

各地纪检监察机关加强农村集体“三资”管理

村集体的“家底”，一分一厘都要守好

本报记者 曹文轩 苏 滨 宋朝军

■整治群众身边不正之风和腐败问题

编者按：农村集体“三资”是推进乡村全面振兴的重要物质基础，也是广大农民群众关注的热点焦点。管好用好农村集体“三资”，事关群众切身利益，事关农村社会和谐稳定。近年来，各地纪检监察机关立足职能职责，紧盯农村集体“三资”管理中的突出问题，强化监督执纪问责，严肃查处了一批侵占集体利益的违纪违法案件，有力地维护了群众利益。

引入信息平台监管资金，收支全留痕

“是我法律意识淡薄，把集体资金存进个人账户，还私自借出集体钱款，犯下了错误。”面对纪检监察干部的约谈，海南省琼海市博鳌镇指母村一村民小组原组长覃某悔不当初。

事情要从一次对村巡察说起。2024年9月，琼海市纪委监委派出博鳌镇监察室在巡察移交线索初核中，发现指母村一村民小组资金管理存在疑点。经查，2021年5月至2024年5月，覃某担任村民小组组长期间，将小组16万余元集体资金存入个人账户，用于村组日常开支，属于公款私存。

“闸门”一开，风险随之而来。2022年6月，覃某将小组部分集体资金借给女儿周转使用。2023年初，该笔钱款已全部还清。而直至问题暴露，覃某才分两笔将集体资金存回村小组对公账户。最终，覃某因挪用集体资金、公款私存，受到政务记大过处分。

办案不能“一查了之”，如何从源头堵住漏洞？2024年起，海南省推行“机器管‘三资’”数字化改革，琼海市将村集体资金、资产、资源录入平台，把监管搬到线上。自2025年初平台运行以来，全市已有209个村（社区）、2639个村小组使用平台支付报账，成功支付12.07万笔、金额5.87亿元。

如今，指母村党支部书记李拔宝点击鼠标，各村小组的资金流水、资产台账、合同档案一目了然，每笔收支全

程留痕。依托“组财、村财镇管”，超额用钱须线上申报、镇级审批。系统捕捉到大额资金异动或资金长期滞留私人账户，便自动弹窗预警，线索同步推送至纪检监察机关和农业农村部门。

琼海市委常委、市纪委书记、市监委主任易辉华表示，要严肃查办身边“微腐败”，用好数字化利器，扎紧制度的笼子，推动正风反腐向基层延伸。

摸清“三资”底数，完善议事决策制度

农村集体“三资”，一分一厘都连着群众的心。

贵州省贵阳市云岩区纪委监委干部到金关村开展农村集体“三资”管理监督检查，对前期问题整改情况“回头看”。不少村民反映：“现在村里的账目清楚多了。”

此前，金关村党总支原书记陈绍祥把手伸向农村集体“三资”，把集体土地低价出让给商人，商人拿地之后修建厂房，村委会又以高于市场的价格把厂房租赁下来，商人收到租金后再将租金的一部分分给陈绍祥。此外，他还弄虚作假、虚报冒领、优亲厚友，从村里捞取好处。云岩区纪委监委严肃查处了陈绍祥案，并循线深挖，查处多名村干部和公职人员。

云岩区纪委监委针对农村集体“三资”底数不够清、数据不够准、责任不够明等问题，督促区农业农村局，对全区19个村开展清产核资，全面摸清农村集体资金、资产、资源底数。



绘图：洪 琥（《讽刺与幽默》供图）

云岩区农业农村局党组成员杨金海说，区农业农村局联合区财政局等部门，排查梳理348个问题，修订完善“三重一大”、“四议两公开”、农村集体“三资”管理办法等27项制度，规范议事决策。

口头合同、低价合同存隐患，应及时清理

一次监督检查中，甘肃省定西市通渭县纪委监委工作人员发现，在离县城不远的村子里，有三间小铺面被出租。在核查租赁手续和文件时，工作人员却发现了日期和价格存在问题——三间铺面全部签订了50年租期，租金总和却不到1万元。“这明显不合理！50年属于超长租期，租金价格还这么低。”县纪委监委随即成立核查组着手核查。

初看账面，村集体台账记录“规矩矩矩”，没有明显漏洞。工作人员沉下心深挖书证，逐页翻阅村两委会会议记录、集体资产台账、财务会计凭

证，比对纸质档案，终于找到一份被搁置存档、未报备的私下租赁协议。

经过查阅、走访，工作人员查清了来龙去脉：村党支部书记、村委会主任曹某某违反《甘肃省农村集体财务管理条例》相关规定，私自与他人签订协议，违规出租村集体资产给个人，租期50年，并将所收取的近万元租金违规使用。随后工作人员分别对涉案当事人、相关村干部开展谈话核实。最终，曹某某被给予党纪处分。

口头合同、低价合同、超长期合同，是“三资”领域存在的突出问题。通渭县纪委监委督促农业农村、财政等部门，以清产核资为抓手，对涉及村集体资产、资源的所有经济合同开展清查，清理不规范合同120余份。

通渭县农业农村局副局长师国荣介绍，依托甘肃农村集体“三资”网络监管平台实现数据录入与动态监管全覆盖，实现全县332个村集体资金、资产、资源、合同等“三资”数据线上录入、动态监管、公示公开。

河南加强基层高效能治理，做好灾后恢复重建

『党建+网格』提升基层应急能力

本报记者 方 敏

今夏入汛以来，河南遭遇多轮强降雨，多地发生溃堤险情。洪水退去，灾后恢复情况如何？9月11日，记者走进河南省漯河市舞阳县北舞渡镇菜园刘村探访。

村里，网格员刘培丽正在核查农户的受灾情况；沟渠边，村党支部书记刘国红正在指挥整修；村道上，有工人正在检查自来水管……重建工作千头万绪，菜园刘村党支部依托“党建+网格”机制，将全村划分为7个核查片区，村网格员和镇政府工作人员组成7个核查小组，分组分片走访。

站在自家地头，农户李国生刚配合网格员做完农田受灾面积核实工作。他说：“正在等上级的补偿标准，受灾的农田将由县里统一修复，村民不用掏钱。”

记者又来到舞阳县泥河洼蓄滞洪区退水闸前，水流已趋于平缓。堤身上，高处的草木郁郁葱葱，矮处的草木因洪水浸泡而泛黄，形成一条醒目的刻度线。

回想起8月13日夜那场紧急大转移，刘国红记忆犹新：“汛情十万火急，但我们忙而不乱。”8月11日，平顶山、许昌、漯河、周口等沙颍河流域城市成为暴雨中心，30小时内最大点雨量超过500毫米——这些城市一年的降水量，三天下完。

河南省研判后决定：8月13日，启用泥河洼蓄滞洪区。这意味着6.5万群众要紧急转移。

接到通知的那一刻，刘国红心里是有底的——252户1086口人，早就在心里装着。48名独居老人，谁家地势低、谁家房子老、谁家病人下不了床，他清清楚楚。

这份底气，不是一天攒出来的。一年前，河南省重新精细化划分网格，每个网格同步建立党小组。刘国红是第一网格的网格长，

每周雷打不动入户走访，有啥情况，都要在“民情日志”上记一笔。漯河市委组织部副部长代继英介绍，在当地干部、群众努力下，这一夜，泥河洼蓄滞洪区内需转移群众全部安全转移，共计4567人。

平顶山市郏县长桥镇渔村北汝河民堤溃口前，村干部挨家挨户敲了四个小时的门，2182人安全撤离。周口市淮阳区夏刘营村出现3处管涌，村党支部15分钟内集结到位，半小时百余名村民自发赶来装沙袋、递石子，险情化解。

防汛工作开展有效有力，也得益于大数据算得准，撑起智慧防线。

河南依托大数据搭建起雨水情监测预报“三道防线”：气象卫星、13部水利测雨雷达、8266处水文监测站点，加上1148处北斗卫星双信道监测站，构成“天、空、地、水、工”一体化感知体系。云层移动方向、雨量变化曲线、河道水位涨落等数据，在同一张图上叠加、推演、预警。预警信息一旦生成，立刻通过网格通APP、短信平台、微信群、“电子围栏+闪信”等渠道，直抵基层网格员和包村干部手中。刘国红感慨：“多亏了大数据，解决了人力跑不到、肉眼看不到、经验判不准的一些情况。”

在平顶山市智慧城市运行服务中心，记者看到，当地已构建“电子围栏+闪信+网格通APP+气象锦囊宝”体系，汛期向2.1万名网格员精准派发处置任务。今年汛期，河南全省5.86万名防汛责任人全域在岗，指令扁平化直达末梢，34.1万个网格、87万余名专兼职网格员全员到岗。

水已退，堤坝上党旗飘扬。菜园刘村里，灾后重建的工作有序开展。

产权 创新赋能制度开放”等议题举办主论坛和两场平行论坛。

大会发布《2026年全球工商法治大会宣言》，提出五点倡议：坚持国际法治，深化产业链供应链国际合作；拥抱数智变革，赋能千行百业创新发展；深化法商融合，共享世界经济发展机遇；鼓励开放合作，倡导普惠包容的经济全球化；凝聚广泛共识，推动全球治理体系更加公正合理。

2026年全球工商法治大会在海口举行

本报海口9月15日电（记者董泽扬）15日，由中国贸促会主办的2026年全球工商法治大会在海南海口举行。本次大会主题为“数智赋能法商融合 法治护航制度开放”，并围绕“法商融合 赋能出海”“法治引领多元解纷 数智驱动开放合作”“协同保护知识

本版责编：季健明 徐雷鹏 李佩阳

ICBC 工银私人银行

步步新程
“工”赴美好

全面金融解决方案
全心助力人·家·企·社



扫码关注工银私人银行

君子伙伴