

山东枣庄市提升干部参与招商引资的积极性

改掉“推一下动一下”的工作惯性

本报记者 李蕊

干部状态新观察

让愿担当、敢担当、善担当蔚然成风

编者按：干部干部，要干字当头。这既是职责要求，也是从政本分。习近平总书记强调，干部就要有担当，有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才会有多大成就。

新征程上，我们仍面对许多重大挑战、重大风险、重大阻力、重大矛盾，如何调动广大党员干部的积极性、主动性、创造性，推动党员干部愿担当、敢担当、善担当？本版今起推出“干部状态新观察·让愿担当、敢担当、善担当蔚然成风”系列报道，聚焦各地帮助党员干部务实担当的思想根基、卸下不敢担当的包袱、培养善担当的能力，更好带领群众干事创业的具体实践。

“你们体量不大，凭什么要选你们？”

放在以前，面对这样犀利的问题，山东枣庄台儿庄经济开发区投资促进部副部长田清可能会打“退堂鼓”。如今，她应对从容。

“我们园区确实体量不大，但也有独一无二优势。从区位优势、物流成本，到产业配套、政策窗口，田清把园区优势一条条摆出来。

对方负责人听完，沉默片刻，点了点头。田清知道，这个项目可能有戏了。

田清调到招商岗位前，曾在发改、行政审批部门干过，熟悉产业情况，对服务企业流程也清楚。有之前的经验背景和工作惯例做铺垫，她接手招商工作时颇有信心：“招商嘛，把政策背熟、把服务说透，多跑跑腿，难度不大。”

可真出去跑了几趟，田清才发现不是那么回事。按“老套路”招商，很难吸引企业。

“台儿庄经济开发区是省级开发区，可是核准面积仅4.05平方公里，跟周边地市级规划面积数百平方公里的开发区相比只能算‘小个子’，体量上不占优势。”田清说。有的企业来考察，对于园区情况先入为主，听完介绍转一圈就走了；有的企业很看重专业性，听不到关键信息、看不到可行方案，很快就没了意愿；还有企业提出比较个性化的需求，可是相关领域没有政策先例，不敢破例，犹豫再三，项目就被别的市签了。

“有了畏难情绪，‘干多干少一个样’‘干与不干一个样’的心态就悄悄滋长；不敢破例，坐等‘政策再明朗些’‘条件再成熟些’，招商工作就成了推一下动一下。”田清反思，“好项目不会自己从天上掉下来。想引来项目，必须得改。”

如何改？她开始重新审视脚下的这片土地，梳理出自己的思路：

区位上，台儿庄是山东“南大门”，京杭大运河横贯全境42公里，水上运输直达长三角，对于装备制造等有大宗货物运输需求的产业来说，水运条件是优势；

产业上，台儿庄锂电链条已经成形，从正极材料到电解液，从电芯到组装，再到储

能装备，“小而精”的格局初具规模；

土地上，虽然核准面积不大，但通过盘活低效闲置用地，反而能“零增地”招商，企业落地成本低，不用等就能进厂；

……

思路理清了，还得“知己知彼”。

这些年打交道，田清发现一个变化：项目方派来的代表学历高、专业强。“三言两语，人家就能掂量出你懂不懂行。看你一知半解，就不愿多聊了。”

认识的转变倒逼田清主动锤炼专业能力，她“跑”得更勤了。“以前跑腿是顶个任务数，现在跑腿是奔着成事。”田清说。以前跑项目，她仅懂基础政策和服务流程，谈及产业细节、行业趋势便略生疏；如今她登门拜访前，想办法摸透企业上下游布局和行业现状；为匹配项目方专业要求，她反复钻研新能源、装备制造等领域技术要点。“功课做到位了，企业才愿意敞开心扉。”

变化不只体现在业务能力的精进上，更体现在心态和主动性的转变。过去，田清习惯于企业问什么答什么，守着政策等项目，如今，面对企业的个性化需求，先谋“怎么干”，再想“能不能干”，带着初步解决方案与企业沟通，在制度框架内大胆探索可行路径。“以前是‘企业要我做什么’，现在是‘我能为企业做什么’，想在前头，跑在实处。”田清说，这种从“被动响应”到“主动出击”的转变，让她在招商一线越来越有底气。

与此同时，一场机制变革也在推进。

2025年，枣庄市改革创新事项备案操作规范，为大胆探索者撑腰鼓劲，明确改革创新边界。在市里备了案，就能放心大胆干，工作推进中，因不可预见等因素，达不到预期效果或出现失误的，全面分析动机等因素，该宽容的予以宽容。市里还发布及时奖励工作操作规程，对招引落地重大项目的个人和集体给予嘉奖、记功；出台“考事”与“考人”贯通融合办法，绩由事考、人以绩论，在一线识别干部。“这一系列制度，就是要让敢闯敢干的干部被看见、被重用。”枣庄市委常委、组织部部长李妍说。



洪 琥绘(《讽刺与幽默》供图)

市里开了动员会，相关文件也发到了干部手上。田清翻来覆去看了好几遍，那些曾经让她犹豫不决的“个性化要求”，那些曾经让她畏首畏尾的“没有先例”，有了一些可探索的空间。枣庄市委书记翟军说：“枣庄正处在‘强工兴产、转型发展’的关键时期，我们组织党员、干部立足岗位担当作为、服务企业、造福群众，将招商引资变成发现人才、考验干部、激励干事的‘考场’。”

在首批12个榜单项目中，台儿庄区揭榜了新能源船舶及配套设备生产制造项目，田清带队攻坚。近日，海擎新能源动力项目正式注

册落地，计划总投资10亿元。“园区建设与项目招商同步推进，目前已有7个项目达成入驻意向，这样的效率放在过去难以想象。一个‘小个子’开发区，也能引来好项目。”田清说。

不光是台儿庄经济开发区，峄城区结合自身优势，精准对接动力无人机项目；山亭区经过30多轮谈判，推进大型物流产业项目签约……这两年，面对招商这项重要工作任务，枣庄市干部队伍从“怕麻烦”到“找事干”，从“推一下动一下”到“一切工作往前赶”。作风实了，闯劲足了，一个个园区里机器轰鸣，车流穿梭，生长正旺。

编辑手记

思想先主动 干事不被动

迟嘉瑞

现实中，一些干部面临新情况、新挑战，信心不足，干事积极性也打了折扣。如果丧失主动，习惯于什么事情都等指令，就容易陷入“推一下动一下”的局面，错失干事机会和发展机遇。解开思想上的“结”，必须开动脑筋、主动作为。

为官避事平生耻。担当作为首在一个“愿”字。思想先主动，干事不被动。做到思想上主动，需要自觉培养担当意识，在干中培养信心，增强韧性。肩担责任，就应当有迎难而上的魄力、敢为人先的锐

意。从“问什么答什么”到主动寻找问题，从“不推不动”到主动出击，心态主动了才有成事的机遇。

练就本领，业精于勤。平时带着问题下功夫调研，关键时刻就能拿出自信、把握主动权。本地优劣势如何？企业群众盼什么？有哪些经验值得学？许多问题没有现成的标准答案，需要干部把干事热情和科学决策结合起来，找到有适配度的规律和做法。在经风雨、见世面中长才干、壮筋骨，练就担当作为的硬脊梁、铁肩膀、真本事。

以高水平法治保障高效能基层治理

基层治理是国家治理的基石，推进基层治理法治化是加快基层治理体系和治理能力现代化建设的重要举措。《中华人民共和国村民委员会组织法》和《中华人民共和国城市居民委员会组织法》(以下简称“两法”)，是习近平法治思想在基层治理领域的生动实践，是坚持全面依法治国基本方略向“最后一公里”贯通的基础保障。为进一步推进基层治理法治化提供了坚实的制度支撑。

扎实推进基层治理法治化的甘肃实践

黄宝树

甘肃省深入学习贯彻习近平法治思想，认真贯彻落实“两法”精神，加强基层组织建设，完善基层群众自治制度，创新议事协商载体，以法治化建设促进陇原善治走深走实。

提升基层党组织领导力。结合甘肃实际(修)订村民委员会组织法实施办法、城市居民委员会组织法实施办法、村民委员会选举办法、居民委员会选举办法4部地方性法规，明确党组织领导和支持村(居)民委员会依法履行职责事项，推动党的领导贯穿村(居)民委员会工作全过程各方面，其中村民委员会选举办法、居民委员会选举办法已于2025年11月27日由甘肃省第十四届人大常委会第十九次会议审议通过，2026年1月1日起施行。纵深推进党建联建共建，推动所有街道和1621个社区建立区域化党建联建工作机制，与1.5万余个社区单位开展共驻共建，有力提升党组织凝聚力。打好基层群众自治组合拳。实施村规民约修订更新行动，按照群众提、群众定、群众议的方式进行，对1.59万个村的村规民约进行修订完善，形成了导向明、内容新、能管用的约束性规范。兰州市指导各县(区)按照“合法合规、好记易懂、简约管用”的原则，推动乡镇(街道)、村(社区)两级多轮论证并广泛征求意见，制定了既贴合基层实际、又体现广泛共识的村规民约和居民公约。强化村(居)民自治功能，构建务实管用的村(居)民议事会、红白理事会、道德评议会等村(居)民自治机制，形成民事民议、民事民办、民事民管的生动局面。强化基层减负赋能硬举措。突出为基层减负导向，集中破解基层治理“小马拉大车”问题，全省86个县区全部制定并落实“三张清单”，确保基层组织聚焦主责主业，有更多时间服务群众。嘉峪关市集中清理村(社区)组织“滥挂牌”，全面精简村(社区)参加的各类会议活动，大幅减少填写台账、报送材料等事务性工作，推行证明事项“在线核验”“部门联审”，让基层组织和党员干部卸下包袱、轻装上阵。拓宽群众有序参与新渠道。指导各地因地制宜积极探索，创新推行“每月一题”“民事直说”“1234”等有益做法，引导群众广泛参与议事协商。陇南市在农村成立“民事直说委员会”，以“村内事务大家议”为载体，通过村民约大家定、红白喜事大家议、最美家庭大家评，教育引导群众自觉摒弃陈规陋习、崇尚文明新风。积极打造“阳光村务”，印发工作指南，推动村务公开工作常态化、制度化、规范化，有效保障了群众的知情权、参与权和监督权。

积极探索基层治理法治化的有效路径

2026年是修改后的“两法”施行的第一年，抓好宣传贯彻工作十分重要，甘肃省将创新宣传方式，加强内容解读，推动落地落实，以高水平法治保障高效能基层治理。

带头尊法树法治思维。坚持以习近平法治思想为引领，把学习贯彻习近平总书记关于基层治理的重要论述与“两法”宣传贯彻紧密结合，持续在深学笃信践行上下功夫，扛牢法治责任，做到依法办事。加快出台实施办法，进一步细化条款、明确职责、规范程序，确保陇原善治有法可依。带头学法加强宣传引导。组织开展“两法”宣传进乡村、进社区活动，采取集中辅导、案例解读、图文科普等方式广泛开展普法宣传，推动“两法”深入人心。把“两法”纳入新一届村(居)民委员会成员任职培训课程，组织开展全覆盖学习培训，提升村务工作者和社区工作者依法履职能力。完善基层公共法律服务体系，开展“1名村(居)法律顾问+N名‘法律明白人’”行动，带动广大基层干部群众依法、遇事找法、解决问题用法、化解矛盾靠法。带头依法健全制度体系。完善乡镇(街道)、村(社区)党组织统一领导辖区各类基层组织和各项工作的制度机制，对重要事项、重大问题由党组织研究讨论后按程序决定，有效发挥党组织政治把关作用。突出易记管用原则，推动村规民约、居民公约修订更新，健全备案和履约机制，更好发挥激励约束作用。深化“党建引领接诉即办”，以制度形式把实践中探索形成的经验做法固化下来，推动从“解决一件事”向“解决一类事”延伸。带头用法规范自治活动。根据需要设立人民调解、治安保卫、公共卫生等村(居)民委员会下属委员会。完善社会力量参与基层治理的激励政策，用好恳谈会、听证会等议事协商方式，拓宽基层各类组织和群众有序参与治理渠道。全面梳理村(社区)工作事项，研究制定村(社区)工作事项准入制度，对下放事项同步配套资源，推动实现责权一致、责能一致。

(作者为甘肃省委社会工作部部长、省委“两新”工委书记)

北京行政复议案件平均审理时限缩短50%

本报北京4月7日电(记者王洲)北京市司法局近日发布的2025年北京市行政复议和行政应诉工作白皮书显示：2025年北京市各级行政复议机关共收到行政复议申请60905件，与全市法院收到的以本市政府为被告的一审行政案件数量相比，复议、诉讼收案比达到5.1:1，行政复议首选率进一步提升。在当年审结的39435件行政复议案件中，以撤销、确认违法、变更、责令履责等决定类型直接纠错2534件，直接纠错率达7.9%。同时，各级行政复议机关将调解和解工作贯穿办案全过程，全年以案前调解、案中调解和解等方式办结11082件，调解结案率高达28.5%。经过行政复议后，93%的案件没有再进入行政诉讼或信访渠道处理。

依托“繁简分流”机制简案快办，行政复议案件平均审理时限比新行政复议法实施前缩短50%。“各级行政复议机构强化效率要求，严格落实案件审理‘繁简分流’机制，对小额罚款、政府信息公开等事实清楚、争议不大的案件坚持简案快办，有效降低了群众获取救济的时间成本。”北京市司法局副局长、一级巡视员张国强介绍。

本版责编：季健明 徐雷鹏 李佩阳

最高法发布保障和规范律师参与诉讼典型案例

本报北京4月7日电(记者魏哲哲)最高人民法院7日发布5件保障和规范律师参与诉讼典型案例，坚持支持律师依法规范履职导向，充分保障律师执业权利、依法规范律师执业活动，维护司法权威和公信。

律师执业权利源自法律明确规定，本质上是当事人诉讼权利的延伸。尊重和支持律师依法履职，就是尊重当事人的合法权益，就是维护司法公正。人民法院持续强化律师执业权利保障，确保侵犯律师执业权利的行为得到及时纠正。

律师在执业活动中的人身权利不受侵犯。在一起典型案例中，旁听人员对律师进行殴打，人民法院对该旁听人员采取当场制止并予以训诫、事后依法作出拘留三日的处罚，体现对侵犯律师人身权利行为“零容忍”的鲜明态度，有力维护律师的人身安全和人格尊严。

当前，广大律师严格依照律师法等法律法规履职，维护正常审判秩序，维护社会公平正义。但是，也有个别律师违法违规执业，应予依法规制。在一起典型案例中，律师郑某某违反法律规定，通过自媒体平台多次公然侮辱、诽谤法官，并对法官进行威胁恐吓，多次通过口头、发送短信等方式扬言杀害该法官。人民法院依法对其作出罚款处罚并建议司法行政机关调查处理，司法行政机关依法对其予以行政处罚，维护司法权威。



近年来，四川省乐山市犍为县积极做好尊老、爱老、敬老、助老等文明实践服务，精准对接老年群体需求，加快推进社区、乡村幸福食堂建设。在犍为县玉津镇凤凰路北段，一家餐馆的经营者王永航开办起“一元食堂”，通过“自筹经费、爱心人士捐赠及民政部门补贴”模式，重点解决周边80岁以上独居失能老人及一、二级残疾人群体就餐需求。图为4月7日，“一元食堂”员工正在为老人提供就餐服务。李华时摄(影像中国)

“一元食堂”暖融融

上海市杨浦区人民检察院加强纠纷源头治理 综治联动 打开邻里心窗

本报记者 巨云鹏

上海市杨浦区，一个窄窄的小区居民楼楼道里，因为一扇窗户的开关，两户邻居成了“死对头”。

“这扇窗户，就是不能开！”两户居民，家门相距不过3米。一家要把公共楼道里的窗户打开通风，一家怕外面灰尘飘进来，看到就要关上，就此产生了不愉快。本来是件小事，没想到双方各不退让：一家门口装监控探头，一家违规拆除卫生间排气通道，架越吵越多。

争吵后来演变为肢体冲突。调解完，双方又诉至法院，一家不服判决，申请再审。双方矛盾如“滚雪球”般逐渐升级。后来，其中一家向上海市杨浦区人民检察院申请检察监督。

“我们受理这个案子后，不能单纯就法律程序开展监督纠正，而是要关注双方矛盾的实质性化解。”杨浦区检察院第五检察部检察官王晓伟说，考虑到双方积怨已久，杨浦区检察院启动“检法协同+综治联动”机制。先听取双方诉求，再调阅多起关联诉讼卷宗，到街道、派出所走访理清纠纷脉络，最后再组织双方积极沟通，检察官们前前后后

跑了十几次。“远亲不如近邻，就为这点事，犯不着让纠纷持续这么久。”杨浦区检察院听证室里，一句句“犯不着”“没必要”，检察官对双方矛盾的化解，升级进行剖析，给双方算清了一场纠纷带来的时间成本、情绪成本。双方当事人终于心平气和地坐下来交流，从那扇意见不一的窗说起，谈各自的想法和诉求，尝

试换位思考。

在检察机关的不懈努力下，法院采纳了再审查察建议，双方最终达成和解。一家整改排气通道，一家自愿撤回起诉还承诺不再上访，这场积怨已久的邻里纠纷得到了实质性化解。

“践行新时代‘枫桥经验’，要求检察官跳出‘就案办案’的思维定式，将矛盾化解与源头治理相结合。”王晓伟说，“法治思维不仅是依法办案的准则，更是化解矛盾的智慧。在处理邻里纠纷等民生案件时，既要依法为据，守住公平正义的底线；也要细致用心从源头化解纠纷，让司法既有力度又有温度。”