

大家谈·树立和践行正确政绩观⑬

常怀尽责之心，砥砺担责之能

好口碑是“磨”出来的
新疆和田市 热则耶·吐逊托合提

社区工作做久了，常会想，对基层干部而言，政绩是什么？两件事，让我有了答案。一个是关于信任，奴日古丽大姐每次见到我，都会拉着我的手说：“你们常来，我心里就踏实。”一个是关于感谢，有次调解完邻里纠纷，话不多的大叔默默递来一杯热茶。这让我明白，政绩不在材料堆里，而在群众的心里。

好口碑是“磨”出来的。社区工作，面对的就是群众生活的日常。独居老人买菜不便要搭把手，邻里之间有点小摩擦要去说和……这些事或许琐碎，可我觉得，能把群众的“小事”办妥、把他们的烦心事化解，让大家愿意找你、信任你，就是最好的“奖杯”。

“磨”要靠笨功夫，也需要有小巧思。我们社区流动人口多、独居老人多。服务群众，我们摸索出一些“土办法”。比如，组织“暖心服务队”，定期上门为老人量血压、代买物品；遇到邻里纠纷，就将当事人请到“小巷议事厅”，泡壶茶、坐下慢慢说。

“磨”出来的是信任，也是基层干部的

知责尽责，是干部本分，也是价值所在。习近平总书记强调：“各级领导干部要以身许党、夙夜在公，以时时放心不下的责任感、积极担当作为的精气神为党和人民履好职、尽好责。”本期大家谈，我们选刊3篇来稿，与大家一起思考，如何更好砥砺担责之能。

——编者

价值。天天在街巷里转，说不累是假的。可每当看到问题解决后群众的笑脸，或是走在路上听到一声亲切的招呼，那份疲惫就消散了大半。我们的价值，不正是把党的温暖传递到千家万户吗？

务实的行动，努力成为群众可靠、可信、贴心的“自家人”，政绩就书写在点滴奋斗中。

哪壶不开“烧”哪壶
河南郑州市 段伟利

在基层调研，听到一名基层干部谈起自己的工作心得，颇受启发：“干事不能光挑顺手的干，要学会‘哪壶不开烧哪壶’。”

现实中，这些“不开之壶”，有的是历史遗留问题，时间长、牵扯多；有的是体制机制上的障碍堵点，跨部门、跨层级，解决起

来难度大；有的是潜藏的风险矛盾，容易跨区域传导，形成复合风险。问题和困难不可怕，就怕没有啃硬骨头的勇气。视而不见，只会把问题拖大。主动去烧“不开之壶”，下大气力攻坚久拖未决的难题、影响全局的短板，彰显真本事、硬担当。

哪壶不开烧哪壶，考验攻坚勇气，也检验解题本领。贵在“精准”，应深入一线调研，多听基层和群众意见，把问题要害、来龙去脉搞清楚，有的放矢、对症下药。贵在“抓长”，不妨建立问题清单、责任清单，盯着办到位、定期回头看，坚决防止“解决一个问题，留下十个遗憾”。要在“协同”，应建立健全协同攻坚机制，打破部门壁垒、破除协同堵点，避免推诿扯皮、衔接不紧的问题。

一壶一壶把水烧开，一桩一桩把事办好，工作必有所进，事业必有所成。

暖闻热评

让驼铃在新征程上回响

龚仕建

【人物】青藏队
【故事】在青海乌兰莫河青藏队陈列馆，一面用红绸拼接的五星红旗静静悬挂展厅中央——它曾被驼工揣在怀中，在零下30摄氏度的暴风雪中翻越唐古拉山口。20世纪50年代，青藏队用徒步穿越的方式从西北走进西藏。几年间，3次进藏，数万峰骆驼投入，先后3000多次驼工参与，圆满完成物资运送和实地探路任务。驼队摸索出的行进路线，为后续青藏公路修建提供了重要参考依据。

【点评】人们熟知青藏公路，却少知它的雏形

是由青藏队一步一蹄印“踩”出来的。“生命的禁区从脚下走过，变为光辉历程。唐古拉的行云驼铃唱响，化作不朽的功勋……”一首《驼铃唱响的牧场》记录了那段峥嵘岁月。

山高坡度缓，河多水不深，虽然艰险，但可以修筑公路。根据探路所获的资料，筑路队伍确定了从西宁经格尔木，跨越昆仑山、唐古拉山，直至拉萨的路线。

彼时，筑路队伍面临物资匮乏、技术短缺、自然环境极为恶劣等挑战。与暴风雪搏斗，从1尺多厚的积雪里辟出出路来；没有设备，就靠马车丈量勘测，靠铁镐、钢钎等简陋工具施工……克服难以想象的困难，筑路队伍耗时7个月零4天，将路修到拉

萨，让天堑变通途，结束了千百年来只能依靠骡马、牦牛往返西藏与内地的历史。

如今，青藏高原现代化交通网络不断完善，驼铃声渐行渐远。一个问题浮上心头：今天，我们为什么仍然需要这样的精神？

看国际，技术封锁、脱钩断链的“寒流”不亚于当年通天河的冰水；看国内，改革深水区、转型阵痛期，每一步都不好走。以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业，是前所未有的征程——没有现成地图，前方有“通天河”要渡，有“唐古拉山”要翻。青藏队的奋斗精神，仍有其时代价值。

当年，青藏公路筑路总指挥慕生忠将军

快工慢工都要求质
浙江永康市 施静祎

前不久回老家，看到邻居翻修院墙，闲聊之余，听到老师傅一边干活一边跟徒弟讲：“砌墙这活，需要赶工期，但不能糊弄，需要砌得稳，也要砌得快。一句话，快工出细活。”这话说的是砌墙，对做好民生工作亦有启示。

人们常说，慢工才能出细活。把实事办好，需要下足绣花功夫，但也要注重办事效率。比如，老旧电梯出现故障能不能第一时间解决，路面坑洼能否尽快修好，路灯不亮是否能及时维修……这些与群众生活息息相关，又具备解决条件的，就不能慢慢吞吞、拖拖拉拉，而应快速处理。那些一时不具备条件的民生之事，就需要保持足够耐心，锚定目标，一步步向前推进，滴水穿石、久久为功。

快工也好，慢工也罢，都应该讲求质量。九层之台，起于累土。对党员干部来说，群众身边的每一件事，都是那块不能马虎对待的“砖”。把每块“砖”放平、对齐、砌好，既追求效率，也保证质量，才能让群众满意。

面对“西北不可修路”的论调，用一辆胶轮大车探索出可行路线。当他带领队伍历经千辛万苦抵达青海格尔木时，眼前只有一片荒凉。那时的格尔木，并非一座真正的城市，而仅仅是一个地域概念。面对“格尔木在哪里”的质疑，慕生忠掷地有声：“格尔木就在我们的脚下！我们的帐篷扎在哪里，哪里就是格尔木！”如今的格尔木，高楼大厦林立，基础设施完备，现代化产业蓬勃发展，成为高原上的一颗璀璨明珠。

今天，突破“卡脖子”、开辟新赛道，这份“欲与天公试比高”的志气、敢啃硬骨头的勇气、苦干实干的担当不可或缺。我国探月工程“三步走”圆满收官，新能源汽车产业弯道超车，国产大飞机逐梦蓝天，人形机器人产业拔节生长……哪一项不是从无到有，闯出新路。发扬斗争精神，坚定必胜信心，百折不挠、持之以恒向前推进，一定能开辟事业发展新天地。

站在“十五五”新起点，驼铃声已远，但那面红旗还在。它提醒我们：无论前路多远多险，一步接着一步迈，终有翻过山口的一天。这是70多年前一支驼队告诉我们的事，也是走好新征程应当铭记的事。

当人才、资本、数据、技术能够在区域内高效流动，创新就不再是孤岛，而会连片成势，形成协同共生的良好生态

一个机器人创业团队带着图纸来到广东深圳，能有何种“奇遇”？1小时找齐供应链，1天出设计方案，3天见到样品。

走进深圳宝安全球机器人开发选品造型服务中心（以下简称“选品中心”），答案更为具象。伺服电机、减速器、传感器、关节模组……一张巨大的机器人拆解图里，数十个核心部件被逐一拆解标注，在周边5公里内就有供应商。

这张拆解图，拆开的是一台机器人的物理构造，照见的是一个地区对创新的独特理解。选品中心将周边已集聚的机器人核心零部件及核心材料全产业链铺成一张网，助力把“天马行空”的创意转化为产品、推向生产线。当创新链与产业链深度耦合，研发、中试、转化、出海等环环打通，新质生产力蕴藏的万千活力将喷薄而出。

当前机器人产业发展的难点，既在概念设计，又在关键技术突破，更在从原型走向工程化、再走向规模化的连续过程。科技创新与产业创新如何有效融合，是向新发展的必答题。宝安这个选品中心，提供了一个值得借鉴的路径——不是简单地为客户“搭台”，而是系统扫除从创意到产品、从实验室到生产线的障碍，推动创新成果顺畅转化。

产业的创新力，得益于区域的协同力。在世界知识产权组织发布的《2025年全球创新指数报告》百强创新集群中，“深圳—香港—广州”创新集群首次登顶全球。活力满满的大湾区从来不缺创新资源，香港有国际化的基础研究优势，深圳有强大的产业转化能力，广州有丰富的高校科研力量，东莞、佛山有深厚的制造底蕴，等等。持续激活区域创新资源活力，关键在于最大限度发挥创新要素优势。

资源分散、跨境流动存在壁垒、体制机制尚有不顺，常常让创新优势难以发挥。深圳清华大学研究院打破科研机构与市场之间的高墙，累计孵化企业3000余家、培育上市公司超30家，承担起粤港澳大湾区国家技术创新中心国际总部等国家战略平台建设任务，打造国家高科技力量，靠的是用制度创新为科技创新松绑；河套深港科技创新合作区在3.89平方公里内，汇聚大量深港跨境合作平台，推动人员、物流、资金流、信息流等跨境流动。实践证明：当人才、资本、数据、技术能够在区域内高效流动，创新就不再是孤岛，而会连片成势，形成协同共生的良好生态。

推动产创融合、发展突围，考验打破思维定式的勇气。宝安的选品中心有一个工作机制，即直接请技术人员进驻，随时对接、深度服务。这意味着服务供给已从“政府配菜”转向“市场点菜”，从“有什么给什么”转向“要什么给什么”。以企业需求为中心的服务逻辑，是对传统行政管理思维的一次突破。大湾区要建设国际科技创新中心，需要的正是敢于打破部门壁垒、敢于突破条条框框、敢于为创新铺路的改革决心与智慧。

供应链的痛点被快速解决，转化平台的卡点越来越少，要素流动的堵点被制度创新疏通，企业需求的难点被主动服务破解……越是创新发展，越要注重系统协同。扫除阻碍高水平科技自立自强的痛点、卡点、堵点、难点，不断畅通创新转化之路，区域发展的协同创新力将持续转化为向新发展的

（作者为本报广东分社记者）

现场
评论

纵横

从“搭积木盖房子”看产业跃迁

张晓丽

今年前4个月，全国企业经深圳口岸出口模块化建筑16.8亿元，同比增长19.6%。一栋栋完整的公寓、酒店、医院化作“巨型快递”远销150多个国家和地区。10年间，中国预制建筑出口额从14.72亿美元增至43.39亿美元。当“搭积木盖房子”成为中国建造出海新亮点，数字背后的产业跃迁路径也愈发清晰：从销售产品转向提供标准。

这不是简单的商品出口，而是建造模式的范式革命。过去，中国建筑“走出去”靠的是人——成千上万的中国工人远赴海外、挥洒汗水。如今，建造模块化建筑的立体工厂内不见脚手架、不闻扬尘味，工厂流水线上天花板、水电管线、卫生间防水层“并行作业”，运到现场像搭积木一样拼装，施工周期缩短60%以上。这不是“活动板房”，而是以毫米级精度控制的工业品，是中国建造转型升级的生动体现。

这是新质生产力在传统赛道长出的新枝丫。建筑业长期被视为劳动密集型产业，而模块化建筑90%以上的工序在工厂完成，从设计研发、智能生产到远洋物流、海外安装，全链条协同。中国企业的底气，在于全链条产业集群优势，任一部件都可在不远的距离内高效配齐，任一环节都能得到快速响应调整。正是这种系统集成力，让中国企业不仅能建好房子，更形成了一整套高效运转的交付体系。

从对标国际到提供标准，中国建造正在掌握更多话语权。我国提交的装配式建筑—建筑行业数字产品护照应用国际标准已在ISO（国际标准化组织）获批立项，这是全球建筑业首个数字产品护照国际标准。当中国建筑企业不再只是去海外建房，而是参与制定“怎么建、建成什么样”的规则时，其分量全然不同。

有市场研究机构预测，到2030年全球模块化建筑市场规模将突破1428亿美元。当中国建造用硬实力把房子“打包”卖向全球，世界看到的不仅是中国产品的竞争力，更是一个传统行业焕发的无限可能。

（摘编自《辽宁日报》，原题为《“预制房”全球爆单拼的是“系统”》）

本版邮箱：rmrbpl@peopledaily.cn（来稿请注明栏目名）
本版责编：刘天亮 盛玉雷 崔妍

人民时评

以治理效能更好激发创新效益

彭飞

近年来的一些热点现象，联系起来看，引人深思。

家用车体积不断变大，车宽屡超2米，多数停车位仍沿用多年前设计标准，“车大位小”矛盾凸显；AI（人工智能）智能体加速落地，能自主调用数据并独立完成任务，但信息安全、隐私保护与权责边界等问题相伴而生；预制菜产业规模扩大，公众对其概念定义、安全水平等问题更加关注……

今日中国，新技术、新产品、新业态层出不穷，彰显发展活力，这也对配套的标准和规范提出更高要求。如何以治理效能更好激发创新效益？这是推进高质量发展的现实课题。

增强预见性，才能既兜住底线，又拓宽空间。

随着新能源汽车产业迅猛发展，我国即将迎来动力电池规模化退役。国家有关部门早有预判，前瞻性制定一系列国家标准，引领带动动力电池回收利用，促使企业采用标准通用、节约资源、易拆解、易回收利用的产品设计，推动全行业绿色低碳可持续发展。

完善制度和规范，既要解决老问题，也要提高对新问题的预见性。从为数字经济、未来产业等提供政策支撑，到前瞻性制定智能驾驶等细分领域标准……登高望远，下好先手棋，才能既有效应对风险，也为创新发展

展引领方向、留足空间。

提高精准度，才能既“管得好”，又“放得活”。

智能问诊、智能导购、家政机器人……AI拟人化互动服务不断涌现，如何规范和管理？不久前出台的相关办法，采取包容审慎、分类分级监管理念，既划出红线，严禁危害国家和社会稳定的内容，也预留空间，鼓励在文化、养老等民生领域进行探索。这样的精细操作，既满足安全需求，也不会抑制创新。

我国地域广阔，不同行业情况各异，必然要求精准施策。顶层设计划定底线、边界，细分标准则需区分情况、对接现实。坚

