

大家谈·树立和践行正确政绩观⑤

练就宽肩膀，磨砺真本领

坚持“挖深井”

安徽亳州市 马方正

初到基层，向前辈请教做好工作的经验，他说道：“千万别心浮气躁，挖百口浅井，不如挖一口能解渴、能久用的深井。”工作一段时间后，对“挖深井”有更深的体会。比如，有的村发展产业，项目频换，看似热闹，实则折腾，乡亲们也难以得到实惠。干事创业，最忌急功近利、浅尝辄止，恰如挖井求泉，重在一个“深”字。

挖深井，需找准方位。挖井先要准确定位，若不辨水土，难见清泉。立足全局，把地方实际、群众期盼、发展规律摸清，让每次“挥锹”都对接发展所需、民心所向，才能让“井水”长流，持久惠及群众。

挖深井，也要攻坚克难。不惧艰难，遇到顽石不绕道，以钉钉子精神啃硬骨头，才能在深掘中破解难题。

挖深井，要以群众满意为标准。井好不好，不看井口的大小，而看水质是否清冽、水量是否充沛。让清泉真正流进百姓心坎里，就必须把群众获得感作为衡量尺度，让每一分力气都用在刀刃上。

真业绩，是脚踏实地干出来的；好日

习近平总书记强调：“领导干部不仅要有担当的宽肩膀，还得有成事的真本领。”宽肩膀才能扛重担，本领强才能干成事。本期大家谈，我们选刊3篇来稿，与大家一起分享3位作者的所思所悟。

——编者

子，是一点一点拼出来的。挖深井，见担当，也见能力。

下好“慢功夫”

浙江衢州市 宋佳峰

好茶要经过摊青、揉捻、烘焙，一个环节出问题，品质就没保障了，这其中最讲究“慢功夫”。这是做茶的道理，干工作同样如此。

慢，不是原地不动，更不是消极懈怠，而是为了把情况摸清、把基础打牢。刚入职时，总想尽快干出点事来。前辈却给我“泼了一盆冷水”，没有着急压担子，而是递来一支笔、一本笔记本、一张地图：“先别想别的，用一个月把村里的路、水、田、人等情况都摸清楚。”同时，还安排经验丰富的“老乡镇”手把手带着我跑乡村。

慢，也不是推拖绕，而是要干一件是

一件，力求实效。从第一次敲老乡家门时心里攥着汗、舌头打结，到如今乡亲们亲切地喊“小宋来了”，从只会问“您还有哪些想法”，到在本子上写下“某段水渠修了多久还没修好”，慢慢地，我跟乡亲们熟络了起来，也找到了更多工作发力点、突破口。一步一个脚印，农产品的销路拓宽了，破损路面修补好了，村容更加整洁了。

稳扎稳打，可能看起来慢一些，但不容易走弯路，长期而言反而会更快。去掉急于求成的虚火，涵养稳中求进的定力，下好“慢功夫”，才能让群众真正受益、长久受益。

主动“找事做”

新疆和田地区 马爱龙

在村里走访，听到一位老支书的话，“干部服务群众，就怕像那算盘珠子，不拨

不动”，心里不禁一紧。是主动而为，还是被动应付，效果大不相同。如果只想“守摊子”“混日子”，影响的是为民服务的工作进度，损害的是党和政府在群众心中的形象。

为民服务，不能被动等待，而要主动作为。有干部走访时，看到留守儿童放学路上有段路没路灯，立即向相关部门反映，争取协调资金安装路灯，群众评价“事办得不错”；有干部在雨季前发现排洪沟堵塞，不等汛情通知就组织清理疏通，乡亲们称赞“小伙子细心”。这些事情看似微小，却让群众真切感受到“干部在身边”。主动发现问题、积极解决问题，才是真作为、真担当。

“等指令”与“找事做”之间，往往差着一颗责任心。前者是“要我干”的被动响应，后者是“我要干”的主动作为。基层工作，纷繁复杂，如果凡事都讲一个“等”字，就可能把小问题拖成大矛盾，也容易错失好机遇。那些让群众竖起大拇指的干部，往往都是眼里有活、心里装着、手上办事、脚底沾泥的人。变“等群众上门”为“送服务上门”，主动想事、谋事、干事，才能当好群众的贴心人，在平凡岗位上创造不平凡的业绩。

评论员观察

胸怀系统观念，厘清因果链、找准干预点，用好法治方式，精准治理，难题方能得到妥善解决

近年来，山野徒步成时尚，户外经济蓬勃发展。可在一些地方，伴随大批游客而来的，还有海量垃圾。饮料瓶、包装袋散落在山谷间、草丛中，不仅大煞风景，更会对生态造成持久伤害。

如何在发展户外经济的同时，做好垃圾治理？除了加强宣传教育、唤醒道德自觉，不少地方通过政府兜底来清运垃圾，或依托志愿团队定期收拾。此外，还有什么高招？

以系统思维谋全局、以法治思维固根基、以精准治理提质效，在涵养习惯与治理升级、专业引领与群防群治的多管齐下中，可以找到答案。

系统观念是具有基础性的思想和工作方法，为构建共治体系指明思路。徒步线路的规划管理，往往涉及林草、文旅、属地乡镇等多个部门，容易权责模糊，产生治理的罅隙。理顺各部门、各环节责任链条，统筹法治、经济等多种手段，构建政府主导、社会协同的共治机制，方能化解环保习惯养成难、治理成本高的双重挑战，还青山以纯净，护绿水以澄澈。

一些地方山野垃圾成堆，与监管缺位、无章可依有很大关系。尤需强化运用法治思维的能力，针对性推进法规建设。以四川金川县为例，当地出台登山户外运动管理办法（试行版），明晰主体责任，明确要求徒步团队妥善处理垃圾，不可降解垃圾必须全部携带下山并按规范分类处置。持续完善地方立法、颁布针对性文件，让治理有章可循，让责任有人担当，户外垃圾治理就有更稳定、持久的动力。

找准症结，还要对症下药，下好“绣花功夫”。精准治理，就是要因时、因地、因人而异，既有约束也有激励，用巧劲撬动难题破解。现实中，有的地方对全部进山者收取“卫生费”，引发争议。要看到，并非所有游客都乱扔垃圾，一些地方缺少垃圾桶等设施也是问题产生的原因之一。与之不同，有景区创新“环保押金”制度，游客返程带回一定重量垃圾，便可退费；有地方免费发放环保袋，鼓励捡拾垃圾、兑换纪念品。这些举措既有助于弥补设施短板，还能强化公众责任感。创新引导机制，营造人人主动参与的氛围，方是良策。

防范“破窗效应”，严格执法监督是必要保障。今年3月，两名游客因在秦岭乱扔垃圾并与志愿者起冲突，被严肃批评、依法处罚，彰显了法治威严。加强生态环境公益诉讼，开展典型案例警示，不断提高违法成本，才能形成有效震慑，促使游客敬畏法规、约束自身。

视野拉远，各种治理问题不断涌现，若只被动回应、头痛医头，便永远在救火。胸怀系统观念，厘清因果链、找准干预点，用好法治方式，精准治理，难题方能得到妥善解决。比如，上海推行垃圾分类，除了出台管理条例，还针对居民“嫌脏怕麻烦”的心态，配备洗手、除臭等设施，用精准服务化解治理阻力。再如，北京推动建设充电接口超100万个，同时严查违规行为，疏堵结合，电动自行车入屋充电现象显著减少。

拿出久久为功的韧劲和善作善成的巧劲，变“想到”为“做到”，让自律成自觉，文明之花定会绽放于山野间、扎根于人心深处。

纵横

工业旅游要有内涵和温度

周明华

从撤下“闲人免进”的告示，到小米智能工厂参观一票难求、首钢园高炉下年轻人打卡自拍，工业旅游正加速“出圈”。去厂区、看产线，北京798艺术区、海南文昌航天超算中心……处处皆有文旅新亮点。

工业旅游为何火？说到底，它挠中了游客的三点痒处。一是好奇心，经常刷手机，但很少有人说得清芯片如何从沙子里“长出来”。二是怀旧情，老厂房的机器轰鸣，藏着父辈的青春回响。三是反差感，冷钢铁撞上热生活，硬核生产线邂逅浪漫旅行，这种混搭产生新鲜感。在四川，铜城攀枝花的“三线记忆”、自贡的井盐深钻遗迹、德阳的三线军工遗址……这些都是颇具潜力的工业文旅金矿。但要实现破圈，光把大门敞开可不够，还得运用多种手段。

比如，让硬核工业更有趣味。德国狼堡汽车城，把大众汽车工厂旁的园区做成汽车版游乐园，让游客开模拟器、玩赛车、亲手拧螺丝，体验感拉满。四川的三线遗址打造穿越剧本杀，年轻人在游戏里“破案”的同时触摸历史，比单纯听解说过瘾。

再如，把旧址变成秀场。成都东郊记忆街区，斑驳的旧厂房容纳音乐节的热烈与艺术展的静思，游人如织。老厂房华丽转身，记忆与未来拥抱，让工业遗存有温度。

不过，仅限于这些举措，工业旅游或许能成为一时的“网红”。要想实现整体升级、走向“长红”，需完成3次“转身”。

从“晒卖点”到“讲门道”。工业旅游不能止于拍照购物，而应是一堂沉浸式的“产业通识课”——讲述工业文明逻辑、制造业匠心与创新脉络。唯有向深挖掘，方能向外拓展。

从“单点打卡”到“线性漫游”。工业遗址大多分布在城市周边，需下好串珠成链、连点成片的功夫，形成“工业遗产走廊”或“工业旅游片区”，配上特色民宿、主题餐饮等业态，吸引游客多住几晚，慢下来、好好看。

从“配角”变为“主角”。工业旅游中，一些工厂本身就具有文旅属性。比如，英国伦敦泰特现代美术馆让发电厂涡轮车间变身艺术展厅，让工业烟囱变身城市地标。生产线化身风景线，为旅游业注入工业风，也能拓展新的发展空间。

工业的魅力，在向公众敞开的那一刻得到更充分的彰显。一个个城市、一座座工厂迎接八方来客，收获的不只是流量与收入，更有深沉的文化自信。

（摘编自《四川日报》，原题为《工业旅游破圈需开门开“脑洞”》）

本版邮箱：rnrhpl@peopledaily.cn（来稿请注明栏目名）

本版责编：刘天亮 邹翔 常晋

莫让赏景变「伤景」

常晋

人民时评

助力创新爬好坡、越过坎

李婧

实现高水平科技自立自强，是赢得发展主动的必然要求，是高质量发展的战略支撑。“十五五”时期，如何推动科技创新与产业创新深度融合，提高体系化创新能力？最近有两则新闻带来启示。

上海发布2026年度基础研究计划“探索者计划”（第一批）项目申报指南，鼓励更多企业加入到基础研究项目形成、投入、组织、评价等科技活动中。

四川成都推行“科技副总”制度，新选派的一批高校及科研院所高层次科技人才已入驻企业，助力打通科技成果产业化通道。

两地实践分别聚焦“从0到1”的原始创新与“从1到N”的成果转化，是发挥政府引导和补位作用、提升科技创新与产业创新融合效能的生动案例。

基础研究是“爬坡”，具有周期长、投入大、风险高的鲜明特征，不可能单纯依靠市场调节、企业投入，要以有形之手精准弥补无形之手的失灵。上海的“探索者计划”，打破传统财政直补模式，由政府与企业共同出资，把产学研合作推到创新链最前端。有形之手不越位干预技术路线、不代替市场判断方向，而是搭建平台统筹资源与资源，引导创新要素向基础研究倾斜。

成果转化是“过坎”，从实验室到生产线，大量技术成果受困于科研端与产业端的“两张皮”。政府化身“破障员”“搭桥者”，有利于密切科研端与产业端的配合。成都的“科技副总”制度，正是这一治理思路的生动实践，既让科研人员在技术落地中实现自我价值，又将产业实际问题纳入

科研攻坚范畴，加速科技成果规模化、产业化应用。

体系化创新能力的培育，不可能通过政策的简单叠加来实现，必须增强系统思维，注重综合平衡、强化改革创新。政府的角色，需要进一步转变为服务者、赋能者，为涵养开放包容、活力迸发、良性循环的优质创新生态保驾护航。

从大包大揽转向精准施策，需要有为政府在市场机制的盲区主动补位，在市场机制有效运转的领域不越位。针对基础研究薄弱、创新资源分散、要素流通不畅等短板弱项，要主动作为、精准发力；而对人才流动存在制度壁垒、沟通不畅导致信息不对称、科研评价与产业需求错位的痛点难点，要破除梗阻、松绑赋能。有形之手发力更加精准且恰当，创新的苗圃将更为繁荣。

从项目思维转向生态思维，政务服务的着力点不应停留于一域，而应着眼全局。过去，各地为争抢项目、平台而使出浑身解数；现在，涵养人才池、呵护创新生态，成为越来越多地方的主动选择。培育创新生态，不宜“大包大揽”，而应顺应规律，注重实际：保护好规则土壤，如知识产权保护、风险分担机制；搭建好平台设施，如共性技术研发、中试熟化基地；激活创新的要素，如人才柔性流动、资本耐心陪伴。

生态优则创新强。新一轮科技革命浪潮奔涌，创新的比拼，早已超越单一的技术竞赛，演变为一场关于产创融合、生态涵养与治理智慧的深层博弈。积极作为，提高体系化创新能力，必将为高质量发展注入源源不断的动能。



海南海口三门城镇，果农在荔枝丰收品鉴大会上展示产品。

杨鹤摄（影像中国）

通过嫁接优良品种、矮化等方式完成果园升级；无人机运输与“田头小站”冷链物流设施快速“锁”住鲜美；“荔枝定制”产销新模式帮助果农增收……又到荔枝上市季，从“一季鲜果”到“全年产业”，满足味蕾的“荔枝自由”背后，是现代农业产业体系、生产体系、经营体系的全方位升级。

这正是：

不劳快马踏红尘，
关山万里一日奔。
产业蝶变促民富，
颗颗鲜甜入心门。

成森文

暖闻热评

最是情义动人心

程红

【关键词】《给阿嬷的情书》

【事件】近期，《给阿嬷的情书》成为电影市场的一匹黑马，票房口碑双双走高。没有流量明星，没有炫酷特效，没有刻意煽情，没有大肆营销，这部小成本电影却连续摘得单日票房冠军，更在评分网站豆瓣上吸引超70万人打分，获得超9分的高分。影片的“逆袭”引发广泛讨论：市场究竟喜欢怎样的作品，文艺作品又该如何获得隽永的生命力？

【点评】

《给阿嬷的情书》故事并不复杂：潮汕青年郑木生南下南洋谋生，其妻子叶淑柔守候在老家，抚养孩子、操持家庭，两人靠侨批（连带家书或简单附言的汇款凭证）保持联系。多年后，叶淑柔的孙子前往泰国寻

亲，才揭开这段跨越半世纪的情义往事：郑木生早已离世，是曾受其恩惠的谢南枝以其名义守护了这一家人18年。

故事的张力，有时候并不在于惊悚骇浪，烟火日常里的真情暖意也能直抵人心。影片中90%以上的情节来自真实原型，导演团队走访近300个华人家庭，整理120多位潮汕老人的口述资料，大量台词摘录自广东汕头侨批文物馆藏的侨批原件。扎实的基础，塑造了真实的细节。有网友留言：“阿嬷的样子，太真实了，就是我奶奶的样子。”好故事是好作品的基础，而好故事不会凭空得来，要从生活的土壤里抽丝剥茧。把镜头对准寻常生活，让普通人成为主角，人人都能从中找到共情处。

真实，不意味着不加修饰，怎么讲故事，也是一门艺术。温柔而克制，是影片最

突出的情感特色。“行船入夜，恰江上升明月，似与你并肩共赏。江海万里，心中念你，便不觉遥远”……一封封家书，含蓄又真诚。意外得知郑木生早已离世的消息，阿嬷没有如观众预想的那样崩溃、痛哭，只是怔了片刻，继续去厨房清洗篮中的橄榄。舒缓的叙事节奏，简约素雅的画面，没有肆意渲染烘托悲情，反而给了观众咀嚼和情感生发的空间。

生活的真实与艺术的留白相互叠加，似一颗回甘的橄榄，初尝苦涩，但回味无穷。这是主创真诚的表达，既尊重故事本身，也尊重观众。

故事看似关乎爱情，实则全是情义。“阿嬷说：做人得有情义，无情无义的人不能交往。”片中台词被不少网友摘录出来，反复品味。何为情，何为义？一封封侨批里可窥见一二。