

前沿观察

黑龙江持续开展“组团式援边行动”——

兴边富民三重功夫

本报记者 崔佳 郭晓龙

边境兴，则边疆稳。

从大兴安岭到黑龙江畔，一场持续数年的“组团式援边行动”，正在北疆大地纵深推进。

2022年，黑龙江省委深入贯彻落实习近平总书记关于兴边富民稳边固边的一系列重要指示批示精神，聚焦解决边境地区干部力量不足、教育和医疗等领域专业技术人才短缺等问题，首批选派360名干部、教师、医生、产业人才奔赴18个边境县(市、区)。

2025年，黑龙江省委系统总结首轮援边工作经验，深入调研对接边境地区实际需求，决定巩固深化“组团式援边行动”，对援边规模、队伍结构、援助领域等作出系列优化部署，精心组织选派新一轮432名优秀干部人才接力出征。

在黑龙江，援边行动不是单次的帮扶、短暂的输血，而是一套层层递进的系统工程：硬功夫补短板，软功夫激活力，长功夫谋未来。

三重功夫交织，为兴边富民注入持久动能。

硬功夫
补齐边境地区技术短板

边境地区发展的第一道坎，往往是技术。养殖凭经验，种地靠天收、大病跑千里，曾是许多边境县的常态。组团式援边的重要任务之一，就是把技术直送边境一线，跨过这道坎。

黑河市孙吴县东卧牛河黑尊牛牧场，一头头纯种安格斯母牛缓缓走进测量通道。“测眼肌面积，要找这里。”援边队员矫正手持背膘仪探头，准确停在第12至13根肋骨之间。称重、量体尺、测体斜长、量胸围、测背膘厚、算眼肌面积……一连串数据被精准记录在育种档案里。一头牛好不好，过去凭眼力、靠经验，现在用数据说话。

矫正来自黑龙江省畜牧总站，跟牛打了21年交道。去年来到孙吴后，他一头扎进牛舍，对照国家级核心育种场创建标准，带着当地技术员一项项规范测量流程、整理育种档案。

“以前我们牧场的繁殖、生长性能测定工作不够规范，数据体系不够完善，高质量育种有效数据匮乏，直接制约了核心种群质量提升。”黑尊牛(黑龙江)牧业科技有限公司经理曹帅坦言，过去企业也做相关测定，但数据“不够准、不好用”。

如今，在矫正等援边队员帮助下，孙吴创建了黑龙江省首个省级安格斯肉牛核心育种场，核心种群稳定在200多头。

技术下沉的分量，在民生领域更显厚重。绥芬河市78岁老人苗素珍，膝盖疼了20多年，双腿严重变形，连下地都难，只能做膝关节置换手术。可膝关节置换是骨科难度较高的手术之一，以前本地医院做不了。

哈尔滨医科大学附属第一医院骨科副主任医师李福春有着17年临床经验，援边来到这里后，为苗素珍先后完成了双侧膝关节置换手术。术后3天，老人就能在搀扶下走路；42天后，疼痛完全消失，已能自主活动。这样的手术，李福春已经在当地做了12例。

先进技术和优质服务直抵边疆一线，医疗稳边效果显现。截至今年6月底，新一轮援边医疗人才已参与接诊68500余人次，开展手术3220台次，通过义诊服务边境群众12500余人次，传帮带当地医务人员800余名。

软功夫
更新边境群众思想观念

更深入的改变，体现在思想观念的更新。援边人才带来的不只是新技术，更是新思维、新理念、新视野，而这些正悄悄改变着

边城的精气神。

在绥芬河市，28岁的夏威良小有名气。他会使用AI(人工智能)工具制作酷炫短视频，是当地小有名气的AI剪辑师。谁能想到，这个靠AI赚钱的年轻人，因患有小儿麻痹症，曾经连养活自己都困难。

改变来自黑龙江职业学院电商专业负责人孙欣。援边来到绥芬河市电子商务产业发展中心后，她联合残联为残疾人定制低门槛创业课程，专门教大家用AI剪辑短视频。“孙老师的课讲得细、容易懂，我现在已经能接一些剪辑的活，接下来还想试试带货，在家就能赚钱。”夏威良话语中带着自信。

一年来，孙欣组织电商培训15场，参训超3000人次，孵化出一批本土创业骨干。“授人以鱼不如授人以渔，教会他们用AI工具、懂电商运营，就是给他们打开一扇新的门。”她说，边境不缺好产品，缺的是会卖产品的理念和敢创业的念头。

创业观念打开是为就业拓路，教育理念更新则是为成长筑基。

齐齐哈尔市克东县第三中学心理教师李海云，来到援边岗位后先做了一件事：与其他援边教师一起发放3000份调查问卷。结果发现，不少学生和家长有心理服务需求。

“早筛查、早介入，给孩子搭个台阶，帮他们迈过去。”李海云牵头打造润心心理工作



室，建立全员心理摸排制度，通过线上心理测试平台、线下纸质调查问卷等，多渠道掌握学生心理健康状况，构建“一般风险(轻度)—较重风险(中度)—高危风险(重度紧急)”三级预警机制，为每一名有需要的学生建立规范的心理档案。

工作室针对小学五、六年级学生开展青春期适应、同伴交往等团体辅导；聚焦初高中升学备考群体，围绕考前焦虑、学业压力、亲子冲突等问题开展个案疏导。一年来完成近70例一对一学生个案疏导，累计服务师生、家长超500人次。

“坚持育人固边是组团式援边工作的重要内容，除了助力解决边境地区教学水平落后、师资力量不足等问题，通过观念的改变和理念的更新激发边疆教育活力效果也非常明显。”黑龙江省委组织部相关负责人介绍，截至今年6月底，新一轮援边教师已讲示范课695学时，传帮带当地教师283名。

长功夫
发展效能持续释放

在黑龙江，援边干部从来不是孤军奋战。每个人的身后，都是一个单位、一个系统。他们像一座座桥梁，把后方的学校、医院、科研院所与边境地区连接起来，构建起可持续发展的长效帮扶机制。

“接力棒传到我们手上，那就要接稳、跑好。”来到密山市开展援边工作一年间，刘生与兴凯湖大白鱼结下了不解之缘。

“名声在外，但让大白鱼走出兴凯湖之路却并不容易。”刘生说，协助地方政府把兴凯湖大白鱼从一道地方名菜做成一个支柱产业，第一批工作队已经打下了好基础，他和队友们的任务就是接续助力把大白鱼产业做大、做强。

两批援边工作队系统谋划兴凯湖大白鱼的产业布局，积极争取渔业扶持政策，牵头编制了《2026年密山市兴凯湖大白鱼产业发展实施方案》等文件，助力地方将冷水鱼产业集群纳入全市重点发展项目。在相关政策的吸引与带动下，多个渔业项目陆



续落地密山。

与此同时，在援边工作队推动下，密山市政府还落地了3个总投资均超3000万元的水产项目。其中今年开工的水产品深加工基地，将于年底竣工，设计年加工总能力为2150吨，兴凯湖大白鱼的年加工能力达到50吨。

绥芬河市职业技术教育中心学校实训楼，扳手、检测仪摆放整齐，几名同学围着故障汽车底盘，对照全新教学方案，动手拆解排查零部件问题。

在这里援边、任市教育局副局长的修皓涵，来自黑龙江农业工程职业技术大学，这所学校的汽修专业是省内职业教育的王牌，与头部车企有深度合作。到绥芬河市后，修皓涵发现，职业高中的实训设备老旧、内容单一，人才培养与市场需求不相匹配，学生毕业要么就业层次低，要么另谋生路。

修皓涵于是对接派出单位搭建对口帮扶渠道，依托企业合作资源，绥芬河职高的学生未来将能获得大厂实训、就业的机会。“希望

职业教育不再是‘终点’，而是成为衔接产业、对接优质就业的‘起点’。”他说。

虎林市工作队助力当地刺五加产业发展，迭代推出30余款刺五加特色健康膳食、20余种便携休闲食品，推动虎林刺五加入选全国道地药材一县一品名录；萝北县工作队主动对接行业协会、科研单位和石墨生产企业，参与编制的《石墨选矿生产污染控制规范》获得国家相关行业团体批准实施，补齐石墨选矿环节污染管控的标准空白……

围绕优势产业提质增效，援边工作队为边



境地区发展持续培育动能。截至今年6月底，新一轮援边工作队已参与培育发展肉牛养殖、寒地小龙虾养殖、旅游观光采摘等特色产业99个。

三重功夫，三重境界——硬功夫让边境“能发展”，软功夫让边境“想发展”，长功夫让边境“持续发展”，黑龙江“组团式援边行动”走出一条由表及里、层层递进的帮扶之路。

“援边干部会轮换，但技术扎根了、观念更新了、机制建立了，一定会持续释放效能。”黑龙江省委组织部相关负责人表示。

图①：在抚远市第一中学，援边老师王岩(左一)在课间为学生答疑。

黑龙江省委组织部供图

图②：在齐齐哈尔医学院附属第三医院，援边医生徐文思(右一)向本地医生教授胃肠息肉电切技术。

黑龙江省委组织部供图

图③：黑龙江大兴安岭地区南瓮河湿地金秋景色。

关卫宏摄(人民视觉)

台、找销路，吸纳百余户群众参与产业发展。如今纸傣年产值突破780万元，已经成为村民们的致富产业。”芒田傣影手工艺有限公司董事长艾叶说。

班洪村在东航集团与中国农业科学院蜜蜂研究所帮扶下，引导村民发展养蜂产业，户均年增收超5700多元，村党总支荣获“全国先进基层党组织”称号；田坝村党总支牵头成立坚果合作社，创新“464”收益分配机制，即企业返利4%，其中60%分给农户，40%留在村集体，将产业发展的红利与村民共享……临沧市坚持以产聚人、以业固边，2025年44个边境村集体经济经营性收入村均27.47万元，农村居民人均可支配收入2.44万元，比3年前增长了38.6%。

“我们要持续加强边境地区基层党组织建设，建设好美丽家园，努力让边民富足、边关秀美、边境安宁、边防稳固。”临沧市委组织部有关负责人表示。

金台潮声

腐败是党和国家事业发展进程中的拦路虎、绊脚石，反腐败是一场输不起也决不能输的重大政治斗争。新时代以来，以习近平同志为核心的党中央以零容忍态度开展史无前例的反腐败斗争，成功走出一条在党中央集中统一领导下，标本兼治、一体推进不敢腐不能腐不想腐的中国特色反腐败之路。

习近平党建思想鲜明提出“坚持一体推进不敢腐不能腐不想腐”，这是反腐败斗争的基本方针，也是新时代全面从严治党的重要方略。

一体推进“三不腐”，释放严的信号。

7月25日，中央纪委国家监委通报2026年上半年全国纪检监察机关监督检查审查调查情况：立案53.8万件，处分41.2万人。数字背后，是力度不减、尺度不松的鲜明态度。

今年1月，习近平总书记在中二十届中央纪委五次全会上强调：“要保持高压态势不动摇，有腐必反、有贪必肃，除恶务尽，让腐败分子没有藏身之地。”

严，是新时代以来管党治党的主基调。我们党以“得罪千百人、不负十四亿”的强烈使命担当祛病治乱、重拳反腐。一体推进“三不腐”的探索与形成，实际上就是往深里治、往根子上治的过程。严，不是一时之严，而是常态之严，全面从严治党永远在路上，越往后越严。

一体推进“三不腐”，强化系统施治。

习近平总书记指出：“不敢腐、不能腐、不想腐是相互依存、相互促进的有机整体，必须统筹联动，增强总体效果。”

不敢腐、不能腐、不想腐并不是三个阶段的划分，而是内在统一、一体推进的治理闭环。不敢腐，重在震慑；不能腐，重在制度；不想腐，重在自觉。没有震慑，制度容易沦为“稻草人”；没有制度，震慑难以持久；没有自觉，治理成本高昂。从“不敢”到“不能”再到“不想”，三者必须同时发力、同向发力、综合发力。

实践中，持续加压“不敢腐”，聚焦重点领域、关键环节加大查处力度；深化拓展“不能腐”，扎紧扎牢制度笼子；巩固提升“不想腐”，加强新时代廉洁文化建设……全周期管理、全链条协作，反腐败穿透力不断提升，综合治理效应更加彰显。

一体推进“三不腐”，赢得历史主动。

在二十届中央纪委五次全会上，习近平总书记再次对“深化整治群众身边不正之风和腐败问题”作出部署要求，这是老百姓期盼的实事，是关系党的执政根基的大事。

2026年是群众身边不正之风和腐败问题三年集中整治攻坚战之年。各级纪检监察机关坚持一体推进“三不腐”，深化风腐同查同治，既严肃惩治“蝇贪蚁腐”问题，又着力铲除腐败滋生的土壤和条件，人民群众的获得感、幸福感、安全感不断提升。

民心是最大的政治。“人民群众反对什么、痛恨什么，我们就要坚决防范和纠正什么。”一体推进“三不腐”，有助于我们党赢得主动、赢得民心、赢得未来。

反腐败必须坚定不移。新征程上，全党深入学习贯彻习近平党建思想，以永远吹冲锋号的坚韧和执着，一体推进不敢腐不能腐不想腐，坚决打好反腐败斗争攻坚战持久战总体战。

监督哨

莫把村集体资金当“提款机”

“游某某并未参加复垦项目，为什么还给他发放补偿款？”“按规定何某某只有几千元补偿款，怎么给他转了6万多元呢？”四川省泸州市泸县纪委监委在核查王庄村补偿款发放明细和参加项目人员名单时，发现多处异常。

“游某某不是你们村的人，也可以领补偿款吗？”核查人员找来王庄村村委会原主任李某某，开门见山。

“他确实不是我们村的，不能领补偿款。其实他是我舅舅，他的银行卡是我带他去银行办的，转到里面的钱是我花掉了……”李某某看了核查人员出示的证据材料，只好照实交代。

“那何某某领取的补偿款金额，和规定所得为什么不一致？”核查人员继续追问。

“他的银行卡也是我带他去办的。我把他应得的补偿款取现后拿给他，剩下的自己花了……”李某某羞愧答道。

原来，李某某当时专门负责王庄村闲置房屋拆除复垦补偿款发放工作，相关事务由他一人经办。他便动起歪心思，先伪造补偿款发放明细表，再将补偿款转至其代持他人的银行账户，进而把村集体资金作为自己的“提款机”。

经查，李某某利用职务便利，以非法占有为目的，先后侵吞村集体财物共计38万元。最终，他被迫依法追究责任。

【执纪者说】本案中，资金账户由村委会主任一人管理，反映了资金发放不规范、监管不到位的问题，侵害群众利益，侵蚀基层组织公信力。村集体资金使用必须从制度、管理、监督三方面同时发力，变个人账为多方共管，变事后查账为全程留痕，确保每一笔收支都在阳光下运行。

(吴威 李叙帆)

党旗在基层一线高高飘扬

云南省临沧市202个抵边村(居)民小组实现党组织全覆盖——

把“根”扎在边境线上

本报记者 叶传增

天刚蒙蒙亮，云南省临沧市沧源佤族自治县勐董镇龙乃村党总支书记赵爱军就挎上背包和水壶，招呼联防队员踏上巡边路。

3.9公里的巡边路，蜿蜒曲折，赵爱军不知走了多少回。行至界碑处，他总爱取出朱红的油漆和笔刷，仔细描着“中国”两个字的每一道笔画。担任村干部20多年，他始终认准一句话——把“根”扎在边境线上。

龙乃村的巡边队伍有50多人，其中党员20人。党员带头巡边，已经成为临沧市290多公里边境线上，44个抵边村202个抵边村

(居)民小组的常态。

临沧边境线长，山高林密。为扛牢强边固防的责任，临沧市近年持续推进“边疆党建长廊”建设，凝聚“我们都是守边人”思想共识，不断健全边境地区党的基层组织体系，202个抵边村(居)民小组实现党组织全覆盖，常住人口100人以上的抵边村(居)民小组均实现有3名以上党员，做到“村村有支部”“组组有党员”。

“如今，党组织把支部建在联防所，‘五联’机制把各方力量拧在一起。”据镇康县刺树丫口联防所联防队员李俊学介绍，当地依托

工作联商、机制联创、队伍联训、边境联防、村寨联治“五联”机制，定期联合公安、民兵和村组干部开展训练，熟悉监控、无人机等巡边设备。以前巡山全靠两条腿，现在多方力量配合，科技设备辅助，管控盲区大大减少。

把“根”扎在边境线上，不仅是守边固边，更要兴边富民。

耿马傣族佤族自治县芒团村，来参观体验傣族造纸技艺的游客络绎不绝，用傣纸做的台灯、记事本等文创产品，深受游客喜爱。

“村党支部牵头成立合作社，给村民搭平