

湖南长沙县探索建立“县委管理领导班子主要负责人变动交接清单”制度

新官理旧账 接力解难题

本报记者 颜珂 孙超

因干部状态新观察

长沙黄花国际机场，一架校验飞机稳稳降落在第三跑道上。跑道尽头，机场建设指挥部现场负责人王昆长舒一口气——梗阻多年的一笔“旧账”，终于销号了。

这笔“账”，是机场改扩建工程的征拆工作。3600米的跑道尽头，曾立着一栋小楼和一个橘园。“群众不理解，为什么一栋楼、几棵树会影响飞机起降，始终不同意征拆。我们认真做工作，1400户，就剩这一户了。”王昆说，眼看着机场校飞的节点越来越近，他一天比一天急。更让他心里没底的是，属地乡镇湖南长沙县黄花镇的党委书记换人了，“中途换人，熟悉工作就要一阵子，思路变了怎么办？”

可让王昆没想到的是，新任黄花镇党委书记苏波到任第一天，就带着一份清单上了门。“清单上写得明明白白，第九条就是机场征拆这块‘硬骨头’。他说，任前谈话那天就拿到了交接清单，前任书记交接时也特意交代了，一定接好这一棒。”王昆回忆。

这份让王昆心里踏实下来的清单，名为“长沙县委管理领导班子主要负责人变动交接清单”。党的二十届三中全会《决定》明确提出，“健全领导班子主要负责人变动交接制度”。2024年，长沙县出台《县委管理领导班子主要负责人变动交接操作办法》，明确重点工作、队伍建设、经济责任等19项交接内容，规范交接过程，强化督查问责。新官理旧账，自此有了制度性要求。

连同这份清单一起交给苏波的，还有一整套档案资料。苏波一口气看完，心里有了底：之前在江背镇工作时，他曾拒绝征拆的那户人家的亲属解决过一个难题。这根旧线头，成了打开对方心结的钥匙。苏波请这名亲属牵线，和户主一起看图纸、核规划。几十趟往返协调，去年底终于得

到了户主的许可。

当苏波在机场奔波忙碌的时候，他在江背镇留下的“账”，也被接任的干部接续化解。

遗留的老问题，要接更要解；定下的好蓝图，更要干到底。长沙县要求离任干部交接时不仅要交接清单，也要向接任干部说明重大决策的初衷、现实基础及长远影响，防止因岗位变动导致既定的民生工程、高质量发展任务轻易“另起炉灶”。

五美电力是江背镇一家20多年的老企业，一直盼着能进入产业园区发展壮大。可由于投资强度、亩均税收达不到入园要求，董事长凌海军心里始终悬着一块石头。去年底，江背镇换了党委书记。他一度担心：“换了领导，这事儿还能继续推进吗？”

凌海军没想到，江背镇新任党委书记张荣第一时间主动上门。原来，苏波在交接清单上，专门写下了本地传统企业入园难的问题。“张荣书记跟我说，传统产业带动就业很重要，转型升级也有潜力，简单一刀切不是正确的政绩观。江背镇新班子已经决定，一方面鼓励企业大胆革新，一方面对接园区，优化调整入园细则。”凌海军回忆，张荣的这番表态，既有想法又有办法，给他吃下了定心丸。

双向奔赴，两难可解。今年以来，五美电力完成投资5000万元，不仅成功入园拿地，还实施了智能化改造。“全面投产后，产值和就业都有望翻番。”凌海军说。去年底以来，江背镇像这样成功升级入园的传统企业已有7家。

在开慧镇党委书记杨骏上任前，开慧镇集体经济发展总顾问、乡村CEO易丹心里也直打鼓：“担心领导一变，发展的思路就跟着变。”

去年4月，易丹同杨骏第一次深入座谈时，开慧镇上一任党委书记一起来了。交接清单上，“我在开慧有丘田”的农田认养项目赫然在列。

比照交接清单搞调研，家底摸得清，进入角色快。一周后的干部大会



仇立权绘

上，开慧镇明确，政策不变，力度不减；两周后，项目发布2.0版本——把闲置的老供销社变成网红茶馆，让农田认养和民宿开发相结合，激活近百间闲置农房，破解城郊旅游“难过夜”的困局。

“不乱铺新摊子，把资源集中到有基础的好项目上，和我们想到一起去了！”易丹感慨。

今年年初，开慧镇持续引入乡村CEO等“外脑”，同时广泛收集村民、游客意见。大家一致认为，要继续紧扣现有品牌，统筹好书店、烘焙、生鲜等新业态。今年“五一”假期，3家“开慧菜店”落地长沙市区，连接起2万亩蔬菜基地和136家合作农户。

发展的旧账要理清楚，民生旧账也考验解决问题的决心和智慧。

去年8月，章李履新长沙县梨梨街道党工委书记。翻开交接清单，几行被前任党工委书记特意用红笔标记的地方，引起了他的注意。

投资10亿元的“创聚荟”商业中心项目早已建成运营，但项目南侧规划的一条主干道路却因故迟迟未能贯通。这不仅让商业中心成了只能一条路进

出的“闷葫芦”，更让毗邻的长沙市花园小学、长沙县一中花园中学的师生和周边居民出行遇阻。

“道路不通，拖累的是企业发展，堵的是群众的心，这样的旧账，必须有人理。”上任第二天，章李就带着街道班子成员，把办公会开到了项目现场。

章李依据交接清单上明确的职责权限、清单底数，迅速启动响应机制，调度经发、城建、城管等部门依据清单协同发力。街道各部门迅速敲定了一条既在自身权限之内，又可以“花小钱办大事”的路子：只需投资约30万元建设一条长190米、宽7米的临时便道，就可以盘活路网，打通区域“小循环”。

从现场办公到道路修通，前后就两个多月。根据商务部门测算，这条不起眼的便道，不仅为商圈企业降低了5%—8%的物流成本，更为周边学校师生和居民节省了20%—30%的通行时间。

一份清单，接续了人与事，厘清了权与责。交接制度运行以来，长沙县已完成42人次主要负责人规范交接，并延伸至班子成员、中层骨干、村（社区）党组织书记等150余人次。

晚上7点，江苏扬州万盛实业有限公司的白班员工下班了，部分员工骑着电动自行车，在明亮的路口道别。“以前这里黑灯瞎火，骑车一点不敢分神。”

万盛实业位于扬州经济技术开发区施桥镇万胜路，“我们厂2018年搬来的时候，万胜路还没装路灯。”万盛实业综管部部长周文兰指着厂门前说，“好几个同事在上夜班的路上摔过、撞过。”为解决照明问题，周文兰打过报告，却迟迟没有下文。

今年1月16日，这个急难愁盼问题被搬上扬州大型融媒体问政节目《政事面对面》经开区专场，电视、广播、网络同步直播。

“8年了，路灯为何迟迟没亮？到底卡在哪儿？”面对曝光视频和主持人的追问，扬州经开区相关部门负责人解释，万胜路建成之初，因通行量较少没装路灯，后来规划与附近新建的华扬路同步实施安装方案。不料华扬路工期延误，万胜路照明工程也就耽搁了。

公共基础设施要统筹规划建设，但群众的需求不能一等等再等。扬州经开区建设局负责人当场表示：“我们尽快先行启动万胜路照明工程，力争今年3月底前亮灯，当前先增加临时照明设施。”节目直播结束，扬州经开区立即召开问题交办会，明确每个曝光问题的责任主体、整改要求和时间节点。两天后，50盏太阳能临时路灯安装完毕。3月24日，两条路的永久路灯安装到位。

万胜路路灯亮了，但“问政”没有结束。在后期开展的“回头看”环节上，扬

一档融媒体问政节目的「辣」与「甜」

本报记者 姚雪青

州经开区建设局负责人介绍，已排查全区类似问题，发现9条道路存在未装路灯、受损损失修情况。“目前维修16处，重要路口安装了高杆照明灯，今年9月将全部整改完成。”该负责人说。

3年来，这样的急难愁盼问题，《政事面对面》已推动解决了134个。

2023年6月，扬州市委推出这档融媒体问政节目，旨在打造转变工作作风、提高办事效率、优化营商环境、为群众办实事的平台。交通出行专场曝光高铁站交通秩序混乱，医疗保障专场关注老人就医遭遇“智能化门槛”，城市管理专场聚焦车辆乱停乱放……节目邀请市职能部门、县（市、区）政府一把手，直面群众反映的问题，现场给出答复。每年年初，节目专班发布征集通告，由市民投票确定一批年度上线主题，再通过12345热线、媒体走基层征集等方式汇总分析，寻找具有代表性、紧迫性且影响较大的问题线索。

“3年来，共有70名处级及以上领导干部和近150名科级干部走到聚光灯下。”节目评论员、扬州市委党校基本理论教研室主任英震说，问政“辣味”十足，从整改效果看，群众满意的“甜度”也很高。为保障问政节目取得实效，扬州推出“双闭环”机制，一方面要求相关部门要在规定时间办结曝光问题，形成“发现—跟踪—督办—解决”闭环机制；另一方面依托《政事面对面》子栏目“马上办”“民情直通车”等进行常态化回头看，确保问题彻底解决。

（王永、嵇长青参与采访）

“国家应急管理科普库”上线运行

本报北京6月16日电（记者刘温馨）16日，由应急管理部、中国科协共同建设的“国家应急管理科普库”正式上线运行。该科普库构建起自然灾害、事故灾难、生活安全三大类资源体系，内容覆盖各类场景下的应急知识科普与避险技能指导。

应急管理部有关负责人表示，作为

国家级应急科普资源集成与传播枢纽，科普库将提高全民安全意识和应急避险能力，解决应急科普资源分散、重复建设、精品短缺等突出问题。

即日起，公众可通过应急管理部官网、微信公众号，以及科普中国官网、客户端等平台免费查阅和使用“国家应急管理科普库”。



工商银行静安支行网点大堂



工银大厦

工商银行上海市分行：服务高水平开放 助力上海国际金融中心建设

黄浦江畔，2026年陆家嘴论坛于2026年6月中旬启幕。这场由上海市人民政府与中央金融管理部门共同主办的高层次论坛，已成为中国金融开放的重要风向标。作为扎根上海的国有大行，工商银行上海市分行以做好科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融五篇大文章为指引，立足上海国际金融中心建设，持续提升跨境综合金融服务能力。从专利权质押全流程无纸化到自贸离岸债首发，从生物多样性贷款到离岸贸易审核“上海速度”，一项项“首单”“首批”落地，交出了一份扎实的实践答卷。

科技金融赋能创新 知识产权“纸生金”

工商银行上海市分行是较早开展知识产权质押融资的金融机构之一。2025年，落地专利权登记全流程无纸化线上办理业务，形成流程更简化、办理更便捷的无纸化质押模式。上海叠腾网络科技有限公司作为一家专注于人工智能智慧能源解决方案的专精特新企业，仅用3个工作日便完成线上无纸化质押登记，获得工商银行上海市分行数百万元融资。

自2019年起，工商银行上海市分行就将知识产权纳入科技型企业专属授信评价模型，目前使用该模型授信贷款余额超600亿元，支持了一批集成电路、生物医药及人工智能领域硬核科创企业发展。2025年5

月，工商银行上海市分行承销全国首批、上海首单科技创新债券，为上海新微科技集团有限公司发行债券，拓宽了股权投资机构的融资渠道。2025年7月，工商银行上海市分行迅速响应《“沪科积分”工作实施方案》，推出“工银沪科积分贷”及“工银科技服务应用场景贷”，合计授信额度达1000亿元。

在并购领域，工商银行上海市分行牵头组建上海首单科技企业并购银团，支持某集成电路半导体企业整合产业链；完成并购新政下首单参股型并购贷款，助力重卡换电领域专精特新“小巨人”企业完善业务布局。

跨境金融畅通循环 离岸业务“屡破冰”

上海国际金融中心建设的关键在于提升跨境资源配置能力。2025年6月，“跨境金融服务平台新型离岸国际贸易业务背景核验应用场景”上线，工商银行上海市分行作为首批试点银行，为两家客户办理了试点业务，仅20分钟即完成了从业务审核到资金汇出的全部流程，大幅提升离岸贸易资金清算效率。2025年12月，《上海自由贸易试验区自由贸易账户功能升级实施办法（试行）》正式实施当日，工商银行上海市分行实现首笔业务落地，依托功能升级后的自由贸易账户，为某先进制造业企业办理跨境人民币放款业务。采用资本

项目跨境债权债务业务项下“免审单”方式，实现支付即结算。同时，相关资金用于境内货物采购，实现人民币资金跨境循环，这也进一步提升了跨境贸易投资便利化水平。

在离岸债券市场，2025年12月，工商银行上海市分行联动工银集团境外分支机构，助力国泰海通证券发行非银金融机构上海自贸离岸债，规模5亿元人民币。此后，工银自贸总部成功投资首笔引入自贸分账核算单元（FTU）投资者的上海自贸离岸债券，进一步丰富投资者结构。在期货市场，2026年4月，上海期货交易所镍期货及期权正式引入境外交易者，工商银行上海市分行作为上海期货交易所首批境外客户保证金指定存管银行，协助境外客户完成全市场首批交易，为后续期货品种国际化探索可复制经验。

服务实体厚植底色 普惠民生“有温度”

绿色发展离不开金融支持。在中国人民银行上海市分行的指导下，工商银行上海市分行落地行内首笔生物多样性金融贷款，向上海萧坤供应链科技有限公司发放300万元，用于人工智能废塑料自动处理生产线建设，符合《生物多样性金融目录（试用稿）》中废旧塑料循环利用标准，推动构建“回收—分拣—再生”绿色闭环。同时，2026年3月上海长三角一体化

示范区西虹桥支行正式更名为西虹桥绿色支行，成为首批纳入上海金融监管局管理的绿色分支机构中第一家完成“绿色挂牌”的银行。截至2025年末，该网点绿色贷款余额占全部贷款的76%，较2024年末增幅达116%。

在普惠民生领域，工商银行奉贤支行服务上海奉发集团，落地本市首单国企收购存量商品房转保障性租赁住房购置贷款逾6亿元。该项目将存量商品房改造后用作公租房，有效增加区域保障性租赁住房供给，纾解新市民、青年人才住房难题。工商银行上海市分行连续4年（2020—2023年）荣获“上海知识产权质押融资工作突出贡献奖”，荣获2024年度“上海市知识产权金融工作卓越贡献奖”，辖内5家网点入选首批“上海市银行机构知识产权质押贷款特色网点”。

从科创企业到绿色项目，从跨境贸易到民生安居，工商银行上海市分行以做好金融“五篇大文章”为主线，用一个个创新实践服务实体经济、惠及民生福祉。工商银行上海市分行将继续以创建知识产权金融生态综合试验区、科技企业并购贷款试点等为契机，深化“股债债保租”全方位金融服务，为上海国际金融中心建设和高水平对外开放贡献更大力量。

数据来源：工商银行上海市分行