

技术创新、供应链协同、市场服务齐头并进

小农机闯入海外大市场

本报记者 白光迪 窦皓 王者

近年来，我国工程机械行业国际化步伐持续加快。数据显示，我国已成为全球工程机械第一产销大国，2020年至2025年，工程机械行业出口规模实现近3倍增长。上半年，我国工程机械出口金额343.73亿美元，同比增长21.7%。其中，一批身形小巧的国产机械设备，在海外市场人气颇高。

电动三轮车、小型拖拉机、微型挖掘机……这些“小个头”装备瞄准海外用户的实际需求，技术创新、供应链协同、市场服务齐头并进，成为中国制造在细分赛道比拼速度、价格、品质的生动缩影。

在津巴布韦的一处农村，31岁的安娜·波波霍开上了中国产的货运电动三轮车。当地道路条件差，大型货车很难进村。安娜用货运电动三轮车收购农产品，再去市场售卖，还带动村里妇女一起加入运输队。

这个海外用户的故事，让江苏宗申全球业务发展中心主任赵帅印象深刻。“在不少海外市场，电动三轮车不仅是代步工具，还是生产工具。”赵帅说，企业在调研中发现，非洲乡村、东南亚果园、拉美农场都有相似特点：路窄、路况差、用车成本高，短途运输需求旺盛，而皮卡、货车进不去、用不起，两轮车又拉不了货。“三轮车在很多场景的应用是四轮车替代不了的，也不是两轮车能解决的。”赵帅说。

针对非洲高温、多尘、路况差等情况，给车辆配备强化底盘和更易维修的结构；针对东南亚果园树距窄等问题，企业开发小车身、窄货斗、带升降功能的车型；在拉美部分市场，用户更看重载货空间和续航能力，企业围绕农货转运、小商贩经营等场景调整车厢、动力和电池配置。

“过去我们更多是把车卖出去，现在要先问客户在哪里用、怎么用、用来解决什么问题。”赵帅说，用户需求优先带动了出口。2025年，江苏宗申集团出口三轮车30多万辆，而今年上半年出口就已接近20万辆。

江苏徐州拥有电动三轮摩托车整车重点企业49家，2025年产量625万辆，今年上半年产量就达405万辆。徐州市工信局装备工业科科长孙祺说，近年来，徐州连续实施“百企抱团出海”行动，开展“电三出海，畅销全球”系列活动；同时出台《徐州市电动摩托车产业高质量发展行动方案（2026—2028年）》，支持龙头企业加大研发、做优品牌，带动小散企业向零部件配套、专业化协作转型，融入产业链供应链体系，不断推动产业升级。

小型拖拉机主打“一机多用”完整产业链条助力产品研发

在浙江金华永康市的浙江四方集团有限公司仓库门口，一台台小型拖拉机整齐排列，即将发往海外。不远处，正在进行的线上直播通过海外社交平台，吸引了不少非洲和东南亚客商。

“别看它个头小，干起活来可不赖。”直播间里介绍的一款手扶拖拉机能够“一机多用”，后部能像搭积木一样换上用于旋耕、播种、收割等的几十种农具，特别适合丘陵山地的小田块进行多种作业。如今，这款拖拉机出口量占了全国同细分品类的六成以上。

四方集团主打12马力的至40马力的小型拖拉机，目前年产小型拖拉机2.5万台左右，远销非洲、南美洲、东南亚等地区。2025年，公司农机出口额达5.4亿元，手扶拖拉机出口额全国领先。

“做好产品出海，需要‘入乡随俗’。”浙江四方集团董事长俞丰举例说，印度尼西亚土地松软，就加宽拖拉机履带；苏里南作业强度高，便升级水循环系统；越南气候炎热，柴油机水循环系统容易“开锅”，研发团队改良推出小型履带式旋耕机，解决了散热痛点，产品供不应求。

在永康，小农机企业忙出海的场景很常见。星月集团研发“星月神”丘陵高速插秧机，整机宽度仅1.2米、重约200公斤，专为狭窄梯田设计，适配东南亚等地的农业地貌。星月集团执行总裁胡定坤说，2025年，公司的拖拉机产品外贸销量5000台，其中超过一半销往欧洲市场。

永康现有农机及零部件生产企业1600余家，规模以上工业企业157家。作为全国知名的五金产业基地，近九成零部件可以实现本地配套，从而快速响应海外客商“小批量、多批次、定制化”的订单需求。永康还建成浙江省丘陵山区农机装备中试平台，为企业提供从概念设计到小批量生产的全链条服务，通过数字化仿真与实体验证相结合，将产品开发周期大幅缩短。以永康为重点的金华台州丘陵山区农机装备集群，入选第四批国家先进制造业集群，集群农机装备出口超300亿元。

微型挖掘机攻坚“做精做小”一站式出海平台对接全球市场

在位于山东的济宁高新区全球工程机械跨境电商集散中心，外国客商围拢在一排排崭新锃亮的微型挖掘机前，咨询性能、对比价格。

“今年上半年，我们企业的微型挖掘机总销量2.58万台，其中80%以上来自海外订单。”山东立派机械集团有限公司副总经理高升涛说，公司已在欧洲等地布局4家自营海外仓，客户最快3天、最慢7天就能收到货物，物流周期比过去节省了15至20天。

截至目前，济宁高新区小型工程机械企业超过70家，近年来出口额保持较快增长。今年上半年，济宁高新区小型工程机械出口额27.7亿元，同比增长45%。

“欧美用户采购微型挖掘机，多用于庭院养护、小型农场作业，机身小巧、操作便捷是核心需求。”高升涛说，公司紧扣海外差异化场景需求，不断攻坚“做精做小”，深耕轻量化技术赛道，持续丰富产品矩阵，目前能够生产10余个系列、1000余种规格型号的微型挖掘机产品。

为突破技术瓶颈，当地多家工厂协同攻关。多路阀作为挖掘机液压系统的“心脏”，常规机型体积偏大，难以适配微型设备。在多家主机厂共同努力下，体积缩小、质量稳定的多路阀研制成功。“我们生产的多路阀目前在济宁本地整机配套采购率已超90%，1吨至8吨的主流小微机型本地配套率接近100%。”山东泰丰智能控制股份有限公司副总经理杨毛表示。

2025年底，济宁高新区投资3500万元打造全球工程机械跨境电商集散中心，吸引周边120余家工程机械上下游企业入驻。“我们着力打造一站式出海平台，打通线下实体展览、线上云端推介、全球精准获客全链条，让海内外客商‘一个场馆选产品，一站式对接全球市场’，全面提升济宁工程机械产业的品牌影响力与市场竞争力。”济宁高新区党工委委员、管委会副主任张睿介绍。

编辑手记

在细分领域深耕

张伟昊

“小个头”装备畅销海外，既缘于产品适配性强、性价比突出，更离不开爆款单品背后的全链条产业优势。高度完善的零部件配套体系、成熟的技术攻关能力、柔性化的生产模式、日益发展的电商出海平台……一个个产业集群，构筑起上下游协同共生的完整体系，为“小个头”装备的生产、销售及配套服务筑牢根基，也成为出口企

探访

近年来，我国工程机械行业国际化步伐持续加快。数据显示，我国已成为全球工程机械第一产销大国，2020年至2025年，工程机械行业出口规模实现近3倍增长。上半年，我国工程机械出口金额343.73亿美元，同比增长21.7%。其中，一批身形小巧的国产机械设备，在海外市场人气颇高。

电动三轮车、小型拖拉机、微型挖掘机……这些“小个头”装备瞄准海外用户的实际需求，技术创新、供应链协同、市场服务齐头并进，成为中国制造在细分赛道比拼速度、价格、品质的生动缩影。

在津巴布韦的一处农村，31岁的安娜·波波霍开上了中国产的货运电动三轮车。当地道路条件差，大型货车很难进村。安娜用货运电动三轮车收购农产品，再去市场售卖，还带动村里妇女一起加入运输队。

这个海外用户的故事，让江苏宗申全球业务发展中心主任赵帅印象深刻。“在不少海外市场，电动三轮车不仅是代步工具，还是生产工具。”赵帅说，企业在调研中发现，非洲乡村、东南亚果园、拉美农场都有相似特点：路窄、路况差、用车成本高，短途运输需求旺盛，而皮卡、货车进不去、用不起，两轮车又拉不了货。“三轮车在很多场景的应用是四轮车替代不了的，也不是两轮车能解决的。”赵帅说。

针对非洲高温、多尘、路况差等情况，给车辆配备强化底盘和更易维修的结构；针对东南亚果园树距窄等问题，企业开发小车身、窄货斗、带升降功能的车型；在拉美部分市场，用户更看重载货空间和续航能力，企业围绕农货转运、小商贩经营等场景调整车厢、动力和电池配置。

“过去我们更多是把车卖出去，现在要先问客户在哪里用、怎么用、用来解决什么问题。”赵帅说，用户需求优先带动了出口。2025年，江苏宗申集团出口三轮车30多万辆，而今年上半年出口就已接近20万辆。

江苏徐州拥有电动三轮摩托车整车重点企业49家，2025年产量625万辆，今年上半年产量就达405万辆。徐州市工信局装备工业科科长孙祺说，近年来，徐州连续实施“百企抱团出海”行动，开展“电三出海，畅销全球”系列活动；同时出台《徐州市电动摩托车产业高质量发展行动方案（2026—2028年）》，支持龙头企业加大研发、做优品牌，带动小散企业向零部件配套、专业化协作转型，融入产业链供应链体系，不断推动产业升级。

小型拖拉机主打“一机多用”完整产业链条助力产品研发

在浙江金华永康市的浙江四方集团有限公司仓库门口，一台台小型拖拉机整齐排列，即将发往海外。不远处，正在进行的线上直播通过海外社交平台，吸引了不少非洲和东南亚客商。

“别看它个头小，干起活来可不赖。”直播间里介绍的一款手扶拖拉机能够“一机多用”，后部能像搭积木一样换上用于旋耕、播种、收割等的几十种农具，特别适合丘陵山地的小田块进行多种作业。如今，这款拖拉机出口量占了全国同细分品类的六成以上。

四方集团主打12马力的至40马力的小型拖拉机，目前年产小型拖拉机2.5万台左右，远销非洲、南美洲、东南亚等地区。2025年，公司农机出口额达5.4亿元，手扶拖拉机出口额全国领先。

“做好产品出海，需要‘入乡随俗’。”浙江四方集团董事长俞丰举例说，印度尼西亚土地松软，就加宽拖拉机履带；苏里南作业强度高，便升级水循环系统；越南气候炎热，柴油机水循环系统容易“开锅”，研发团队改良推出小型履带式旋耕机，解决了散热痛点，产品供不应求。

在永康，小农机企业忙出海的场景很常见。星月集团研发“星月神”丘陵高速插秧机，整机宽度仅1.2米、重约200公斤，专为狭窄梯田设计，适配东南亚等地的农业地貌。星月集团执行总裁胡定坤说，2025年，公司的拖拉机产品外贸销量5000台，其中超过一半销往欧洲市场。

永康现有农机及零部件生产企业1600余家，规模以上工业企业157家。作为全国知名的五金产业基地，近九成零部件可以实现本地配套，从而快速响应海外客商“小批量、多批次、定制化”的订单需求。永康还建成浙江省丘陵山区农机装备中试平台，为企业提供从概念设计到小批量生产的全链条服务，通过数字化仿真与实体验证相结合，将产品开发周期大幅缩短。以永康为重点的金华台州丘陵山区农机装备集群，入选第四批国家先进制造业集群，集群农机装备出口超300亿元。

微型挖掘机攻坚“做精做小”一站式出海平台对接全球市场

在位于山东的济宁高新区全球工程机械跨境电商集散中心，外国客商围拢在一排排崭新锃亮的微型挖掘机前，咨询性能、对比价格。

“今年上半年，我们企业的微型挖掘机总销量2.58万台，其中80%以上来自海外订单。”山东立派机械集团有限公司副总经理高升涛说，公司已在欧洲等地布局4家自营海外仓，客户最快3天、最慢7天就能收到货物，物流周期比过去节省了15至20天。

截至目前，济宁高新区小型工程机械企业超过70家，近年来出口额保持较快增长。今年上半年，济宁高新区小型工程机械出口额27.7亿元，同比增长45%。

“欧美用户采购微型挖掘机，多用于庭院养护、小型农场作业，机身小巧、操作便捷是核心需求。”高升涛说，公司紧扣海外差异化场景需求，不断攻坚“做精做小”，深耕轻量化技术赛道，持续丰富产品矩阵，目前能够生产10余个系列、1000余种规格型号的微型挖掘机产品。

为突破技术瓶颈，当地多家工厂协同攻关。多路阀作为挖掘机液压系统的“心脏”，常规机型体积偏大，难以适配微型设备。在多家主机厂共同努力下，体积缩小、质量稳定的多路阀研制成功。“我们生产的多路阀目前在济宁本地整机配套采购率已超90%，1吨至8吨的主流小微机型本地配套率接近100%。”山东泰丰智能控制股份有限公司副总经理杨毛表示。

2025年底，济宁高新区投资3500万元打造全球工程机械跨境电商集散中心，吸引周边120余家工程机械上下游企业入驻。“我们着力打造一站式出海平台，打通线下实体展览、线上云端推介、全球精准获客全链条，让海内外客商‘一个场馆选产品，一站式对接全球市场’，全面提升济宁工程机械产业的品牌影响力与市场竞争力。”济宁高新区党工委委员、管委会副主任张睿介绍。

（上接第二版）中方坚信，吉方将如期完成“2030年前国家发展纲要”制定的可持续增长、提升人民生活水平和增进社会福祉等发展目标。

双方将以元首外交为引领，坚定落实两国元首达成的共识，推动中吉关系全方位高质量发展。

双方将进一步密切高层交往，确保现有政府、立法机构、地方等合作机制和平台运行顺畅，积极研究建立合作新机制、打造新增长点。

双方强调，建立两国外长战略对话机制具有重要意义，愿发挥该机制作用以推动两国合作。

二、双方强调，愿共同维护地区安全稳定，在严格遵守两国法律和国际义务基础上深化执法安全合作，密切主管部门间交流互访。

双方在打击恐怖主义、分裂主义和极端主义问题上立场一致，愿继续统筹应对传统安全与非传统安全威胁挑战，携手打击“三股势力”以及有组织犯罪、贩毒、网络诈骗、非法移民和走私活动。

双方将继续深化多双边框架内防务合作，加强在团组互访、人员培训、联合反恐演习等领域务实交流，维护双方共同利益和地区安全。

双方指出，在全球技术革命背景下，有必要加强在网络安全、信息安全、人工智能等领域合作。

双方将积极努力，确保战略性合作项目安全实施。

双方将继续在应对紧急情况、救援受灾人员、安全生产、搜救人员联合演训等领域加强协作。

三、双方愿加强贸易、投资、创新、发展等领域务实合作，推动中吉关系全面高质量发展，促进两国共同繁荣和增进人民福祉：

——高度评价中吉高质量共建“一带一路”合作取得的丰硕成果，将继续推进“一带一路”倡议同吉尔吉斯斯坦“2030年前国家发展纲要”对接，保障两国各领域务实合作项目顺利推进；

——全方位推进双边经贸合作，发挥好中吉政府间经贸合作委员会及下设的中国新疆—吉尔吉斯斯坦毗邻地区经贸合作工作组、中吉投资和工业合作工作组等机制作用；

——扩大双边贸易规模，优化贸易结构，提升贸易自由化便利化水平，加强电子商务和数字经济领域合作；

——支持两国贸易和投资促进机构、商协会加强交流，鼓励两国官方和商业代表团参与各自举行的大型论坛和展会；

——加强在加工制造业、农业、物流、基础设施建设、工业、新一代信息技术、汽车、重型机械、矿产等领域投资合作；严格遵守两国法律和可持续发展原则，推动相互投资高质量发展，保障战略和优先项目，举行投资论坛、组织商业考察等活动，促进投资者和国家机构间高效协作，拓展“一站式服务”机制；

——支持吉尔吉斯斯坦经济和商务部、国家开发银行和丝路基金继续加强合作，在现有投融资合作平台框架内，共同拓展在吉尔吉斯斯坦投资；

——积极推进金融领域合作，支持符合条件的吉方银行加入人民币跨境支付系统（CIPS），研究中方银行在吉开设分行的可能性，在两国银行互设代理账户，拓展双边贸易投资本币结算；

——双方将继续推进《中华人民共和国政府和吉尔吉斯共和国政府服务贸易和投资协定》谈判进程；

——积极落实《中华人民共和国海关总署与吉尔吉斯共和国海关署关于成立中吉口岸管理合作委员会的协议》，合力提升口岸检查效率和工作协同性，保障中吉边境口岸畅通运行，为两国和地区贸易增长创造良好条件。双方将结合口岸过货和通关实际，动态调整厄尔克什坦、吐尔尕特口岸工作时间；

——推动两国海关领域合作。推进“单一窗口”机制互联互通、引入现代化海关监管和自动化海关管理机制，加强动植物检验检疫合作，促进相互贸

易，增强进出口业务透明度，提升海关监管水平；

——挖掘农业合作潜力，扩大吉优质农产品输华准入。支持吉尔吉斯斯坦粮食通过现有口岸向中国出口，促进中吉农产品贸易；

——加强交通和物流领域合作，构建稳定通畅的交通运输走廊，为开通新的直达和转运线路创造良好条件。支持两国开通新航线；

——商定加快研究《中华人民共和国政府和吉尔吉斯共和国政府关于国际道路运输的协定》；

——保障中国—吉尔吉斯斯坦—乌兹别克斯坦铁路项目顺利、及时实施，为确保项目运量和效率创造良好互利条件；

——加快中吉别迭里口岸基础设施建设和巴尔斯科恩—别迭里—乌什—阿克苏公路建设，争取早日实现别迭里口岸客货功能正式开通运行；

——加强能源领域合作，保障燃料能源综合体产供链稳定。加强油气煤炭共同开采领域合作，深化风电、太阳能、水电领域合作，保障相应基础设施平稳运行和能源资源畅通运输。支持两国企业共同开发可再生能源领域的联合项目；

——拓展应对气候变化和预防自然灾害领域合作。

四、双方坚信，人文合作是增进中吉两国人民相互了解和睦邻友好的长期重要基础，愿进一步加强文化、医疗卫生、减贫、体育、媒体、电影制作、青年等领域合作，促进两国研究机构和档案机构交流合作。双方将持续深化教育领域合作，在高等教育、职业教育、语言教学、教师教育、师生交流以及卓越工程师及专家联合培养等方面加强合作。欢迎成立中吉卓越工程师学院。

双方将持续加强科技领域合作，发挥好中吉科技合作委员会作用，实施联合科研项目，建设联合实验室等合作平台，支持双方青年科学家交流互访。

双方愿深化两国研究机构间合作，支持开展专家交流、定期磋商等活动，并就地区安全、可持续发展、绿色增长和数字转型等合作优先方向进行联合分析研究。

中方高度评价在乔蓬阿塔市举行的以艾特玛托夫命名的伊塞克湖论坛周年会议，该会议弘扬了吉尔吉斯斯坦作家和思想家艾特玛托夫关于人文主义和互谅团结的思想。

双方愿进一步加强医疗卫生合作，充分发挥健康快车中吉防盲合作中心的作用，推动合作项目更多惠及吉方民众。

中方欢迎在吉尔吉斯斯坦举行第六届世界游牧民族运动会。吉方感谢中方代表团积极参与此次活动并期待中方继续参赛。中方支持吉方关于将游牧文明和传统文化作为全球文化多样性重要组成部分进行推广的倡议。

双方认为尊重两国人民历史、文化和传统具有重要意义，双方将开展学术交流和联合历史研究，积极阐释历史真相，防范歪曲历史，保护两国人民历史文化遗产。

双方将进一步深化广电视听领域政策对话、节目制作播出、新技术应用、人才培养、多双边大型活动等合作，共同讲好中吉友好故事。

双方愿拓展地方合作，深化两国省州市间各领域合作交流。

双方将加强旅游合作，有序扩大往来游客数量，愿继续为两国公民出行创造安全有利条件。

双方将继续便利签证政策。

双方将延续在《中吉关于移管被判刑人的条约》框架内的良好合作势头。

五、面对当前全球化挑战，双方将坚定捍卫以联合国为核心的国际体系、以国际法为基础的国际秩序、以联合国宪章宗旨和原则为基础的国际关系基本准则。双方致力于推动平等有序的世界多极化和普

（上接第六版）

二是牢牢把握加强新时

二是牢牢把握加强新时

二是牢牢把握加强新时

（上接第六版）

二是实施党建强路工程，切实把党建优势转化为发展实效。习近平党建思想明确提出“治国必先治党、党兴才能国强”，科学揭示了管党治党、兴党强党和强国复兴的内在联系。我们将始终坚持党建引领，树立和践行正确政绩观，组织实施好党建强路工程，着力以政治强

二是实施党建强路工程，切实把党建优势转化为发展实效。习近平党建思想明确提出“治国必先治党、党兴才能国强”，科学揭示了管党治党、兴党强党和强国复兴的内在联系。我们将始终坚持党建引领，树立和践行正确政绩观，组织实施好党建强路工程，着力以政治强

二是实施党建强路工程，切实把党建优势转化为发展实效。习近平党建思想明确提出“治国必先治党、党兴才能国强”，科学揭示了管党治党、兴党强党和强国复兴的内在联系。我们将始终坚持党建引领，树立和践行正确政绩观，组织实施好党建强路工程，着力以政治强

三是落实管党治党政治责任，推动全面从严治党在国铁企业一

三是落实管党治党政治责任，推动全面从严治党在国铁企业一

三是落实管党治党政治责任，推动全面从严治党在国铁企业一

的重要论述，推动鲁

台两地交流合作持续深化，取得积极成效。面向未来，我们

愿与广大台湾同胞一道，深化产业合作，共拓广阔市场，深耕农业沃土，共促人文交流，不断开创鲁台合作新局面。我们将认真落实有关政策措施，让广大台商台胞在山东放心投资、安心发展、舒心生活。

中国国民党副主席萧江岑代表国民党向西藏吉隆泥石流灾害遇难、受灾同胞表达深切哀悼和慰问。他表示，两岸血缘、文化、历史联结深厚，在坚持“九二共识”、反对“台独”的基础上交流合作成果丰硕。希望两岸加强科技、农业、青年等领域交流合作，携手共发展、同心向未来。

本届鲁台经贸洽谈会在素有“世界风筝之都”“国际动力城”美誉的潍坊举办，以“乘势奋进‘十五五’ 鲁台共绘新图景”为主题，包括产业融合、现代农业、绿色化工、海洋经济、智能制造、青年创业、职业教育等一系列交流活动。约800位两岸各界人士参加。