R评论员观察

# 搬离的是故土，守望的是初心

盛玉雷

**一方水土的变迁，有“让高山低头，叫河水让路”的气魄，也有“老百姓说好才是真的好”的标尺**

安土重迁，蕴藏着中国人的乡愁。但是，有一种集体迁移，超越普通的离愁别绪，彰显时代的价值旨归。

云南德钦，一场跨越1600米海拔落差的易地搬迁，正在有条不紊地推进。

为啥要搬？德钦坐落在川藏滇三地交界、茶马古道咽喉，周边密布着165处滑坡、崩塌、泥石流等地质灾害隐患点。2020年，德钦县城整体搬迁工程启动。今年5月中旬，德钦县城第一批搬迁安置房交房，新德钦正拔节生长。对德钦人来说，从“头顶悬剑”的慌张到“面朝澜沧”的安心，易地搬迁是防患未然的举措，也是生活改善的写照。

透过德钦，理解易地搬迁的抉择，能更好读懂中国共产党人的政绩观。

这当中，照见“过上好日子”的为民初心。

一方水土养不好一方人，怎么办？曾经饱受缺水之苦的甘肃古浪南部山区，3个乡镇整体搬迁到黄花滩移民区，96座各类调蓄水池建设完毕，干净水直供群众家、温室大棚、产业园区；“苦瘠甲天下”的宁夏西海固，23万多贫困群众陆续搬出大山，扎根红寺堡，打造特色产业、用上清洁能源，荒漠戈壁崛起生态新城……

为什么易地搬迁被视为“中国伟大的扶贫创举”？其中一个很重要的方面，就在于始终坚定“让老百姓幸福就是党的事业”的信念，破解自然条件恶劣、资源匮乏等长期困扰贫困地区的难题，帮助千万家庭实现从贫瘠走向丰饶、从困苦迈向希望的命运转折。

回望历史，放眼世界，如此大规模、系统性解决群众安居和生活问题，只有在中国才有可能。这是初心使然，也是使命所在。

这当中，蕴含“按规律办事”的科学决策。

城乡建设，必然要处理人与自然的关系。从德钦县城趋利避害，到贫困山区群众易地而居，都不是“硬碰硬”，而是在人与自然的平衡中寻找最优解，在地理经济发展、人口空间分布、基础设施供给等诸多因素的共同作用下主动求变、顺势而为。

以更大视野观之。长江经济带“共抓大保护，不搞大开发”，造福当下，惠及子孙；建设现代化人民城市“关键在于坚持城市内涵式发展”，符合发展规律，保持历史耐心；发展新质生产力“不能大呼隆、一哄而起、一哄而散”，传统产业转型升级、新兴产业积极发展、未来产业超前布局……正确认识规律、深刻把握规律、科学运用规律，是干事创业的科学方法，也是新时代我们党治国理政的鲜明特征。

“我们干任何事情都有内在规律。”从实际出发、按规律办事，考验的是思维能力，锤炼的是政治定力，彰显的是担当魄力。

这当中，还体现“系统性谋划”的务实作风。

搬家不易，迁一座城更难。在德钦首批群众领取新房钥匙之际，150余家企业、400余个岗位的招聘信息也随之公布。

“搬得出还得稳得住”，易地搬迁不是零散安置，而是从“挪穷窝”到“换穷业”再到“拔穷根”的系统工程；不是简单的物理位移，而是融入了新型城镇化、民族团结进步、生态文明建设等内容的综合实践。

不禁想起，习近平总书记考察湖北宜昌三峡移民新村许家冲村。察看污水处理厂、便民洗衣池、电子商务服务站，彰显兼顾生产生活生态的系统思维。

由此更能理解，从农村环境整治入手，由点及面、迭代升级，“千万工程”经验成为推进乡村全面振兴的实践范例；也更加深刻领悟，奋进“十五五”，以教育夯实人才根基，以科技引领产业变革，以人才激活创新动能，凝聚高质量发展合力。务实是共产党人的必备品格。从“解决一个问题”到“解决一类问题”，谋定后动、先立后破、循序渐进，就能不断增强发展确定性和可持续性。

一方水土的变迁，有“让高山低头，叫河水让路”的气魄，也有“老百姓说好才是真的好”的标尺。这是我们从何而来的足迹，也指引着现代化道路的方向。

R人民时评

# 做到降成本、办实事两不误

金 歆

“一窗通办”和“一站式”办理日渐普及，政务服务如何进一步提质增效？

打破行政层级和区域的界限，优化资源配置，是一种可行思路。前不久，湖北省出台推进政务服务中心综合改革工作方案（试行），鼓励市、县、乡、村和功能区跨区域、跨层级整合政务服务资源、集约共享，以降低运行成本。这一改革，契合政府职能转变的内在逻辑，也符合节俭办一切事业的硬性要求。

过去的政务服务中心建设，往往是把同一区域、同一层级的政务服务集中在一起，主要解决“多头跑”的问题。湖北的探索，旨在进一步打通梗阻，既解决“上下跑”的问题，也破解资源低效闲置问题，更好落实“高效办成一件事”的服务理念。

政务服务改革，一头连着政府运行成本，一头连着群众办事体验。它并非一项单向度的改革，而要在多重约束、多个目标之间寻找最优路径。改革的成色，不仅看群众办事便捷度提升了多少，也看服务壁垒打破了多少，还要看公共资源使用效益提高了多少。

当前，人员异地工作生活、企业跨区域经营活动日益频繁，群众的办事预期不限于在属地“就近能办、一次办好”，还期待更多事项“跨区可办”。与此同时，过紧日子成为各级政府的必修课。在财政约束力度加大的情况下，更好满足群众新需求、高期待，是政务服务改革的难点所在，也是使命所向、分量所在。

换言之，推进政务服务改革，要厉行节约，避免浪费，但前提是确保服务不减、标准不降。

实现这一目标，必须系统梳理闲置资源、压缩无效环节，但更重要的是，同步做好资源配置、机制优化、层级协同，进一步破解深层次堵点，以更少的公共资源撬动更高品质的公共服务。

一方面，要通过信息化和标准化建设，优化服务流程，将更多民生事项纳入通办范围。比如，四川雅安通过人员共管、流程再造、功能重构，实现了同一事项在全市范围内无差别受理和同标准办理。

另一方面，要以强化共建共享为抓手，加快破解资源错配与跨区域衔接难题，更好适应人口流动带来的需求变化。比如，北京和河北雄安新区两地，278项政务服务实现“同城化”办理，209项资质资格实现互认，人社、就医、交通等多场景实现互通。

在政务服务改革中，做到降成本、办实事两不误，关键在于进一步推动资源配置从粗放向精准转变，构建起“跟人走”的公共服务新体系。

从这个意义上讲，政务服务中心的整合，重点不在机构的具体增减，而是整体效率提升了多少、服务供给优化了多少。撤并或盘活闲置设施，不盲目新建服务阵地，是针对性优化；面向产业园区推出专班服务、专员帮办代办机制，则是靶向性提升。

公共服务的最终指向，其实是人的满意度。把群众体验放在优先位置，切实践行“投资于人”理念，才能实现服务与人的精准适配，推动政务服务从“能办”向“好办、易办”转变。

“足国之道，节用裕民”。推进政务服务改革，算好惠民与节约两本账，不是非此即彼的取舍，而是立足治理效能的精打细算、精准施策，紧贴群众需求的换位思考、动态适配。让每一分投入都花在刀刃上，把每一分精力都用于为民造福，政务服务将更具效率、更有质感、更显温度，在便民利企中持续激发发展活力。

R新知

# 创新容错要有精准思维

余 璇

**【现象】**今年2月，全球首个基于集成光量子芯片的大规模量子密钥分发网络“未名量子芯网”问世，量子通信向实用化、规模化迈出关键一步。近日，华为公司正式发表“韬(τ)定律”，有望通过逻辑折叠技术实现晶体管密度与系统性能的新突破。科技创新本身具有高风险性、高不确定性，我国基础研究和关键核心技术领域捷报频传，日益健全的创新容错机制发挥了重要作用。

**【点评】**

容错在计算机科学和工程领域，指的是系统在部分组件出现故障时，仍然能够正常运作的能力。如今，这一概念的本义“宽容失败”被广泛用于创新领域，折射我国科技探索活动向未知领域、尖端技术和复杂系统不断深入，以及对创新规律的科学把握。

当前，我国人工智能迎来爆发式发展。技术层面的发展突破，建立在日渐完善的创新生态基础之上。今年《最高人民法院工作报告》提到一个案例：某生成式人工智能提供服务中出现差错，研发者已善尽注意义务，且未实际损害原告权益，法院认定不构成侵权。坚持包容审慎，既依法严惩利用人工智能侵害他人合法权益的行为，又准确把握科技创新容错空间，有利于不断培厚创新发展的沃土。

习近平总书记在加强基础研究座谈会上强调，“营造开放包容、宽容失败的创新环境。”“创新从来都是九死一生”，基础研究和关键核心技术攻关更是如此。要想一鸣惊人，就要允许“十年不鸣”。支持担当、鼓励创新，允许试错、宽容失败，这不是放松要求，而是尊重规律的表现，是提升原始创新能力，催生更多突破性、颠覆性成果的题中应有之义。

“容错”只是简单二字，实际施行起来并不容易。宽容不是宽松，并非无原则、无底线。相反，越要宽容创新失败，越要以精准思维构建一套完善的机制，使其充分激发科研人员大胆探索的底气、经营主体创新发展的活力。

现实中，一些地方形成了关于创新容错的制度文件，但流于方向性、原则性，碰到具体情况“说不清道不明”，难以形成有效激励。敢为人先、大胆探索、挑战未知而出现的失败，与弄虚作假、懈怠失信、谋取私利等违纪违法行为，怎样严格区分开来？如何防止少数人拿宽容当“护身符”？把这些问号拉直，关键在于制定科学精准、清晰规范、可量化验证的尽职免责认定标准与实施细则。边界越明确、尺度越清晰，越能为真创新保驾护航、让假创新无所遁形。

精准施策，还体现为与现有政策合理衔接，形成“1+1>2”的治理合力。在四川，科技成果转化尽职免责工作指引配合既有政策，构建起“激励+保障+容错”的完整链条，推动创新资源优势向产业发展优势转化。在浙江，突出对原始创新的司法保护，探索完善新兴产业、未来产业治理规则。把成果激励、包容试错与约束纠偏结合起来，树立创新者得益、侵权者受罚的鲜明导向，能够激发创新创造的更大活力。

去年，广东深圳一家专注于植入式脑机接口技术研发的企业与医院合作，一片仅0.01毫米厚的超柔性薄膜电极被成功覆盖在一名脑海绵状血管瘤患者的脑皮层上。前沿领域的创新探索步履坚实，背后是宽容失败、履职尽责认定等机制给的底气。

一个案例胜过一沓文件。强化容错制度设计的结果应用，用心浇灌创新生态的沃土，让更多企业、科技工作者真切感受到容错就在身边、保护激励实实在在，定能收获科技自立自强的累累硕果。

江西樟树中洲乡司法所工作人员（右三）和樟树市人民法院黄土岗人民法庭法官（右二）在走村入户普法。

周 亮摄（影像中国）

“车载法庭”“马背法庭”“水上法庭”覆盖偏远地区；“错时法庭”“圩日法庭”不误工时、不违农时；常态化开展以案说法、送法下乡，指导培育大批“法治带头人”“法律明白人”……目前，我国人民法庭数量由5年前的10759个增至11035个，服务提质增效，有力守护公平正义。

这正是：

良法安天下，
正气润中华。
为民当实干，
清风护万家。

金 圆文

R纵横

# 越怕事，越难成事

关艳玲

不久前，某地召开关于优化营商环境的执法检查汇报会。一些部门却跑题了，只讲做了哪些工作、取得哪些成效。对于要整治的问题，则不约而同回避了。

究其原因，有的是要求没落实，只能揣着明白装糊涂，做表面文章；有的涉及历史遗留问题，都是烫手山芋，唯恐避之不及；还有的开展了一些工作，自我感觉良好，说了问题就显得白干了……干事创业的过程，就是化解矛盾、破解问题的过程。越怕事，越难成事。开“美颜”、加“滤镜”，问题并不会“自愈”，反而会因为讳疾忌医错失解决良机。

找准症结，才能祛除顽瘴痼疾。不妨来场实打实的“对号入座”：在本部门本领域，逐一对照有哪些问题。实打实走一遍企业群众办事的流程，在服务窗口办一下事，看看具体卡在哪。精准“把脉”后，分清轻重缓急，找到推进工作的突破口，扎扎实实把问题解决好。当然，“对号入座”并不是亦步亦趋，更不是搞“上下一般粗”。紧密结合实际，把该担的责担起来，把该干的事干好，才能创造实实在在的业绩，让组织放心、让群众满意。

（摘编自《辽宁日报》，原题为《汇报情况，咋就不往主题上唠？》）

# 有所不为，更好作为

湖北日报评论员

实事求是、按规律办事，是树立和践行正确政绩观的内在要求。抓发展要坚持有所为有所不为。一些地方“什么都想干”，表面看干事积极性高，实则暴露了一些干部没有校准政绩观的标尺。

推动发展要从实际出发、因地制宜，防止什么都想干，什么也干不成。冷静审视自身家底，坚持“有多少汤泡多少馍”，立足本地产业基础和优势错位发展，坚决摒弃“贪大求全”“一哄而上”的思维。还要强化全局观念、保持战略定力。想问题、作决策时，跳出自己的“一亩三分地”，把自己适合做什么、能做什么，放在国家发展的大坐标中来审视，以一域所为服务全局所需。

干事创业没有速成法，不可能“一拳砸出金娃娃”，要有“功成不必在我”的胸襟和“功成必定有我”的担当。有所不为最终是为了更好作为。“为”与“不为”的选择背后，是对自身的清醒认识，是对初心和使命的坚守。以发展的眼光审时度势，从优势领域着力、在关键环节发力，主动作为、积极善为，才能走出一条适合本地区实际的高质量发展之路。

（摘编自《湖北日报》，原题为《防止什么都想干，什么也干不成》）

R中国道路中国梦·青春为中国式现代化挺膺担当㊽

# 何来速成法，不妨做“慢人”

姜祖明

深耕石油科研多年，常有人问，创新有没有秘诀？要我说，如何快速成功，不太清楚；但怎么跟失败打交道，我倒是攒了一肚子话。搞科研，谁没摔过跟头？可摔倒了能不能爬起来，还敢不敢接着跑，才是分出高低的地方。创新果实，往往就藏在屡试屡败后还能“再试一次”的咬牙坚持里。

石油开采，并不是有石油就能采得出来、采得充分。比如胜利油田，由于开发历史久、开采强度大，很长一段时间原油采出率平均仅约30%。我们的使命，就是跟石头缝较劲，通过创新技术，把岩层深处的油“赶”出来。如今，团队研发的新型黏弹性颗粒驱油剂，推动采出率大幅提升至63.6%。

这条“取油路”，面对的不止81难，而是427难。当时，我们先后布局3条技术路线，可实验结果始终不及预期。不知多少人来劝过，“别钻牛角尖了”，但大家始终憋着一股劲。失败不可怕，被失败吓住，那才真的完了。科研就像沙里淘金，99%的过程都是在筛选杂质，剩下的1%才是梦寐以求的成果。挫折，是在帮助我们剔除错误答案。为激励大家，我在实验室的白板上写下：“第427次失败——但离成功又近了一步”。

学会接纳失败，更要从失败中有所得、有所悟。之后，我们没有盲目继续实验，而是沉下心来，将海量数据逐一梳理、复盘，像破案一般抽丝剥茧，查找漏洞。通过一遍遍论证优化、革新工艺，最终成功研发出新型驱油剂。如今回望，正是数百次试错让我们摸清了化学剂的反应规律，为后续技术突破筑牢了根基。做科研，有时就得做个“慢人”。慢，不是等，而是练就一身“静气”，不急不躁，更不气馁。怕慢，可能就找不到对的路。

科研，光有韧劲还不够，灵感也必不可少。所谓灵感一现，不是天上掉惊喜，而是来自日积月累的沉淀。以提升驱油剂稳定性的过程为例，有一次，我偶然看到小石头掉在墙角蜘蛛网上，打断了几根蛛丝，但蜘蛛网还是整体。新型驱油剂的分子结构，不就如同一张网吗？若是优化得如蜘蛛网般致密均匀，难题会不会迎刃而解？正是这个灵感，打开了我们的思路。

看似不经意的灵感，实则源于全身心的投入。为提升化学剂驱油效果，我们在实验室一待就是十几个小时；为验证一个思路，经常研讨至深夜，甚至梦里都在推演公式。所有努力，都在为那个瞬间打基础，即使没有蜘蛛网的偶然触动，也会有下一次的灵感涌现。是扎根心底的痴守，成就了技术突破。团队成功跨越技术壁垒，研发出耐温达85摄氏度的新型黏弹性颗粒驱油剂。这段经历也让我坚信，努力一定有回报。或许某一天，它就会以灵感的形式悄然而至。

科研要有痴劲，但绝不能闭门造车。技术再先进，如果无法落地应用、解决生产难题，终究是纸上谈兵。工作中，我们曾走过弯路，陷入“实验室定方案、一线现场强推行”的误区，导致水土不服，效果大打折扣。痛定思痛，我们干脆把实验室搬到井场，搭建起“实验室—生产一线”双向联动机制。科研人员定期蹲点，产研共查问题，靶向开展技术创新。这套工作模式，大幅缩短了转化周期。我们自主研发的化学驱油技术，已在胜利油田多个区块推广应用。

这条“取油路”还很长，我们会继续努力，把失败化作前进的阶梯，让创新成果在油井一线汩汩喷涌。

（作者为中国石化胜利油田勘探开发研究院化学驱油剂研发首席专家）

本版邮箱：rmrbpl@peopledaily.cn（来稿请注明栏目名）
本版责编：刘天亮 盛玉雷 李铁林