

## 评论员观察

## 中国何以“绕不开”

常晋

无论外部几多暗流逆风，中国始终敞开怀抱，欢迎八方来客，这里永远是机遇的沃土、创新的热土、共赢的乐土

近来，两旬流行语从不同方面折射出“中国热”。

一句是“带着空箱子来中国”，道出来华游客“扫货”的酣畅。另一句是“在中国，遇见我们的未来”，彰显跨国企业深耕中国的信心。一买一投，恰似两面镜子，映照中国市场的勃勃生机。

前不久，第六届消博会成功举办，60多个国家和地区、超3400个品牌齐聚海南，国际展品占比65%，较上届提升20个百分点。采访中，一句话令人印象深刻，“你不必然在中国成功，但不可能绕过中

国成功”。中国何以“绕不开”？透过消博会，能找到解答。

未来在这里“预演”，中国成为消费创新“试验场”。

走进科技消费展区，仿佛一步跨入明天。小鹏汇天带来飞行汽车“陆地航母”，能跑还能飞，一键操作即可自动分离、结合陆行体与飞行体；零次方展出的轮臂机器人，宛如“智能店长”，能够24小时自主提供接待服务、分拣商品……“新奇特酷”的产品，满足需求更创造需求。如今，“陆地航母”超前预订订单已超7000台，轮臂机器人在10余个地标场所落地应用。

虽然部分产品还不够完美，尚未达到规模化的拐点，但未来不是等出来的，而是闯出来的。有参展商直言：“蓝海不可能凭空出现，扎根技术一点点钻进去，才能实现创新突破。”今天，有政策支持、市场包容、产业链托举，越来越多中国企业敢于并有能力挺进“无人区”，在不断试错中开辟新赛道。大江大海，自能养出大鱼。这些企业的产品生长于今日的向往，又共同奏响明日的节奏。中国正以创新创造“锻造

明日”。

传统在这里“潮”出新生，中国摆出东方美学“展示台”。

消费市场一面奔向来未来、日新月异，一面传承历史、文韵悠长。国潮出海展区内，菱花镜、千角灯等精巧雅致，远看以为是文物，走近才发现是三维金属拼图。流线蚀印还原古典纹样、传统榫卯结构与现代金属精密工艺结合，工艺技术的传承创新，让传统文化转化为可拼装、可收藏的中式艺术品。千年以降的雅致风范，就这样被一片片拼图接住，又递到年轻人手中。

古老的也可以是新潮的。从“十里红妆”“醒狮”等系列潮玩在国外热销，到“悟空”“哪吒”等文化IP（知识产权）受到欢迎，各种国货潮品让中华优秀传统文化在可感可知中绽放新彩，也持续增强中华文化吸引力。让传统与现代交融，让文化与潮流交织，打造更多文化载体，中华文化将继续展现强大“磁吸力”。

机遇在这里“炼”出真金，中国成为全球企业“健身房”。

14亿多人口的超大规模市场，孕育无数风口，不容错过。日益升级的消费需求、逐渐赶超的中国企业、快速迭代的技术环境，也在良性竞争中助力外企“强筋健骨”。新西兰的奶粉品牌阿瓦鲁，初到中国市场时曾“水土不服”，但在磨合中拓宽品类，开发出适合不同人群的营养产品，实现了更大发展。“在游泳中学会游泳”，这句曾激励中国企业出海的箴言，如今也同样适用于外企来华。

“绕不开”，还因这里有最完备的工业体系、最庞大的工程师队伍，可为创新提供全链路支撑。雅诗兰黛将全球首家“端到端”综合性研发中心落户中国，看重的正是中国有丰富的人才资源、浓厚的创新氛围。越开越大的开放大门，不断优化的营商环境，为外企发展提供了确定性。今天的中国市场，早已超越单纯的“卖场”，是外企谋合作、“长肌肉”的广阔舞台。

透过消博会，我们能够看到，无论外部几多暗流逆风，中国始终敞开怀抱，欢迎八方来客，这里永远是机遇的沃土、创新的热土、共赢的乐土。

## 人民时评

全方位、多渠道了解干部，近距离、全过程描绘政绩画像，把研究事和研人结合起来，既在小事上识德辨才，更在大事上看德识才

## 考实真政绩 画准实干人

孟祥夫

干部干得好不好，如何更科学地评价？到基层干部群众中、从百姓口碑中了解干部，是重要途径。天津市和平区设立70余名“政绩观察员”，到一线看实景、听口碑，深入了解和掌握干部担当作为情况，让干部政绩画像更写实传神。

干部业绩在实践，干部口碑在民间。近距离观察，有助于拉近观察视角，让埋头苦干的人赢得更多掌声。作为和平区排水管理所的干部，25岁的王喆负责巡查管网、清掏排污，工作又脏又累，不显山不露水。而到现场考察的“政绩观察员”，看到了台账背后的付出，也看到了暴雨中的坚守。王喆所在单位先后3次获评天津市特等模范集体。

功夫下在平时，考核瞄准实绩。将组织资源前置到实践一线，从事后评价转为动态跟踪，这样的场景式考察，也是“陪伴式成长”，可以更好掌握干部的日常状态和一贯表现，把真政绩和实干人凸显出来，进而促进干部成长与事业发展同频共振。

考核是“指挥棒”和“风向标”，指向哪些方面、重点考核什么，党员干部往往会把更多精力和行动投向哪里。

如何涵养“功成不必在我、功成必定有我”的精神境界和历史担当？考核就要既用望远镜又用显微镜，既看显绩又看潜绩。

如何遏制那些做表面文章、劳民伤财的“形象工程”和“政绩工程”？考核中就要常念“紧箍咒”、多些“回头看”，既审视决策过程又评估实际成效。

全方位、多渠道了解干部，近距离、全过程描绘政绩画像，把研究事和研人结合起来，既在小事上识德辨才，更在大事上看德识才，才能树立正确导向，营造崇尚实干、主动担当、加力鼓劲的浓厚氛围。

考核干部，要做到经常化、制度化、全覆盖。进一步完善政绩考核体系，需要在多样实践、动态变化中考准考实干部的状态和作为。

考核是一把量尺，但各地资源禀赋、基础水平、发展阶段、功能定位并不相同，不可能一种考核办法包打天下，而要立足实际探索分类考核方式。

比如，浙江实施综合考核时，将县（市、区）划分为山区县和非山区县两个类别，对省直部门单位、省属企业实行“一单位一策”差异化考核，既全量化开展指标评分，又尽量把同一个量级的“选手”放在一起考核，进一步提升了针对性和公平性。

考核政绩，不仅仅是评判优劣、实施奖惩，还在于通过激励先进、鞭策后进，充分调动各方面积极性、主动性、创造性，凝聚干事创业的最大合力。

例如，福建泉州紧扣审批创新、监管执法、应急处置等10类高频履职场景，明确容错纠错适用条件与负面清单，既划定“可为、不可为”清晰边界，又动态更新清单，为干部履职提供“导航图”。明确“警戒线”，设置“防护栏”，把严格管理干部和热情关心干部结合起来，在更好的干事创业环境中，“老黄牛”不会被埋没，“闯将”亦无后顾之忧，更多“实干家”将脱颖而出。

科学合理考核干部，旨在推动事业发展、更好为民造福。科学精准的政绩考核制度，是干事创业的有力推进器。关注平时，瞄准实绩，着眼长远，动态跟踪，进一步完善激励机制和容错纠错机制，让每一个岗位的价值得到认可，让每一分辛勤的付出都有回响，广大党员干部必将在新征程上不断焕发新活力、展现新作为。

## 来论

## 从问题出发 对结果负责

河南省禹州市 何冠军

发现山区群众喝水困难，一名包村干部决心推进供水工程建设。征求村干部意见、测算投资、起草建设请示，奔波协调多日，项目得到批准。但由于前期准备不到位，开工后井水量不足，供水项目没用上几天，就成了摆设。群众对此颇有意见。

好事办砸，原因就在于没有充分调查研究。读题只是解题的起点，解题的思路正确，才能有好的结果。高速公路建设挖断了农业灌溉渠、路基抬高造成沿线群众家中积水……现实中，类似“建而不竣”、产生遗留问题的事情还有不少。忽视系统集成，“只见树木、不见森林”，往往会顾此失彼，导致事与愿违、损害群众利益。

把好事办好，需时常提醒自己打开“全景视角”。科学决策，不仅要有前瞻性思考，还得全局性谋划、整体性推进。坚持系统思维、形成闭环管理，做到纵向首尾衔接、横向统筹兼顾，真正对结果负责，才能把民生工程办成民心工程。

## 留住课本之外的“闲情”

安徽省亳州市 程 诚

这些年，校园里的生气更浓了。给松鼠留条通道，设个爬窝观察角，还有此前深圳宝安中学师生关于噪嘴“噪声”的讨论……看似都是小事，实则是别开生面的德育课。通过实践告诉学生，学习不只是提高课业成绩，每一个生命都值得被善待。

教育润物无声，往往具有延时性。记得读初一时的历史老师，课上得好，下课后常在院子里休息，有时跟同学们聊天，有时拿出画本在树荫底下写写画画。阳光洒在藤架上，斑斑点点印在他身上，场景至今难忘。孩子的人生观、世界观，其实就是在校园的课堂里、树荫下、操场边，跟着老师的言行、同学的嬉闹，慢慢形成的。从这个角度看，让德育真正发挥作用，离不开这些课本以外的“闲情”。

教育本身就是生活。当学校能容下鸟鸣、留出耕地，方便孩子从容自在地与自然和谐相处，这些零碎的瞬间汇聚起来，便构成了让人心灵得以舒缓、精神健康成长的“自留地”。学生往后的路还长着，有了这样的热爱和温情做基础，往前走将更踏实。

本版邮箱：rnrhpl@peopledaily.cn（来稿请注明栏目名）

本版责编：李 拯 李洪兴 崔 妍

## 微观

## 两个关键词看我国AI创新

王云杉

近段时间，AI（人工智能）领域刮起“中国风”。

视频生成方面，Seedance2.0实现60秒出电影级成片；具身智能机器人，已能表演“盘核桃”“串烤肠”等复合动作……来自我国的硬核创新，以肉眼可见的进化不断拓宽人工智能的边界。

风起于青蘋之末，浪成于微澜之间。今日中国AI的多点突破、惊艳表现，绝非偶然，而是基于密集创新、长期积累。数据为证：全球人工智能专利中，我国占比已超六成；即将启幕的第九届数字中国建设峰会，近400家中国企业将集中亮相，携具身智能等一大批新技术、新产品参展，首展率突破65%。

在这场全球竞速的前沿赛道上，中国

AI何以跑出加速度、成为创新引擎？有两个关键词，一是性价比，二是开放度。

AI发展至今，已形成两条并行主线。一条以技术为牵引，在模型能力与参数规模上不断向上突破，努力寻求通用解决方案；一条以场景为引领，扎根现实需求与产业痛点，驱动技术升级和产品迭代。两条路径交织前行，共同勾勒出AI的演进图景。

当人工智能逐步走出简单对话、走向规模化落地的阶段，模型调用的成本效益成为影响产业演进的关键砝码。国产AI正是凭借高性价比的优势，吸引了全球用户的目光。近期，中国AI大模型Token（词元）调用量连续多周超越美国，庞大的用户市场是基础，更关键的是实实在在的价格优势。以MiniMax M2.5为例，每百

万词元仅0.3美元，而海外对标模型的价格为5美元，价差达10倍以上。

这场竞争的核心，不是价格博弈，而在于模型能效与场景适配。中国AI的底气，扎根于广袤场景、海量数据，快速应用反向驱动芯片、算力等硬件迭代，在数据、模型、硬件之间构筑起高效闭环。同样的智能水平，我们能以更少的算力、更低的能耗实现。中国AI的优势，并非某个产品的单兵突围，而来自从产业培育到政策支持的全方位协同，是产业布局 and 系统能力的集中体现。

再说开放度。在全球化、信息化、网络化深入发展的条件下，创新要素更具有开放性、流动性。这一趋势，让开源成为AI领域最具活力的科技创新模式。

不惧同场竞技，积极拥抱开源，中国的AI产品，赢得了世界各地开发者越来越多的信任。过去一年，中国研发的开源模型全球下载量位居全球第一。

开源不是简单的“技术让利”，而是通过开放协作打造更优的创新生态。在开发端，它依托“贡献—反馈—改进”的价值共创机制，可以锻造出“众人拾柴火焰高”的独特优势。在应用端，它打破技术壁垒，促进资源共享，让创新成果更快触达产业场景，与经济社会的融合迅速由浅入深。DeepSeek正是凭借开源开放、低成本适配的优势，吸引各行各业纷纷接入，短时间内遍地开花。

科技创新需要人才、知识、资金的深度融合。AI赛道上，不同技术路线和商业模式仍在激烈竞争，未来充满想象空间，也存在诸多未知。越是处在这样的探索关口，越要摒弃单打独斗的执念，坚持开放共赢的理念。以协同协作汇聚创新合力，以场景应用牵引技术迭代，不断降低技术创新与普及的社会成本，将加速人工智能技术融入生产生活，提升效率、增进福祉。

近期，重庆万盛经开区刘家河水库已全面完工，正式下闸蓄水。

王泸州摄（影像中国）

“十五五”规划纲要提出“加快建设现代化水网”。一季度，新开工重大水利工程15项，超去年同期；完成水利建设投资2070亿元，同比增长4.1%，实现稳中有增。当前，我国已形成世界上规模最大、功能最全、惠及人口最多的水利基础设施体系，为巩固拓展经济稳中向好态势提供保障。

这正是：

水网连百川，  
江河长安澜。  
涓滴滋厚土，  
神州岁岁安。

徐 之文

## 治理者说

## 以制度创新凿开融合堵点

张元升

堵点在哪里，改革就指向哪里；痛点有多大，力度就有多大

因地制宜发展新质生产力，离不开推动科技创新和产业创新深度融合。实现产创融合，关键在于“怎么融”。直面堵点、创新方法、重塑机制，是山东省青岛市崂山区的破题方式。

鼓励企业出题、院所答题，破解供需错位矛盾。调研发现，很多中小企业有技术需求，却无力对接高校院所；大企业有实力，却找不到适配的科研团队。

怎么办？支持链主企业、科技领军企业建立创新联合体，通过揭榜挂帅、定向委托、技术卡点计划等方式，形成“企业出题、院所答题、市场阅卷”的协同创新新格局。

以海尔集团为例，崂山区支持并引导企业牵头布局全国重点实验室、国家制造业创新中心等创新平台，广泛链接创新伙伴。由此，企业无需“临时找人”，院所不再“闭门造车”。以有效对接实现发展对位，融合便能有的放矢。

打造专业化“陪跑”团队，解决创业支撑不足问题。中国海洋大学吴松华教授团队研发的激光雷达技术处于先进水平，但创业初期，遇到场地、融资、人才、经营管理等难题。对此，崂山区没有简单给一笔启动资金，而是全程“陪跑”，在办公场所、人才政策、绿色通道、融资政策等方面给予支

持，助力企业年度营业收入从300万元突破至2.2亿元，逐步成长为行业头部企业。

陪伴式服务是承诺，更是机制。2024年实施“繁星计划”以来，崂山区累计支持类似创业项目20余个，推动一批硬科技企业走向市场。助推科创团队成长壮大，向新发展的动力就会更强。

积极培育耐心资本、长期资本，缓解市场观望情绪。鼓励投早、投小、投硬科技，需要同步优化资源配置与制度供给。

比如，崂山区属国有企业与建信投资、中银资产等投资银行、国资平台合作，参照创投风投市场规则和运行制度，形成涵盖“创投基金、私募股权基金、产业投资基金、科创母基金”的完整投资体系。目前，46只产业基金在投资项目370余个，引入生物科技、VR（虚拟现实）等重点产业项目，投

资的20个项目成功上市。实践表明，以耐心资本为牵引，以制度创新为犁，才能在创新原野上凿出涓流不息的产业活水。

以丰富场景为试验场，化解应用落地难题。新技术从“能用”到“好用”，往往卡在缺少真实场景上。

发现场景、培育场景，是促进新技术从实验室到生产线的关键。崂山区梳理并开放智慧交通、智慧社区、智能制造等场景，让新技术新业态在本地“跑起来”。例如，依托数字人民币、金融科技应用等试点，建成全国首个数字人民币展示体验中心，拓展数字人民币支付应用场景，实现全国首个“延迟扣费”模式——数字人民币无网无电支付应用在青岛轨道交通全网上线。开发应用场景、推动技术落地，把重心从给政策转向优环境，企业更有能力和底气走向广阔市场。

产创融合没有“一招鲜”，却有基本脉络。堵点在哪里，改革就指向哪里；痛点有多大，力度就有多大。新征程上，我们将继续围绕融合发展这道必答题，在破解一个个问题和堵点中，让科技创新成为发展的“最大增量”。

（作者为山东省青岛市崂山区委书记）