

党旗在基层一线高高飘扬

大连市中山区南山青年创业街区

『铁粉儿』党支部这样『圈粉』

本报记者 辛 阳

辽宁大连，南山路。梧桐掩映下，咖啡馆、餐厅、文创店鳞次栉比。这里是年轻人的热门打卡地，也是很多创业青年安放梦想的地方。

在这里，有个“铁粉儿”党支部（辽宁省大连市中山区南山青年创业街区党支部），因最初由大羊螺蛳粉、小粉斋、子固路拌粉等几家粉店的年轻党员发起而得名。

这天，在“铁粉儿”党支部活动室，一群年轻人聊得火热。

“天儿暖了，人流多了，咱们得‘趁热打铁’，策划点有新意的活动。”党支部书记郭明开门见山。

追风邮局主理人石孝君接过话茬：“我们准备搞一个‘春日投递计划’主题打卡，游客集齐各家店铺的春日限定邮戳，就能到我们店兑换文创礼包。”

旁边小粉斋店主隋鹤立即应和：“那我设计一款街区联名‘春日食盒’，让游客拿着美食地图一路逛吃！”

从活动创意聊到业态联动，中山区委社会工作部和街道的工作人员边记录边支招。“思想的火花在碰撞，青春的力量在汇聚。这个年轻的党支部，正引领一群创业青年，书写梦想。”中山区委社会工作部部长徐璐说。

别看现在热热闹闹，3年前的南山路可不是这样。这里聚集大量90后创业者，他们有知识、有梦想，但大多来自工薪家庭，靠自己一步步打拼。“单打独斗太难了。一家店搞活动，形不成气候；遇到招工难、注册难、停车难等问题，个体工商户更觉得自己人微言轻。”郭明回忆。

变化始于组织的主动靠前服务。中山区委组织部、葵英街道党工委走访调研、加强指导。2023年初，以郭明等几名党员店主为骨干，联合街区其他青年党员，南山青年创业街区党支部正式成立。没有围墙，不设办公室，党支部就“长”在店里、“扎”在街上。很快，大家给它起了个亲昵的名字——“铁粉儿”党支部。“心里踏实了，创业更有底气了。”党员店主、俊然美业主理人管永峰说。

组织建起来，关键是发挥作用。中山区积极推动党建联建，组建3个功能性团队：“指导团”，由组织、宣传、社会工作等部门组成，把方向、传政策；“帮帮团”，整合人社、文旅、商务等部门，专解商户招工难、注册难、融资难问题；“服务团”，联动派出所、市场监管所、环卫等单位，保障日常经营环境。有了这套机制，商户有诉求，只需向党支部反映，便能快速对接相关部门。

2023年国庆前夕，党支部联合共建单位，策划首届“百味南山”街区生活节。大家齐心协力，结果远超预期：吸引本地市民和外地游客约35万人次，整体营业额较上一年同期增长70%以上，南山路成功“出圈”。

此后，中山区在培育商旅文融合“消费新IP”上持续发力。“人间四月天 微醺在南山”“诗酒趁年华 he 你在南山”……一场场活动轮番登场。党支部和共建单位一起出点子——网红打卡点怎么设计、新品怎么推、优惠券怎么发、店铺怎么美陈，大家一起行动。南山路的品牌影响力“噌噌”上涨，发展合力也不断凝聚。

大型活动是一方面，党支部更重要的日常，是解决商户的一个个具体问题。他们给自己定下一条铁律：当好“服务员”，做到“无事不扰、随叫随到”。

为了帮助商户拓宽线上销售渠道，2023年底，在各方支持下，“云上南山”党群服务中心正式建成。党支部搭建直播培训平台，组建电商导师团，免费帮助小商户学习直播带货。

“禾木果蔬汁”成为“云上南山”直播间的第一个进驻商家。店主在党支部协调的电商导师指导下，成功完成了首次产品展示和推广，订单量和知名度有了实实在在的提升。“以前觉得直播离自己很远，是党支部帮我们迈出了这一步。”店主那欣感慨道。

从帮助新店快速办齐证照，到协调邻里商户间的装修纠纷；从组织消防安全培训，到为户外经营的商户统一申请便利设施……党支部就像街区里一个24小时在线的“智慧中枢”，问题出现在哪，服务就延伸到哪。

随着党支部凝聚力日益增强，一种更深层次的变化悄然发生：街区的联结，正从基于商业利益的“共同体”，升华为拥有共同价值追求和奋斗情怀的“共同体”。

党员店主带头挂牌“党员诚信经营示范店”，明码标价、保证品质，还有一些党员商户通过销售特定商品、举办募捐活动等方式筹集善款，积极投身自闭症儿童、白血病儿童关爱行动。

3年时间，这个党支部从最初4名党员，发展到如今拥有8名正式党员、2名预备党员，越来越多的青年创业者主动向党组织靠拢。递交了入党申请书的壹杯咖啡店主理人李东旭说：“这条街的变化我看在眼里。党员们劲儿往一处使、事事为街区着想的精神打动了我。能和他们并肩打拼，是一件特别酷也特别有意义的事。”

傍晚，华灯初上，南山人流如织。郭明和党支部的党员们或在店中忙碌，或在街区里巡查。梧桐树下，热气腾腾的不只是各种美食，还有这群年轻人滚烫的心。

本版责编：何昭宇 版式设计：张丹峰

举行政企座谈会，降低融资成本；强化产教融合，订单式培养人才，降低用工成本；推进水陆联运，降低物流成本；压缩审批环节时限，降低审批成本；强化水电气供给保障，降低能耗成本……一系列实招硬招，优化了营商环境，完善了产业链。

“不再好大喜功了，更加务实踏实了。真正的政绩，不在于建了多少个大项目，更在于为企业、为群众解决了多少难题。”柳州市阳和工业新区（北部生态新区）管委会主任王德霞的一席话，道出了很多干部的共识。

这样的转变，企业感受最深。

走进广西柳工集团全球研发中心，10多个专业实验室依次排开：高低温实验室，工程机械可在零下50摄氏度的环境下进行极寒实验；半消声实验室，安静得可以听到人的心跳……“只有创新才能自强、才能争先。柳工无人化与人工智能技术加速落地，无人驾驶电动装载机已实现常态化作业……”柳工集团党委工作部副部长马海燕细数创新发展成果。

令她深有感触的是，相关部门党员干部与企业同奋斗、一起干，在土地供给、人才政策等方面给予大力支持。“对我们的关心帮助细致入微。去年，位于北部生态新区的柳工新能源智能化全球创新中心投入使用，有员工反映交通出行问题。有关部门立即优化了周边道路设计，提升了通勤效率。”马海燕说。

风气之变，源于柳州市推动全面从严治党不断向纵深发展。一方面，刮骨疗毒，研究形成对涉及郑、吴案件及轻轨、债务等问题的有关干部的处理意见，对不胜任现职的干部及时进行调整；另一方面，正本清源，在干部教育主体班次中常态化安排“树立和践行正确政绩观”专题授课并组织开展专题研讨。

用好考核“指挥棒”，同样至关重要。柳州市委组织部构建集考核、分析、测试、评价“四位一体”的“3321”干部考核评价机制，并印发《关于在干部考察等工作中增加政绩观考核有关事项的通知》，推行“一线观察员”制度，在实践实战中以事察人、知事识人，把“破解了什么难题、干成了什么实事”作为甄别干部的重要标准。

“加强对‘一把手’和领导班子政绩观考察，是重中之重。我们结合巡视巡察、专项督查等工作，重点了解‘一把手’贯彻落实上级决策部署、贯彻执行民主集中制等情况。”柳州市委组织部分管日常工作的副部长韦小廷

介绍，2025年以来，对信访举报较多、任职时间较长的12名干部进行谈话提醒和岗位调整。

“政绩观考核，本质上是政治把关。这是第一位的，关键看是否不折不扣贯彻落实党中央重大决策部署，是否始终把人民放在心中最高位置。”韦小廷进一步说，柳州市加大对懂产业、懂工业的干部的选拔力度，引导干部把心思放在干事创业上，把功夫下在为民造福上，把踏实干事、实业兴市的好传统找回来。

时过境迁，那些轻轨墩柱依旧静静矗立，矗立在城市路网上，更矗立在发展道路上。它们是对过往的见证，更是对未来的警示。它们正在以另一种方式，提醒柳州市党员干部树立和践行正确政绩观，在高质量发展的正途上稳步前行。

图①：柳州市轻轨墩柱。 钟 诚摄
图②：柳州市干部入企帮扶，了解生产经营情况。 牙春柳摄
图③：游客在柳州市马鞍山山顶观景平台欣赏柳江美景。 黎寒池摄（人民视觉）

度论英雄。

说到底，真正的好政绩，不需要新词堆砌，不需要追求“首创”“首个”的标签，需要的是实招、实效。与其挖空心思造词，不如把更多精力投入到创造性抓落实上。浙江“最多跑一次”改革，让群众办事不再“跑断腿”；福建三明医改，真正减轻老百姓看病负担。这些创新之明医，真正减轻老百姓看病负担。这些创新之意图要体现，只好绞尽脑汁，在报告里“写”出创新来。

纠治偏差，需要多管齐下，调整考核指挥棒是关键一招。有的上级部门过分重视“纸面业绩”，甚至“平时不算账、年终凭印象”。很多时候，官僚主义催生形式主义。鉴于此，亟须进一步改进和完善考核评价机制，把“材料审查”转向“实绩评价”，以问题解决率、群众满意度

层工作内容差不多，咋可能年年有创新、事事有亮点？一点都不实事求是”“领导的意图要体现，只好绞尽脑汁，在报告里‘写’出创新来”。

纠治偏差，需要多管齐下，调整考核指挥棒是关键一招。有的上级部门过分重视“纸面业绩”，甚至“平时不算账、年终凭印象”。很多时候，官僚主义催生形式主义。鉴于此，亟须进一步改进和完善考核评价机制，把“材料审查”转向“实绩评价”，以问题解决率、群众满意度

层工作内容差不多，咋可能年年有创新、事事有亮点？一点都不实事求是”“领导的意图要体现，只好绞尽脑汁，在报告里‘写’出创新来”。

纠治偏差，需要多管齐下，调整考核指挥棒是关键一招。有的上级部门过分重视“纸面业绩”，甚至“平时不算账、年终凭印象”。很多时候，官僚主义催生形式主义。鉴于此，亟须进一步改进和完善考核评价机制，把“材料审查”转向“实绩评价”，以问题解决率、群众满意度

层工作内容差不多，咋可能年年有创新、事事有亮点？一点都不实事求是”“领导的意图要体现，只好绞尽脑汁，在报告里‘写’出创新来”。

纠治偏差，需要多管齐下，调整考核指挥棒是关键一招。有的上级部门过分重视“纸面业绩”，甚至“平时不算账、年终凭印象”。很多时候，官僚主义催生形式主义。鉴于此，亟须进一步改进和完善考核评价机制，把“材料审查”转向“实绩评价”，以问题解决率、群众满意度

层工作内容差不多，咋可能年年有创新、事事有亮点？一点都不实事求是”“领导的意图要体现，只好绞尽脑汁，在报告里‘写’出创新来”。

纠治偏差，需要多管齐下，调整考核指挥棒是关键一招。有的上级部门过分重视“纸面业绩”，甚至“平时不算账、年终凭印象”。很多时候，官僚主义催生形式主义。鉴于此，亟须进一步改进和完善考核评价机制，把“材料审查”转向“实绩评价”，以问题解决率、群众满意度

赋能。”

在柳州市柳南区委书记肖源看来，抓产业、强工业是“重回正轨”。

柳南区是工业老城区，此前受错误政绩观影响，对工业转型升级的重视不够、投入不足，导致传统优势不再，市场份额持续下滑。如今，柳南区着力推动传统产业从“制造”走向“智造”，同时积极发展人工智能，推动产业提能增效。

“我们不是盲目跟风，而是结合本地丰富的工业应用场景，因地制宜布局工业机器人、智能装备。”肖源说，去年年底，柳南区GDP重回500亿元。

放眼全市，2025年GDP重回3000亿元

之力支持柳州化解债务。柳州市明确“优结构、退平台、降成本、稳过渡”四方面目标任务，坚决守住不发生系统性风险的底线，千方百计腾出资源保民生、促发展。

立规，是长远之策。市发展改革委制定重大项目全生命周期管理评价工作方案，对不符合政策导向、缺乏资金保障、市场前景不明的项目一律不予入库；市财政局按照统筹兼顾、量入为出的原则，编实编准财政预算，并且增强预算执行刚性，严控预算追加……

纠偏，最关键在于思想的正本清源。多名干部直面内心：“这是典型的面子工程。”“上项目，必须与党中央精神相一致，与地方

前沿观察

立在路上的“警示柱”

——关于广西柳州纠治政绩观偏差的案例调研

本报记者 张 洋

发展实际相适应。”“城市的面子和百姓的日子，哪个更重要？”

错误的政绩观予以纠治，正确的发展路径又在何方？

采访期间，很多人不约而同地讲起柳州的发展史。这座因工业而立、因工业而兴的城市，曾凭借汽车、钢铁、机械“老三样”，书写“广西工业看柳州”的佳话。工业，是柳州最深沉的底色。

如今，这个底色正在被重新擦亮。

走进位于柳东新区的上海通用五菱宝骏基地岛式精益智能工厂，“轮胎岛”“内饰岛”等一个个智能岛映入眼帘。应用机器人依照指令进行装配、焊接，智能导引运输车装载零部件精准穿梭。这家在柳州深耕几十年的车企，正大步迈向智能化。

在北部生态新区，柳州优必选智能科技有限公司建成机器人超级智慧工厂，实现广西首台工业机器人下线及1000台工业机器人量产，并成功应用于东风柳汽生产线，形成“柳产机器人造柳产车”的闭环。这是一家从深圳引进的企业，是柳州布局新兴产业、发展人工智能的一个例证。

两家企业赛道不同，却有一个共同指向——实体经济。2024年以来，柳州市委、市政府立足城市禀赋，重提“工业立市”，明确“加快推进新型工业化、发展新质生产力、建设制造强市”的战略目标。

“脱虚向实、创新突围，这是最深刻的转变。”柳州市产业集团董事长周云祥说：“我们强化以投促产、以融兴业，推动产业基金迭代升级，通过‘基金+基地’‘基金+龙头’的模式，精准招引一批企业项目，为实体经济输血

力支持柳州化解债务。柳州市明确“优结构、退平台、降成本、稳过渡”四方面目标任务，坚决守住不发生系统性风险的底线，千方百计腾出资源保民生、促发展。

立规，是长远之策。市发展改革委制定重大项目全生命周期管理评价工作方案，对不符合政策导向、缺乏资金保障、市场前景不明的项目一律不予入库；市财政局按照统筹兼顾、量入为出的原则，编实编准财政预算，并且增强预算执行刚性，严控预算追加……

纠偏，最关键在于思想的正本清源。多名干部直面内心：“这是典型的面子工程。”“上项目，必须与党中央精神相一致，与地方

发展实际相适应。”“城市的面子和百姓的日子，哪个更重要？”

错误的政绩观予以纠治，正确的发展路径又在何方？

采访期间，很多人不约而同地讲起柳州的发展史。这座因工业而立、因工业而兴的城市，曾凭借汽车、钢铁、机械“老三样”，书写“广西工业看柳州”的佳话。工业，是柳州最深沉的底色。

如今，这个底色正在被重新擦亮。

走进位于柳东新区的上海通用五菱宝骏基地岛式精益智能工厂，“轮胎岛”“内饰岛”等一个个智能岛映入眼帘。应用机器人依照指令进行装配、焊接，智能导引运输车装载零部件精准穿梭。这家在柳州深耕几十年的车企，正大步迈向智能化。

在北部生态新区，柳州优必选智能科技有限公司建成机器人超级智慧工厂，实现广西首台工业机器人下线及1000台工业机器人量产，并成功应用于东风柳汽生产线，形成“柳产机器人造柳产车”的闭环。这是一家从深圳引进的企业，是柳州布局新兴产业、发展人工智能的一个例证。



图①：柳州市轻轨墩柱。



图②：柳州市干部入企帮扶，了解生产经营情况。



图③：游客在柳州市马鞍山山顶观景平台欣赏柳江美景。

偏轨之痛

债务高企，城市发展掉队

出柳州白莲机场，驱车往市区方向，不过10分钟，一排灰白的轻轨墩柱便闯入视野，绕也绕不开。

时间拨回到2016年12月，柳州轨道交通1号线试验段正式开工。按照彼时的规划，全市要一口气建7条线路，计划总投资约186亿元。然而，这么大的项目，从一开始就踩在违规红线上。

根据相关规定，城市轨道交通项目规划需经国务院或有关部委审批后，才可由省级发展改革部门审批立项。但是，柳州原市委书记郑俊康、原市长吴炜抱着“先上车、后买票”的侥幸，在未获国务院正式批复的情况下，强行推动项目全线开工。为推动项目建设，柳州市委、市政府还要求市属国有企业以举债融资等方式垫资建设。

多名干部回忆：“当时就是市委常委会会议上的一句话，项目就上马了，根本没有经过充分的论证”“市里提出在广西率先建成轻轨，打造城市名片，要求所有部门为项目开绿灯”。

急功近利，终究经不起检验。轻轨项目最终未能获批。2023年，财政部公开通报8起地方政府隐性债务问典型案例，柳州赫然在列。通报指出，柳州市通过要求国有企业垫资建设等方式，形成新增隐性债务176.95亿元。

项目停摆、债务高企，一个个墩柱成了扎在干部群众心中的一道道芒刺。有人失落：“开工时盼着乘坐轻轨，没想到等来的是烂尾。”有人埋怨：“摊子铺得太大了，一下子上马7条线路，根本不兜得住。”也有人反思：“很多干部重面子、轻里子，重短期、轻长远，重上级评价、轻群众感受，心思都放在搞大项目上”……

政绩冲动，带来的影响是全方位、深层次的。首当其冲的是高额债务，成为柳州市沉重的负担。其次，有限的财政资金被耗散，民生投入自然捉襟见肘。更关键的是，与其他城市持续健康发展相比，柳州逐渐掉队了，城市吸引力、发展竞争力明显减弱。

2025年6月，广西壮族自治区党委常委会扩大会议在柳州召开，专题研究柳州市债务化解和经济社会发展工作，会议一针见血：“柳州的债务问题，看似是金融风险，实则是政治生态问题；看似是发展问题，实则是政绩观问题。”

痛定思痛，以案促改。这次会议明确划出几条不可逾越的红线——不做超越发展阶段的事，不搞短期行为和表面文章，不搞形象工程，不给后续发展留下烂摊子。

自此，一场针对错误政绩观的纠偏，在柳州全面铺开。

转变之要

脱虚向实，重提“工业立市”

化债，是当务之急。自治区层面举全区



金台潮声·政绩观系列谈

如此“创新”变了味

史一棋

干工作，讲创新性是必然要求；抓落实，讲创造性也是重要方面。可是，笔者在基层走访发现，有的“创新”变了味，成了生搬硬造、牵强附会的“造概念”：明明不相干的几项工作，硬要捏成“1+N”“2+3”之类的概念；明明是各地普遍采用的做法，非要贴上独创的“某某例”“某某本”标签；本来线下就能说清楚、能干明白的事，非要开发个APP搞工作留痕，美其名曰“互联网+”……工作还是那些工作，花样却是一套接着一套，引发干部群众反感。

为什么会这样？根子上，是政绩观出了偏差。比起日常怎么干，有的干部更在乎在领导面前怎么说。特别是在年度述职、同台竞技的一些场合，倘若其他人都有创新点，只有自己平铺直叙，就觉得脸上挂不住。于是，“装点门面”就变成了“刚需”。

这种“为了创新而创新”，助长形式主义歪风，耗费基层大量精力。有的领导把精力花在“造概念”上，实际工作难免打折扣。不少基层干部特别是写材料的干部抱怨：“基

层工作内容差不多，咋可能年年有创新、事事有亮点？一点都不实事求是”“领导的意图要体现，只好绞尽脑汁，在报告里‘写’出创新来”。

纠治偏差，需要多管齐下，调整考核指挥棒是关键一招。有的上级部门过分重视“纸面业绩”，甚至“平时不算账、年终凭印象”。很多时候，官僚主义催生形式主义。鉴于此，亟须进一步改进和完善考核评价机制，把“材料审查”转向“实绩评价”，以问题解决率、群众满意度