

见证·中国机遇

欧洲车企掀起“向东看”浪潮——

“汽车产业的未来在于与中国合作”

本报记者 刘仲华 徐 攀

中国新能源汽车在欧洲工厂量产，众多欧洲头部车企密集加码投资中国，中欧车企在华开展联合研发……近年来，中国新能源汽车蓬勃发展，引领全球汽车产业绿色转型，越来越多的欧洲车企来到中国市场的“健身房”，在这里强筋壮骨、提升竞争能力。中欧汽车产业合作不断迎来新机遇。

瑞银数据显示，自2018年以来，大众汽车、斯特兰蒂斯、梅赛德斯-奔驰和宝马集团等欧洲车企已与至少38家中国公司和研究机构建立技术合作伙伴关系，涵盖软件、硬件、电池和车联网技术等。从看重中国巨大的消费市场，到与中国创新体系深度合作，越来越多欧洲车企不断深耕中国市场，并把中国作为全球布局的关键支点。德国波鸿汽车研究院发布的2026年全球乘用车市场预测报告指出：“中国在全球汽车产业的重要性进一步提升，汽车产业的未来在于与中国合作。”

“中国是全球汽车产业技术发展的引领者”

走进大众安徽整车制造基地的生产车间，机械臂上下挥舞，精准完成装配工序，整车组装、电池搭载、下线检测等环节高效衔接，磁悬浮送钉、虚拟检测等先进工艺全面应用。

今年3月13日，大众汽车与小鹏汽车联手开发的首款车型“与众08”在安徽合肥正式投产。从双方签署联合开发技术合作协议到该车型量产，仅用了24个月。大众汽车集团管理董事会主席奥博穆表示，该车型真正实现了在中国开发、为中国打造，深度融合德国精湛工程技术与中国本土前沿创新，是大众“在中国，为中国”战略的有力印证之一。

2月底随同德国总理默茨访华，3月赴北京参加中国发展高层论坛2026年年会，4月出席第十九届北京国际汽车展览会……奥博穆近期多次到访中国，用他的话说，原因就在于“中国是全球汽车产业技术发展的引领者”。

上世纪80年代，合资合作推动中国乘用车产业快速发展。如今，全球汽车产业日益进入电动化与智能化时代，大众汽车等跨国车企调整角色，加速融入中国创新版图——

2022年10月，大众汽车与中国智驾科技公司地平线成立合资公司睿程，积极构建端到端智驾解决方案，并宣布在中国自主研发系统级芯片，大众在华智能网联能力建设迈入新阶段。

2023年7月，大众汽车入股小鹏汽车，双方建立战略技术合作伙伴关系，专为中国市场研发两款大众品牌电动车型以及区域控制电子电气架构。目前，基于该架构的两款车型已先后投产。

2025年11月，大众汽车在德国之外首个全流程研发测试中心在安徽落成，目前已实现端到端的完整研发闭环，从设计、开发到测试、生产，决策全部在本地完成，产品开发周期提速约30%。

“中国是全球最具竞争力和创新力的汽车市场。”大众汽车集团(中国)董事长兼首席执行官贝瑞德表示，截至目前，大众汽车在合肥已累计投资约35亿欧元，构建起涵盖研发、制造、供应链的完整新能源产业生态。“通过拓展在合肥的研发布局，我们快速响应本地市场需求的能力将得到加强。”

贝瑞德表示，大众汽车今年将以“中国速度”推进电动化产品落地，预计全年将有超过20款新能源车陆续上市，计划到2030年向中国提供约50款新能源汽车。这些汽车还将出口至东南亚、中东等地区。

奥博穆对此满怀信心：“在电动出行、数字化以及智能移动出行解决方案等领域，与中国伙伴的合作强化了大众汽车在中国及全球的创新力。在中国的实践，也为集团在欧洲市场转型发展提供了可借鉴的路径。”

德国汽车工业协会主席希尔德加德·穆勒表示，德中汽车产业具有高度互补性。中国市场不仅是规模最大、增长最快的汽车市场之一，更是关键技术实践和产业创新的重要场景，德国车企在安全与工程标准方面具有优势，双方合作将加速技术创新并实现协同效应，推动产业升级。

“通过在中国本土化生产与创新，我们在全球市场上的竞争力得以强化”

汽车前脸融入中国传统礼器“鼎”的设计元素，彰显“一言九鼎”的品质坚守；首次采用中文“斯堪尼亚”标识，传递出长期深耕中国市场的决心……今年3月，瑞典重型卡车制造商斯堪尼亚集团交付首批NEXT ERA重卡，开启其深耕中国市场的全新篇章。

这批重卡的产地——斯堪尼亚江苏如皋工业生产基地(以下简称“如皋基地”)，是斯堪尼亚全球第三个工业生产基地、亚洲关键制造枢纽。该基地由斯堪尼亚独资建设和运营，去年10月正式投入运营，标志着企业在华本土化发展迈入新阶段。

政策破冰，是斯堪尼亚此次布局的关键。2020年，中国发布外商投资准入负面清单，放开商用车制造外资股比限制。斯堪尼亚迅速敲定如皋基地项目，成为首批在华独资建厂的国际商用车企业，这也是其近70年来最大的海外投资项目。

此后，斯堪尼亚在华发展按下“快进键”：2020年如皋基地签约落地，2023年追加投资动力总成项目，2024年在江苏成立研发公司……这家有着百年历史的商用车巨头，用实际行动对中国市场投下“信任票”。

“如皋基地获得中国政府颁发的全资质生产许可，打破传统合资模式，有助于企业在产品定义、技术引入和运营管理方面提升效率，也体现出中国制造业开放水平和营商环境的持续优化。”斯堪尼亚集团执行副总裁、中国总裁柯木兰说，“斯堪尼亚是中国制造业开放的见证者。在中国政府支持下，从厂区建设到获批生产资质，再到项目投产、研发落地，



我们在华布局的每一步都迅速、顺利。”

走进如皋基地，一排排崭新机床、一条条智能流水线，无不展现着斯堪尼亚全球领先的制造技术。如皋基地规划年产能为5万辆重型卡车，不仅满足中国本地需求，还计划初期将约一半产能用于出口。在生产模式上，该基地全面导入斯堪尼亚全球统一的模块化生产和质量管理体系。模块化生产系统像积木一样，能将一些标准化模块用不同方式搭建起来，从而快速生产定制化的重卡。

在柯木兰看来，如皋基地意义非凡，是“通往未来的桥梁”。“中国是全球最大的重卡市场，拥有巨大的商业潜力，竞争也异常激烈。在此运营，能让我们获得极为深刻的学习体验。尤为关键的是，当下塑造行业未来的大部分创新，包括自动驾驶、电动化、智能网联等，都源于中国。我们希望深度融入中国市场，持续学习，并与中国优秀企业携手。”

斯堪尼亚集团总裁兼首席执行官克里斯蒂安·莱文表示：“通过在中国本土化生产与创新，我们在全球市场上的竞争力得以强化。”

“推动全球汽车产业电动化、智能化转型的关键力量”

最新公布的数据显示，2025年，零跑汽车海外销售超6.7万辆，在欧洲市场销售超2万辆。而2024年，在欧洲市场这一数据仅为771辆。这一大幅增长源于中欧车企的战略携手——2024年，全球第四大汽车制造商斯特兰蒂斯集团与中国电动车企零跑合作建立零跑国际。

“通过这项战略投资，我们可以填补自身商业模式的空白，并受益于零跑在中国乃至全球的竞争力。”促成这一合作的时任斯特兰蒂斯集团首席执行官卡洛斯·塔瓦雷斯表示。

总部位于荷兰阿姆斯特丹的斯特兰蒂斯集团，旗下有标致、克莱斯勒、雪铁龙、玛莎拉蒂等汽车品牌。早在1992年，该集团便与东风汽车在湖北武汉合资组建神龙汽车，成为中国最早的合资汽车企业之一。

面对新能源转型浪潮，斯特兰蒂斯集团定下目标：在2030年实现欧洲乘用车100%电动化、2038年实现净零碳排放。为此，斯特兰蒂斯集团对华投资从传统合资企业转向新生态合作，零跑国际便是合作成果之一。

合作，旨在互利共赢。斯特兰蒂斯集团加速并扩大零跑产品的全球销售，零跑则助力斯特兰蒂斯实现电气化目标。在双方合作推动下，截至去年6月，零跑已在欧洲、亚太和非洲的30多个海外市场开展业务；去年11月，零跑国际在巴西和智利启动运营，还宣布将在南美地区提供全系列电



大众安徽整车制造基地生产车内的电动汽车自动化生产线。

合作，志在转型升级。去年7月以来，斯特兰蒂斯集团高层9次到访神龙汽车所在地武汉，谋求在传统合作基础上向新能源汽车领域转型。斯特兰蒂斯集团首席执行官安东尼奥·菲洛萨表示，将携手中国车企加快新能源转型，“努力产出更多优秀汽车产品，实现互利共赢、可持续发展”。

合作，不止步于“造车”。去年11月，斯特兰蒂斯集团和宁德时代在西班牙阿拉贡自治区共同投资建设的磷酸铁锂电池工厂正式奠基。该项目总投资41亿欧元，将全面使用可再生能源，应用工业4.0标准，确保智能化和可持续生产流程，计划于2026年年底投产。

“斯特兰蒂斯致力于实现低碳未来，积极采用所有可用的先进电池技术，为客户提供具有竞争力的电动汽车产品。与合作伙伴宁德时代的重要合资项目，将助力我们实现全方位可持续发展。”斯特兰蒂斯集团董事长约翰·艾肯说。

在欧洲车企“向东看”的浪潮中，中国正以开放包容的姿态，推动汽车产业合作新蓝图。“不置身中国市场，就无法真正进入汽车行业。”德国汽车经济学家、波鸿汽车研究院院长费迪南德·杜登赫费尔表示，“庞大市场和完备供应链带来的规模经济效益递增，以及在动力电池、新能源汽车、自动驾驶技术等前沿技术领域快速发展创新，让中国成为推动全球汽车产业电动化、智能化转型的关键力量。”

(本报柏林电)

图①：大众安徽整车制造基地生产车内的电动汽车自动化生产线。大众汽车供图

图②：斯堪尼亚江苏如皋工业生产基地内，技术人员正在紧张作业。斯堪尼亚供图

图③：斯特兰蒂斯与零跑汽车合作成立的零跑国际在欧洲市场上表现亮眼。图为零跑国际参加2025年慕尼黑车展。本报记者 刘仲华摄

底图：大众安徽整车制造基地航拍图。大众汽车供图

版式设计：汪哲平

国际论坛

日本放开杀伤性武器出口推高地缘冲突风险

常思纯

日本政府日前通过内阁决议，完成了对“防卫装备转移三原则”及其运用指南的修改。新规不仅原则上解禁杀伤性武器对外出口，更明确规定，特定情况下经国家安全保障会议审批，可向处于武力冲突状态的国家出口武器。日本此举彻底突破战后80多年的和平底线，不仅严重冲击东亚安全格局、侵蚀国际军控体系，更将给地区安全与世界和平造成多重危害，国际社会应保持高度警惕并予以坚决反对。

日本此次调整，既是对战后国际秩序约束与国内和平宪法准则的双重逾越，更是对既有国际法理的公然背离。二战后确立的国际秩序明确要求，对作为战败国的日本实施彻底非军事化改造；《波茨坦公告》第十一条明文规定，日本必须完全解除武装，不得保留“可以使其重新武装作战之工业”。日本此前长期推行的武器出口管制，本质上是其履行上述国际法义务的体现。日本和平宪法第九条规定，日本放弃国家交战权、恪守“专守防卫”原则，不得保有对外作战军力，禁止军事力量向境外延伸。此番修改意味着日本可通过武器出口实现军事工业力量的境外投射，从根本上动摇其战后“和平国家”的基本定位。

从现实影响来看，日本放开杀伤性武器出口，将显著推高亚太地区地缘冲突风险。其一，日本的武器出口带有鲜明的地缘战略指向，重点聚焦“印太”地区的矛盾热点区域。通过向周边特定国家输出先进武器装备，日本正试图以“防务合作+装备输出”的双重方式，打破地区原有军事力量平衡。这种深度介入地区安全事务的行为，易引发周边国家的连锁反应，进而触发区域性军备竞赛。其二，借助武器出口，日本得以与美英澳同盟实现深度绑定。从向美国返销“爱国者”防空导弹，到与英、意联合开发新一代战斗机并计划出口至第三国，再到借共同开发之名向澳大利亚出口护卫舰，日本不仅在技术层面强化与盟友装备的“互操作性”，更在战略层面参与构建以自身为关键节点的协同防御网络。这将压缩地区多边对话协商空间，加剧亚太地区陷入阵营对峙的风险，对全球安全治理体系构成严峻挑战。

更值得警惕的是，武器出口管制的层层松懈，正为日本新型军国主义势力的抬头与扩张提供实质性支撑。首先，军火贸易的巨额利润将推高高昂的武器研发成本，破解日本军工业长期存在的产能不足、产值偏低的困境，逐步搭建起技术研发、批量生产、全球外销一体化的产业链闭环，重构支撑其军国主义野心的物质基础。其次，保留完整且庞大的军工产能，使日本能够快速实现先进武器装备的迭代更新，并通过军工复合体建设完善动员能力，重塑对外军事行动能力。再次，以武器装备输出为重要抓手拓展地缘布局，借军工产业对外渗透拉拢亚太国家，日本刻意构筑其预设的阵营对抗格局，给地区安全带来潜在隐患。

从日本国内政治生态来看，此次修改过程凸显出明显的行政集权倾向。日本政府动用行政手段强行推动政策变更，绕过充分的议会辩论程序，无视在野党的合理质疑，刻意压缩公众讨论与媒体监督空间。这种强行“闯关”的操作，不仅凸显出日本右翼政治势力急于推进“军事大国化”的激进野心，更严重撕裂日本社会长期形成的和平共识，将给日本未来的社会稳定与国家发展走向埋下深重隐患。

(作者为中国社会科学院日本研究所副研究员)

雪克来提·扎克尔会见摩尔多瓦跨党派议员考察团

本报北京4月27日电 全国人大常委会副委员长雪克来提·扎克尔27日在京会见由摩尔多瓦议会副议长、社会主义党执行委员会成员巴特雷恩察率领的摩尔多瓦跨党派议员考察团。双方就深化两国关系、加强政党交往和立法机构交流等交换意见。

吉尔吉斯斯坦总理卡瑟马利耶夫会见董军

新华社比什凯克4月27日电 (记者江青林)4月27日，吉尔吉斯斯坦总理卡瑟马利耶夫在比什凯克会见到访的中国国防部长董军。

卡瑟马利耶夫说，当前吉中关系快速稳定发展，双方保持高度政治互信。吉方始终视中方为核心战略伙伴，将继续深化两国全面战略合作伙伴关系，加强在双多双边平台特别是上合组织框架下的合作。当前国际局势动荡不安，不断出现新的安全挑战和威胁，双方将继续推动军事领域务实合作，对于共同应对恐怖主义、极端主义、分裂主义、跨国犯罪及其他安全威胁更具现实意义。

董军说，吉中是世代友好的好邻居、好朋友、好伙伴。在习近平主席和扎帕罗夫总统战略引领下，双边关系实现跨越式发展，全方位合作迈上新台阶。近年来，两国关系保持蓬勃发展，各领域交流合作取得丰硕成果。中方愿与吉方一道，不断深化传统友谊，提升合作质效，加强多边平台协作，共同守卫好中吉发展振兴的和平环境，为动荡不安的世界注入更多正能量。

比利时副首相兼外交大臣普雷沃将访华

本报北京4月27日电 外交部发言人27日宣布：应中共中央政治局委员、外交部长王毅邀请，比利时副首相兼外交大臣普雷沃于4月27日至5月1日访华。

澳大利亚外长黄英贤将访华

本报北京4月27日电 外交部发言人27日宣布：应中共中央政治局委员、外交部长王毅邀请，澳大利亚外长黄英贤将于4月28日至30日访华。

第二十一届东盟记联大会在马来西亚举行

本报吉隆坡4月27日电 (记者赵益普)4月27日，以“人工智能的未来及其对新闻行业的影响”为主题的第二十一届东盟记者联盟大会在马来西亚首都吉隆坡举行。来自马来西亚、印度尼西亚、菲律宾、泰国、越南、老挝、柬埔寨等7个东盟国家及观察员国缅甸、中国、韩国的记者组织代表近百人齐聚一堂，围绕加强东盟国家媒体交流合作、打击虚假信息、促进人工智能在新闻行业的合理应用等议题展开交流探讨。应主办方马来西亚全国记者联盟的邀请，中国记协组团代表团以观察员身份出席大会。

马来西亚通讯部副部长张念群在开幕式上表示，在数字化转型快速推进的背景下，东盟国家媒体要以更高的标准深化区域合作，并提升对人工智能使用的道德责任感。随着人工智能等新技术在媒体行业得到广泛应用，东盟国家新闻从业者更要坚持以人为本，努力构建“负责任、有韧性的媒体生态系统”。本届大会通过了东盟记联《吉隆坡宣言》及《2026—2028年行动计划》。



图③

