。国企要聚焦主责主业，健全市场化经营机制，提高核心竞争力。

早在2018年，双星集团已入选国务院国资委国企改革“双百行动”试点企业名录。去年以来，青岛国企混改动作频频：青岛市发布的《推进国有企业改革攻坚作战方案（2019—2022年）》明确支持双星集团等一批市属企业开展国企改革；在青岛市国资委面向全球公开发布的109个混改招商项目中，双星也名列其中；去年9月，双星集团层面混改工作正式启动。

此次签约，双星集团以增资扩股同步股权转让方式引入启迪科技城集团有限公司（以下简称“启迪”）、青西融控集团有限公司（以下简称“融控”）、鑫诚恒业集团（以下简称“鑫诚恒业”）有限公司三家战略投资者和“职工持股平台”。

“这一转让模式，在完成国有资本股权转让的同时，也能通过增资为企业发展提供资金支持，优势显而易见。”双星集团董事长柴永森表示。

“参与双星混改是我们与去年进驻青岛后的最大投资，顺应了青岛践行国家战略、打造工业互联网之都的发展大势。完成入股后，双星将成为承接启迪全球科技服务网络与资源，打造青岛产业转型升级的发动机、启迪在青岛的总部平台。”启迪相关负责人表示。

完成入股后，融控集团将与双星集团在轮胎、智能装备等领域开展更深层次的合作。而鑫诚恒业可与双星形成高度互补、资源共享，助力双星做强、做优、做大橡胶轮胎和青岛工业互联网以及高端装备产业。

根据协议约定，全部投资完成后，双星集团股权结构将变更为：青岛城投集团持有41%的股权，启迪持有35%的股权，融控、鑫诚恒业分别持有4.5%的股权，“职工持股平台”持有15%的股权。双星集团由此从青岛市国资委直接持有100%股权的国有独资企业，转变为国有控股企业，而混改股权结构使这五方握指成拳，打造出科技、人才、市场、资源、资本等混改平台的多要素强力结合，必定会产生高效正能生态的化学反应，成为点燃青岛国企混改燎原之势的“星星之火”。

## 激发市场主体内生活力

成立于1980年的双星集团，曾与海尔、海信、青啤、澳柯玛并称青岛“五朵金花”。2014年，双星“二次创业”建起全球轮胎行业第一个全流程“工业4.0”智能化工厂，迈上信息化新轨道。2018年，双星与韩国产业银行在韩国首尔完成锦湖轮胎股权的交割，成为中国规模最大、全球前十的轮胎企业。

乘风破浪不断发展的同时，双星也一直在思考如何在竞争越来越激烈的橡胶行业发展得更好。通过混改引入具有支持双星发展所需关键资源的战略投资者，实施员工持股，发挥国有资本的放大效应，激发员工活力，是双星开启“三次创业”的关键之举。

据介绍，本次混改将以“新战略、新资源、新机制、新治理”把双星打造成为千亿级规模的世界一流企业。混改后，双星将围绕橡胶轮胎、人工智能及高端装备、废旧橡塑绿色循环利用三大产业，实施智慧生态、智慧轮胎、智能装备、环保新材料的“三智一新”战略。同时，混改为企业引入资金和支持双星实施新战略、打造千亿级企业的关键资源。此外，双星还开展员工持股，建立起“国有体制、市场机制”的新模式和“利益共享、风险共担”的长效激励机制，强化股东会、放权董事会、

完善监事会，不断规范现代企业法人治理结构。

对于国企来说，混改可以有效激发其内生活力，增强市场竞争力。对于城市来说，国企作为青岛经济版图中的重要市场主体，其兴衰直接关系到城市经济发展成色。

数据显示，目前，青岛30家市属企业集团共有所属企业1211户，区市级企业195户，市属企业及区（市）、功能区所属国有企业资产总额3.18万亿元。去年，在青岛全市的经济格局中，各类国有企业固定资产投资超过全市半壁江山，工业增加值超过全市40%，市属企业地方纳税额在全市纳税百强企业中占1/3以上。青岛要实现高质量发展，发挥顶梁柱、压舱石作用的国有企业必须成为改革发展的领头雁、排头兵。

## 打造市场化改革新名片

中国改革实践证明，国企混改符合市场经济发展规律，可以助力国企用好市场力量，在更大范围内配置资源，提高其市场竞争力。

去年以来，青岛大步加速国企混改的进程。去年当年新增混改项目32个，吸引社会资本80.6亿元。截至去年底，青岛全市累计完成各层级混改企业479家，混改率达到45%，同比提高3个百分点。去年上半年，青岛产权交易所国资成交金额同比上升高达76%，在一定程度上反映出青岛国企混改的活跃度。

在国企混改进程中，企业集团层面混改是深水区破冰的重要标志，对更好释放企业活力具有重要意义。

来自青岛市国资委的资料显示，除双星外，目前，青岛多家国企混改已取得可喜进展：海信集团混合所有制改革正式启动，目前进入选聘审计评估中介机构工作阶段；国信集团等市属企业混改已初步形成了混改方案思路。

今年春节后，青岛市出台了《市属企业混合所有制改革实施意见》，分类研究提出市属国有资本持股比例设置及混改实现路径，以实现优化股权结构与优化治理结构和经营机制相结合，积极构建市场化的国企业制机制，释放国有资本活力，让市属企业成为产权多元型市场竞争主体，重点聚焦竞争类企业，加快集团层面混改引入社会资本。

“搞活国有企业，落实企业法人财产权和经营自主权，激发国企活力，是实现高质量发展的必由之路。我们将把推动国企混改打造为青岛推进市场化改革的一张名片，使国企混改成为推动青岛新旧动能转换的有效路径。”青岛市国资委有关负责人介绍说。

一系列切中肯綮、行之有效的国企改革组合拳，正在让青岛国有经济释放出日益澎湃的活力。



本文配图均为双星集团及其智能化工厂。 资料图片

日前，中国自主研发的首台商用水下智能清洗机器人在青岛港码头下水。

据介绍，该水下智能清洗机器人是由飞马滨（青岛）智能科技有限公司研发，将其置入水中后，只需通过遥控器操控，就能让它以喷水的方式清洗船底，极大提升了洗船效率。

据了解，轮船在长时间出海后，底部往往会附着大量污垢，不仅影响外观，还会滋生水生生物，附着大量藤壶和海蛎子，进而导致船速下降10%到15%，耗费燃料，甚至腐蚀船体表面的涂层。如今，这款水下智能清洗机器人投入使用，将解决“痛点”，为停靠青岛港的船舶提供更优质的服务。

据介绍，传统船只保养须上坞台，然后进行人工清洁维护。这款智能水下清洗机器人可以通过遥控器进行清洗，即使船只不上岸，也可以通过GPS定位和位置搜索，通过摄影进行清洗，而且清洗效果非常好，不漏死角，达到了100%的清洗效果，还不伤船漆。

山东港口集团青岛港轮驳公司总指导船长周学良表示，利用水下智能清洗机器人可以安全高效地清洗船底下的海生物，清洗海生物之后，船速会增加一节。

“在水下智能机器人基础上，我们将不断拓展产品功能，陆续开发水下人工智能探测、检测、清理、施工等方面的产品，助力港口运行向智能化、现代化升级。”飞马滨（青岛）智能科技有限公司相关负责人说。

# 水下智能清洗机器人在青下水

宋晓华



## 海铁联运过境集拼试点落地

本报电 7月16日，在青岛海关所属黄岛海关关员的现场监管下，一批韩国进口涤纶机织布、国内出口电机等货物，从位于山东自贸区青岛片区内的黄岛港站装车，通过搭乘中亚班列前往新疆霍尔果斯铁路口岸出境，驶向目的地哈萨克斯坦阿拉木图。这是山东首个过境集拼货物业务，标志着山东自贸区海铁联运过境集拼试点正式落地。

据介绍，海铁联运过境集拼是针对小型拼箱货物推出的物流创新服务。与传统的海铁联运整箱过境业务不同，海运进境集装箱货物在青岛前海保税港区内的多功能集拼仓库内进行拆箱、分拨，过境货物与一般出口货物集拼后，通过铁路班列运往其他欧亚国家。海铁联运过境集拼业务费用仅需要空运的1/4，过境货物拼箱成本比整箱订舱小柜要节约70%至80%。

## “海燕”下潜深度刷新世界纪录

本报电 7月16日，由青岛海洋科学与技术试点国家实验室组织实施的“海燕-X”水下滑翔机万米深渊观测科学考察队顺利返航。在此次综合科考中，“海燕-X”将世界深海水下滑翔机最大下潜深度“刷新”到了10619米。

据悉，此次综合科考中，具有中国自主知识产权的2台万米级“海燕-X”水下滑翔机开展了连续5天的综合调查，共获得观测剖面45个，其中3000米级、6000米级和7000米级剖面各1个，万米级剖面3个，分别下潜至10245米、10347米和10619米，再次打破了水下滑翔机的潜深世界纪录。连续的万米深度滑翔剖面，充分验证了“海燕-X”水下滑翔机在深潜环境下的工作可靠性，以及超高压浮力精准驱动、轻型陶瓷复合耐压壳体、多传感协同控制等关键技术的自主攻关能力，标志着中国在万米水下滑翔机关键技术方面取得重大突破。

## “深圳企业家青岛行”活动举行

本报电 7月16日，“深圳企业家青岛行”活动在青岛举行。来自深圳市96家企业、16家商协会和3家科研机构的百余位负责人参会。会上，20个两地合作项目现场签约，计划总投资182.9亿元，涉及区域总部、新一代信息技术、高端装备、供应链等项目。

活动举行期间，青岛市民营中小企业驻粤港澳大湾区协同创新中心揭牌成立。中心将帮助青岛企业对接粤港澳大湾区优势产业和服务资源，成为了解掌握粤港澳大湾区产业、技术、人才、资本、市场的信息窗口。

（本栏目整理：宋晓华）

## 全国首个5G无人化智慧矿井投入使用

本报电 近日，得益于5G信号的全覆盖，全国首个远程遥控、无人驾驶、自动化运输的无人矿井在位于青岛莱西的山东黄金矿业投入使用。

在山东黄金矿业的莱西金矿地下500米矿井中，随处可见标识5G的基站和天线端，伴随着机器的轰鸣，一辆辆无人驾驶的运矿车来回穿梭。巷道尽头，通过远程遥控的

铲运机正在进行日常工作，矿井下没有一个采矿工人。

在青岛莱西金矿的信息中心，远程遥控的驾驶员姜永胜正坐在“驾驶座”上，一边盯着屏幕，一边熟练地操控着遥控杆，很难想象，整个金矿机械的运作，只要这一名驾驶员即可完成。

据介绍，矿井作业是高危职业，面对矿业施工安全威胁，山东

黄金矿业一直积极探索无人矿山。通过引入5G移动通信网络，更好实现了运矿车的无人驾驶和远程控制及铲运一体，这是国内首个井下无人智慧矿井，相较于传统的人工开采，安全性得到最大限度的提升。

据悉，通过5G等新一代信息技术的应用推动数字化转型升级，实现矿山企业的机器远程化、矿区无

人化、管理智能化、生产绿色化，可极大地提高生产效率，进一步降低生产成本，切实提升安全水平，充分满足矿业行业的迫切需求。

借力5G技术，山东黄金莱西金矿下一步将全力打造集地下开采、选矿、金精矿销售等于一体的数字化、信息化、自动化智慧矿山，推进高度自动化和远程控制，大幅提高安全生产级别。（宋晓华）