

云天化集团旗下云南水富云天化有限公司生产主控室

设在云天化集团的国家磷资源开发利用工程技术研究中心



云天化集团： 以竞进有为之势奋进“十五五”新征程

2026年是“十五五”开局之年。奋进“十五五”，云天化集团有限责任公司（简称“云天化集团”）锚定打造世界一流企业目标，坚持稳中求进、提质增效，以科学规划、务实举措，努力为推进中国式现代化贡献国企力量。



云天化集团智能化检验室



云天化集团玻纤智能物流生产线

站上新起点

强化目标引领推进新发展

“十四五”时期，云天化集团聚焦主责主业，坚持以高质量党建为引领，通过持续深化改革、强化卓越运营管理等有效措施，将自身资源优势、全产业链优势及精细化管理优势，高效转化为持续的盈利增长和市场竞争优势，集团全员劳动生产率从33.2万元/人增加到88万元/人，累计实现利润总额319亿元，经营业绩大幅提升，产业结构持续优化、发展质量持续提高，为更高起点推进高质量发展打下了坚实基础。

“十五五”时期是云天化集团高质量发展机遇期、打造世界一流企业建设期、转型发展窗口期。集团以提升企业发展战略引领力为主线，推进战略迭代与管控模式升级，强化系统化工具和闭环管理建设，为企业发展提供有力的战略引领与体系保障。

立足“十五五”开局新起点，云天化集团主动对接云南省“3815”战略发展目标，立足“打造具有全球影响力的世界一流绿色化工产业集团”愿景，聚焦肥料、玻纤及复合材料、化工新材料三大主业，坚守“以客户为中心、以奋斗者为本、以价值创造者为本”价值观，从创新研发、卓越运营、国际化、数字化、品牌建设五大方面入手，加紧打造可持续发展竞争力，推动集团发展成为“保障粮食安全的国家队、运营卓越的现代化企业、品牌卓越的国际化公司、科技领先的新材料企业”。

坚持务实主义、专业主义、长期主义，深耕三大主业细分领域，云天化集团正奋力构建专业突出、创新驱动、管理精益、特色明显的差异化优势，以更高的经济效益、更有力的价值创造、更广泛的影响力、更领先的行业地位，努力打造世界一流企业。

把握新趋势

优化产业结构和空间布局

立足“十五五”开局新起点，云天化集团积极融入现代化产业体系建设，致力于推动三大主业齐头并进，确保布局合理和结构安全，为可持续高质量发展提供可靠支撑。

肥料产业是支撑集团打造“保障粮食安全的国家队”的主要业务板块。在坚定做好“保供稳价”的基础上，集团加快构建“氮、磷、钾”三大元素齐备的全产业竞争优势，致力于成为具有成本优势、创新能力、品牌影响力和盈利能力的现代化肥料企业。玻纤及复合材料产业是集团重点打造的第二增长曲线。通过实施先进产能升级、深化精益管理、加快产品结构优化等，全面提升产品市场竞争力，实现规模与效益的稳定提升。化工新材料产业是集团转型升级的主引擎与新增长极。按照“成熟业务高端化、品牌化，新兴业务孵化突破、有效增长”的思路，集团在精细磷化工、新能源新材料、氟化工、石油化工、工程塑料等领域统筹资源、实施攻坚，实现规模、业绩有效增长和竞争力有效提升。

在优化产业结构的过程中，云天化集团积极响应云南省关于壮大资源经济、园区经济、口岸经济的部署安排，持续优化产业空间布局。集团加快打造国家级磷化工先进制造业集群与磷基新材料绿色低碳循环经济产业基地，对内，对接粤港澳大湾区及成渝地区双城经济圈新能源、电子产业等增量市场需求；对外，紧抓南亚、东南亚市场快速发展机会，深度参与全球南方合作，打造资源、市场、品牌全球化竞争优势，显著提升集团在全球产业发展中的话语权和影响力。

巩固新优势

着力提升产业数智化水平

企业竞争力的底层逻辑是科技创新能力。“十四五”时期，云天化集团持续加大技术创新投入力度，承担省级及以上重点科技项目23项，新增授权专利1097件（其中发明专利225件），创新能力显著增强。立足“十五五”开局新起点，顺应科技革命与产业变革趋势，集团加大力度推动传统产业数智化转型，赋能企业提升运营效率。

强化技术创新，锻造发展新质生产力的稳固基石。统筹推进创新战略规划、创新平台运营、研产销项目协同、科技成果转化、人才队伍建设，全方位提升企业创新能力。推动集团传统优势产业的资源综合利用效率、生产装置效能效率水平、产品综合竞争力、安全环保水平关键技术指标达到行业标杆水平；化工新材料等战略性新兴产业及未来产业领域关键核心技术取得突破。

布局全流程数字化，全方位驱动企业效能革命。通过业务流程标准化筑基，数字应用平台一体化集成、数据智能化充分赋能，重构集团运营、创新、采购、生产、销售、仓储物流等平台，实现财务、人力、综合行政、决策支持等职能管理平台一体化整合。推进数字化场景落地，深化人工智能应用，构建覆盖集团全产业链的数字生态，推动业务和组织高效敏捷协同、创新发展。

科技赋能焕新提速，推动产业绿色低碳可持续发展。坚持把可持续发展作为科技创新及项目建设的重要标准。加大对磷矿采选、氟资源回收利用、固废资源化利用、高端玻纤新材料、新能源材料、绿色智能肥料、高纯化学品等领域关键核心技术的突破攻关。持续拓展“绿色矿山、绿色工厂、绿色产品”建设的深度和广度，着力打造负责任的国际化绿色化工产业集团良好形象。

激活新动能

推进组织形态和管理流程变革

深化改革是国有企业做强做优做大的关键一招。立足“十五五”开局新起点，云天化集团坚定落实新一轮国资国企改革部署，持续增强企业活力动力，更好服务发展大局。

高水平提升公司治理能力现代化。进一步优化集团组织结构、经营结构、管理结构、制度结构，打造高质量、可持续、有温度、可信赖、合规、合作共赢的现代新国企。高标准推进组织变革与人才赋能。构建敏捷高效的组织生态，差异化赋能各大业务需求。系统强化人才支撑，激发组织活力与人才潜能，为集团战略目标达成和可持续竞争优势构建提供内生动力。高效能强化卓越运营，夯实全链条竞争优势。聚焦三大主业协同发展，强化产业链、价值链、资金链深度协同，着力形成“产业互补、效率跃升、资本赋能、动态进化”的全链条卓越运营体系。坚持以高质量党建引领企业现代化治理，推进新型国企党建创新实践。持续夯实基层党建基础，抓好干部人才队伍建设，涵养“进取型”组织文化，纵深推进全面从严治党，为集团可持续高质量发展提供根本保障。

迈上“十五五”新征程，云天化集团正以竞进有为之势真抓实干，奋力打造具有全球影响力的世界一流绿色化工产业集团，为推进中国式现代化作出新贡献。

数据来源：云天化集团有限责任公司



云天化集团总部大楼