

评论员观察

“渐”的耐心与“进”的节奏

尹双红

统筹快与慢，既锚定目标，认准了就抓紧干，也戒骄戒躁，不急于求成，而是积厚成势

最近，社交平台上有不少上班族分享身边的变化：点外卖更放心了，下单时可筛选“明厨亮灶”商户；看病就医更省心了，一些医院推出延时服务，下班顺路就能就诊治疗。

场景虽小，却照见民生保障一步一步趋于完善的趋势，从中也能感悟循序渐进的方法智慧。论落实，强调“根据轻重缓急循序渐进、稳扎稳打，不超前、不滞后”；谋改革，指出“改革是循序渐进的工作”；谈民生，要求“实打实地做，循序渐进地推”……习近平

暖闻热评

交流，最终抵达的是人心

程 诚

【关键词】和合共生

【事件】近日，美国友人“赛考斯”重返毛乌素沙地，走进治沙英雄殷玉珍家中。26年前，他曾专程穿越沙漠，探寻这位中国治沙人的故事，后续筹集5000美元予以资助。那时黄沙漫漫，车窗外没有一丝绿色，如今这里已是绿树成荫，道路畅通。看着殷玉珍种出的沙地瓜果，“赛考斯”感慨：“这真是一个奇迹。如果你守护好地球，地球会奖励你的。”

【点评】

26年是一段很长的时间，长到一个孩子可以长大成人，长到一棵树苗带来绿荫，长到一片沙漠有了绿色希望。时间带得走许多东西，也留下了许多东西，比如毛乌素的森林，比如治沙人的真情。

总书记多次强调“循序渐进”。这是思想方法，也是工作方法。

做工作，往往不可能一蹴而就。事物发展的客观规律，发展阶段的现实约束，群众需求的逐步升级……这些都是谋划工作时必须考量的因素。时代答卷常出常新，必须把握好“渐”的耐心与“进”的节奏，不断在新的起点上作出新的回答。

如何循序渐进？它体现在统筹快与慢，既锚定目标，认准了就抓紧干，也戒骄戒躁，不急于求成，而是积厚成势。

为何我们能打赢人类历史上规模最大的脱贫攻坚战？一个重要原因就在于保持着“脱贫不是毕其功于一役，要安居、乐业，有致富的产业、可持续发展”的清醒。

组织技能培训，拓宽增收渠道；开展产业扶贫，提供就业岗位……给钱给物，固然能在短时间让数据变好看，却无法从根源上解决问题，更不可持续；授人以渔，看似见效慢，实则增强了群众的自我发展意愿与能力，不仅助力脱贫攻坚，也为乡村全面

振兴打下深厚基础。

就像跑马拉松，一时的快不是胜利，率先抵达终点才是冠军。保持历史耐心，谋定而动，循序渐进的每一步，都在赢得历史主动。

向前进，步子迈多大，得讲适配度。循序渐进，折射实事求是的务实品质，在科学把握所需与所能中，积跬步至千里。

以民生答卷为例，群众期盼更好的教育资源、医疗资源，期待天更蓝、水更清、土更净，但我国仍处于社会主义初级阶段，发展不平衡不充分问题仍然突出。因此，我们既要尽力而为，根据现有条件把能做的事情尽量做起来，又要量力而行，不做超越发展阶段的事。

相比有的国家受高福利所累，发展与民生这道题，我们找到的是既有效又长效的解法，实现二者的同频共振。把需要与可能结合起来，不脱离实际，不好高骛远，“一个阶段一个阶段向前推进”，才能使工作达到愿望和效果相统一。

还在继续，生命还有尊严。电影海报上的龙憨态可掬，戴着厨师帽，双臂环抱，攥起爪牙，紧握一把烹饪的铜勺。放下武器，止戈促和、安心吃饭，这就是电影的主张，也是世人的愿望。交流，或许从味蕾开始，但最终抵达的是人心。中国与世界的交流，并没有停留在贸易往来，而是延伸到教育、文化等方方面面。在非洲，中国企业带去了电力、交通和教育，改善了当地的基础设施。在中东，中国企业建设“沙漠农场”，在沙漠地区种出了上海青、韭菜，让当地人也能享受“本地鲜”。走出去的，不只是技术和产品，更是一种推己及人、以诚待人的态度——向往和平，所以懂得别人对和平的渴望；追求幸福生活，也希望帮助更多人过上好日子。以诚相待，也意味着重信守诺。就像殷玉珍，说过的话要算数，种下的绿要成

循序渐进，也映照战略思维，体现在统筹“当下计”与“未来谋”。

长株潭城市群核心地带，有一片500多平方公里的“留白”——生态“绿心”。这一战略性“留白”，既是出于生态优先的考虑，更是为城市群的可持续发展预留宝贵的弹性。

湖北鄂州花湖国际机场北区，曾有一块刻意“留白”的空地。正是这块空地，让花湖国际机场得以建设公共国际货站，抢抓跨境电商业务迅猛增长的机遇。2025年，机场货邮吞吐量跃居全球前列。

为未来发展预留战略空间，就是为技术迭代、产业演进、功能升级留下更多可能。既立足当下，也着眼长远，留有余地、避免寅吃卯粮，才能积蓄发展后劲，赢得发展主动权。

“好了还要再好，不能止步。”民生保障如此，事业发展同样如此。不满足于已取得的成绩，保持永远在路上的使命感、紧迫感，锚定目标，徐徐用力、久久为功，我们定能跑好历史的接力棒。

茵。中国与世界相处，同样言必信，行必果。“投我以木瓜，报之以琼瑶”，当年众多第三世界国家鼎力相助，把中国“抬进”联合国，今天中国以诚回馈，设立全球发展和南南合作基金，对53个非洲建交国全面实施零关税举措；“以天下之利为利”，中国兑现“双碳”承诺，构建了全球最大的可再生能源体系，建成了全球最完整的新能源产业链，贡献了全球1/4的新增绿化面积。坚持和合共生、同球共济，持续推动构建人类命运共同体，大国担当既见于铿锵之言，更见于笃行之举。

中餐风靡全球，在于包罗万象，博采众长。它从不强求人接受某一种特定的味道，而是以最开放包容的姿态寻找共同的味觉语言。有人喜欢辣，有人偏爱甜，有人习惯面食，有人钟情米饭。一张餐桌不必只有一种味道，最重要的是围坐一桌，同食而乐。

无论是殷玉珍的家宴，还是龙餐馆的烩饭，其中寓意一以贯之。就像《我的祖国》里唱的，“朋友来了有好酒”。它说的就是中国人的分寸与热情，也是中国人的文化与愿望。愿宾朋广结，愿天下相亲，愿每个人都能好好吃饭，好好生活。美食是跨越国界的语言，而和合共生，不也正是全世界人民的共同向往吗？

江苏淮安的神盾工程机械有限公司，工人在装配、调试盾构机。

赵启瑞摄（影像中国）

国家统计局发布数据显示，今年1至7月，我国制造业向产业链、价值链中高端转型持续推进，规模以上高技术制造业利润同比增长50.1%，拉动全部规模以上工业企业利润增长9.6个百分点。前7个月，我国工业生产平稳增长，新动能加快成长壮大，规模以上工业企业利润保持良好发展势头。

这正是：

晶圆如镜刻芯忙，
银翼整装待翱翔。
技术硬核强筋骨，
向新攀高步铿锵。

沈 丘文

花”都能获得自己想要的滋养。就像合肥，不只核聚变产业，存储芯片、新材料等也同样呈现“万紫千红”之势。由此而言，城市若想培养产业森林，就应当当“赋能者”，让机遇之风、资源之风充盈激荡，无论低矮灌木还是高耸乔木，都能共丰共荣、相生相长。风徐雨缓、四季如春，才会草木葱茏。反过来看，一座城市的心性若是急躁，疾风四起必会吹得枝丫飘摇。

春风从不停步。回想“成都造”的动画，无论讲述何方故事都用上几句“川普”，主动走入他乡叙事；深圳不把企业“锁”住，而是化为要素流通链上的节点，从“一地”变为“一环”；再看北京生物医药布局，从本地“北研发、南制造”到“北京研发、津冀转化”，再到规划“无界创园”，本土与全球的边界逐渐消融……看到广阔舞台、辽阔机遇，脚步便不由得迈向远方。徐徐图之、缓缓而达，同样是一种抵达。

有“退一步”的清醒，有“先一步”的格局，有“一步一步往上走”的踏实，还有“从不停步”的执着，将创造“万紫千红总是春”的亮丽景致。

人民时评

在中国找到解法、做出样板，再应用到全球市场，正是基于这种通用的创新能力

作为“全球创新实验室”，中国的赋能作用变得愈发重要。这一点，要素流向变化可直观映照。过去，往往是中国企业带着样品和销售团队满世界跑；如今，越来越多的海外客户频繁为了中国创新来出差，寻求前沿产品和解决方案。

“下一代技术来临时，我们不愿意错过。”一名海外客户道出了“到中国出差”频繁的动力。从单纯考察市场、挖掘贸易红利，到主动跟进中国的创新步伐、抢抓产业变革机遇，这一转变彰显了国际上对中国创新能力的高度认可。

中国的创新力，不仅表现为某项技术的单点突破，更体现为创新生态的多点开花。犹如一幅移步换景的卷轴画，从技术攻关、产品开发到产业配套、应用落地，画卷里每一段风景都有自身面貌，各个节点又连成一体、相互赋能，在协同演进中共同绘就新质生产力发展的壮阔画卷。

这幅画卷最动人的地方，不是某一处的浓墨重彩，而在于那股“笔笔相生、处处相应”的风骨气韵。从大模型到人形机器人，从新能源汽车到创新药，观察未来产业方向，参与前沿创新竞争，都离不开这片“试验田”。紧跟中国创新的节奏，才是符合长远利益的理性选择。

以汽车产业为例，从市场层面看，当前外国车企在中国遭遇前所未有的竞争，市场份额和利润均有下跌，但许多外企不仅没有转身离开，反而加码投资中国。为何？因为中国不仅是最重要的汽车市场，更是创新涌动的重要策源地。观察未来产业方向，参与前沿创新竞争，都离不开这片“试验田”。紧跟中国创新的节奏，才是符合长远利益的理性选择。

多点开花，不意味着创新要素零散分布、各自为战，而是在系统布局中实现高效协同。当前的“中国速度”，越来越多地得益于创新要素的集聚。在长三角，一家新能源汽车4小时内能配齐全部零部件；在深圳宝安，亮出机器人图纸，一小时内配齐供应链，一天内出设计方案，三天内就能看到样品。在合理的空间和规则下，技术、资本、人才、数据等要素高频互动，促使创新活力持续迸发、创新能级不断跃升。

打通上下游，盘活各要素，中国的创新方案在国际上的适配度也越来越强。但这并不意味着在中国跑通的创新模式在哪儿都能落地，而是中国创新主体能更敏锐地捕捉市场需求，更稳定地完成产品交付，更快速地推动产品迭代。在中国找到解法、做出样板，再应用到全球市场，正是基于这种通用的创新能力。

不久前，中国车企为日本市场打造的K—Car（轻自动车），脱离长期被丰田、本田等当地品牌牢牢把持的“堡垒市场”。最引人关注的，不是中国车企卖了多少台车，而是在细节方面做得比日本车企更好，把雨伞放置、开门姿势等都纳入了产品设计。中国创新赢得国际市场份额，表面看靠的是充满创意细节的产品和服务，实质靠的是一套在国内大市场中磨砺出的解题方法论。

创新的比拼，是一场综合较量，也是一场马拉松。经过数十年技术积淀和创新突破，中国已跻身全球最具创新力的十个经济体之列，在全球产业链、创新链中的地位今非昔比。把握有利条件，保持战略清醒，把创新作为栽树工程，看准了就持续深耕，中国创新的影响力将在风雨洗礼中变得愈发磅礴。

纵横

多到群众爱去的地方看看

陈显昕

习近平同志在福建工作时曾对身边工作人员说，“群众爱去的地方我们也要多来，这样才知道群众需要什么”。一句朴素的话语道出了调查研究的重要性，也点明了群众路线的落脚点。

群众爱去的地方是民意的活水源头。问计发下去，群众的真话未必收得上来。其实，村口凉亭、镇上市集、夜市公园，这些群众爱去的地方，恰恰是社情民意的集聚地。在群众闲下来的时间、聚拢来的场地，以拉家常的姿态“搭话”，才能听到不带“滤镜”的表达与未经修饰的看法。

到群众爱去的地方，是为了把问题找准、把共识聚拢、把服务送到身边。四川南江县赶场日的院坝会异常热闹，有群众指出污水管网有问题，有群众询问被暴雨冲毁的道路何时修好，台下接续抛问题，台上逐一认领、当场承诺整改时限。河南焦作市一些地方的人社、医保、市场监管部门挑夜市人流最旺的时段支起摊位，挂起“政务服务进夜市”的灯牌，社保怎么缴、创业补贴怎么领、营业执照怎么办，群众逛着夜市就把事问了、把疑惑解了。这些把凳子搬到群众中间、把咨询服务搬到摊位上、把文件语言换成大白话的做法，让政策的温度直抵人心，把事情办到了群众心坎上。

到群众爱去的地方去，关键在一个“去”字。是脱了白衬衣、换了黑皮鞋，坐进人群里，还是举着手机拍两张照片就走？是真心实意地听，哪怕听到刺耳话，还是预设了结论、只挑顺耳的记？不一样的选择体现不同的政绩观。把身子沉下去、把架子放下来，群众才觉得你是“自己人”，才肯把心里话讲给你听。这是我们做决策、定政策、做工作应该遵循的基本原则。把群众关心关注的急难愁盼问题摸准了、接住了、办好了，“以人民为中心”才不是一句空洞口号，基层工作也才能真正赢得民心。

多到群众爱去的地方走一走、坐一坐、聊一聊。脚下沾的泥土多了，心中的底数就实了；耳中听的真话多了，做出的决策就准了。这是调查研究的笨办法，也是群众路线的老传统，什么时候都不过时。（摘编自《吉林日报》）

本版邮箱：rmrbpl@peopledaily.cn（来稿请注明栏目名）

本版责编：李 斌 何 娟 孟繁哲

『到中国出差』的新变化

韩忠楠



金台随笔

“春色满园”何处来

崔 妍

在广东广州海珠区采访时，一名干部谈起人工智能产业布局时难掩激动。

1000万元、1亿元、10亿元——从2023年到2025年，海珠区垂类大语言模型营收实现“三连跳”，名副其实的爆发式增长。

原因是什么？从2018年有所规划，到如今产业规模跻身第一梯队，广州布局人工智能，用8年深耕换得硕果累累。

一段时间以来，类似的故事不少见。安徽合肥“押中”新材料、四川成都长出影视城、浙江杭州涌现“六小龙”……“春色满园”的背后，都有着清醒的战略远见与一以贯之的战略定力。

何为远见？洞见机遇性，又厚植确定性。看到风口，不一哄而上跟风，而是立足禀赋乘风，才能飞得高远。面对人工智能布局热潮，广州没有着急“挤上去”，而是“退一步”先分析自身长短板和现实需求，最终锁定垂直细分领域应用需求，把小路做成大道。一切从实际出发，看准了再抓紧干，这也是因地制宜发展新质生产力的要求。

“退一步”不是畏首畏尾，而是为了“高一层”。将发展的时间轴铺开，意在于先、步步为营，便会有耐心过难关。正如当下，具身智能如火如荼，好项目各地争抢，深圳为何“不慌”？知晓“赛点”从数量转为质

效，看清建设全国统一大市场的大势，深圳心无旁骛优化创新环境，从万台量产下线到全场景开放，产业产值、上市主体、专利申请量，均领跑全国。合肥将50多年的核聚变“冷板凳”坐热，亦是如此：看清楚技术与产业的关联，进而发力科研环节、推动源头创新，“高一层”换来布局“先一步”。拨云见日，把握规律，便知坎坷困顿皆为必然，也知爬坡过坎必会云开雾散。

“先一步”不能急于求成，而要做事做得踏踏实实，“一步一步往上走”。春风不在劲疾，贵在绵柔润物，能吹开千花万树。正如同一座城市把发展生态涵养好，“每朵