

评论员观察

取舍之间显格局

常晋

一名企业家分享工作习惯,听来颇有启发:每天早上列出所有待办事项,按重要程度排序,继而果断划掉后面几件,集中力量只把前3件做深做透。看似简单的取舍,蕴含成事的逻辑——精力有限,重点不突出就会处处平庸;集中力量在重要事情上,才更容易以重点突破带动全局提升。

放到地方发展,道理亦然。资源有限,必须看投入产出比,区别不鲜明就会同质竞争。有的地方习惯“产业跟风”,不管自身禀赋,什么热就追什么;有的抱着“多多益善”的想法,招商来者不拒,最后样样有、样样不精,核心部件全靠买。这种技术空心、产业链趋同的模式,到头来很容易“一哄而散”。稳中求进推动高质量发展,必须辨重点、懂取舍、强优势。

辨重点要有敢闯善为的战略眼光,锚定长远突围的方向,夯实产业根基,优化创新生态。安徽新能源汽车年产量何以全国第一?组建汽车办,统筹全局,在电池、芯片等十几个产业链关键环节,分别确定“已有企业”与“招引目标”。知道缺什么、明晰引什么,2020年注资蔚来,2021年引入比亚迪生产基地,2023年引入大众汽车科创中心。步步为营把上下游串起来、产业链搭起来,这才有了安徽在新能源汽车赛道上的后来居上。

辨重点还必须保持“有所不为”的战略清醒。如果有不符合规划的项目主动上门,同质、低质但短期数据亮眼,能否按政绩冲动说“不”?习近平总书记强调,“善于算大账、总账、长远账,不能只算地方账、部门账、眼前账”。发展布局、招商投资,既要看到企业这一个个点,更要着眼现代化产业体系建设这个面,兼顾重点突破与整体提升,如此才能争光一域、添彩全局。反之,缺少“舍”的勇气,就难以聚焦,也就难以形成核心竞争力。一个区域,土地、资金等要素都是有限的,贪大求全,付出的机会成本更大,错失的还有转型机会。

“舍”得坚决,也要“取”得智慧。确定重点的过程,就是把握自身特点取长补短的过程。田忌赛马,胜在知己知彼。摸透自身情况、熟悉外部格局,要在调研中多比较。有的自以为是包袱,放到更大范围辩证看,反而是资源;看似丰厚的基础,在复合型创新要求下,也有可能显得薄弱。当下,各地区都在抢抓新一轮科技革命和产业变革的机遇,充分竞争有利于创新发展,可也要警惕脱离实际的盲从。面对一些产业的竞争“红海”,不妨更灵活地寻找细分生态位,在一米宽中掘出万米深。

取长补短是为了夯实核心竞争力,这就意味着不能频繁换赛道,而要优化路径、升级打法,找准当下与未来的连接点、不断进位。江西景德镇曾经“挖瓷土、烧瓷器”,而今推动先进陶瓷业进军通信电子、航空航天等业态,并依托瓷文化打造全域旅游体系,蹚出人文经济新路子。内蒙古宁城县膨润土资源丰富,起初守着矿田卖化肥,后来智能化生产多品类猫砂,现在又向宠物产业全链条突破,产品出口百余个国家和地区。这些地方的共同点,就是持续向前看、向上攀、向智转,从而“日日新,又日新”。

发展如棋,落子有章法。取舍之间,显格局,见高度。善谋、善断、善于扬弃,把因地制宜与因时制宜结合起来,想清楚“做什么”,守得住“不做什么”,方能于千帆竞发中找准航道,在百舸争流中驶向更远彼岸。

大家谈·认识基层 深入基层 服务基层⑤

在火热一线增本领

“文火慢炖”出真味

新疆维吾尔自治区泽普县 刘世利

下有厨经验的人都知道:熬鸡汤不能用猛火,大火一烧,鸡油会迅速乳化,汤就容易浑浊;小火慢炖,汤才会清透且不油腻。做好基层工作,同样需要文火慢炖的功夫。

文火慢炖不是拖沓,而是在把底数摸清、思路捋清的基础上,稳扎稳打。看别人搞文旅火了,不问实际就仓促上马项目,很可能水土不服;调解矛盾,深层原因没理清,就按照自己的意愿给出方案,容易按下葫芦起了瓢。想把事办好,就必须脚踏实地,不好高骛远,稳中求进、循序渐进、持续推进。

文火慢炖,也意味着要有耐心把味道熬出来。李大娘的医保办好了没有?办了证后,哪些可以免申即享、跨省通办?这些情况大娘是否掌握,怎么能帮她搞懂、记住?走一步、想十步,不将就、常换位,赢得群众信任,就在做实做细日常工作的点滴积累里。愿意花时间为群众着想、与群众相处,才会有更深厚的群众基础。

于田间地头寻找办法,在万家灯火里沉

实践出真知,实干长本事。习近平总书记强调:“干部要深入基层、深入实际、深入群众,在改革发展的主战场、维护稳定的第一线、服务群众的最前沿砥砺品质、提高本领。”本期大家谈,我们选刊3篇来稿,分享3名基层干部的思考。

——编者

淀真情,一步一个脚印、一点一滴推进,每个基层干部都能“炖”出真味来。

变“听见”为“听懂”

江苏省淮安市 朱 晨

一次走访中,有村民反映,家附近道路坑洼,雨天出行不方便。刚开始以为只是整修路面的事,进一步了解后发现,还涉及排水不畅、车辆通行不便等问题。于是,我们没有急着简单处理,而是再次入户走访,听取群众意见,协调相关部门共同研究解决办法。最终,相关问题一并推进。经此一事,我更加懂得,服务群众不能满足于“听见”,更要“听懂”。

变“听见”为“听懂”,需要深入一层、由

科技多跑一步,救灾主动一分

刘温馨

西藏吉隆县泥石流灾害发生后,在普热普强藏布形成了堰塞湖。为了科学研判堰塞湖的情况,拿出有效的处置方案,监测队伍来到观测平台。笔者在这里观察到,无人机、边坡雷达、卫星便携站、通信布控球等设备陆续“登场”,发挥大功效。

得益于多样化的技术装备,堰塞湖的状态被有效监测,这为指挥部决策提供了重要参考。救援队也可据此进行下一步除险作业,相关工作更有章法、有的放矢。在灾害发生伊始,面对断电、断网、断路等情况,技术手段成为有力助手。正如网友说的,技术不再是概念,而是争分夺秒的生命通道。

吉隆口岸周边山高、谷深、路险,不确定的风险依旧存在。少走弯路、技术发力,在这场与时间竞速的较量中,科技不只是救援的辅助工具,而是抢险救灾的重要力量。快速测绘受灾区域、精准投送物资装

备、动态监测险情变化……人进不去的地方,无人机先到;人看不清的险情,无人机细致排查。有00后飞手连续21小时操控无人机,即便手指冻僵也尽力坚持。竭尽全力、遵循规律、因地制宜,才能最大限度发挥科技手段的应有作用。

灾情复杂,救援不易,科技手段须“各显神通”。无人机三维建模结合热成像探测,全力搜寻失联人员;道路中断、通信失联,应急通信车、卫星终端等协同发力,打通救援“生命线”。从凭经验判断到靠“千里眼”监测,从人工排查到智能感知,从单点救援到空地天地协同,越来越多先进科技和装备让今天的抢险救灾更加精准、高效、有序。

应看到,泥石流灾害往往不是“一过性”的。一次冲击之后,山体是否还会滑坡?河道是否可能堵塞?堰塞湖水位是否

持续上涨?这些问题,都关乎救援人员和周边群众的生命安全。科技手段的价值,也在于监测防范新风险,防止发生次生灾害。

拿8月29日晚上的情况来说,现场工作人员通过卫星遥感、边坡雷达等监测发现,普热普强藏布堰塞湖下游出现山体滑坡,形成新的堰塞体。信息迅速传回,专家及时研判,附近抢险救援人员随即转移到安全区域。从发现异常,到智能分析,再到调度人员撤离,科技不断为风险隐患的闭环管理提供支撑。目前,普热普强藏布堰塞湖已完全泄洪。

泥石流灾害发生后,习近平总书记作出重要指示强调,“加强监测预警,注重科学施救”。中央政治局会议强调,“以坚决有力的举措、科学高效的方法,扎实做好各项工作。”面对自然灾害极端性、破坏性加剧

的情况,防灾减灾救灾的紧迫性更为凸显。根据灾情形势的动态演变,树立科学思维、创新思维,用好大数据、卫星遥感等科技手段,有助于提升对风险的精准预判能力与科学处置能力,不断增强抢险救灾韧性。

当卫星凝视大地、无人机穿越峡谷、监测设备捕捉山体细微变化,抢险救灾研判、决策就能更智慧,救援人员冲锋在前就有更加坚实的底气。练好“铁脚板”,也用好“最强大脑”,确保风险看得见、管得住,必能让抢险救援更高效。

科技多跑一步,抢险救灾就多一分主动;预警提前一分,生命就多一分安全保障。把创新之力用在人民最需要的地方,让技术成果真正转化为守护生命的力量,这是科技赋能应有的模样。

(作者为本报经济社会部记者)



纵横

报表之外识人才

胡 洋

从事人才工作一年多时间,渐渐发觉,评价人才最怕“唯指标、看表格”。并非所有的真才实学、实绩贡献,都能体现在纸面上。

前段时间,市里组织高层次人才项目评审,一名姓周的应用化学硕士的申报材料,看上去实在算不上“漂亮”:普通院校毕业,在县里一家新材料企业干了7年,论文仅2篇,专利是第二发明人。按照现行的评分体系,学历占多少分、论文占多少分、头衔占多少分,他连第一轮都过不去。表格里那些硬指标像一把尺子,轻轻一划,就把人挡在了外面。

本以为初筛结果客观公正,直到科长带着我去了他所在的公司。车间里一个老师傅拉着我聊:“小周来之前,我们就是给人做代工的,利润薄得很。他来了之后,自己画图纸、改工艺,带着几个技校毕业的小伙子,硬是把一种进口涂料的国产化率从30%提到了85%。你们评人才,评的不就是这种人吗?”

那天下午,我索性留下来,跟着体验他的工作日常。中试线上他蹲着调试设备,工装裤膝盖处磨得发白,他不好意思笑着说:“写论文不擅长,但每次解决一个工艺难题,看着东西从自己手里做出来,踏实。”我跟完半天的流程,又跟他的同事、上下游客户打了十几个电话,一幅新画像出炉:这个“按标准”要被淘汰的人,攻克了两个行业共性难题,带出了一支平均年龄32岁的技术团队,公司的新产品线全靠他牵头搭建。

人才工作开辟新局面,不应被这些评分表格锁住。我们设计了一套定量评价体系,每项都有分可加,可真正在车间里摸爬滚打、解决实际问题的人,往往没时间、没精力,也不擅长把自己的成果翻译成表格里语言。纸上打印的指标整齐规范,却勾勒不出现场鲜活真实的价值。

隔着报表看人才,始终隔着一层纱,只有迈开脚步走进现场,面对面和用人单位交谈,才能捕捉材料里遗漏的细节,读懂数据背后的真实贡献。第一批入选者名单里,他赫然在列。那天他打电话来,声音难得有些激动:“感谢你们来了一趟,要不然我都不知道该怎么‘证明’自己。”那张薄薄的申报表原件我还留着,偶尔翻出来看看,提醒自己,人才工作的本质,是为真正创造价值的人打开一扇门,而不是用表格砌成一堵墙。最动人的才华,不仅仅体现在评分标准里,更体现在实实在在的业绩里。

(摘编自《中国组织人事报》,原标题为《报表之外的人才》)



四川达州市渠县太阳村稻田里,农机手驾驶联合收割机抢收水稻。
邓良奎摄(人民视觉)

秋粮是全年粮食生产的大头。各地深入推进粮油作物大面积单产提升行动,集成推广了水肥一体化、“一喷多促”等多项措施,秋粮整体苗情正常、长势良好。农业农村部调度显示,今年秋粮种植面积稳中略增,在田作物长势总体正常,夺取全年粮食丰收基础较好。

这正是:

田畴青浪起,
拔节向云天。
良策化雨露,
秋收粮万石。

廖 沅文

人民时评

让远方不再遥远

韩 鑫

最近,两则交通领域的动态,放在一起看颇耐人寻味——

一则关于路。不久前,交通运输部印发方案提出,规划构建约6万公里精品自驾游公路。沿着这些“宝藏”路线,人们可以尽览大好河山。

一则关于车。近些年,一度沉寂的汽车客运以定制的形态翻红,回归百姓日常出行的选择清单。《中国定制客运发展报告(2025)》显示,“十四五”时期,定制客运线路数量年均增长36.9%。

旅游公路铺就“诗与远方”,定制客运提供专属服务,出行体验的更新升级,刷新了“人享其行”的生动图景,也折射出中国交通建设的深刻转变。

行路之变,背后是发展方位之变。回望过去数十年,中国建成了全球规模最大、覆盖最均衡的综合交通基础设施体系,实现了历史性跨越。随着交通骨架基本成形、运输网络日益密实,建设重心正从规模扩张转向品质提升。

6万公里精品自驾游公路,不是另起炉灶铺新路,而是在既有路网上做“加法”,通过景观改造、服务配套、资源串联,让出行之路变身体验空间;定制客运“翻红”,不靠新增运力,而是对传统客运做“减法”,砍掉低效线路,增设高频站点,让闲置运力对接细分市场……这一增一减,折射出高质量发展的民生底色:用更精细的笔触、更柔性的供给,承载起更加多元的生活向往。

方位之变,本质是发展理念之变。公路建设和服务从追求通达向注重体验升级,映照见物又见人的投资理念。越来越多的人愿意为空间买单、为体验付费。从“路修到哪里”到“服务跟到哪里”,从“我提供什么”到“你需要什么”,超越传统路径,践行“投资于”理念,有助于开辟“第二增长曲线”,更好发挥交通建设的乘数效应。

不只是交通领域,“两重”建设推动一批民生工程落地实施,“六张网”规划建设对于稳投资、扩消费、惠民生具有重要意义……开局之年生动的实践有力印证:把资源投向群众最需要的地方,把功夫下在提升群众获得感上,才能在保障和改善民生中打造新的经济增长点,让发展成果更多更公平惠及全体