

从地理相邻迈向产业相融

协同创新做强沿沪宁产业创新带

本报记者 崔寅

10月31日,“科技创新·产业协同”2026沿沪宁城市协同创新日活动将在上海举行。活动期间,一批创新联合体、产业图谱、产融对接成果将陆续发布。

作为长三角创新密度最高、发展活力最强的经济走廊之一,沿沪宁产业创新带串联起上海和江苏南京、无锡、常州、苏州、南通、扬州、镇江、泰州9座城市,以不足全国0.6%的国土面积创造了近12%的国内生产总值。

沿沪宁产业创新带已写入《长三角国土空间规划(2023—2035年)》,是长三角科技创新和产业协同的重要承载区,上海普陀区锚定“引力场、智汇源、孵化器和服务中心”功能定位,把区位优势转化为协同创新优势,走出了一条从地理相邻迈向产业相融的新路。

互补协同,盘活沿线创新资源

上海开发芯片和智能网联,江苏提供动力电池,浙江完成一体化压铸,安徽组装成整车——这是人们熟悉的长三角新能源汽车“4小时产业圈”的大体分工。相邻相通的区位优势,为产业协同打下了坚实基础。

如今产业迭代全面提速,车企定义新车型,芯片设计、模组制造企业同步进场,研发环节全程联动。“以前更像是分好工,大家各干各的,不见面也没问题。现在要经常碰头,谁有事一喊开会,就得马上到,一起商量。”上海芯车无限半导体科技有限公司创始人程宝忠解释这种变化。产业链已从线性分工升级为网状协同,仅依靠地理相邻远远不够,跨区域合作必须打通多重壁垒,使要素高效联动。

这正是沿沪宁产业创新带努力探索的方向。普陀区地处沪宁轴线始发站,依托位于上海“西大堂”的区位优势,成为沿沪宁产业创新带上配置资源的“中转站”,更要做整条走廊协同创新的“发动机”。

自2025年起,普陀区主动服务沿沪宁产业创新带建设,设立沿沪宁协同创新专班,联动南京、无锡等城市建立“八市一区”常态化联络机制,梳理资源、需求,合作“三张清单”,让协同从“概念”走向“行动”。随着跨区域合作持续走深走实,创新“朋友圈”不断扩容,安徽合肥、滁州、马鞍山和江苏盐城等地也主动加入沿沪宁协同创新。

通过产业协同,把各地长板拼成完整产业链,将更多的实践聚焦在“从0到1”的原始创新和实践和“卡脖子”技术攻关上。一块指甲盖大小的陶瓷基板,是航天器应对太空极端温差的关键部件。“运行在卫星上,就是卫星光传输冷却的‘中国底座’。”航天电器上海研究院高级专家肖顺群介绍,这条产业链就像一条流水线:普陀完成前沿材料配方研发、浆料制备;泰州基地发挥精密制造优势,承接陶瓷基体加工;最后转至镇江完成精密封装,多方接力打通从粉体材料到成品器件的全链条,合力攻克卫星散热技术难题。

跨城资源互补,实打实降低了企业成本。今年年初,在普陀驻点办公的南通挂职干部张晓伟捕捉到一条信息:智能驾驶测试企业上海睿思齐信息技术有限公司,

正为找不到开放测试场地发愁。他第一时间对接南通高新区,几天后,睿思齐团队站在了南通尚未通车的新建路段上。路宽18米,可建设6个车道,满足自动泊车、百米加速、主动安全等测试需求。睿思齐联合创始人赵奕一眼看中该路段,补齐了企业智能网联测试场景短板,项目带动上下游配套产业升级,实现共赢。

打通壁垒,服务载体落地见效

再好的产业蓝图,也要破解“找谁对接、如何落地”的现实难题。沿沪宁协同创新中心打造“资源管家”“科技红娘”“伙伴园区”等服务品牌,把跨区域合作落到实处。

普陀信泰中心内的沿沪宁协同创新中心,是区域协同的实体枢纽平台,苏州、泰州等地派驻干部同楼集中办公,跨区域产业诉求直接摆在同一张办公桌前。企业跨区域对接的堵点,推动中心不断升级:常态化举办沿沪宁城市产业沙龙、项目路演,设立院士专家工作站、出海服务驿站,为企业提供技术指导和专业服务。

江苏张家港派驻沿沪宁协同创新中心的干部王敏怡是一名“资源管家”。普陀聚焦银发经济,培育养老科技产业。一家企业计划对接张家港爬楼机生产厂商,解决老旧小区老人上下楼难题,张家港工厂起初顾虑异地沟通、标准不同,迟迟不愿接单。王敏怡意识到,“上海养老创新模式与张家港养老服务市场需求高度契合,这可不是一笔小单。”她主动靠前,带着企业走进生产车间,对接当地民政部门,把老龄化现状和市场前景讲透,打消顾虑,促成合作,将产业协同落到民生实事上。

“单靠一家院所闭门攻关,新技术很难走出实验室。”航天电器上海研究院刘晓东博士介绍,星载微波光子芯片从实验室样品到航天级产品,中间横亘着工艺一致性、可靠性验证等多重门槛。

芯片可大幅降低卫星载荷重量,相应赛道市场增速超26%。2026年6月,作为链主企业,航天电器上海研究院牵头,联合上海国际光电技术创新中心及相关高校院所

成立“微波光子概念验证中心”,面向高校院所和中小企业开放共享实验设备,补齐成果中试短板,降低从原型到工程的跨越成本。依托这一平台,来自上海、无锡等地的多家高校、科研院所与企业组建创新联合体,形成链式分工,加速推进航天技术工程化落地。

面对日益迫切的协同创新需求,破解沿沪宁跨区域科创资源、供需信息不对称,普陀牵头打造“沿沪宁协同创新集市综合数字平台”,构建“线上数字集市+线下专业服务”一体化科创服务体系,打造全天候线上创新撮合枢纽。平台汇聚高校院所、科研平台、大型仪器、楼宇载体、科技服务机构等5类资源,接入“八市一区”城市科创云平台;动态梳理可开放科研设备、可转化技术成果、可合作专家团队“三张清单”,已上线科研仪器1837台(套)、总价值超25亿元,汇聚成果需求1319条;支持企业“发榜”需求成果、一键“揭榜”对接,已落地合作项目34项、技术交易超1.17亿元,持续破解跨区域信息壁垒。

与此同时,328名技术经理人化身“科技红娘”,打通科研院所与制造工厂之间的行业语言壁垒,通过“科技红娘”的穿针引线,把实验室里的成果语言翻译成企业听得懂、接得住的工艺语言和商业方案。

目前沪宁沿线已签约14对伙伴园区,并建立起人才服务、金融赋能、项目共推常态化机制。

重塑分工,构建双向循环生态

沿沪宁产业创新带最深刻的变革是观念迭代,跳出了“上海输出、地方承接”的传统模式。普陀发挥链主龙头企业带动优势,向外输出研发、资本、标准等资源;生产一线的实测数据,产业化遇到的瓶颈,又回流到普陀集聚的大院大所,倒逼前沿科研迭代。

“普陀正主动服务沿沪宁产业创新带建设,持续深化科技创新引领产业创新,加快建设‘协同创新活力区’。紧抓长三角一体化发展、上海(长三角)国际科创中心建设等战略机遇,依托资源共享、优势互补,聚焦创新策源、产业互融和要素流动,深耕先进制造、新能源等领域,不断拓宽合作领域、提升合作能级,促进创新链、产业链、资金链、人才链深度融合,真正在落实国家战略中同向而行、同频共振、合作共赢。”普陀区委书记胡广杰说。

今年以来,普陀区党政代表团先后走访17个沿沪宁县市区,围绕产业链互补、创新链协同建立常态化联络机制,把合作延伸到县域一线。

不断更新的供需清单、来回奔走的“资源管家”“科技红娘”,构筑起一条看不见的“创新高速路”,沿线城市合力把沿沪宁产业创新带建成长三角协同创新、内外循环联动的重要载体。

图①:来自沿沪宁城市的龙舟队员在第二十二届上海苏州河城市龙舟邀请赛上奋力拼搏。 钱佳莹摄

图②:位于上海普陀区的信泰中心。 普陀区新闻办供图

图③:在TOP中央公园举办的春之交响草地音乐会上,市民踊跃参与互动。 施旻雯摄

图④:位于上海普陀区真如城市副中心的海纳小镇数字创新中心。 普陀区新闻办供图

图①:来自沿沪宁城市的龙舟队员在第二十二届上海苏州河城市龙舟邀请赛上奋力拼搏。 钱佳莹摄

图②:位于上海普陀区的信泰中心。 普陀区新闻办供图

图③:在TOP中央公园举办的春之交响草地音乐会上,市民踊跃参与互动。 施旻雯摄

图④:位于上海普陀区真如城市副中心的海纳小镇数字创新中心。 普陀区新闻办供图

延续江南文脉 激发文旅活力

本报记者 巨云鹏

不久前,一场“半马苏河秀 风启沿沪宁”城市文化青春市集活动在上海普陀区长风新村街道举行。活动现场,除了来自沿沪宁产业创新带上不同城市的30余个文创及文化展示摊位,一场江南韵味十足的民族交响音乐会也吸引了不少上海市民驻足。

截至10月底,长风新村街道“半马苏河秀”系列活动已累计开展63场,“通过引入沿沪宁产业创新带上其他城市的文化资源,把各具特色的江南文化作品带到上海,让更多青年更深入地了解江南文脉,也挖掘更多的文化旅游资源。”长风新村街道服务办工作人员张智华说。

沿沪宁产业创新带“八市一区”地域相连、人缘相亲,在文化脉络上有着深厚的历史渊源。近年来,随着沿沪宁产业创新带建设不断向纵深推进,各城市间的人文交流愈发密切,推动文旅产业融合发展。

今年国庆假期,TOP中央公园房车音乐嘉年华在普陀区举行。这场融汇房车、音乐、市集的都市微度假场景,通过“一张票根惠游普陀”的联动创新模式,把现场瞬时流量转化为区域全周期消费“留量”。这场房车音乐嘉年华打破地域边界,在南京、无锡、常州、苏州等城市设置分会场,推出“音乐节+文旅”套餐,实现主会场与分会场实时联动、流量互导。

沿沪宁供销好物区汇聚上海、苏州、泰州等地特色农产品与地道美食,产地直供,

打造资源配置的「超级码头」

芮晔平

沿沪宁产业创新带是长三角世界级产业集群的“脊梁”,集聚6个万亿级城市。全国80个先进制造业集群中,26个落在长三角,其中17个布局于此,是国内制造业密度最高、产业链配套最为完备的产业走廊。

但这片产业高地也面临一项突出的结构性挑战:跨区域大宗原材料协同配置能力,与高端制造持续增长的保供需求仍有差距。高端制造离不开基础原材料托底,有色金属堪称产业发展的“工业粮食”。大飞机、船舶海工、新一代信息技术、新能源汽车、智能电网等先进制造业赛道,都形成了对铜、铝、镍、钛等有色金属稳定而巨大的需求。

以新能源汽车为例,一辆智能电动车用铜约80公斤、铝约200公斤;2025年长三角新能源汽车产量约591万辆,占全国35.5%,对应的消耗量,约相当于全国3%的精炼铜消费量、2.5%的电解铝消费量。这组数据直观说明,产业集聚背后,区域材料保供稳价的现实压力客观存在。因此,畅通大宗原材料供应链,是这条走廊补齐协同短板、夯实安全底座的关键。

普陀区拥有国内领先的有色现货交易基础,物资大厦集聚400多家有色金属商贸企业,年交易额超7000亿元,上海有色金属交易中心连续多年稳居全国百强商品交易市场首位。依托这一禀赋,普陀区推动大宗贸易供应链与沿沪宁产业链“两链融合”,布局数字化可信基础设施平台“信贸通”,集成数据上链、存证溯源、融资增信等功能,为产业带搭建资源配置枢纽、探索建设协同“超级码头”提供了现实载体。

平台价值首先在于数据赋能产业决策,打造产业决策“仪表盘”。依托区块链底座,接入沿线交易、仓储、加工、物流主体,严守数据权属归企业、授权才可调用底线,脱敏后的产业数据,能为沿线城市优化产业布局提供支撑。

其次是以仓单互认,织就跨区域流通“一张网”。沿沪宁大宗贸易呈现“交易集聚上海、仓储布局苏锡、生产分布沿线”格局,通过平台实施电子仓单中央登记、统一可信数据标准,推动异地仓库数据互通互认,本质是打破仓单信任壁垒。

再者是期现联动,让“上海价格”成为制造业“稳定器”。大量中小企业缺乏套期保值专业能力,依托与上海期货交易所共建的“期现联动服务站”,把避险服务下沉到产业链一线。

同时,电子仓单全程上链、出入库留痕,为金融风控提供可信依据,推动链上可信数据转化为企业授信额度。平台还以真实订单牵引研发,对接沿线高校院所,共建联合实验室和科创飞地,推动贸易企业从“卖原料”向“卖方案”转型。

未来,打造“超级码头”仍需开展深层次的探索,不能止步于功能落地。

第一,破除行政壁垒,打造跨区域要素配置的“总闸口”。跨城覆盖不能只做线上数据连通,打通属地监管口径、仓单跨区域效力等制度卡点,才能下好“一盘棋”。

第二,细化通用规则,以平台“小样本”服务全国统一大市场建设。平台价值不仅在于交易规模,更在于制度供给。要把成熟的仓单、风控、核验规则提炼升级,形成跨区域通用标准,打造全国大宗商品市场制度建设的“沿沪宁样本”。

第三,深挖数据价值,把需求数据做成产业创新带“导航图”。平台沉淀订单是产业景气的晴雨表,但数据开发必须守住确权、脱敏、安全底线。在此基础上绘制产业链图谱,形成上海策源、苏锡常转化、宁镇扬通泰应用的格局,引导科研研着数据找需求、资本跟着图谱布局。

以大宗商品数字化平台牵引供应链、产业链、创新链、资金链深度融合,在沿沪宁产业创新带打造资源配置的“超级码头”,为夯实产业链供应链安全底座、服务全国统一大市场提供了可观察、可完善的实践路径。

(作者为上海中创产业创新研究院副院长,本报记者崔寅采访整理)

## 这里有群“科技红娘”

本报记者 王峯欣

浦征宇的电子名片上写着两个职务,一个是上海化工研究院工作人员,另一个是上海市普陀区区域协同发展办公室挂职干部。不过,他更愿意被人称为“科技红娘”。

地处上海G2、G42高速公路入城口,普陀区信泰中心42楼,沿沪宁协同创新中心就设在这里。开放的空间内,来自江苏苏州、南通等沿沪宁产业创新带城市的干部在同一片区办公。

记者见到浦征宇的时候,他正来自江苏丹阳的一家眼镜企业对接上海的人工智能技术。“‘科技红娘’,专业叫法是技术经理人,是沿沪宁协同创新的一项工作机制。”浦征宇说,“上海有技术缺场景,沿沪宁产业创新带城市有需求缺技术,将上海的科技成果与沿沪宁的产业需求高效匹配,就是我作为‘科技红娘’最主要的工作。”

碳—13,这个从浦征宇的“娘家”上海化工研究院走出并实现国产替代的同位素,过去也曾面临有技术却难推广的困境。

“酒香也怕巷子深。医院有需求,我们想推广,可过去没有沿沪宁产业创新带平台,我们敲不开、也不敢去敲那么多家医院的门。”浦征宇说,正是凭借沿沪宁产业创新带技术经理人的身份,他们走进更多城市。如今,碳—13实现了研发在上海普陀区、生产在安徽,应用从长三角扩展至全国的良性循环。

更多的成果在“科技红娘”的助力下涌现——

上海电器科学研究所通过平台与江苏某汽车零部件企业达成800余万元技术转让合作意向;上海海桓科技有限公司与江苏无锡江阴市某特种设备有限公司开展船舶体清洗机器人的研发和业务拓展类合作;华东电力设计院和南京工业大学联合开发“风光火储蓄运”一体化项目,目前正在光伏发电方面寻找沿沪宁企业、院所进行更多对接……

普陀区区域协同办相关负责人介绍,培育的“科技红娘”队伍,是沿沪宁协同创新中最具辨识度的创新举措之一。普陀区推动沿沪宁企业、高校、院所共建创新联合体,组建技术经理人队伍,覆盖沿线高校、院所、园区与重点企业,首批10家联合体覆盖生物医药、新能源、新材料等前沿赛道。

为了让对接更高效,普陀区同步上线“沿沪宁协同创新集市”,全面整合沿沪宁产业创新带城市的科创政策、载体空间、技术需求等资源,让各类创新主体打破地域限制,实现资源共享、信息互通、供需匹配,加快促成各项合作。

本版责编:苏显龙 赵晓曦 徐雷鹏  
版式设计:沈亦伶