安徽奔着问题去、盯着问题治，探索“管建分离”模式

把高标准农田建好管好用好

本报记者 田先进

R整治群众身边不正之风和腐败问题

编者按：今年是群众身边不正之风和腐败问题三年集中整治最后一年。三年来，各地纪检监察机关围绕高标准农田建设、农村集体“三资”管理、医保基金管理、养老服务等全国性整治项目和民生领域信访问题开展集中治理。千好万好老百姓说好才是真的好，千条万条老百姓的感受是第一条。效果好不好？老百姓获得感强不强？本报记者赴各地探访，聚焦一批典型案件，呈现各地严惩“蝇贪蚁腐”，推动解决制度缺失、监管缺位等问题的具体实践。



绘图：曹 一

高标准农田建设涉及面广、资金投入量大、监管链条长，暗藏廉政风险。“承建高标准农田，必须买指定的‘高价’建材？”2024年，安徽省滁州市纪委监委就发现了这样一个问题线索。

“为查处高标准农田建设领域突出问题，让高标准农田建设切实惠及群众，我们组建了专项整治工作专班。在收集、分析全市该领域涉及的招投标、监理、验收、资金使用、管护等海量数据时，我们发现滁州市农业农村局原党组成员卢书祥存在极高的廉政风险。”滁州市纪委监委第四纪检监察室副主任张伟说。

通过调查，办案人员发现，卢书祥与其特定关系人张丽（化名）之间存在大量资金往来。2012年至2015年，卢书祥被抽调至市大滁城建设指挥部、市重点项目办负责拆迁安置工作，张丽因自家拆迁安置问题与其结识。张丽经营着一家建材公司，通过卢书祥这层特殊关系，违规为多个高标准农田建设项目提供砖、砂、水泥、石灰等建材。“按规定，这些材料应由项目中标单位按合同约定标准自行采购。”张伟说，“卢书祥却利用负责高标准农田建设的职务便利，向实际承建商施压，强令其采购张丽提供的高价建材。”经查，张丽通过此方式获利1300余万元，卢书祥非法收受张丽近300万元。

此外，在2021年滁州市琅琊区某高标准农田建设项目一标段招标中，为确保“好友”韩某某中标，卢书祥指使相关部门将韩某某的熟人聘为业主评委，最终助其中标。而在市级验收环节，凡是给卢书祥送过钱的项目，他在负责验收时，往往只简单翻翻材料就签字同意，不进行实质性复核。

经查，2012年至2025年，卢书祥利用职务便利，违规为亲属及特定关系人在中标承揽高标准农田建设项目及项目施工、验收、工程款拨付等事项上提供帮助，收受财物超1610万元。2025年8月，滁州市纪委监委给予卢书祥开除党籍、开除公职处分，收缴其违纪违法所得，将其涉嫌犯罪问题移送检察机关依法审查起诉，所涉财物一并移送。

“卢书祥作为农业农村部门负责人，对高标准农田建设管理负有主管、监管责任，利用职权插手了高标准农田建设项目的几乎所有环节，把手中权力异化为谋取私利的工具。”安徽省纪委监委第六纪检监察室副主任武莉说。

案件查办是最有力的监督。安徽省纪委监委党风政风监督室副主任孙承柱介绍，安徽坚持审计先行、办案破局，综合运用领导包案、提级办理、数据赋能等方式深挖彻查。省纪委监委联合省农业农村厅制定《高标准农田建设管理突出问题专项整治监督指引》，进一步强化监督执纪。2024年以来，安徽连续三年推进高标准农田建设领域突出问题专项整治，查处问题3887个。

推动问题整改到位、系统治理是根本。安徽省监委委员、省纪委监委党风政风监督室主任魏常年介绍，长期以来，农业农村部门在高标准农田建设中，既是项目建设实施主体，又是监管验收主体，缺少权力制衡和外部约束，导致廉洁风险增加。

马鞍山市纪委监委探索实施“管建分离、网格化维护、种粮大户全程参与”的模式，强化权力制约，打破过去由农业农村部门“全程包办”的局面，有效防范了廉洁风险。“农业农村等职能部门回归行业监管本位，代建单位承担专业实施职责，管建双方分工明确、权责清晰、协同联动、相互监督。”马鞍山市委常委、市纪委书记、市监委主任陈红星说，“我们还充分发挥种粮大户在管、建、养过程中的重要作用，把知情权、发言权、监督权真正交给种地的人。”

“前期规划阶段，政府部门多次上门询问我的意见。等到实际施工时，涉及我家的地块，村干部又带着我一起去施工现场查看，如果觉得有不合理或者不满意的地方，还可以继续商量修改设计方案。”马鞍山市含山县种粮大户李昌才说。

“去年，我们同县农业农村局签订了《高标准农田项目委托代建协议书》，作为代建方，从招标环节开始正式接手。”含山县重点工程建设管理中心主任许驰说，“高标准农田建设项目招标文件要严格按照省里要求的招标文件示范文本编制，经审核后在市公共资源交易中心发布招标公告，评标、开标活动均在主管部门监督下实施。”目前，安徽已有46个县拟结合在建项目采用“管建分离”模式。“施工过程中，首先要严把原材料关。工程涉及的钢筋、管涵、水泥等，由项目组、监理单位和群众代表共同审核验收，并留存影像资料，不合格产品禁止进入施工现场。”含山县重点工程建设管理中心总工程师范玉松介绍，对于基槽、混凝土垫层、钢筋等隐蔽工程，要进行“举牌验收”，每一道工序未经验收不得进入下一道施工工序。

奔着问题去，盯着问题治。在规划设计阶段，安徽探索多部门“以图管田”联动审核机制，避免在禁止区和限制区内建设项目；在招投标环节，创新应用“AI+招标投标”智慧大模型，以科技赋能防范围标串标；在资金拨付方面，全省各区县设立资金专户，实现专账监管、专账调拨、专账清算……

“截至目前，全省各地针对高标准农田建设各环节存在的突出问题，共建立健全制度机制240项，进一步防范了廉政风险。”安徽省农业农村厅副厅长潘鑫说。“我们将抢抓节点、攻坚重点、突破难点，盯项目、盯资金、盯质量，以钉钉子精神抓紧抓实高标准农田建设突出问题整治，确保见成效、有实效。”安徽省纪委监委主要负责同志表示。

四川泸州深化高标准农田建设领域监督治理

开裂的农田管道管件，采购价却不低

本报记者 王明峰

2026年初，四川省泸州市古蔺县纪委监委接到群众举报，原古蔺绿洲建材有限责任公司总经理助理陈某，在2022年高标准农田项目建设中，作为农田灌溉管道管件材料的采购方负责人，以高于市场价20%的价格采购了一批管道管件。

带着问题线索，古蔺县纪检监察干部实地走访了安装该批管道管件的高标准农田建设区域，发现部分管道管件已开裂渗漏，输水损耗较大。

“灌溉管道管件质量好坏，直接关系农田蓄水排灌，如果供应商以次充好，后期极易出现管道破裂漏水等情况，影响农业生产。”办案人员持续深挖。

起初陈某矢口否认，坚称采购流程合规、价格正常。随着深入调查了解，陈某其他严重违纪违法问题相继暴露，主动交代了其利用职务便利，在高标准农田建设相关管道管件材料采购过程中，收受材料供应商“好处费”等违纪违法问题。最终，纪检监察机关将其涉嫌违纪违法犯罪问题移送检察机关依法审查起诉。

“案件暴露出高标准农田建设领域中，重要岗位人员任性用权、制度机制落实随意等问题，既损害了群众利益，也动摇了高标准农田的质量根基。”古蔺县委常委、县纪委书记、县监委主任张凤春介绍，该县坚持以案为鉴、以案促改，构建“施工单位主责、监理单位巡查、业主单位抽查、工作专班督导”的四级质量管控体系，细化县乡村户管护清单并推行定期巡检，压实高标准农田全生命周期管护责任。

查办案件“治已病”，发动群众参与监督“防未病”。

高标准农田建设涉及田土调整、沟渠管道、机耕道路等多个工程类别，专业技术复杂，普通群众往往“看不懂、没法管”。泸州市合江县纪委监委联合县农业农村局创新监督方式，采用方言口诀、实物对比、通俗图解等群众易懂的方式，编印《高标准农田建设项目“土味”监督实操手册》，并广泛发动老党员、种田能手、村民代表等组建起监督队。“以前看不懂专业施工，现在有了手册，护脚缝该多大、水泥标号咋辨认，一目了然。”合江县白鹿镇尹坪村村民卢海兵便是其中一员。前不久，他在巡查中发现一段田埂护脚砌筑缝隙偏大，当即拍照上报。县农业农村局迅速响应，责令施工方返工，仅用2天时间便消除了隐患。

“我们构建起‘群众发现—即时反馈—快速核查—限期整改—群众验收’的闭环监管体系，让专业化的监督变得可视可感。”合江县纪委常委、监委委员徐显强说。

专项整治进入深水区，个别项目监管粗放、建后管护空转等共性问题不断暴露，泸州市纪委监委推动出台项目法人管理、工程质量评定、建后管护等机制，明确市县两级每年安排建后管护定额资金，累计投入管护资金1197万元。

本版责编：季健明 徐雷鹏 李佩阳

联想控股深化ESG实践 以科技创新为可持续发展添动力

当前，高质量发展与“双碳”工作扎实推进，企业不仅是创造经济价值的基本单元，更是推动社会进步、增进民生福祉的重要力量。作为科技型企业，联想控股股份有限公司（简称“联想控股”）结合自身创新引领的企业战略深化ESG（环境、社会和公司治理）实践。2025年，联想控股入选“恒生可持续发展企业基准指数”成分股，获ESG评级A+。成绩背后，是联想控股ESG实践坚持以科技创新驱动产业升级，以人才培养为可持续发展提供动能，以技术突破推动绿色低碳转型。

创新驱动促发展

科技创新是企业高质量发展的核心引擎，也是实现高水平科技自立自强的关键支撑。联想控股着力构建创新驱动、多方共赢的可持续发展格局，将科技创新作为践行ESG理念的有力引擎。一方面，围绕主业持续加大研发投入，据国际数据公司（IDC）2026年第一季度统计，联想PC市场份额位居全球第一，服务器市场份额位居全球第三。在第67期全球超级计算机TOP500榜单中，联想系统市场份额居首位。另一方面，围绕科技创新展开投资布局，已经累计投资超过1000家国内高科技企业，其中，在人工智能领域累计投资超300家相关企业，覆盖从芯片、大模型到终端应用的AI产业链完整生态体系，为AI产业链自主可控提供重要支撑。

此外，联想控股还积极发挥连接科技创新和产业创新的纽带作用，成立前瞻技术研究院，系统探索处于早期、对产业竞争力至关重要的前沿技术领域。2026年1月，“北京大学—联想控股先进光子集成技术联合实验室”正式挂牌，致力于形成“研发—验证—转化—产业化”闭环。

长期投入育人才

技术攻坚与产业转化离不开人才支撑。2008年，联想控股设立联想之星创业CEO特训班，以纯公益方式累计投入1.6亿元，学员创办的企业遍布芯片、人工智能、生物医药、新能源、新材料等前沿领域，总市值超过1.6万亿元，创造了40多万个就业岗位，走出一条条技术产业化路径，实现一次次从依赖进口到自主可控的技术突破。

2004年起，联想控股发起“联想进取班”公益助学项目，已累计资助3405名高中学子。除在读学生外，已有2834人考上大学，本科录取率达99.8%，并成立“联想进取班”大学生联合会，组织学生每年暑假深入偏远山区进行公益支教。毕业后，学生们投身科研攻关、新型城镇化建设、乡村全面振兴等领域，并通过各种形式激励着更多人。

绿色实践成体系

在技术创新的突破之路上，联想控股坚持以绿色低碳为目标。

2024年12月，联想控股旗下联想集团创新产业园（天津）获全球ICT领域“生态级零碳工厂”认证，自身减排和绿电绿能占比超90%。同时，第六代“海神”液冷解决方案实现服务器100%液冷覆盖，热移除效率高达98%，单年节电42%，已部署超7万套。联想集团充分发挥链主作用，通过“五维一平台”带动产业链上下游协同减碳，赋能全产业链绿色低碳转型。

作为国家级“绿色工厂”，联想控股旗下联泓新科的EC（碳酸乙烯酯）产品年循环利用二氧化碳约5万吨；同时，联泓新科并行推进PLA（聚乳酸）与PPC（二氧化碳基聚碳酸亚丙酯）两条生物可降解材料研究。联泓新科与中国科学院长春应用化学研究所合作开发PPC技术产品，固碳效果显著。目前，联泓新科拥有授权专利248项，3次通过国家高新技术企业认定，逐步构建起技术护城河。

在其他领域，联想控股旗下的融科资讯中心A、B、C座均获RESET Air认证，AIoT（人工智能物联网）平台综合节能率超22%，2025年绿电采购量2.4万兆瓦时，相当于减少约13968吨二氧化碳排放。联想控股旗下卢森堡国际银行累计发行29笔绿色债券，相关项目入选《BRBR绿色金融实践案例（2023年版）》。

联想控股的绿色实践正从点状突破走向系统构建，“绿色”已成为贯穿全价值链的发展底色。

联想控股党委书记、董事长宁旻表示，企业要将自身发展置于发展大局之中，实现经济效益、社会效益、生态效益的和谐统一与共同提升，做好履行社会责任的必答题。联想控股将坚持以科技创新为可持续发展的动力源泉，坚守“产业报国”职责使命，努力践行科技企业肩负的担当与价值。

数据来源：联想控股股份有限公司



联想控股前瞻技术研究院研究人员在实验室开展工作



“联想进取班”公益助学项目已开展20余年



联想控股旗下联泓新科所属的全球首套5万吨级二氧化碳基聚碳酸亚丙酯（PPC）产业化装置成功投产

·广告·