稳定的中国，是外企的创业沃土

习近平总书记强调，要扩大高水平对外开放，广泛开拓全球市场，更好联通国际循环。

“十五五”规划纲要草案提出，更大力度吸引和利用外资。

中国拥有全球最完备的产业体系、超大规模的市场优势以及向新向优发展的澎湃动能。外资企业在智能制造、数字经济等前沿领域共享中国高质量发展红利。与中国同行，就是与机遇同行。展望“十五五”，中国将继续与全球投资者实现“双向奔赴”，共同书写更多相互成就的精彩故事。

——编　者

大众汽车——

“我们将坚定不移地深耕中国市场”

本报记者　张志锋

3月10日，走进位于安徽合肥的大众汽车（安徽）有限公司总装车间，橘黄色机械臂旋转挥舞，智能搬运车穿梭往复……一辆崭新的新能源汽车即将组装完成。今年，大众安徽将有4款新能源车上市。

“在中国，为中国”，这是大众在中国的新发展战略。“大众可以算得上是半个中国企业了”，大众安徽首席人力资源官邵剑笑言。

德国大众深耕中国40多年。大众汽车（安徽）有限公司（原江淮大众汽车有限公司）成立后，外方追加投资，占股从一半提高到75%，这是大众汽车集团在中国第一家专注新能源汽车的合资企业。

大众在合肥建立“大众智能电动汽车中心”，近年来，业务版图不断扩大。2022年，大众汽车（安徽）数字化销售服务有限公司成立；2023年，又追加投资10亿欧元，建立大众汽车（中国）科技有限公司，涵盖智能网联汽车的研发开发、零部件开发及采购等。

合肥是大众汽车的生产基地，也是其德国总部之外全球第一个新能源汽车研发、创新和部件采购中心。目前，大众在合肥已设立了价值链上3个关键的主体公司，涵盖研发、制造和销售等新能源汽车产业生态。5年累计投入35亿欧元，正如大众中国董事长兼首席执行官贝瑞德所说：“大众安徽是我们的大本营”“中国已经成为大众汽车集团的第二故乡”。

大众在合肥的发展轨迹印证了这一点。“在中国，为中国”，大众在中国的发展战略是对未来的选择，也是诠释。

“我们将坚定不移地深耕中国市场，持续投资强化本土研发实力。”贝瑞德说。

超大规模的市场优势、完善的产业配套、充足的人才资源和持续优化的营商环境，让越来越多外资企业选择长期扎根中国、加大投资布局。

——SK海力士半导体（中国）有限公司生产部经理**孙华芹代表**

施耐德电气——

“投资中国就是投资未来”

本报记者　罗珊珊

“中国经济展现出稳定的韧性与强劲的增长潜力，不仅为中国的高质量发展注入更大确定性，也推动施耐德电气等跨国企业加大在华投入。”施耐德电气执行副总裁、中国及东亚区总裁尹正表示。

“中国的新质生产力加速发展，正不断拓展战略性新兴产业版图，更推动传统产业大规模转型升级，这些有利条件为各行各业提供了广阔的发展空间。”尹正认为，凭借能源技术与数字科技的深度融合，中国已成为全球重要的“电力国家”，创新场景和先进应用层出不穷；同时也是全球人工智能产业发展高地，两大优势相辅相成，形成了明显的竞争优势和蓬勃的发展前景。

“投资中国就是投资未来。”尹正介绍，中国是施耐德电气全球第二大市场，更是全球最重要的供应链基地之一和四大研发基地之一。

目前，施耐德电气聚焦能源科技，在中国建成五大研发中心、AI创新实验室及30家工厂与物流中心，并与1600多家中国核心供应商紧密协作，实现高度本土化的研产销一体化。

从深耕中国到共同“出海”，施耐德电气通过技术共享、生态共建与全面赋能，与中国伙伴共建协同发展、互利共赢的全球产业新范式。

我们将全力打造“投资新余”品牌，让外资企业放心投资、安心经营、专心发展。

——江西新余市委副书记、市长**方向军代表**

赛诺菲——

“每一次升级扩容，都源自对中国市场的笃定”

本报记者　王昊男

紧邻北京南六环，赛诺菲胰岛素原料药产业化项目建设工地一片繁忙。2026年伊始，这家全球制药企业在华最大单笔投资项目在北京经济技术开发区（以下简称“北京亦庄”）破土动工。

“总投资约10亿欧元，预计于2032年全面建成并投入生产。”赛诺菲大中华区总裁施旺说，中国坚持对外开放、鼓励创新，为外企营造了良好发展环境，“我们看好中国市场，将不断深化在华产业链布局，升级创新医疗解决方案，持续提升医疗服务的深度与广度，持续投资中国。”

30多年前，赛诺菲入驻北京亦庄。赛诺菲资深项目顾问何国玲说，“不断优化的营商环境，完善的供应链、技术储备和人才资源，让我们持续看好中国。”

行动是最有力的语言。1995年，投资总额2.4亿美元的制药生产基地落地北京亦庄；2010年至2025年，投资超13亿元人民币扩建生产线；2026年，总投资约10亿欧元的新基地破土动工……“每一次升级扩容，都源自对中国市场的笃定。”何国玲介绍，“未来，这里将成为赛诺菲全球最先进、数字化程度最高的生产基地之一。”

海南自贸港将坚持高水平对外开放，持续优化市场化、法治化、国际化营商环境，不断放宽外资准入，让外商投资活力持续增强。

——海南省政协副主席**刘艳玲委员**

维京游轮——

“我们对中国市场充满信心”

环球时报记者　任筱楠

维京游轮2016年正式进入中国，维京游轮中国区董事总经理唐博文也与中国的银发族打了10年交道。“我发现，很多中国银发族都在拥抱科技。”唐博文说，中国银发族对高品质旅行体验的需求日益增长，让维京游轮看到了更多增长机会。

唐博文十分关注今年全国两会上关于银发经济的内容。“中国持续推进银发经济高质量发展，对维京来说无疑是好消息，我们的目标正是为中国银发族打造高品质的旅行产品。”唐博文说，“政府鼓励外商直接投资的政策也让我们备受鼓舞，我们对中国市场充满信心。”

唐博文对中国实施的一系列扩大免签政策赞不绝口。他说，中国免签政策的持续放宽和相关配套政策的逐渐完善，也让更多欧美游客愿意搭乘游轮来中国。

“现在正是投资中国的好时机。”维京游轮首席执行官托尔斯泰·哈根表示。“选择持续深耕中国市场，不仅是因为中国旅游市场蕴含巨大机遇，也是因为中国经济发展的稳定性，让我们有信心。”唐博文说。

我国产业基础雄厚，经济发展稳中向好，持续吸引外商投资潜力巨大。我们将不断丰富场景应用，助推产业深度融合。

——重庆西永微电园产业投资集团有限责任公司党委书记、董事长**杜卫东代表**

特雷通——

“中国经济发展的稳定、可持续，是对世界经济的重要利好”

本报记者　李欣怡

特雷通集团1995年在上海创立，集团创始人兼首席执行官李曦萌来自丹麦，上世纪80年代到中国留学。

“中国制造业很发达，位于世界前列，我们为什么要将工厂转移到其他地方？不使用中国的制造能力，将是全球价值的损失。这片土地蕴藏着无限机遇，唯有亲身体验，才能感受到它蓬勃的发展潜力。”在李曦萌看来，在中国创业成功的关键在于：庞大的消费群体、良好的营商环境和日益完善的供应链体系。

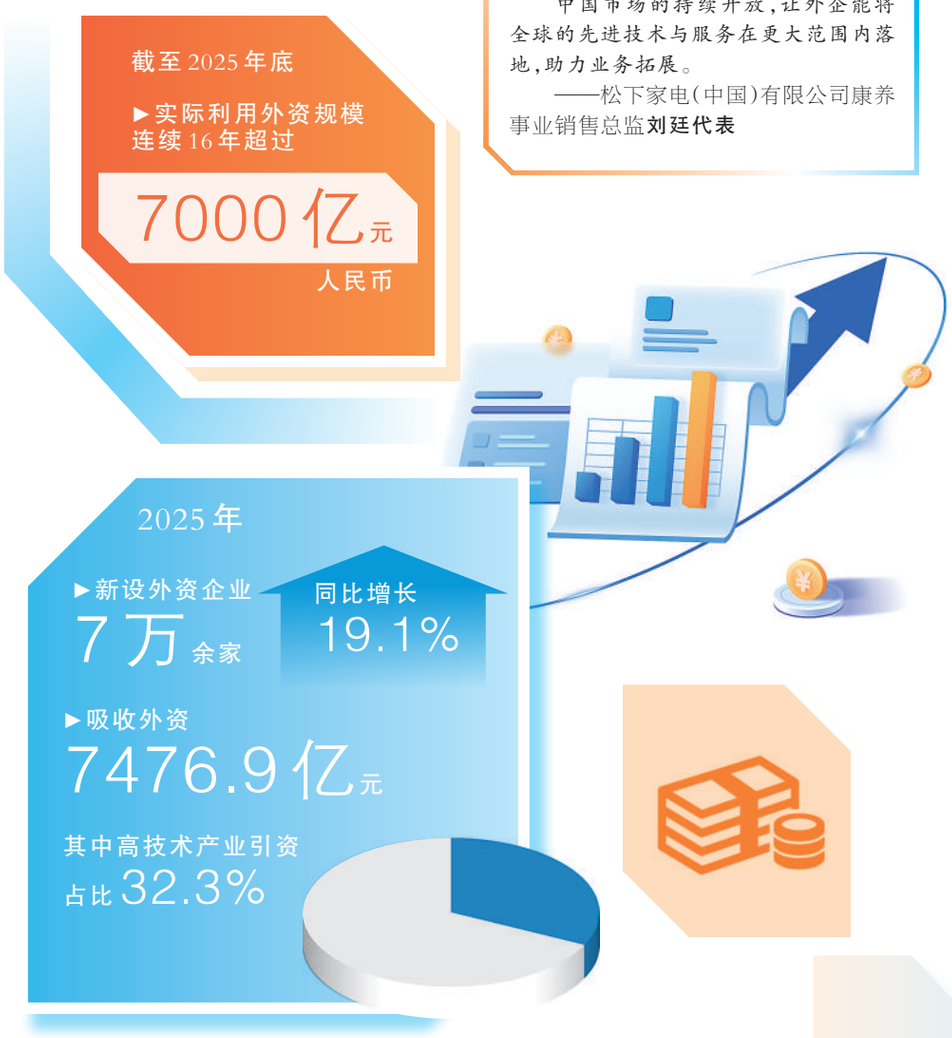
今年，“深化外商投资促进体制机制改革，保障外资企业国民待遇”写入政府工作报告，让李曦萌感到欣喜，“外国企业家一定要来中国多走走、多看看，否则会错失很多机会。”

“工业制造、新能源、人工智能……在中国，每一个产业都可以找到新的增长点。”李曦萌说。

“作为负责任的大国，中国积极发挥稳定锚作用，中国经济发展的稳定、可持续，是对世界经济的重要利好。”李曦萌说。

中国市场的持续开放，让外企能将全球的先进技术与服务在更大范围内落地，助力业务拓展。

——松下家电（中国）有限公司康养事业销售总监**刘廷代表**



正大——

坚持深耕中国的“答案在于机遇性和稳定性”

本报记者　李安琪

位于北京的正大中心内，珍藏着一张编号为“0001号”的批准证书。这是1981年正大康地有限公司获颁的证书，也是中国第一张外资企业批准证书。

“这张证书是正大集团在中国的起点。”泰国正大集团资深副董事长谢毅介绍，40多年来，正大集团在中国设立企业670家，年营业额突破2000亿元人民币。作为改革开放后率先进入中国的外企之一，正大集团见证了中国从打开大门谋发展到成为世界第二大经济体的过程。

“我们是中国改革开放事业的见证者，更是受益者。‘十五五’时期，中国高质量发展将持续推进，正大集团也将拥抱越来越多的发展机会。”谢毅说，正大集团已成为在中国投资规模最大、投资领域最广的跨国企业之一。

为何始终坚持深耕中国？“答案在于机遇性和稳定性。”谢毅表示，中国超大规模市场的优势，以及持续推进高水平对外开放的决断力，为外资企业提供了发展动力；而外资政策的连续透明，则为外资企业注入了长期信心。“我们始终看好中国市场，对高质量发展的中国满怀信心。”谢毅说。

我的一些国际合作伙伴对中国科技创新发展非常感兴趣，他们认为，中国的对外开放对于世界来说是很好的发展机遇。

——广州迈普再生医学科技股份有限公司董事长**袁玉宇代表**

在浙江义乌全球数贸中心，无人机展区吸引了外商关注。

王怿杰摄（影像中国）

高通——

中国“是全球科技创新最重要的力量之一”

本报记者　罗珊珊

今年政府工作报告提出，促进新一代智能终端和智能体加快推广，推动重点行业领域人工智能商业化规模化应用。高通公司中国区董事长孟樸说，“这不仅展现了中国推动科技创新和产业转型的决心，也与全球科技发展趋势高度契合，将进一步促进科技创新与产业创新深度融合，为全球科技合作带来更广阔发展空间。”

这些年来，高通携手中国伙伴推动创新技术在全球的规模化商用。在广东深圳，高通设立的创新中心配备了多个领先的实验室和客户工程团队，助力中国伙伴拓展全球市场。2025年，高通携手中国的运营商、手机厂商、大模型厂商等启动“AI加速计划”。

“中国拥有世界领先的市场规模、创新活力和完整产业体系，是全球科技创新最重要的力量之一。”孟樸表示，高通将继续以开放合作、长期发展的承诺，与中国合作伙伴携手，在6G、人工智能、具身智能、智能终端等领域深化合作，共同探索创新路径。

大连已与全球60多个城市建立了友好合作关系。未来，我们将进一步提升开放平台能级、巩固开放发展的产业根基。

——辽宁大连市人大常委会党组书记、主任**王启尧代表**

和音

稳定的政策　创新的土壤　共享的未来

全国两会期间，中国如何在高水平对外开放进程中进一步提升贸易投资合作质量和水平，成为国际社会关注的焦点之一。当前，国际局势更趋动荡，全球经济的天空阴晴不定。中国，这片能够提供长期稳定性的热土，成为国际工商界更加珍视的绿洲。

2025年，全国新设立外商投资企业超7万家，同比增长19.1%。数据的背后，是一个朴素而深刻的逻辑：中国过去是、现在是、将来也必然是外商理想、安全、有为的投资目的地，与中国同行就是与机遇同行，相信中国就是相信明天，投资中国就是投资未来。

稳定，带来了长远的信心。法国施耐德电气进入中国市场近40年，从最初的10名员工，到如今建成五大研发中心、AI创新实验室及30家工厂与物流中心。正是中国发展的稳定性让企业得以从容布局、不断成长。在施耐德电气的故事里，我们看到了一种“长期主义”的双向奔赴：中国发展的长期主义实践，深深启发了外资企业的在华布局。它们积极关注中国五年规划，看政策引领，看产业前景，“投资中国就是投资未来”，正成为企业的日常实践。

稳定，培育了创新的土壤。中国坚定不移推进科技创新，新质生产力加快形成，让越来越多外资企业将中国视为增强企业创新力和竞争力的“健身房”。德国大众，陪伴了中国汽车工业的几十年攀登，如今正与中国伙伴互学互鉴、共创共研。“中国速度与德国经验”“中国智慧与德国精工”的金牌搭档，为新能源时代汽车产业发展注入了强劲动力。

稳定，承载起创业的梦想。不断扩大开放的中国，吸引着来自各地的创业者、实干家。据统计，在浙江义乌，每天活跃的外商超3万人，在册外资经营主体已超1.1万户，义乌既是“世界超市”，也成为多元融合的国际社区。丹麦企业家李曦萌在上海创业经营30多年，他积极参与基层立法联系点意见征询会，为公司法（修订草案）建言献策。一个外国企业家参与中国的立法意见征询，本身就是一个生动的注脚——安全友好、开放包容、和合共生的社会文化氛围，更坚定了外商在中国逐梦的信心。

投资规模的上升，合作模式的升级，背后是外资对中国机遇认识的不断深化。从看好中国超大规模市场潜力，到深刻认识到中国“风景独好”背后的制度优势，中国的无可替代性成为国际工商界的共识。“十五五”规划纲要草案提出：“统筹吸引外资和境外投资，塑造国际贸易和双向投资合作新优势”“更大力度吸引和利用外资”“促进国际产业与投资合作”。政策的稳定牵引，既来源于生动的实践，更将激发巨大的发展动能。

一路走来，中国与广大外资企业一道书写了互利共赢的故事，成为经济全球化进程的成功篇章。迈入“十五五”，中国将坚持开放合作、互利共赢，稳步扩大制度型开放，为外资企业发展营造更好环境、提供更大空间，不断以自身的新发展为世界提供新机遇。

在变乱交织的世界中，中国，正用稳定性这一稀缺资源，为全球工商界注入信心，滋养着开放型世界经济的未来。

（本报记者**白光迪、亓玉昆、刘军国、杨颜菲、孙海天、洪秋婷、刘新吾、魏哲哲、胡婧怡**采访整理）

本版数据来源：**商务部等**

本版责编：陈　娟　何宇澈　董汶鑫　张一夫　董泽扬　施　钰

版式设计：张芳曼