

# 以金融高质量发展 助力金融强国建设



# 中国人寿

## 发挥险资优势，书写长期主义实践答卷

中长期资金是维护资本市场平稳健康运行的“压舱石”“稳定器”。夯实资本市场健康发展根基、提升金融服务实体经济质效，离不开耐心资本“长钱长投”的定力与智慧。保险资金规模大、周期长、来源稳定，是典型的长期资本、耐心资本，对于优化融资结构具有重要作用。

作为行业头部企业，中国人寿（保险）集团公司（简称“中国人寿”）充分发挥险资优势，不断优化投资策略和布局，在支持资本市场发展、服务新质生产力培育、助力国家重大战略落地、服务民生福祉的进程中，以自身所长书写了长期主义实践答卷。中国人寿2026年工作会议数据显示，集团合并总资产8.56万亿元，合并投资收益4011亿元，境内公开市场权益投资净买入超过2000亿元。

### 长，是险资入市的“长风破浪”

近年来，国家“引长钱、促长投”，鼓励长期资本、耐心资本发展的政策正从蓝图规划加速迈向纵深落地。在此背景下，中国人寿以险资特有的长期属性与规模优势快速响应。2025年，中国人寿境内公开市场权益投资净买入进一步加力加速，净买入超过2000亿元，成为中长期资金入市的排头兵。

中国人寿联合发起设立的保险行业首只私募证券基金——鸿鹄基金是国内第一个由保险资金主导、专门用于长期持有优质上市公司股票的试点项目，被视为增强资本市场内在稳定性关键力量。2024年至2025年，鸿鹄基金5个产品总规模1100亿元，中国人寿出资占比近半，长期资金入市“榜样”效应逐步显现。

鸿鹄基金秉承“长钱长投”原则，构建了与之相匹配的长期考核体系，重点布局并长期持有现金流稳定、治理结构完善、具备良好股息回报的大盘蓝筹公司，探索出一条兼顾功能属性与投资回报的可持续路径。

### 长，是培育新质生产力的“长跑耐力”

除了二级市场，在一级市场和产业前沿，中国人寿同样通过多元化的直接投资，以长期资本陪伴科技企业跨越从技术萌芽到产业成熟的完整周期，在培育新质生产力的征程中展现出“长跑者”的专注与耐心。

保险资金期限长、规模大、来源稳，在服务科技创新、助力攻克关键核心技术方面肩负重要使命。近期，AI软硬件公司掀起一轮上市热潮——2025年12月，聚焦国产高性能GPU的沐曦股份登陆科创板；2026年1月，AI大模型企业Minimax（稀宇科技）在香港交易所挂牌上市。在这些企业上市的背后，都有中国人寿长期资本的支持：国寿科创基金作为沐曦股份上市前唯一险资直投股东，参与其Pre-IPO轮融资；国寿科创基金、国寿双碳基金先后参与Minimax（稀宇科技）两轮融资，成为其首个国资投资方。

在赋能和护航新质生产力发展的“长路”上，中国人寿跑出了“长期主义”的国寿节奏：2021年，国寿科创基金完成签约，总认缴规模约50亿元，重点投向半导体、人工智能、先进制造和生物医药等领域。2022年设立的国寿双碳基金一期，总认缴规模18.32亿元，聚焦新能源、高端制造和绿色医疗等赛道。与此同时，还稳步推进设立50亿元规模的“长三角科创基金”，覆盖集成电路、生物医药、人工智能等领域，以金融活水浇灌创新沃土。中国人寿已通过直接或间接投资支持了长鑫存储、拉普拉斯、宇树科技、华大九天等一大批产业链关键环节的代表性企业。

为更好匹配战略性新兴产业、高科技企业高风险、高回报的特征，中国人寿旗下国寿投资公司在实践中逐步形成了一整套股权投资逻辑体系，包括坚持服务国家战略，坚持把握宏观经济脉搏，坚持把握自主可控的主题等，以更完善的逻辑体系为科技股权投资提供有力支撑。

通过构建“投早、投小、投长期、投硬科技”的长期投资生态，中国人寿不仅获得穿越周期的回报，更深度推动技术突破和产业升级，实现从“长钱”到“长智”的深层进阶。

### 长，是持续创新的“长远思考”

在长期投资实践中，中国人寿不仅注重“投什么”，更深入思考“怎么投”，以一套持续演进、因时而变的投资方法论体系支撑投资。

2025年末，中国人寿旗下资产公司发起设立“中国人寿一海纳融创股权投资计划”，投资专注半导体并购整合的“芯合创一号基金”，标志着中国人寿在支持重点产业并购整合领域实现历史性突

破。产业整合前期往往需要大量资本投入，且短期内难见现金流回报，中国人寿以5亿元规模果断布局，以耐心资本为产业发展提供关键支撑。

近年来，中国人寿一直在实践中探寻保险资金审慎运用与科技创新、区域发展之间的共振点。

“沪发一号”，探索奠基。2023年，中国人寿以“S份额”投资方式精准落子集成电路产业，发起设立“中国人寿一沪发一号股权投资计划”，受让上海集成电路产业投资基金股权，开创保险股权投资计划摘牌交易所“S份额”先河。项目一次性覆盖18家国内半导体产业链上的龙头企业，从设计到制造、从材料到设备，底层资产清晰可见，风险也在组合投资模式下进一步稀释。这场“实验”，实现了政府引导扶持产业“从零到一”、市场化资金“从一到百”的投资接力，为大体量的保险资金支持科技创新提供了从“点”到“线”的可复制、可推广的实施范式。

“北京科创”，模式进阶。2024年，中国人寿发起设立“中国人寿一北京科创股权投资计划”，基于“沪发一号”的经验，推动“S份额”策略进一步拓展进阶。项目通过母基金架构，构建布局“四投”领域的硬科技生态矩阵——不再局限于单一产业，而是穿透数十只专业子基金，将触角延伸至1500家深耕前沿、不同细分领域的科技独角兽企业。这是一场从“线”到“面”的范式跃迁，判断更精准、服务更高效、风险更分散。

从“沪发一号”的破冰探索，到“北京科创”的拓展进阶，再到“海纳申创”的精准深耕，中国人寿通过灵活创新的投资模式与专业引领的投资“长策”，将长期资金更精准、更有效地配置于关键领域，以金融之力切实服务实体经济。

### 长，是服务民生福祉的“长情守护”

2025年中央经济工作会议提出：“必须坚持投资于物和投资于人紧密结合”。中国人寿将“长钱长投”的坐标，锚定在满足人民对美好生活的向往上，以跨越周期的“长情守护”，让长期主义有了温暖的注脚。

这份“长情”，体现在对“长寿安康”的悉心守护中。面对人口老龄化趋势，中国人寿发起设立总规模200亿元的大养老基金、100亿元的银发产业基金，推动养老健康产业上下游协同发展；构建“机构+社区+居家”一体化养老服务体系，推进26个重点城市的养老项目布局，积极服务多层次的养老需求；旗下养老保险为养老保险“三支柱”管理“养老钱”近2.4万亿元……中国人寿以长期投入助力构建全面的养老保障网络，为“银发群体”送上温暖承诺。

这份“长情”，也流淌在对“成长”的耐心滋养里。在支持实体经济的“毛细血管”小微企业时，集团成员单位广发银行以普惠金融活水精准滴灌，普惠型小微企业贷款余额超2100亿元，陪伴万千经营主体拔节生长。在助力乡村全面振兴的田间地头，国寿乡村振兴基金将投资收益持续转化为帮扶力量，截至2025年底，基金已进行6次收益分配，近2000万元资金化作生活补助与教育支持，照亮了近6.7万名师生的前行之路。

中国人寿正以“一个国寿 一生守护”的坚守，把资源更多投向教育、就业、医疗、养老等领域，让流向物的投资，也服务于人。

对于中国人寿而言，“长”不是简单的期限概念，而是与时代脉搏同频共振的长远布局，与实体经济共生共荣的长久陪伴，以及对美好生活的长情守护，更是发挥专业之长，将自身发展融入国家大局，实现基业长青。

“十五五”时期，中国人寿将继续以“333战略”为指引，让金融服务与实体经济需求精准对接、让资本活力与创新动力深度融合，在助力中国经济向新向优发展的进程中展现国寿新作为。

数据来源：中国人寿（保险）集团公司

