

安徽马鞍山设置潮汐摊位、品质夜市等,探索城市管理新方式

# “向来如此”的办法不管用,创新!

本报记者 田先进

## 因干部状态新观察 走进一线探作风

凌晨3点多,天还未亮,家住安徽马鞍山花山区杨坝村的刘大姐早早起了床。简单洗漱后,她便忙活起来,把自家菜园里的蔬菜一筐筐搬上电动三轮车。4点准时出发,5点不到就抵达黄梅巷临时农贸市场,摆好摊位,静待顾客。

今年60岁的刘大姐,卖菜已有20多年,前几年在黄梅巷附近卖菜,为了躲避城管,总是四处“打游击”。“那会儿,大家都把菜摆在黄梅巷主路上,很影响交通。城管一制止,我们就到处跑。”刘大姐说,“现在好了,有了固定售卖区,老百姓买菜方便,我们的生意也越来越好。”

黄梅巷位于马鞍山市花山区湖东路街道,长约800米,宽不过7米,前后连接市中心的湖东中路和佳山路两条繁华道路,交通十分便利。黄梅巷周边分布着大北庄等小区,人口众多,出行需求大。

从城管工作人员角度看,这是一个“不一样”的故事。“以前,附近有一个佳山路菜市场,前几年拆除后,一些菜农便将黄梅巷当成卖菜的聚集点。菜农数量变多,占道经营现象也越来越普遍。”马鞍山市市容秩序管理中心主任孟凡乔说,“看到菜农把菜摆在主路上,大北庄小区的底商也把摊位、货物等往主路上摆。”

每天早上交通堵塞,出行困难,路上环境脏乱差,小区居民不断投诉,环卫任务也很重。

面对新情况,城管部门当时还用着老办法,派更多城管队员到现场巡查,不允许占用主路。“但人太多,根本管不过来。”湖东路街道城管执法中队中队长魏明青说,“甚至还出现巷内过于拥挤,城管队员挤不进去的情况。长期劝导不管用,商家、菜农和城管之间也产生了矛盾纠纷。”

怎么管?一些队员也比较困惑:“过去都这样”“一直就这么执行”……按照过去的治理经验,要么把菜农引导到周边另一个正规菜市场,但那样小区居民买菜要多走路,菜农生意也受影响;要么不允许菜农摆摊,但这又关乎菜农的生计。

“‘向来如此’的办法不管用,那就创新,就必须改变!”面对困局,马鞍山市城管部门下决心必须思路。孟凡乔和同事连续多日到黄梅巷现场观察。回来后,再集中开会讨论。最终决定借用交通部门“潮汐车道”的理念,设置



位于安徽省马鞍山市花山区霍里街道的体育路夜市。

李锐林摄

“潮汐摊位”,即在特定区域划定经营范围,允许流动摊贩定时、定点经营,时间一到立即收摊,还路于民。

“在黄梅巷北侧,大北庄85栋楼下,有一条人行道,平时被自行车等占用,我们将其清理出来,作为菜农的‘潮汐摊位’,就叫黄梅巷临时农贸市场。”孟凡乔说,“每天5点到8点半,允许菜农在此摆摊,如果有年纪大的菜农没卖完,可以延长到9点。到了点,就要收摊。”

2024年4月,黄梅巷“潮汐摊位”正式启用。一听说有固定摊位而且就在附近,菜农都主动搬去那里。紧接着,底商也不占道经营了,现在的黄梅巷既畅通又干净。

马鞍山市城市管理局副局长龚家震介绍,在黄梅巷成功经验基础上,马鞍山市城管局根据现实条件科学规划,建设更多“潮汐摊位”。截至目前,马鞍山市共设置了116个“潮汐摊位”,惠及近2000家经营户。

同样的治理智慧也体现在“品质夜市”的打造上。

晚上7点,记者走进位于花山区霍里街道的体育路夜市,阵阵香气扑面而来,特色美食店铺依次排开,不少顾客正在选购。这里的路面几乎看不见垃圾和油污,夜市门头和摊位招牌也极富设计感。

店铺“爆行手作”的经营者黄先生来自河南,几年前来到马鞍山市做生意。“以前我们就在体育路两边摆摊,风吹日晒,现在搬进夜市里,环境更好,人流量更大,收入也节节攀升。”黄先生笑着说。

因为高校学生和周边群众的消费需求大,

前些年,安徽工业大学秀山校区北门的体育路上,小吃摊贩逐渐聚集。“原先有30多家,后来最多时有300多家,严重堵塞交通、污染环境,附近的慈湖河水质也受到影响。”霍里街道党工委书记张建平回忆,由于管理不规范,投诉不断,摊贩间经常发生摩擦。

“这一顽疾存在多年,无法根治的原因在于各方意见不一。”张建平告诉记者,有人提议直接取缔摆摊,有部门建议原地加强管理,还有的认为应搬到远处,但这些方案都有弊端。

问题越来越突出,怎么办?“老办法不管用,就要想新办法。”张建平带着街道干部一有

时间就围着体育路转,马鞍山市奥体中心的一处停车场,引起了他的注意。

“这处停车场平时停车需求不大,而且非常靠近学校北门,学生走过去很方便。能不能在这里给商户盖个集中夜市?”张建平告诉记者,但该停车场并不归街道管理,而是归市里一家国企管。

“当时关于夜市的选址,有10套方案,但改造停车场是最优解。”张建平下定决心,层层汇报,最终市领导在现场调研后,采纳了张建平的建议。

对于夜市的投资、管理,很多地方会招引外部资金投入,找外部公司运营。“街道和村里更了解夜市现状,村里也有一定的财力,我们申请投资管理。”张建平说。打破常规,霍里街道霍里村成立村集体经济公司负责体育路夜市的运营。

该公司通过招投标程序,选择有建设资质的施工单位硬化地面,铺设管道,搭建棚亭……体育路夜市建成运营后,有283个固定门面、20个临时摊点,保证了原有摊贩都能入驻。

为了让商户能够安心“落户”夜市,街道制定场地租金优惠政策,设置综合执法岗亭,划分7个网格,每晚安排工作人员驻点值守,主动提供相关服务。与此同时,夜市还开展民俗巡演、才艺表演等活动,开设潮玩项目体验区吸引人流。自建成以来,体育路夜市日均人流量达7000人次,有效带动了周边的就业创业。这座昔日自发形成的流动摊点聚集地,在科学规划与精心运营下,完成了从“脏乱差”到“精优美”的转变。

## 经验不该成为捆住手脚的绳索

徐雷鹏

“向来如此”——当这句话从一些干部口中说出时,往往意味着思维已经悄悄刹车。有的干部安于现状,缺乏进取意识,有的怕担风险,“没先例”就不去干,遇到矛盾绕着走、碰见难题往后退,把“不出事”当作最大追求。“向来如此”,便成了万能的托词。

改革路上,就怕干部只认得老路。时代在发展,问题在变化,若手里还攥着多年前的“导航图”,迷路的可能性很大。破解之道,或许是对“向来如此”保留一点“想法”:这个做法今天还管用吗?有没有更好的可能?当我们把“没先例”看作探索的起点而非终点,新路的轮廓才会渐渐清晰。

改变需要勇气,也需要土壤。鼓励创新,就要容得下试错;推动干事,就要让敷衍塞责者坐不住。当机制为想干事的人撑腰,为干成事的人喝彩,而让“混日子”变得不轻松,“老一套”的无效空转自然就会变少。

发展是一场没有终点的长跑,经验不该成为捆住手脚的绳索。对于没有现成答案、没有既往经验可循的难题,要敢于主动打开局面,大胆创造先例,才能在不断探索中找出新办法。

## 因编辑手记

## 司机之家 年味浓

近年来,每逢传统佳节,浙江省建德市更楼街道的志愿者们都会在司机之家组织活动,让常年在外漂泊的货车司机和其他外来务工人员感受温暖。

图为2月9日,临近农历小年,在建德市更楼街道司机之家,货车司机和其他外来务工人员一起参加“奔走千里路·幸福一家亲”团圆年夜饭活动。  
新华社记者 徐 翌摄

## 中緬泰联合清剿緬甸妙瓦底 赌诈园区行动取得阶段性成效

本报北京2月9日电 (记者张天培)按照公安部统一部署,山东、广西公安机关近日组织警力将近期中緬泰联合清剿緬甸妙瓦底赌诈园区行动中抓获的1500余名犯罪嫌疑人押解回国。截至目前,妙瓦底KK园区630余栋相关建筑物已被全部拆除,相关涉电信诈骗犯罪嫌疑人均已被押解回国,联合清剿行动取得阶段性成效。

公安部有关负责人表示,公安机关将不断深化国际执法合作,推动更多联合打击清剿行动,坚决铲除犯罪窝点,全力缉捕犯罪嫌疑人,持续巩固扩大打击治理成果。



# 学习与研究

中共中央政策研究室 主办

2026年第2期(总第434期)要目

重要言论:更加清醒坚定地推进反腐败斗争

本刊评论:以更高标准更实举措推进全面从严治党

持续推进习近平法治思想的检察实践…………… 童建明

聚力打造具有全国影响力的科技创新中心…………… 马 震

分类有序、片区化推进乡村振兴…………… 曹利群

走出一条具有中国特色的向海图强之路

…………… 自然资源部党组

从十个方面学深悟透习近平经济思想

…………… 中共四川省委政策研究室理论学习中心组

加快建设现代山地特色高效农业强省

…………… 中共贵州省委政策研究室

分区分类高质量推进高标准农田建设

…………… 中共陕西省委办公厅综合二处

以法治之力护航甘肃现代化建设…………… 刘长根

推动全社会进一步坚定国家根本政治制度自信

…………… 张品彬

建设具有地方特色的现代化人民城市…………… 王卫东

加快完善我国企业海外利益保护体系

…………… 阮一帆 唐 湘

掌握在中国式现代化建设中奋勇争先的真本领…………… 苗延红

以新兴领域党建赋能“国际纺都”建设

…………… 中共浙江省绍兴市委政策研究室

柯桥区委政策研究室

守护中华文脉 传承文明之光…………… 故宫博物院

我国文化出海要过好“五关”…………… 朱曦林

从五个点发力实现全面振兴新突破

…………… 中共辽宁省委大连市委

仲景故里高质量推动中医药传承创新发展

…………… 中共河南省南阳市市委政策研究室

文风与作风…………… 余务洪

敬告  
读者

本刊每本定价10.00元,全年120.00元(含邮费)  
通信地址:北京1723信箱《学习与研究》发行部  
邮编:100017 电话:(010)55602320 83087501  
电子信箱:bj1723@sina.com  
征订信箱:22705801@qq.com

# 新湘评论

中国共产党湖南省委员会主办

编辑出版:新湘评论杂志社

邮发代号:42-1

网址:www.cnxxpl.com

2026年第3期(总第839期) 2月1日出版 要目

卷首 以正确政绩观真抓实干 / 辛湘平  
主题阅读 打造“人工智能+”新高地 构建经济发展新格局  
阅读1 习近平总书记关于深化人工智能应用重要论述摘编  
阅读2 牢牢掌握人工智能发展主动权  
——学习习近平总书记关于深化人工智能应用重要论述 / 周 勇

阅读3 聚焦发展新赛道 推进“人工智能+” / 黄东红  
加快打造高质量发展核心引擎 / 王卫安  
加速培育高质量发展新动能 / 李志坚  
奋力夯实超智融合算力“底座” / 李肯立  
阅读4 希迪智驾:无人驾驶跑出“AI”加速度 / 胡雅南  
超能机器人:“风口”之上 / 夏昕 王 登  
中科云谷:打造智能工厂新范式 / 刘林翔

阅读5 AI之城有多能 / 辛湘湘  
阅读6 “人工智能+”,如何加? / 本刊评论员  
学习“全面深刻准确”的重要要求 把思想方法搞对头  
——学习习近平总书记在省部级主要领导干部学习贯彻党的二十届四中全会精神专题研讨班开班式上的重要讲话 / 曲青山  
不断提升网络生态治理质效 / 肖碧军

实践 文化赋能强根基 消费振兴促发展 / 任洁琳  
党建业务深度融合 公安工作提质效 / 田开毅 覃世林  
湘江评论 [湘江杂评] 该有怎样的债务观 / 徐文秀  
征求意见理当“真”求 / 彭龙富  
涵养新时代青年干部的浩然正气 / 胡跃平  
[甚么话] 读懂非营利医院的情怀与账单等

[大事述评] 格陵兰:“盲盒”还是“陷阱” / 辛湘理  
思 政 课 “玩抽象”到底是在玩什么? / 胡景涛  
用好红色文化资源 提升思政育人实效 / 唐庆萍  
把铸牢中华民族共同体意识贯穿职业教育全过程 / 龙国锋  
抢占短视频思政育人的新阵地 / 王利元  
以数字技术赋能社会主义核心价值观铸魂育人 / 罗海英 尹晶晶

思享智库 以脑机接口驱动湖南人工智能产业发展 / 杨 琼  
推动平台经济创新和健康发展 / 郑彬睿  
建强干部队伍 助力高校高质量发展 / 葛吉雪 彭蝶飞  
抗日战争时期湖南统战工作的历史贡献及启示 / 饶 健  
推动银发经济与绿色发展深度融合 / 杨慧宇

先 锋 论 以科技守护文明 让历史拥有未来  
——记“新时代雷锋”湖南省博物馆数字创新团队 / 胡雅南  
芳 章 毛泽东在莫斯科的春节前后 / 周子豪

经典赏析 深入持久地开展“五讲四美”活动 争取社会主义精神文明建设的胜利——“全民文明礼貌月”活动总结会议纪要  
坚持把未成年人思想道德建设作为战略性基础性工作来抓 / 杨 凯 潘柏君

橘子洲头 两个读书人的故事 / 王跃文  
穿越靖港的童谣 / 邓建华  
放 言 在稳进提质中书写高质量发展新答卷 / 辛 声

定价:5.50元,全年132元 联系电话:0731-81125576 地址:湖南省长沙市韶山路1号 邮编:410011

去年一至十一月  
检察机关办理食药安全公益诉讼案件两万四千余件  
有效整治社区团购食品安全等问题

## 新疆追授贺娇龙同志自治区优秀共产党员称号

本报乌鲁木齐2月9日电 (记者蒋云龙)中共新疆维吾尔自治区委员会近日决定,追授贺娇龙同志“新疆维吾尔自治区优秀共产党员”称号。贺娇龙生前系自治区农产品品牌建设与产销服务中心(自治区农业对外合作中心)主任,曾获自治区先进工作者、全国三八红旗手等荣誉。1月11日,贺娇龙在博乐市开展农产品电商销售活动前期拍摄时意外坠马,经全力抢救无效,于1月14日不幸离世。

贺娇龙同志对党忠诚、信念坚定,对事业满腔热忱、对人民饱含深情,积极践行群众路线,代言新疆、造福百姓,在新疆广袤大地上书写了共产党人“为人民出政绩、以实干出政绩”的时代答卷,为推进乡村全面振兴、促进文旅融合、增进民族团结作出了突出贡献。

## 高德打车因管理不到位,压低运价被约谈

本报北京2月9日电 (记者韩鑫)交通运输新业态协同监管部际联席会议办公室近日对高德打车进行了约谈。约谈指出高德打车对合作网约车平台管理不到位、压低运价、应急处置不当等突出问题,并要求高德打车采取针对性措施,确保全面整改到位,切实维护司机群体合法权益。

约谈要求,强化合作网约车平台监督管理。督促合作平台企业保持经营策略相对稳定,加强价格、收入异常波动等监测预警。认真落实降抽成(收费)公开承诺,保障司机合理收入。加强对接入网约车平台、车辆和司机的审核管理,持续提升合规化水平。加强订单溯源监测管理,防止订单层层转卖、层层抽成。畅通诉求表达渠道,快速响应处置司机反映的各类诉求和问题。依法落实首问负责和先行赔付责任。加强交通安全管理,教育引导从业人员安全守法驾车。提高司机安全驾驶和应急处置能力,全力做好春运安全生产和服务保障工作。

高德打车表示,将严格落实约谈要求,汲取教训,补齐短板,举一反三,全面整改,进一步增强风险意识,切实履行企业责任,依法合规经营,及时化解矛盾问题,维护公平竞争市场秩序,保障司机群体合法权益。

本版责编:季健明 徐雷鹏 迟嘉瑞