

因连线评论员

从一条渠读懂正确政绩观

对话人：
周珊珊 本报评论员
许庆光 新疆日报评论员

周珊珊：习近平总书记强调：“树立和践行正确政绩观是一项长期任务，必须久久为功，不断巩固拓展学习教育成果，持续推动各级党组织和广大党员、干部立党为公、为民造福、科学决策、真抓实干，努力创造经得起实践、人民、历史检验的实绩。”持续推进政绩观教育，需要对照先进典型，经常性查改政绩观偏差问题。

许庆光：在新疆维吾尔自治区策勒县，有一条“慢渠”，从中可以读懂正确政绩观。策勒县“黄沙白草半戈壁”，年均降水量仅35.5毫米，年蒸发量高达2955毫米。策勒当地党委和政府为了县城不再被风沙追着跑，为了让老百姓和牛羊庄稼能喝上水，作出“向大漠要水，修渠”的决策。

策勒县战斗渠，全长86.3公里，从1960年修到1990年方才全线通水。建设时期没有大型现代化机械，土方全靠手挖肩挑，砌石全靠人力背回。但当地党委带领各族群众锲而不舍，用30年之功换来

“一渠活水”。从战斗渠到柯柯牙，从红旗渠到塞罕坝，为了老百姓的利益，再难也要干，再慢也要推，这就是中国共产党人的为民哲学、政绩底色。

周珊珊：策勒县通过战斗渠工程，不只修出灌溉水网，后续延伸出防病改水、饮水安全工程，如今联动奴尔水利枢纽实现智能化调水。从引水灌溉到生态治沙、产业富民，为何当地能在一条渠上做出大文章？

许庆光：从“生命渠”迭代升级为“生态渠”“富民渠”，为区分“为民干事”和“为名干事”提供了生动标尺。

心里装着群众急难愁盼，就不会盘算个人得失进退、追求华而不实的面子工程，而是追求长远之利，一张蓝图绘到底，驰而不息啃硬骨头。自战斗渠动工之日起，当地干部群众就认准“渠不通，苦日子熬不出头”的理，甘愿吃苞谷馍、住地窝子、挥坎土曼。有人中暑倒下，有人被巨石砸伤，也有人被流沙吞噬……64名建设者长眠于这条亲手开凿的“生命渠”旁。这些平凡鲜活的生命，化作戈壁上挺立的精神丰碑。

扎扎实实为民干事，就能留下经得起实践、人民、历史检验的实绩，收获群众发

自内心的认可。

周珊珊：战斗渠修建不是靠蛮干，而是因地制宜顺势利用自然。修渠过程中，当地立足地形地貌、水文气候实际，发明预制泥砖工艺，使施工效率大大提升；还巧借昆仑山汛期洪水，冲淡土地盐碱，形成厚实的耕作层……从实际出发、按规律办事，这是践行正确政绩观的要求，也是为人民出政绩、以实干出政绩的关键。

许庆光：干事创业不能只有一把子力气，而要立足具体实际，不断总结经验，在实践中摸索规律、在攻坚中创新方法，让愚公移山的奋斗精神，充盈求真务实的科学内涵。类似的，柯柯牙荒漠绿化工程实施40年，靠的是生态林、经济林、景观林“三林共建”的系统思维、科学方法；天山胜利隧道面对超长隧道通风的世界性难题，创新方案，自主研发掘进机，创造多项纪录……近年来新疆重大工程全部建立在科学勘察论证之上，从中可以感悟，树立正确政绩观必须坚持科学决策。

科学决策，实事求是、尊重规律是前提。很多时候，尊重规律的“慢”恰恰是真正的“快”，脱离实际的“快”反而会变成拖累工作的“慢”。

因微观

智能时代，如何与算法共处

常言道

近期，几则有关AI（人工智能）和算法的新闻备受关注。放在一起观察，背后的治理课题引人思考。

一是AI“偷声”。随着AI“克隆”声音技术不断迭代升级，只需十几秒语音素材，就能精准复刻一个人的声线、模拟其情绪语气，有的商家甚至偷用配音演员声音生成带货视频。

二是AI入口收费。有的社交平台打造“AI导购”直接推送商品，有的大模型对酒店订单抽取12%佣金，AI商业变现渐次落地。

三是“红灯停表”。三家外卖平台率先在北京探索实施“红灯停表”，骑手等红灯时长可在考核时间中顺延。

AI“偷声”暴露安全隐患，易成为诈骗新方式，侵权成本低廉，维权困难重重；AI大模型探索商业化落地，一些佣金绑定模式的客观性受到质疑；为骑手“松绑”，将遵守交通规则刚性要求嵌入平台逻辑之中，体现善意。既有新问题新表现，也有反思、规范与改进，均指向不得不直面的时代之问：当AI无所不在，日益深刻改变生产生活方式，我们究竟该怎样与算法共处？

首先要善用。在各领域推进算法向善，需要改革思维、精准施策。

回溯人类文明史，每一次科技革命都会带来经济社会的重大变革。AI发展一日千里、算法迭代日新月异，而社会运行、制度规则等具有相对稳定性，难免衍生问

题矛盾。老套路难有出路，保持改革姿态、拿出精细举措，才能找到最大公约数，扎扎实实解难题、谋福祉。比如“红灯停表”这一创新举措的实现，得益于交通信号数据实时接入，基础是跨部门、跨主体的数据共享，关键在于政企联动、行业协同。

善治必不可少。对新事物的监管既要包容审慎，也要设置“红绿灯”、厘清边界，确保技术始终沿着造福于人、增进公共利益轨道前行。

比如，怎样监管AI模型在训练阶段大量采集他人声音数据的行为？若认定训练行为本身即构成侵权，将对大模型产业发展构成压力；若放任所有数据被无偿使用，则会产生风险隐患。针对类似问题，广东

广州的探索值得借鉴。今年8月17日，《广州市人工智能发展促进条例（草案修改稿·征求意见稿）》发布，公开征求意见和建议，拟以立法形式明确监管原则和禁止行为。把握好平衡，运用法治思维和法治方式，往往能够找到复杂问题的最优解。

善创才有未来。算法的持续迭代创新，推动了AI技术的跃迁，其发展过程中存在的风险挑战，依然要靠创新来破解。

一方面，要跳出算法看算法，推进体系化创新。当前，算力、数据、模型日益演变为相互依存、互为驱动的有机整体，以系统思维整合资源，放大三者间的协同效应，有利于形成“1+1+1>3”的叠加优势。另一方面，要在开放合作中谋创新。技术的生命力在于开放流动。在非洲，基于北斗导航技术的植保无人机极大提升作业效率；在巴西，国家电网光明电力大模型助力电网智能化运维……中国AI帮助发展中国家补齐智能化转型短板，也在开放合作中积累了新优势。

当机器开始推演、算法参与决策、技术鸿沟不断拉大……想方设法让AI锚定向上向善方向、跑得既快又稳，每个人都可以是参与者，也能作出属于自己的贡献。

江苏兴化海南镇刘泽村，依水民居、蜿蜒乡道与纵横河网交织成景。
周社 杜撰（影像中国）

山林叠染斑斓，水乡蕴藏诗意，草原辽阔苍茫，全国即将进入秋收时段，同时也是赏秋黄金季。尤其在广袤乡村，田园风光和特色采摘相映成趣，绘就一幅动人的和美乡村画卷，吸引了众多游客前来旅游观光、体验农趣。农文旅融合如今已成为乡村全面振兴的有力抓手。

这正是：
秋韵入农家，
斑斓胜朝霞。
水乡添丰景，
客至增繁华。

杨 羽文



因评论员观察

敬山水以谦卑，予人心以温暖

李 斌

几公里路程收费数十元，车票直追景点门票；线路不合理，步行距离过长放大乘车刚需；公共道路变内部通道，强行收取接驳费……最近，景区摆渡车再次成为热议焦点。

不久前，笔者恰巧打卡了一家争议声音较多的石窟景区。景区检票口旁的老停车场面积小、车位少，确乎没有扩建的可能，而且只有一条狭窄公路与外界相连，容易堵车。在山外面的新游客中心换乘摆渡车，显然是维护交通秩序、改善游客体验的必然选择。

放眼全国，类似的景区不少。在面积

较大、生态和文保要求严格的景区，科学规划、投用新能源摆渡车，可以减少生态影响，也能为高龄游客、亲子家庭或者体力有限的出行人群提供便利，符合游客需求、契合绿色发展理念。

规划设计要科学，服务定价也要合理。该石窟景区被指摘较多的一点，是摆渡车路程不过10多公里，车票却要30元。景区内交通运输具有垄断性质，属于政府定价范畴，盈利不应成为最高目标。票价过高，远超实际成本和游客预期，正是不少景区摆渡车遭吐槽的症结所在。

厘清公益属性与经营属性的边界，让

摆渡车回归“便民本位”，让收费经得起“阳光”监督、游客比对，才能彰显景区的公共属性、保障好游客切身权益。

在另一家以道教名山著称的景区，笔者还切身体会到摆渡车服务不相称的问题。说好包往返的摆渡车，景区尚未关门，摆渡车却已下班收车，根本不会为还没来得及下山的游客停留。钱该收就收，但服务却未到位，怎能让游客满意？

摆渡车的“方向盘”，虽然握在景区管理者手中，但指向的应该是游客的满意度和体验感。不管是文旅产品还是公共服务，不管是政府指导还是市场调节，都应把

提升游客获得感放在首位，让价格和实际价值匹配、收费和服务品质平衡。如果服务品质跟不上，游客感觉“钱花得亏”，再美的风景也留不住人。

既懂得向山水展现“谦卑”，尽心呵护生态和人文，也懂得向人心“让利”，全力照顾游客需求和感受，旅游目的地才会成为值得更多人奔赴的远方。

不是所有景区都有放弃“门票经济”的底气，但总有替代办法可循。近年来，不少古城古镇不再全城“查门票”，而是改为文保景点单独计费；暑假期间，许多地方推出凭准考证或录取通知书免门票的优惠；还有的城市，外地游客凭高铁票飞机票享景区门票折扣。坚持以人民为中心的发展思想，用游客诚意拉长消费链条，换来的是商业的景气 and 口碑的提升，景区的运维成本问题也会迎刃而解。

山河自有风骨，服务当有温度。旅游业的高质量发展，要以高品质体验、高水平服务作支撑。当游客不必为票价愤懑，不再为换乘焦虑，摆渡车本身何尝不是一种文明风景？

2026年8月31日 星期一

真正把“技术可行”与“应用可行”“商业可行”结合起来，做到在场景中磨技术、在市场中促转化，产业创新的种子和幼苗才能更好成长为参天大树

当下，具身智能产业正发生一场耐人寻味的双向奔赴。

因钢而兴的重庆大渡口区，宇树科技西部创新运营中心今年4月在此投用。有关部门主动登门，梳理出高陡岸坡航标巡检、枯水浅滩地形补测等行业“痛点”，共商智能解决方案。二次开发、迭代产品，赋能转型、做大生态……老基地、新科技，携手叩开“未来之门”。

今年以来，傅利叶、银河通用、智元创新等企业纷纷落地重庆，31个制造业大类齐全的重庆以精密加工产能、海量应用场景顺势托举，实现优势互补、彼此成就。一个趋势愈发清晰：来自东部科创前沿的“聪明脑袋”，拥抱西部工业重镇的“硬朗身躯”，令产业迸发澎湃活力。

“十五五”开局起步，我国经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大，中国特色社会主义制度优势、超大规模市场优势、完整产业体系优势、丰富人才资源优势更加彰显。机器人“西进”，恰是四大优势的鲜活展现。

纵观具身智能、低空装备等行业，原始创新多源自东部一线城市，在研发人才“头脑风暴”和产业需求激荡中催生算法突破、模型迭代。如今，新产业布局西部，看中的是复杂多元的实景应用空间、齐备坚实的零部件配套体系，以及丰富的技能工匠储备。东西部相向而行，创新链与应用链跨区域联通，使得前沿技术不再悬浮、传统制造焕发新机。

新机蕴藏于厚实的产业根基，推动向新转型更从容。重庆璧山区深耕汽车零部件的龙头制造企业“丝滑变身”，45天就研发出一款机器人关节。多年积淀的精密传动工艺，帮助具身智能“强筋健骨”。当越来越多的新技术赋能老产业，既有优势具备了面向未来场景应用的延展力。这也为传统产业拓宽了赛道，增强了竞争力。从这个意义上说，创新发展不一定是另起炉灶，也可以是把“老本事”练出新高度。

新机孕育于畅通的链式协作，推动创新生态更健康。重庆机电职业技术学院大学里，具身智能工程技术专业“首招即满员”，校企合作打造产教融合基地，零基础新生依托真机实训，有希望快速成长为应用开发、数据采集工程师。随着产业链与创新链、教育链与人才链进一步打通，以前的“产业配套者”变为促进发展的“生态共建者”。这启示我们，构建教育科技人才深度融合创新的“强磁场”，才能更好促使创新源泉充分涌流，让改革驱动创新、创新引领发展的后劲更足。

新机生发于广阔的场景空间，推动迭代跃升更多元。在重庆，从文旅讲解、公共服务，到装配质检、柔性生产，再到巡检应急、特种作业，需求“出题”、企业“揭榜”、场景落地已是寻常，机器人及其相关业态在真实服务、真实生产中持续成长。好的产业生态，不能只有技术的单点突破，更依靠应用的硬核淬炼、要素的系统配置。无论是传统产业、新兴产业还是未来产业，真正把“技术可行”与“应用可行”“商业可行”结合起来，做到在场景中磨技术、在市场中促转化，产业创新的种子和幼苗才能更好成长为参天大树。

机器人“西进”，是重庆放大产业优势的结果，也在重塑这里的产业基因。进而论之，研发在东部、应用在西部，创新在前沿、转化在腹地，或许是未来产业规模化重要路径。东西部优势充分耦合、新旧动能深度交融、科创实体双向赋能，未来产业在充满创新创造活力的大地上，必将愈发茁壮、繁茂。

（作者为本报重庆分社记者）

因纵横

摒弃“一下定终身”思维

哈丽琴

近日，内蒙古呼和浩特49名被调整下去的干部因表现突出再获任用的消息引发关注。它戳中了不少基层干部心底的顾虑：“下去了还能否再上来？”

长期以来，一些干部有两种错觉：一种是被提拔就等于进了“保险箱”、有了“铁交椅”，只要不触碰纪法红线，即使平庸无为也不会被调整下去；一种是一旦被调整下去了，就等于坐定“冷板凳”、锁死“上升路”，彻底失去发展空间，即使再怎么实干担当也无再上升的可能。

一些被调整下去的基层干部坦言，比岗位变动更难熬的是心理压力。开会不敢坐前排、汇报不敢主动发言，怕同事背后议论、怕群众私下质疑，即使有心整改、踏实干事，也总带着一层“失败者”的心理包袱。更有部分单位存在“一调了之”的粗放管理问题，干部调整下去后无人过问，既没人点透短板，也没人搭整改平台，久而久之之要彻底躺平，要么萌生离职之类的消极想法。

干部能上能下，是优化队伍结构、激发干事活力的关键抓手，也是破解庸懒散躺、推拖躲绕的重要途径。干部调整不是“一锤定音”，向下调整也不是“一棍子打死”。呼和浩特摒弃了“下即淘汰”的思维定式，对调整下去的干部不贴“标签”、不扣“帽子”、不放任自流，构建起科学化、常态化的跟踪教育管理体系。这正是49名“下”的干部重获成长的关键。

“下”只是手段，不是最终目的，不能以一次调整“论英雄”。让被调整的干部改有机会、干有动力、心有盼头，必须全力做好“下”后的文章。要坚持严管厚爱结合、激励约束并重，跟踪培育、择优复用，既为干部淬炼本领、整改提升留出空间，又为干部重塑担当、实干奋进搭建平台。

“下”不是结局，还可以整装再出发。摒弃“一下定终身”的错误思维，干部才能放下得失包袱，把全部心思用在解民忧、干实事上。

（摘编自《内蒙古日报》）

本版邮箱：rmrbpl@peopledaily.cn（来稿请注明栏目名）
本版责编：李 斌 何 娟 孟繁哲

现场
评论