“专心做好技术攻关这件事”

——一位德国工程师太仓创业记

本报记者 王伟健

R我在中国创业

开栏的话

蓬勃发展的中国，处处涌动着创业创新创造的活力。从田间地头到生产车间，从实验室到写字楼，从贸易展会到电商平台，不少外国友人也怀揣梦想和勇气，跨越山海，在中国这片热土上寻找属于自己的机会。他们有着怎样的创业历程，经历什么挑战，又有哪些收获？

本报今起推出“我在中国创业”专栏，记录这些海外创业者的真实经历。他们来自不同国家，身处不同行业，却有着一个共同的身份——中国机遇的共享者。让我们一起走进他们的故事，感受一个活力澎湃、开放包容的中国。

江苏太仓中德生命科学园B3栋厂房内，一场特殊的比赛正在进行。参赛者是两台比鞋盒还小的空气悬架压缩机，一台来自行业头部德国某企业，另一台则来自外资初创企业小科智行（太仓）汽车科技有限公司。

空气悬架压缩机，堪称掌控汽车底盘升降性能的“肺”。它个头虽小，却要有“举起”整台车的力气，还要具备持续稳定工作的“耐久力”。此刻，双方比拼的正是“吐气”爆发力和散热性能。不多时，胜负已分：小科智行完胜，达到同等标定压力值仅需40秒，测试结束时机身只有轻微升温。

“中国的创业氛围太好了，我们的选择一点也没错。”望着屏幕上定格的测试数据，小科智行创始人科瑞斯难掩兴奋。2023年，这名德国工程师与中国籍妻子蒋筱桦来到中国，从零起步踏上创业之路。短短两年多，他就带领团队实现技术上的重大突破。日前，记者走进太仓，探寻这段跨越山海的创业故事。

“到中国去，那里不仅有市场，也有创新氛围”

今年38岁的科瑞斯，此前在德国达姆施塔特市工作，是航空发动机研发领域的高端技术人才。几年前，他注意到，德国街上的新能源汽车日益增多，但汽车底盘频繁升降后调节速度迟缓，容易过热保护。“是空气悬架压缩机不行。”他一眼就看出问题所在。

科瑞斯调研后发现，目前空气悬架压缩机用的仍是20多年前的技术。当压缩机直接给空气悬架供气时，汽车底盘抬升10厘米，竟需要一分半钟。这样的速度，对智能化、高动态的新能源汽车而言，已成明显短板。

这一发现让科瑞斯夫妇看到了广阔的“蓝海”市场——若能在德国组建一个团队，集中力量攻关，便能抢占产业制高点。创业的种子，由此萌发。

“刚开始，我想在德国本土落地，但是困难很大。”科瑞斯坦言，德国汽车工业积淀深厚，然而初创公司纵有技术突破，也很难打入头部企业成熟的供应链体系。更现实的是，在德国创业，从团队搭建、产业链整合到市场开拓，每一个环节都需要初创者自行摸索打通。对于缺乏创业经验、资金有限的初创者而言，每一步都很难。

“中国新能源汽车产业蓬勃发展，要搞前沿技术，就必须到中国去，那里不仅有市场，也有创新氛围。”蒋筱桦的话点醒了迷茫中的科瑞斯。

下定决心后，夫妻俩沉下心来，提前做起“功课”：蒋筱桦辗转联系上在中国的朋友，详细了解创业流程；科瑞斯则专程拜访了多位有在华工作创业经历的德国朋友，了解外资准入政策、产业链配套能力、技术人才供给、市场发展前景等信息。

心里有了底，2023年，夫妻俩踏上飞往中国的航班，并在长三角多地进行考察。一路走、一路看、一路比对。在集聚500多家德资企业的江苏太仓，他们发现这里拥有汽车零部件、精密制造等成熟的配套产业集群，与其创业需求高度契合。“就是这里了。”科瑞斯与蒋筱桦果断决定在太仓开启创业之路。

“这样的效率在其他国家难以想象”

2023年6月5日，小科智行正式成立。

开业第一天，太仓高新区就送上一份“见面礼”：一本详尽的中英双语《太仓高新区人才政策一本通》。这份“创业指南”把人才专项扶持、科技创新补贴等政策讲得明明白白。当天，太仓市科技局“服务专员”便带着科瑞斯夫妻去“看房”，很快敲定了一处临时办公场所。

创业第一年，科瑞斯就获评姑苏创新创业领军人才、太仓科技领军人才等多项荣誉。不仅如此，从公司注册登记、申报材料填报，到投融资对接、政策申请落地，太仓相关部门都安排专人一对一跟进、全流程帮办。“所有流程上的事都有人帮助我们办妥。我唯一要做的，就是专心做好技术攻关这件事。”科瑞斯说，创业之初便倍感安心。

更让科瑞斯感到振奋的，是中国新能源汽车产业强劲的发展势头。近年来，中国持续加大对新能源汽车、智能底盘核心零部件的扶持力度，《产业结构调整指导目录（2024年本）》将线控底盘系统纳入鼓励类范畴，让智能底盘赛道成为资本市场高度关注的科创风口。科瑞斯的创业项目很快获得资本青睐。

完备高效的产业链配套、开放包容的创新氛围，给科瑞斯带来技术突破的底气。他介绍，产品研发所需的很多零部件，在方圆几公里内就能找到。与供应商伙伴谈合作，对方基本上不看“出身”，只看“技术实力”。即便小科智行尚处研发初期，单次采购量微乎其微，但只要他带着图纸上门，对方也乐意听取技术方案，敲定合作意向。哪怕只是几个定制化的小零件，供应商也愿意专门开模，配合他们开展协同研发。

去年，一款小配件的参数需要优化调整。科瑞斯头天下午才把修改后的图纸发给供应商，第二天一早就收到了加工好的新样品。“这样的效率在其他国家难以想象。”科瑞斯感慨道。

在中国，科瑞斯遇到了不少这样的合作伙伴。一台空气悬架压缩机，有100多个零部件，涉及近50家供应商。科瑞斯和蒋筱桦一家家上门对接、打磨细节，仅用不到半年时间，就搭建起完整、高效的供应链体系。

“以长期、全程的服务，为初创企业发展保驾护航”

在产业上下游客户的帮助下，小科智行研发进展迅速，首款自研样机不到一年成功下线，第二代迭代产品快速推出。从组建团队到实现研发落地，仅用两年多时间。

科瑞斯（右）和技术人员讨论压缩机外壳加工方案。 蒋筱桦供图

科瑞斯介绍，此前，高端汽车车型需要搭载多套不同规格的气动系统，分别服务于空气悬架底盘升降、座椅按摩、侧翼支撑、制氧机等不同功能。目前，大量中国新能源车型虽逐步配备上述功能，但面临成本挑战。科瑞斯团队研发的产品，只需要一套气动系统就能应用于多个场景，可以推广至更多新能源车型，有效降低成本。

然而，汽车核心零部件有着极高的供应链准入门槛。对于整车企业而言，空气悬架压缩机是关乎行车安全的核心部件，供应链体系相对固定。初创品牌没有规模化量产验证、没有成熟的市场应用背书，很难进入整车企业的视野。科瑞斯的产品尽管在性能测试上表现优异，却在量产合作上遭遇“成长的烦恼”。

“这是企业自身的问题，总不能麻烦政府帮忙吧。”但科瑞斯还是抱着试一试的心态，找到了太仓高新区科技局。

没想到，很快就有了回应。通过梳理本地新能源汽车产业链资源，太仓高新区精准匹配到一家新能源智能重卡科技企业，并出面牵线撮合。目前，双方正在进行洽谈。与此同时，蒋筱桦同国内多家新能源整车厂对接，推动产品市场化推广。

从起步阶段的“拎包入住”，到成长阶段的纾困解难，科瑞斯切身享受到在中国创业的政策红利。他说：“政府部门的扶持不是一次性的，而是以长期、全程的服务，为初创企业发展保驾护航。”

今年的《政府工作报告》中关于“培育壮大新兴产业和未来产业”“加强原始创新和关键核心技术攻关”的部署，让科瑞斯备受鼓舞。

“中国市场的机遇还有太多太多。”科瑞斯说，中国有着全球独有的全产业链配套优势，对新技术、新事物的包容度极高。更重要的是，产业政策的连续性与稳定性，让海外创业者敢投入、敢研发、敢做长期规划。

这不，科瑞斯又定下新的科创目标：将自己的航空级精密动力技术优势，延伸到低空经济新赛道，在中国这片热土上继续书写创业创新的故事，为中德经贸合作与技术交流架起更坚实的桥梁。

（上接第一版）

近年来，从国务院《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》明确提出建立健全人工智能技术监测、风险预警、应急响应体系，到《智能体规范应用与创新发展实施意见》明确智能体发展要坚持安全可控、规范有序、创新驱动、应用牵引的基本原则，中国正加快构建与人工智能演进趋势相适应的法律法规、政策制度、应用规范和伦理准则，为中国式现代化筑牢安全根基，为全球科技治理贡献中国之智、中国之治。

胸怀世界，以理念引领治理之道

美国《纽约时报》近期一篇评论将前沿人工智能模型的发展比喻为两种路径：“核武器”与“核能”。前者强调破坏性，须严密看管；后者主张风险可控，应开放共享。不同路径的背后，归根结底是认知逻辑的差异——人工智能究竟是垄断争霸的战略筹码，还是造福人类的公共产品？

中国的答案清晰而坚定：以人为本、向上向善，让人工智能成为促进共同繁荣、维护共同安全的一个重要动力源。

习近平主席提出携手构建公正合理的全球人工智能治理体系，这是着眼技术大势、时代大势的深刻洞察，是以共商促共享、以善治促善智的思考沉淀，更是中国推动人工智能全球治理的智慧担当，指向的是构建人类命运共同体的长远价值。

——坚持开放共赢，驱动创新发展，让人工智能赋能千行百业。

当前，中国已成为全球开源大模型供给最活跃、增长最快的地区之一。中国人工智能开源大模型全球累计下载量已突破100亿次，AtomGit等开源社区汇聚超1100万注册用户。从部分性能在全球大模型榜单登顶，到多模态能力持续攀升，再到单个智能体衍生出智能体集群，中国大模型创新迭代不断提速，不仅催生出丰富多样的智能应用场景、激发国内经济增长新潜能，并以高性能、低成本等优势推动技术普惠，成为众多海外开发者和用户青睐的“生产力工具”，也成为全球模型厂商评测中的标杆与海外研究机构的重要样本。

开源开放不只是一种技术发展模式，更是协作共生的发展理念、合作共享的发展行动。发起《“人工智能+”国际合作倡议》，倡导各国结合自身国情积极开展“人工智能+”行动，加强政策交流与务实合作，分享最佳实践和解决方案；《人工智能合作发展行动计划》提出开源生态共享、规则标准共建、安全治理协作、人工智能向善等八项行动；发布人工智能气象服务系统“风和”大语言模型，启动全球开源计划……哈萨克斯坦总统托卡耶夫感慨：“中国在开源创新、开放平台搭建和国际科技合作方面发挥引领作用，为世界各国创造了全新的发展机遇。”

——强化风险意识，确保安全可控，让人工智能始终成为人类的可信工具。

“随着人工智能推理、科学能力和自主性呈指数级增长，各国政策制定者需以预防原则为指导，为可能出现的情景、风险等做好准备。”图灵奖得主、联合国人工智能独立国际科学小组联合主席约书亚·本吉奥的警示发人深省。

习近平主席指出，人工智能技术发展越是一日千里，向上向善、造福人类的方向越要正确锚定，监管治理的尺度越要精准把握，防范失控的措施越要及时完善。

发布《全球人工智能治理倡议》，围绕风险分级评估、法律法规完善、伦理指南建构等提出主张，呼吁各国共同做好风险防范，不断提升人工智能技术的安全性、可靠性、可控性、公平性。发布《人工智能安全治理框架》1.0版和2.0版，将安全要求嵌入模型研发、部署和应用全过程。《人工智能全球治理行动计划》将“安全可控”列为核心原则之一；《国际人工智能伦理治理行动计划》为全球人工智能治理贡献兼具原则性与可操作性的行动框架……从明确方向到划定路径，中国持续提供国际公共产品，让人工智能这匹千里马既跑得快又跑得稳。

——鼓励包容并蓄，促进文明互鉴，精心培育各美其美、美美与共的文明百花园。

都江堰不筑坝截流，以因势利导、科学分流，驯服了奔涌岷江，泽被成都平原两千余载；孔子言“君子和而不同”，制度文明各有其道，贵在相互尊重、共存共进——世界知识产权组织监督委员会副主席鲁子龙以东方智慧，解读中国一脉相承的人工智能治理之道。

如今，东方智慧正落地为具体行动方案。由远期人工智能研究中心和中国科学院自动化研究所联合打造的“文化交互引擎”，以人工智能技术探索和揭示世界文化遗产间的内在联系，面向全球170多个国家用户，展示人类文明的共性与多样性；米兰冬奥会基于千问大模型打造出奥运史上首个官方大模型，在专业赛务与公众服务双端同步落地，开启冰雪赛事智能新体验；中国和马来西亚企业联合建设东盟人工智能多语言译制中心，支持130多种语言互译，实现影视内容“30分钟快速译制”……从文明对话到赛事赋能，从语言通联到民心相通，中国人工智能技术正跨越山海，让文明在包容中生长、在交流中焕新。

——倡导和衷共济，完善全球治理，避免在人工智能领域造成新的历史不公。

2026世界人工智能大会暨人工智能治理高级别会议期间，世界人工智能合作组织应运而生。38个国家成为该组织创始成员国。一年前擘画蓝图，今朝硕果盈枝。作为全球首个人工智能政府间国际组织，世界人工智能合作组织坚持向善普惠，遵循《联合国宪章》宗旨和原则，向所有国家开放，为智能时代的全球共治锚定了新的航向与坐标。

中国以行动诠释担当，践行多边主义，团结国际社会，持续寻求全球治理共识的最大公约数，致力于让人工智能真正成为全人类共同的宝贵财富。

面向未来，以行动践行治理之责

回望1956年夏天，在美国达特茅斯学院的研讨会上，“人工智能”的火种被悄然播下。

70年间，于未知中求索、于曲折中前行、于坚守中突破，世界各国人工智能科学家和研发者不断拓展着技术的边界。

历史见证了中国科技于贫瘠中开垦田垄，从微光中启程一路走来。从跟跑、并跑，再到于更多赛道抢占先机，来时路上的每一道辙痕、每一个节点，都让中国更深刻读懂技术的力量，也更清醒地思量前路何往、何以立身、何以致远。

包容普惠、互利共赢才是越走越宽的人间正道。

远程操控池塘增氧、全天候在线监测水质参数、无人机精准投喂饲料……在柬埔寨南部茶胶省，依托中国实施的智慧农场一体化发展计划，智能化稻渔种养模式助力当地罗氏沼虾苗种成活率和质量显著提升，每公顷土地年收入从约1000美元增加到3000美元以上，养殖户的钱袋子实实在在鼓了起来。

在泰国沙拉武里府，来自中国的“愚公”为传统矿区装上了“数字大脑”。从挖掘机到矿卡，从电量监控到运输路径，这一平行矿山操作系统基于人工智能大模型，毫秒之间已为全矿设备作出最优配置。效率跃升16%，电耗下降20%……泰国暹罗水泥集团国际总经理吉拉帕感慨：“中国人工智能技术，让我们看到了实现‘零伤亡、高效率、低排放’矿山的可能。”

红海沿岸，潮水退去，一份份沉积物样本被装入容器，借助中国人工智能驱动的海洋药物智能筛选平台，成为新型抗菌药物的“种子库”。

吉布提多哈雷多功能港，高温、短时暴雨、突发性强风等极端天气频繁侵扰，来自中国的气象智能预警方案“妈祖”助力搭建“监测—预报—预警—服务”全链条预警体系。守望万家灯火、护佑四海安澜，吉布提国家气象局局长穆罕默德·伊斯梅尔·努尔说：“吉布提希望依托中国技术稳步推进经济社会发展。”

弥合数智鸿沟，授人以鱼不如授人以渔。

国际电信联盟的数据显示，全球仍有约1/3人口无法接入互联网。世界银行《2025年数字化进程与趋势》报告显示，中低收入国家在系统数量和算力规模上同高收入国家差距明显；非洲数据中心报告显示，全球数据中心容量绝大多数集中于发达经济体，非洲占比不足1%。若缺乏协同干预，人工智能领域的发展差距，或将进一步演化为数智鸿沟乃至南北鸿沟，给全球发展带来新的挑战。

中国举办人工智能能力建设研讨班，启动“一带一路”人工智能科技创新专项合作计划，打造全球发展项目库“数字南方”品牌，成立中国—东盟人工智能产业创新中心……一系列务实举措跨越山海，以中国之智助力各国特别是全球南方国家加强能力建设。“对非洲而言，开放共享的技术、科研合作与人才培养至关重要，而中国正在以行动回应这种关切。”世界科学院院士、非洲数学联盟研究与创新委员会主席阿卜顿·阿坦加纳如是评价。

大道众行远，携手启新程。中国宣布，未来5年将面向发展中国家提供5000个人工智能专题研修培训名额；面向东盟、阿盟、非盟、拉共体、上合组织、金砖国家建设国际人工智能应用合作中心；推动气象智能预警方案“妈祖”在30个国家落地应用……

站在新的历史起点上，中国愿以更加开放的姿态、更加务实的行动、更加长远的目光，同各方一道，把握和应对人工智能发展的机遇与挑战，携手共创人类社会更加美好的未来。

篡改历史，日本右翼否定战后定论祸患不断

——东京审判开庭八十周年的历史警示（上）

历史问题不是可以随意翻篇的“旧账”，而是决定一个国家能否取信于世的“信用报告”

1945年8月15日，日本宣布无条件投降。这虽然结束了侵略战争，但真正从法理上为这场战争画上句号的，正是80年前的东京审判——以法律和正义之名，对日本军国主义侵略罪行进行的彻底清算，构筑起战后和平秩序的重要法理基石。然而，时至今日，日本右翼势力仍处心积虑为侵略历史翻案，图谋通过否定东京审判历史定论，挣脱战后国际秩序约束，为“再军事化”铺路。面对这股危险逆流，重温东京审判的法理价值、捍卫不容篡改的历史正义，是遏制日本军国主义复活、维护亚洲乃至世界和平的必然要求。

1946年5月3日，依据日本无条件投降相关安排与《远东国际军事法庭宪章》，远东国际军事法庭在日本东京正式开庭。这是人类历史上规模空前的国际刑事审判，汇集11国司法力量，历时两年半，累计开庭818次，传唤出庭证人419名，采信各类证据4336件，形成近5万页英文庭审记录。

法庭凭借海量铁证与严谨法理，依法判定日本军国主义发动侵略战争、严重违反国际法，全面揭露其在亚洲多国犯下的滔天罪行，判处东条英机等25名甲级战犯相应刑罚。东京审判是《开罗宣言》《波茨坦公告》规定的落地实施，反映战胜国与受害者集体意志，践行《联合国宪章》宗旨与原则，牢牢守护了世界反法西斯战争的胜利成果。

东京审判对塑造战后国际秩序的价值至今无可替代。它以国际法明确：策划、发动、实施侵略战争属于国际犯罪，相关责任人必须承担法律责任；促成了战争非法的国际共识，适用的“侵略战争罪”“反人道罪”“个人为战争罪行负责”等概念在国际法理论和实践上具有重大意义；庭审材料记录了从上世纪20年代末至战败投降，日本统治者策划、实施对外侵略战争以及在战争中犯下的种种罪行，形成体量庞大的权威史料库，持续为世人敲响历史警钟。

接受东京审判判决，是战后日本重返国际社会的重要法理前提。东京审判不只是对既往罪行的追责，更在于为战后日本重塑国家发展轨道、摆脱军国主义体制、走上和平发展道路提供了根本规范。审判以法律形式确认，日本军国主义发动侵略战争、实施战争暴行必须承担不可推卸的责任；与《开罗宣言》《波茨坦公告》《日本投降书》以及此后生效的日本“和平宪法”一道，共同构成了战后日本走和平道路的制度基础。从这个意义上说，东京审判是给日本划出一条重新出发的底线：只有同军国主义切割，才能获得国际社会的接纳；只有恪守和平主义，才能实现国家的长期稳定发展。

然而，日本右翼势力一直试图涂抹，甚至彻底擦掉这条底线。从战后初期的隐晦质疑，到上世纪80年代借“战后政治总决算”之名公开翻案，再到90年代以后否定东京审判的思潮向政治、思想、学术、教育、文化等领域全面渗透，其演变轨迹清晰可辨。有学者研究指出，日本右翼政客为否定东京审判主要炮制了三种说辞：一是宣称审判只是“胜者对败者的裁决”；二是妄称审判适用“事后法”，相关罪名在当时并不存在；三是将正视侵略历史污名为“自虐史观”。种种说辞，说到底都是为侵略历史翻案寻找借口。

所谓“胜者对败者的裁决”，实质是刻意偷换是非边界。这场由11国联合开展、以系列国际法文件为依据的正义审判，绝非单一国家的强权决断。东京审判彰显的是正义者的胜利，其法律价值早已超越胜负博弈，成为全人类共同遵循的国际法准则。

所谓“事后法”，实则想否定审判合法性以逃脱历史罪责。《远东国际军事法庭宪章》明确赋予法庭审判权，其判决对日本具有国际法约束力。日本在《日本投降书》中承诺忠实履行1945年《波茨坦公告》，而《波茨坦公告》又重申了1943年《开罗宣言》的法律效力，三者形成完整的法理链条。

所谓“自虐史观”，则是想通过放大所谓自身“受害者”叙事消解历史与法律定论。但东京审判严密的程序、翔实的证据，足以让这类不实论调不攻自破。

除了炮制话术，日本右翼政客还不顾受害国人民的感情，参拜供奉有甲级战犯牌位的靖国神社，篡改历史教科书，美化军国主义罪行。这种一边接受审判结果回归国际社会，一边又试图掏空审判结论的历史含义，不是历史失忆，而是充满现实算计。

东京审判的历史定论不容否定。东京审判确认的，不只是若干战犯的刑事责任，更是对侵略战争不可美化、战争罪行不可否认、历史正义不可颠倒的捍卫。

历史问题不是可以随意翻篇的“旧账”，而是决定一个国家能否取信于世的“信用报告”。日本今天若要真正取信于国际社会，就必须尊重东京审判定论，正视侵略历史，恪守战后秩序。这是最基本的政治伦理，也是最起码的国际信用。

寰宇平

雅万高铁上半年列车正点率达99.4%，客户满意度保持高位

本报雅加达8月12日电 （记者**曹师韵**）印尼中国高速铁路有限公司公布的最新数据显示，2026年上半年，雅万高铁累计开行列车10640列次，其中10574列次实现正点运行，列车正点率达到99.4%，保持较高运行水平。

同期开展的客户满意度调查显示，旅客对雅万高铁整体服务的平均满意度达到95.79%。其中，对列车正点表现的满意度最高，达到98.27%；对列车工作人员友好且专业的服务和安全保障的满意度分别为97.35%和97.18%，反映出旅客对雅万高铁运行效率和服务品质的高度认可。

据介绍，雅万高铁采用一体化高速铁路运营系统，涵盖列车运行调度、信号系统、接触网以及运输设备和基础设施保障等多个环节，所有列车均由运营控制中心实施集中实时调度和监控，并根据运行时刻表和现场情况动态调整运行方案。