

因连线评论员

用善治引领“智能向善”

对话人：
李 拯 本报评论员
朱珉迕 解放日报评论员

李拯：如今，人工智能技术快速迭代，既蕴含着巨大机遇，也带来了治理挑战。习近平总书记提出“促进全球人工智能朝着向上向善、造福人类的方向发展”，为人工智能发展提供了价值引领。上海已举办9届世界人工智能大会，见证人工智能从技术试点成为治理焦点，从中可以看到怎样的中国智慧？

朱珉迕：今天，没有人再怀疑人工智能的重要性，也不会有人怀疑中国之于人工智能的重要性。当数学智能转向物理智能，当机器自身开始“思考”和“行动”，治理意识和行动必须前移。由此来看，习近平总书记提出的“携手构建公正合理的全球人工智能治理体系”，充满了前瞻视野和战略远见。从自身发展来说，这是一种着眼长远的智慧；从全球治理来说，这是一种“同球共济”的大国担当。

李拯：作为经济增长的新引擎和新旧动能转换的加速器，人工智能技术到底会

拉大鸿沟，还是促进普惠？运用人工智能提升发展效率，需要从治理层面思考普惠性问题。

朱珉迕：人工智能的创新红利，不是大企业、大机构的专利，而应该为全社会所共享。实现普惠，从人工智能企业来说，开源是一个有效路径，这不仅会让人工智能的触达成本更低，让中小企业、普通百姓也能方便接入，而且能打开更丰富多样的应用场景。

实现普惠，不仅靠市场调节，还需要政府有效治理。比如，上海通过发展生产性服务业，为中小企业提供精准、细致、实操性强的智能化转型服务；通过市级智能算力统筹调度平台，对科学智能、一人公司等实施算力“先用后付”，降低创新创业成本。

李拯：面对安全威胁、伦理冲突、社会风险、虚假信息等问题，迫切需要确保人工智能始终处于人类控制之下。当算法参与决策，当技术挑战伦理，更需要统筹好发展和安全，找到人类智能与人工智能、人与机器之间的正确相处之道，让人工智能这匹千里马既跑得快又跑得稳。

朱珉迕：习近平总书记提出：“人工智能应当成为人类的可信工具。”这些年大家都

在谈人工智能的“觉醒”，但在“奇点”来临之前，人类应该清醒认识并提前防范各类内生和衍生风险，尽享技术创新之利，力避风险溢出之祸。

创造值得信赖的智能世界，首先应确立以人为本、向上向善理念，即无论人工智能技术如何发展，都应该始终把人作为目的、主体和价值尺度，确保人格尊严不被践踏、隐私不被侵犯，保留人类对用不用、何种程度使用人工智能的选择权和决定权。具体而言，人工智能企业应从技术源头上解决算法黑箱、人工智能幻觉、人工智能“投毒”等问题，政府部门则应创新制度安排、丰富制度供给，以法治和规则为人工智能划定安全边界。

李拯：风险具有跨越国界的扩散效应，因此人工智能治理也需要放在全球治理框架下看待。只有践行真正的多边主义，广泛开展国际合作，才能让这一前沿技术更好造福人类社会。

朱珉迕：中国推动构建人类命运共同体、促进各种文明包容互鉴，在人工智能浪潮奔涌而至的今天，显得更为重要和迫切。如果沉迷于霸权主义、零和博弈、文明优越，那么不仅全球治理合力难以形成，技

术创新反而可能加剧对抗和撕裂。各国加强人工智能发展战略、治理规则、技术标准的对接协调，才能弥合数智鸿沟、实现和衷共济。

同一条大船上，没有谁能置身事外。中国倡议成立世界人工智能合作组织，在人工智能领域提供国际公共产品，是团结国际社会积极推动人工智能发展和治理的重大举措。既在人工智能技术创新上跻身全球第一方阵，又在人工智能治理上展现国际影响力、塑造力、引领力，将为人工智能时代的全球发展不断贡献中国方案、中国智慧。

李拯：习近平总书记聚焦全球人工智能治理，从发展、安全、文明、治理维度提出意见主张，与四大全球倡议的核心要义高度契合。从科技革命史来看，充分释放科技创新蕴含的生产力，需要生产关系和上层建筑及时适应调整。着眼国内，加强制度创新和治理优化，才能让人工智能在安全的轨道上行稳致远；放眼全球，加强国际合作与治理协同，才能让人工智能促进共同繁荣、维护共同安全，使其真正成为增进全人类福祉、推动人类文明进步的强大正能量。

因中国道路中国梦·每一个人都是主角

一份履职清单，为何“翻译”两遍

王志中

干事创业的最终落点，是老百姓实实在在的获得感。这两年，通过一份清单的“翻译”，我体会尤深。

2025年，江苏张家港市委编办牵头完成了乡镇（街道）履职事项清单编发工作。基层该干什么、能干什么一目了然，既明晰权责边界，也有助于为基层减负。

然而，一次社区走访让我们萌生了把清单“翻译”给群众看的念头。当时，一名外地来求职的大学生，已在宾馆住了半个月，才得知市里有青年人才驿站，申请后符合条件能免费入住。“要是早知道就好了。”他笑得腼腆，却让大家心里不是滋味。

我们开始琢磨，清单厘清了职责，但更多是给政府部门用的，何不在此基础上进行延伸，转化为更方便群众使用的“办事指南”？比如，清单中的“就业创业服务”，涉及多个部门，分散各处，并不好找。求职者往往也只关注档案往哪转、户口怎么落等常规事项，不一定看得到市里还提供免费住宿、租房补贴等政策。如果能集纳为一站式介绍指引，让他们既知一环也见全貌，好政策就不会悬在半空，而能更广触达、更好落地。于是，我们开始第一次“翻译”，逐项整理出涵盖10个高频事项初稿。

很快，就遇到了意想不到的情形。带着初稿征求意见时，一连串问题让我们接不上话。一名大姐翻完失业帮扶部分，直截了当提问：“失业金申领和技能培训，这些政策我都符合吗？先去哪边申请？”原来，她要的不是政策罗列，而是一条清晰的政策红利获取路线。一个想创业的小伙问得更细：“个体经营要找什么部门？有没有创业优惠？提供培训吗？怎么开始比较好？”他关注的不仅是办事流程，还有相关政策的政策保障，以及最优方案。

带着这些问题，我们重新思考，从群众切身需要出发，把“书面语言”转为“百姓语言”，把“职责表述”变成“办事路径”。讨论

中，有人说要把碎片化的服务串起来；有人建议把文字制成示意图，一图读懂；有人提出把政策条件拆解，方便理解……大家白天跑基层听意见，晚上碰头改指南，一个月去了10个乡镇（街道）的46个村（社区），收集到600多名群众的反馈意见，具体至“材料要不要复印件”等细节。

通过调研，更切实感受到，坐在办公室里研究的，和前往基层了解到的，往往并不相同。群众的困惑，我们不接触根本意识不到。比如有人问：“自家想翻建房子，先去村里还是去镇上？”按我们原先设想，这些都不会有疑问，标注到建设部门即可。这就像一种“已知者陷阱”，我们工作人员对内部流程已经太熟悉，忽略了群众可能不知道这是什么部门、要去哪。但恰恰是“最后一米”的细节，才是群众最在意的。所以第二次“翻译”时，能直白就不绕弯，能简短就不废话，把群众能看明白放在第一位。

经反复打磨，今年7月，张家港首批“群众身边事”服务指南正式发布，涵盖大学生就业、生育关爱等高频事项。简洁版突出关键节点，扫码即查；详细版方便老年人对照使用。发布那天，有年轻人扫码后说：“这个方便，存手机里随时能查。”也有阿姨指着“退休”那页问：“能给我一本吗？我明年退休，拿回去慢慢看。”那一刻，我们心里真正踏实了。老百姓真正认可、用得上，这事才算办成了。

两次“翻译”，两次转向：第一次从部门视角转向群众视角，第二次从流程视角转向需求视角。虽然机构编制工作不在窗口一线、不直接面对群众，但成果最终都会传导到群众的办事感受里。把职责写清楚，是工作第一步，可让好政策走出文件、走进百姓心里，才是工作的最终落点。服务群众，我们会继续精益求精。

（作者为江苏张家港市委编办综合科（党建科）工作人员，本文选编自邮箱投稿）



新疆乌苏市新市区街道文林路社区党群服务中心，医企联合开展便民义诊。图为工作人员协助居民做健康评估。李仁锡摄（影像中国）

国家卫生健康委发布的《2025年我国卫生健康事业发展统计公报》显示，2025年末，我国人均预期寿命达到79.25岁，居民主要健康指标持续向好；群众就医负担持续减轻，医院次均门诊、住院费用同比双双下降，基层门诊费用降幅显著；中医药、托育、老年健康服务供给持续扩容提质。

本版邮箱：rmrbpl@peopledaily.cn（来稿请注明栏目名称）
本版责编：李 斌 张 凡 孟繁哲

这正是：
体魄强健福常在，
神清气爽爽颜开。
医卫提质惠万家，
民生安康暖心怀。

沈 丘文

同育人的同心圆。

着眼长周期，动态微改进。随着时代发展，群众诉求更加复杂多样。从养老托幼到医疗康复，都需要推动各种资源和服务流动起来，在动态调整中实现精准匹配，在“小步快跑”中积累全局改进的力量。

广场舞噪声扰民，是城市治理的老问题。我们没有简单采取“禁跳”“驱逐”的硬性管控方式，而是引入“定向音响”技术，将声音限定在特定活动区域内，不外溢扩散，既保障了群众休闲健身的需求，又最大程度降低对周边居民的干扰。创新治理思路，巧用科技赋能，平衡不同诉求，老大难问题也能柔性化解。

优化基层治理，就是要于细微处见功夫、见态度、见精神。面对不断涌现的新业态、新群体、新诉求，常态化推进“微创新”，扎实办好群众的身边事、贴心事、具体事，从“解决一个问题”中提炼“回应一类需求”的机制，从“办好一件实事”中积累“走通一条路径”的经验，方能在日常烟火中厚植善治底色、在时代发展中不断推进群众福祉。

（作者为海南三亚市天涯区委书记）

因评论员观察

青年一代有“用青春之我创造青春之中国”的家国情怀，亦不乏“一起向未来”的人类情怀

越来越多中国青年正闪耀世界舞台，刷新世人的认知。

前不久，宇树科技创始人王兴兴与载人机甲产品GD01共同登上美国《时代》周刊封面。英国一家媒体则把目光聚焦到月之暗面创始人杨植麟，从他的经历解读中国日益增强的人工智能生态吸引力。

把视线拉长。从深度求索创始人梁文锋、中国科学院科学家杜梦然入选英国《自然》杂志评出的2025年度十大科学人物，到国铁集团CR450高速动车组青年研制团队助力“全球最快高铁列车”领跑世界，再到王虹、邓煜新获菲尔兹奖，一大批中国年轻人在创新前沿崭露头角，打破外界的刻板印象。

20多年前，“钱学森之问”振聋发聩。今天，中国青年用敢为人先的创新力，挑大梁、攀高峰、挑重担，为这个问题书写下精彩答案。

他们不服输，勇于挺进无人区。大数据时代，机械硬盘、固态硬盘等主流存储介质的寿命普遍只有5到10年，每隔几年就须耗费巨资进行数据迁移。武汉光电国家研究中心研究员张静宇主导研发玻璃多维光存储技术，找到一条延续数据存储寿命的新路径。正如他所说，“从零突破的创新，总要有有人勇挑重担、敢闯无人区”。

他们不信邪，敢在国际舞台跟老牌企业“掰手腕”、争长短。有人说“中国造不出高端摩托发动机”，张雪偏要搞研发，死磕到底，“张雪机车”不仅造出来了，还在国际赛事上力压海外品牌，屡夺冠军。

才智不凡，追求更不凡。在科技前沿勇攀高峰，在产业一线奋发进取，一个个中国青年承先辈之志、开时代之新，让青春中国绽放青春光彩。

如果说，仰望星空、抬头看路是中国青年身上的鲜明标识，那么脚踏实地、埋头耕耘则是他们身上的另一重品格。

谁说年轻人心浮气躁？新时代铁路榜样刘曜宁，扎根货车检修一线，用一把检车锤练就“听声辨伤”的绝活；西藏那曲青年次仁明久，大学期间受一则关于有机肥的新闻启发，决心将草原上随处可见的牛羊粪“变废为宝”，如今生产的有机肥辐射带动近2500户牧民增收。

谁说年轻人娇滴滴？95后青年仲麟在“读了大学还回来吃沙子”的质疑中，扛起铁锹回到家乡，带领团队累计造林7000余亩；“蹒跚医生”李创业自立自强、刻苦学医，扎根戈壁扛起基层乡村医生的使命。

他们将个人理想融入国家需要，褪去浮躁、潜心成长，在日复一日的精耕细作中锤炼过硬本领，在平凡岗位上默默发光发热，书写下不凡的时代担当。

如今的中国青年，不仅胸怀家国大义，还兼具全球视野，他们平视世界、放眼世界，具有开放自信的气度。

他们活跃于世界青年发展论坛、世界青年科学家峰会等平台，分享创新成果、交流前沿问题；在绿色能源、生物医药等领域与全球同行携手攻关，以务实合作深化中外友谊；在国际体育赛事中友好竞技，让世界看见热情包容、阳光向上的精神面貌……

与国家共成长，与时代同进步。青年一代有“用青春之我创造青春之中国”的家国情怀，亦不乏“一起向未来”的人类情怀。

青春之我，塑造青春中国；青春中国，为青年成长搭建舞台。这里有大有可为的机遇：完整的产业链条、广阔的产业蓝海、持续加码的科研投入以及开放包容的创新环境，培育了施展才干的沃土。这里还有大有作为的底气：“投资于人才”深入人心，人才政策、科研扶持、生活保障多措并举，为青年减负撑腰，让他们心无旁骛、大展身手。

让青春闪耀，让理想翱翔，中国青年正与青春中国共成长。

因纵横

接住“奔县”的热度

程振伟

最近在浙江，入境游的热潮一路蔓延至县城：横店的片场、义乌的商铺、长兴的大湖龙之梦乐园，处处可见外国面孔。他们不再满足于大都市的宏大叙事，而是转身“奔县”，深入中国最真实的肌理之中。县域旅游这匹“黑马”，正在入境游的赛道上昂首疾驰，成为“China Travel”的新名片。

热，既是机遇，也是考题。“奔县热”出现，县城如果接不住，热度不过一阵风；接得住，热度才成长久势。

“郡县治，天下安。”在中国人的认知版图上，县城从来不是可有可无的边角，而是“宏观”与“微观”最巧妙的连接点。说大不大，说小不小：它自成一体，装得下一方水土的完整逻辑；如开一扇窗，望得见一个国家的辽阔纵深。对外国游客而言，一个县就是一部微缩的中国，有山水，有人情，有产业，有烟火。奔一个县，等于翻开一页鲜活的中国。这正是“奔县热”的深层逻辑：游客要的不是浮光掠影的“中国印象”，而是可触摸、可停留、可回味的“中国细节”。

“奔县”之所以成为现象，更因为它标记着一个时代的转身。曾经，外国游客来华，看的是长城故宫、黄山黄河，看的是一个“古老而遥远”的中国；如今他们走进县城，看的是市井烟火、山水人家，看的是一个可亲可信的中国。从“看中国”到“懂中国”，从“到此一游”到“住在其中”，这背后是中国综合国力的持续提升，是文化影响力的悄然扩大，是中国式现代化在广袤县城落地生根的生动注脚。旅游从来不只是旅游，更是国家形象的流动名片，是文明互鉴的生动语言。

从“黑马”到“千里马”，需要的不是一次爆红，而是一程接一程的耐力。怎么接？一靠共识。要把“奔县”从一时热词，升华为清晰的中国文旅新品牌、新增亮点。有了概念，就有方向；有了方向，就有合力。二靠差异。千篇一律是文旅的死路，各美其美才是县城的活路。不必复制别人的“网红配方”，只需把自己的故事讲透、把自己的味道做足，做好自己，就是最大的亮点。三靠文化。旅是壳，文是魂。文化从来不是砸钱砸出来的，而是复原、保存、维护出来的。修一条老巷，护一座老桥，传一门老手艺，让游客在山水之外，还能读懂一座城的来路与去程。

“奔县”，奔的是县，读的是中国。当一座座小城不再只是地图上的一个点，而成为有故事、有温度、有体验的目的地，县域旅游才算真正从“黑马”跑成“千里马”。而“奔县”若能在无意间成为世界读懂中国的新窗口，那便是这轮热潮最珍贵的意外之喜。

潮起潮落，能留下来的，永远是那份被认真接住的心意。用心意成全心意，让世界看见一个更加真实、立体、全面的中国。

（摘编自《浙江日报》，原题为《“奔县”热出现，县城要接住》）

因治理者说

于细微处见治理功夫

朱志兴

习近平总书记指出：“基层强则国家强，基层安则天下安，必须抓好基层治理现代化这项基础性工作。”基层离老百姓最近，考验治理的真功夫。

在具体实践中，基层往往面临资源有限、条件各异、诉求多元等挑战。提升治理水平，不能靠堆资源、铺摊子，只能量体裁衣、精打细算。作为海南三亚市的中心城区之一，天涯区人口流动大、涉旅纠纷多、多元诉求交织，又叠加海南自贸港建设带来的新任务，必须以精准思维创新撬动各方面力量，实现治理效能的持续提升。

立足大视野，找准小切口。基层治理“最后一公里”的许多堵点，往往是资源分散、合力不足导致的“中梗阻”。破题的关

键，在于整合资源、服务和管理，推动其向末梢下沉，为基层一线减负赋能。

比如，面对“三无”小区长期失管难题，我们选择从赋能而非整治切入，探索形成“党建引领+国企兜底+平价服务”的路径。区属国企成立“红色物业”，以公益价为老旧小区“兜底”服务。集约化运营压低成本，党员带头盯服务，“信酬制”让每一分钱花在明处，有效破解了市场化物业不愿来、居民信不过的症结。一批建成近30年的老旧小区面貌换新颜——路灯亮了，道路平了，车位划清了，垃圾也不再成堆了。从大处找准坐标，从小处精准发力，才能达到一子落而满盘活的效果。

小事宜作为，细节见真章。基层工作

很少有什么惊天动地的大事，把群众身边的每一件小事办好，是头等大事。从群众最现实、最具体、最关心的问题入手，以点带面、由表及里，一步一步推进，往往就能走出新路子、打开新局面。

面对学生沉迷手机问题，我们开展专项行动，出台15条精细化治理举措，构建起全链条治理体系。一方面，严禁学生带手机入课堂；把校园周边的小卖部、托管机构纳入治理，防止其违规出租手机。同时，组建专项帮扶小组，联动教师、社区工作者、心理辅导员，对沉迷手机的学生开展“一对一”心理疏导、兴趣陪伴和行为矫正。从管好一部手机入手，既净化校园风气，也减少亲子矛盾，绘出了家校社协