



高新技术企业是国家为了鼓励企业创新设立的一种重要资质认定，高新技术企业可以享受财政、税收、金融等一系列优惠政策。目前，我国培育高新技术企业50.9万家，2025年前11个月，规模以上工业高新技术企业利润总额同比增长5.3%。高新技术企业在促进科技创新、巩固壮大新质生产力方面发挥了重要作用。

创新谈

这些高新技术企业为何被“摘帽”

海生

但也要看到，被取消资格的高新技术企业有所增加。仅2025年，就有超过4300家企业被“摘帽”，这既维护了制度的严肃性，也让市场真切感受到，持续创新与规范管理是高新技术企业的“硬杠杠”。

从资质认定看，根据2016年修订的《高新技术企业认定管理办法》，高新技术企业资格自颁发证书之日起有效期为三年，实施动态管理。近年来，随着监管严格化和精细化程度提升，一些“重申报、轻维护”、财务数据不规范等行为暴露出来。因此“有进有出”，是保持这项制度活力的必要之举，并确保创新资源真正用在“刀刃”上，流向真正具备创新活力和潜力的企业。

从企业自身看，大部分高新技术企业处于市场前沿，创新

嗅觉敏感，保持了较高的研发投入强度，积极促进科技成果转化。然而，也有一部分企业在获得资格、享受红利之后，高新技术产品(服务)收入占比不达标，研发投入不足、人才引进力度不够等问题不同程度存在，这些行为违背了高新技术企业的政策初衷，也背离了企业创新“主线”。被“摘帽”，给这些企业提了个醒，有利于它们重整旗鼓、规范行为，把经营重心真正调整到科技创新上来。

发展新质生产力必须从实际出发，坚持实事求是。坚持有所为、有所不为，才能真正有所作为、取得实效。过去，申报高新技术企业，企业有动力，一些地方同样有动力，并把其数量作为地方科技创新的主要指标之一。有的部门和地方甚至默许企业通过“凑指标、充人头、造节点”等方式应付检

查，在三年一次复核时企图“蒙混过关”，这些行为稀释了创新成色、扭曲了激励。不少地方发布高新技术企业“摘帽”名单，正是因地制宜发展新质生产力的体现。

未来，高新技术企业认定还有待于进一步完善，特别是要强化常态化评估机制，比如通过实施“飞行检查”等方式，来确保制度的精准性和有效性。同时，技术发展日新月异，有的技术处在“风口”，有的还在孕育期，给企业发展带来不同阶段的挑战，这就需要在制度设计和一些指标的认定上，既具备针对性，也兼顾灵活性，避免“一刀切”。对企业而言，需要摒弃一劳永逸的投机心态，要认识到，获得资格只是起点，确保各项指标动态达标，才是守住这块“金字招牌”的根本。

深度观察

浙江杭州一人公司创业热潮

AI化身靠谱“合伙人”

本报记者 奚皓

一个人，一台电脑，一套AI(人工智能)工具，从产品设计、研发到运营、客服的全链路闭环，全部独立完成——这是正在浙江杭州真实上演的创业新图景。

一人公司(One Person Company,缩写为“OPC”)是指个人借助AI工具，独立完成产品设计研发到市场投放的全链路商业闭环，实现“单人成军”的创业方式。

在AI技术赋能下，这些“单人成军”的创业者有着怎样的生存状态?城市又该如何“接住”这股创新浪潮?近日，记者深入实地进行了探访。

科技赋能

从想法到落地，周期大幅缩短

位于杭州市上城区的一人公司加速社区“鸿鹄汇”，1200平方米的开放式空间内，42个开放式工位已被订出大半。创业者们敲击着键盘。

“AI承担了80%的编程工作，我是战略官、产品经理和首席运营官。”1998年出生的李云帆，在“鸿鹄汇”成立时就选择加入。这名计算机专业出身的创业者曾组建团队开发应用软件，后来转型“一人公司”。他开发的AI作文批改产品“作文说”，上线4个月用户突破1.5万，从代码编写到界面设计，AI都是他的“员工”。

“过去需要一个团队才能完成的商业闭环，现在一个人就能完成。”李云帆指着屏幕上的数据说，相比传统“大厂”，“一人公司”决策快、成本低、转型灵活，从想法到落地，周期大幅缩短。

不仅如此，AI赋能下，创业门槛也大幅降低。王心怡是一名设计专业的在读研究生，24岁时就成为“鸿鹄汇”社区的一名创业者。

“呱呱，我刷手机停不下来了怎么办?”只需对着这只小青蛙说一句，它便能自动“吐”出一张安慰纸条。前不久在杭州举办的环球“黑客松”大赛上，王心怡用48小时打磨出了这款叫“叽叽呱呱”的AI打印桌宠，拿下“游戏造物”赛道的金奖。

基于1500份问卷、100小时以上的案例访谈和分析，“鸿鹄汇”近日发布《2026一人公司洞察报告》。报告显示，当前OPC创业者中非技术背景者已占75%，运营背景与技术背景几乎持平。

报告首次提出HACR(人机成本比)指标。数据显示，一人公司每投入1元AI成本，能够等效替代约72元开发人力支出。

“AI工具压缩了代码生产边际成本，当UI(用户界面)可以由AI搭建、代码可以由AI生成，技术背景不再是创业的前置条件，行业认知、用户洞察与商业判断的权重相应上升。”“鸿鹄汇”创始人邹凌认为。

邹凌介绍，“鸿鹄汇”社区自去年9月启动以来，已收到超过1300份创业项目申请，筛选入驻了30多个“超级个体”项目。“我们坚持免费入驻原则，对通过评审的项目给予40万元资金扶持。”邹凌说，目前入驻的企业主要分两种，一类是AI生产力工具，比如语音助手、工业级AI应用等；另一类是创意产业，涵盖动漫、短剧、AI影视结合等。

“OPC与个体工商户在法律形式上最大的不同在于前者是独立法人，后者不是。也就是说，OPC更具有独立经营的特征，在法律意义上是一个完整的企业，在组织形式和发展趋势上都呈现出全新的特点。”清华大学中国发展规划研究院常务副院长董煜说。



杭州
从登记注册、合规指导、信用赋能、柔性监管等方面推出**12**项具体措施，为一人公司构建起全生命周期支持体系

北京
发布首个人工智能“一人创业公司”服务计划，提供算力支援、租金减免及拎包入住驻服务

政策助力
办事流程简化，创业轻装上阵

如今在杭州，类似“鸿鹄汇”这样的OPC集聚社区正越来越多，这里不仅能够提供物理空间，更成为创业者们建立连接的舞台——

在杭州市西湖区的“魔搭社区”线下开发者中心，开放式的交流区域内，一场微路演正在进行。“想认识更多一人创业者”“找到AI合伙人”“前沿AI交流”……共享办公区的信息墙上还钉着许多卡片，写满入驻者的真实需求。

“对于一人公司的创业者来说，除了物理空间，社群文化和协作氛围能够帮助我们彼此之间重新建立个体连接，从而催生新的创造与商业机会。”OPC创业者陈晖说。

陈晖介绍，此前自己的创业方向是智能台灯硬件。考虑到成本和推广难度，在社区的微路演中，伙伴们建议他换个赛道。如今，他将方向聚焦于AI辅助求职软件：简历优化、岗位匹配和模拟面试都可以一键搞定。交流中，陈晖和曾任上市公司首席人力资源官的祁琳一拍即合——一个深耕技术，一个擅长市场，创业从“一人闯”变成“两人拼”。

在上城区的“中国数谷·未来数智港”，创业者可以在园区门口的“云窗”一体机自助完成营业执照申领，1小时取证。此外，上城区还推出“OPC一码通”，让政策咨询、空间申请等实现“一码直达、一呼即应”。

“这些设计，切中OPC创业者追求效率的需求，让他们能以最快的速度实现‘从0到1’，将精力集中于核心业务。”“未来数智港”OPC创业者、杭州羚柯智能科技有限公司创始人冉伟说，他利用AI开发出了创业生态服务平台，通过通用智能体，聚合全国各地政策与行业资讯，为OPC创业者提供全流程支持。

如今，浙江省首个人工智能OPC产业政务服务驿站在“未来数智港”启用，驿站按需提供市、区、街道三级政务服务，并整合国企平台资源，让社区内企业“办事不出园区”。同时发布的《杭州上城区人工智能OPC特色产业“一类事”服务清单》，整合行政审批、空间申请、陪跑服务、场景服务等四大类共24个事项，为OPC提供全生命周期的政务服务。

“针对OPC人力不足问题，我们在未来大厅部署‘杭州政



深圳
计划到2027年底，建成超**10**家面积均不少于**1万**平方米、集聚效应明显、全国领先的一人公司社区培育超千家高成长性人工智能创业企业集聚超万名人工智能创新创业人才

务服务·云窗’，提供远程视频一对一帮办，实现企业办事‘零跑腿’，让其专注创新。”上城区审管办相关负责人表示。

不仅仅是上城区。4月16日，杭州市市场监管局正式印发《支持一人公司OPC创新创业发展的若干举措》，提出了5个方面12项支持一人公司创业发展的举措——

创业者登录“浙里办”企业开办专区，即可享受AI智能推荐填报、全程无纸化、半天办结服务。首套公章刻制与电子营业执照全免费并邮寄到家。杭州在OPC集聚区探索“沙盒监管”，给予1至3年观察期，以风险提示替代硬性处罚，对信用良好企业“无事不扰”。同步强化公平竞争审查联动机制，严禁将办公面积、人员规模、注册资本等设为准入或奖励门槛，彻底扫除“身份歧视”，支持OPC平等参与AI场景应用与标准制定，抢占行业话语权。

“我们通过走访后发现，他们在业务上钻研更多，对相关的合规性内容把握能力不够，甚至不知道年报怎么写，不知道发票怎么领。我们的合规性指导如果能够提前介入，可能对OPC来讲，创业成本会更低，成功率会更高。”杭州市市场监管局行政审批处处长傅国伟说。

生态构建 培养系统能力，打造“热带雨林”

记者在走访中也发现，不少OPC创业者最大的焦虑往往不是启动，而是如何活下去、长起来，普遍面临“找钱、找人、找项目”的困境，尤其是缺乏对接市场需求的渠道。这时候，政府主动搭台很重要。

走进位于杭州市萧山区的芯模社区，一栋写字楼的11楼，西湖大学博士后吴宗凯带领团队坐在共享工位前，桌上摆着几台电脑和机械臂模型——这是实境智能科技(杭州)有限公司团队的全部“家当”。这个仅有4名成员的团队通过自研设备、AI生成和物理仿真，构建了高质量的训练数据集，已规划30至50个覆盖抓取、装配、分拣、搬运等典型操作的 reusable 任务场景。吴宗凯解释：“我们的工作是为具身机器人构建‘世界模型基座’，就是让机器人真正‘看懂’世界。”“社区提供的算力支持，让我们成本直降六七成。”吴宗凯说，萧山区拥有丰富的工业场景，在芯模社区的牵线下，团队与实体企业的合作越来越多。这种真实的“场景赋能”，比单纯的资金补贴更能解决OPC的商业化痛点。

今年2月，杭州市萧山区提出培育“超级个体(OPC-STC)”示范区行动计划，计划用一年时间培育一批“轻资产、高算力、强交付”的新型经营主体——芯模社区把算力、场景、产业资源都接进来，让“单点能力”加速变成“系统能力”。

在这里，运营方积极为实境智能这样的技术团队对接区内丰富的工业制造、物流等实体场景，让技术能在真实环境中落地。“萧山区是制造业大区，我们讲‘小也有可为’，探索从一个社区、一家企业开始试验，逐步焕新整个产业生态。”萧山区发改局局长路军说。

在西湖区的魔搭社区，杭州市场景创新中心首个分中心落户于此，已经收集相关方292项需求以及362项技术能力，通过线上小程序自动匹配，还有线下“会客厅”直接对接。去年9月以来，上城区面向全区征集民生、文旅、消费等领域的实际需求，形成“机会清单”，并定期举办专场对接会，让创业企业上台展示，让需求单位到场寻觅，目前已征集超250项需求，发布141个场景。

杭州市发展改革委人工智能发展处副处长王瑶说，未来将进一步推进开源模型培育、开源社区建设、开源政策创新等举措，接下来将重点推动建立OPC能力清单，并开设OPC场景对接专场，为OPC衔接到更多需求方的资源，提供一个更大的舞台。

图①：在芯模社区，一场主题分享会正在进行。钱宸摄(人民视觉)

图②：“鸿鹄汇”OPC社区一角。张娟摄(人民视觉)

资料来源：国家市场监督管理总局等

本版责编：谷业凯 版式设计：张芳曼



最近，“智能体”和“词元”成为人们时常聊起的话题。看似小众的人工智能开源项目，正在催生全新业态模式和市场机遇。这轮技术热潮中，国产大模型技术突飞猛进、应用不断拓展，不仅为智能经济发展注入活力，也逐渐成为全球创新的基座。

作为新一轮科技革命和产业变革的重要牵引，人工智能

“咖”说科技

让中国大模型成为全球创新的基座

杨植麟

当前正处于一个重要的发展临界点。比如在编程能力上，人工智能在代码设计、撰写、测试和部署方面都展现出巨大的应用潜力，在一些知识工作中甚至能达到人类专家的水平。业内普遍预计，人工智能未来将推动社会生产效率进一步跃升，成为人们工作生活的得力助手。

去年，中国开源模型全球下载量已位居全球第一。我们在近期发布的技术报告中，从底层逻辑的层面对Transformer架构的关键组件残差连接进行了10年来的首次重构，让模型训练找到全新进化空间，在海内外引发热议。新的技术不仅使更多类型的国产芯片可切实用于大模型推理，还能降低大模型整体运行成本。

众多的中国开源模型既有量的优势，又有质的长项，正

忽视的变量。从部分性能在全球大模型榜单登顶，到多模态模型能力攀升，再到单个智能体衍生出智能体集群……中国大模型的发展壮大不仅体现在数量上，更体现在质量、应用深度和全球影响力等多个方面。

快速发展的模型，需要时间来沉淀和打磨，离不开板凳甘坐十年冷的钻研与坚守。我们在技术攻坚的过程中就会不断遇到问题，而每当解决一个问题，新问题又会接踵而至。只有沉下心来正视问题，俯下身来解决问题，才能在人工智能漫长的求索之路上留下一连串扎实向前的脚印，在成为“时间的朋友”后享受丰硕的成果。

(作者为月之暗面Kimi创始人兼首席执行官，本报记者谷业凯采访整理)

在成为全球模型厂商评测中的“标杆”和海外研究机构的重要样本，并获得更大的全球影响力。我们团队开发的国产大模型Kimi凭借较高的性价比，已在全球市场占据一席之地，成为很多海外开发者和用户的“生产力工具”，模型付费调用量等明显增长。我们相信，和开源模式不同，中国的开源模型可以被广泛应用，并形成生态系统，通过“众人拾柴火焰高”的方式，推动全球发展。

快速发育的大模型，需要时间来沉淀和打磨，离不开板凳甘坐十年冷的钻研与坚守。我们在技术攻坚的过程中就会不断遇到问题，而每当解决一个问题，新问题又会接踵而至。只有沉下心来正视问题，俯下身来解决问题，才能在人工智能漫长的求索之路上留下一连串扎实向前的脚印，在成为“时间的朋友”后享受丰硕的成果。

几千年来，人类一直在寻找新的方法突破知识的边界。目前看，人工智能有望成为突破的“有力杠杆”之一。我们将通过扎实的底层技术创新和开放的胸怀，为全球提供普惠的人工智能技术成果，为全球创新贡献更多中国力量。