『小而美』架起『连心桥』

央企走出去·志愿服务

三峡巴西公司推出羊奶创业项目帮助居民探索致富路径，中建马来西亚公司“点亮山区”志愿活动为偏远山区带来清洁电力，中国港湾在加纳特马新集装箱码头建立海龟孵化基地保护海洋生物多样性……近年来，中国企业在海外开展业务的同时，通过专业化、多元化的志愿服务项目履行社会责任。这些“小而美”项目，不仅解决了当地居民急难愁盼问题，更通过知识传递与人文关怀展示中国形象，架起了与驻在国民众的“连心桥”。

三峡巴西公司羊奶创业项目——

“让我们的生活更有底气”

本报记者　陈一鸣

“风电项目不仅带来了清洁能源，也带来了就业机会。希望这样的项目越来越多。”巴西新帕尔梅拉奥利奥达瓜社区负责人克劳迪诺·卡斯特罗说。

在巴西东北部帕拉伊巴州的新帕尔梅拉，风机叶片在辽阔天地间徐徐转动。曾经，炙热的阳光让土地干旱贫瘠，导致传统农业收益微薄，许多家庭为温饱发愁。随着中国三峡集团最大的海外陆上风电项目——三峡巴西公司帕尔梅拉风电项目2025年实现全容量并网，一条由绿色能源引领的致富之路悄然延伸。

帕拉伊巴州居民对羊奶产品十分偏爱，仙人掌是少数能在这里生长的植物，又恰好可以作为山羊饲料。依托风电带来的稳定电力供应，三峡巴西公司与巴西梅奥可持续研究所携手启动羊奶创业项目，以志愿服务帮助当地居民通过规模化饲养山羊、生产羊奶，加工羊奶酪、果酱等附加值更高的衍生产品探索增收路径。

奥利奥达瓜社区居民迪雅娜·巴尔博萨是首批参与该项目的农户之一，她家最初只饲养了4只山羊，后来逐渐增加到近20只，如今每天可产羊奶约5升。通过科学饲养与管理培训，她正计划进一步提升羊奶产量，并将部分公羊出售以增加收入。“羊奶创业项目让我们的生活更有底气。”巴尔博萨说。

目前，羊奶创业项目已覆盖新帕尔梅拉5个社区的69户家庭约300名居民。梅奥可持续研究所技术主管卡尔孔·奥利维拉表示：“未来，每个家庭的日产奶量有望再提升2至2.5升，项目也将纳入巴西地方政府农业支持计划，增强其可持续性与长期竞争力。”

除羊奶创业项目外，三峡巴西公司还在新帕尔梅拉开展了奶牛养殖、蜂蜜采集、蔬果种植等一系列创收创业试点项目。项目采取参与式建设方法，让当地社区居民共同参与项目设计与实施。“中国企业提供的技术培训和资源支持，不仅让当地居民提升了收入，也增强了他们的协作意识，产生了持续积极的社会影响。”梅奥可持续研究所总经理拉尔斯·迪德里希森说。

三峡巴西公司董事长杨艳表示，在新帕尔梅拉开展多层次、接地气的创收创业试点项目，将清洁能源设施建设与海外志愿服务深度融合，既帮助当地低收入群体增收长技，也展现了中国企业履行社会责任的决心与能力。“中国企业不仅是资金和技术的支持者，更是能力建设的同行者。”她说。

中建马来西亚公司“点亮山区”志愿活动——

“中国‘月亮’照亮了我家”

本报记者　章念生

“亮了！”不知是谁喊了一声，孩子们立刻跑过来，在灯下追逐嬉戏。暖暖的灯光从屋檐倾泻下来，洒在他们洋溢着喜悦的脸上。

这是中国建筑马来西亚有限公司志愿者们第三次走进大山开展“点亮山区”志愿活动。自2023年起，为助力改善马来西亚山区原住居民福祉，中建马来西亚公司“蓝海益路”志愿者团队联合马来西亚非政府公益组织和当地企业，深入马来西亚山区腹地的多个村庄，持续开展“点亮山区”志愿活动。

由于路途遥远、进山条件受限，这次给霹雳州阿逸拉巴村安装太阳能灯，志愿者们凌晨4点一过就出发了。路上，他们回忆起第一次走进村中唯一一所学校时的场景：屋里点着一盏油灯，灯焰很小，光线勉强照亮桌角。一个孩子趴在桌上写字，眼睛几乎贴着作业本。有志愿者问：“你每天都这样写作业吗？”孩子点点头说：“天黑了，我得快点写完。”

马来西亚部分山区的原住居民村庄分散在供电线路无法到达的山林之间，村民们一直过着日出而作、日落而息的生活。“我们想发展，但不能以伤害大山为代价，它是我们世代延续的根基。”在第一次“点亮山区”志愿活动中，彭亨州原住居民村庄村长巴蒂的话，让中建马来西亚公司的志愿者们放弃了一些“快而省”的方案，最终选择了太阳能照明设备。“装一盏灯，也是在搭建人与人心灵之间的桥梁。”参与志愿活动的一名青年员工说。

仔细勘测地形、研判光照条件、确定安装点位……志愿者们分工协作，充分发挥建筑企业优势，确保每块太阳能板都能最大限度吸收阳光。他们还对村民进行“一对一”指导，教他们为太阳能板包裹套管，确保用电安全。因为知道太阳能灯将陪伴他们很多年，村里的孩子们对这些维护细节尤为用心。蹲在旁边的孩子小声对同伴说：“这样下雨也不怕了。”

突然，用来记录安装过程的无人机失控落水，几个孩子毫不犹豫地跳入水中将其捞起，又一路小跑送回志愿者手中。即便没有言语上的交流，但在场的每个人都深受触动。

随着最后一盏太阳能灯调试完成，整个村庄被温暖的灯光笼罩。孩子们在灯下奔跑，抬头望灯，低头端详彼此被照亮的脸。此情此景，让志愿服务队领队杨毅不由想起另一个村庄的孩子曾对他说过的话：“中国‘月亮’照亮了我家，我晚上也能读书了。”

（王文苑、寇哲对本文亦有贡献）

R国际观澜

践行人类命运共同体理念的鲜活注脚

朱健刚

随着高质量共建“一带一路”不断走深走实，中国企业在海外开展专业化、在地化志愿服务，成为造福当地民众、深化交流合作的纽带，是践行人类命运共同体理念的鲜活注脚。

志愿服务是中国企业履行社会责任、彰显中国道义的积极行动。中国企业的海外志愿服务是高质量共建“一带一路”民心相通工程的重要组成部分。这些志愿服务项目贴近当地民生、回应民众关切，聚焦项目所在地教育、医疗、环保等民生短板，变“输血”为“造血”，传递“授人以渔”的中国智慧。中国企业海外志愿服务把抽象的责任担当，化为可感可知的民生温度，让中国道义看得见、摸得着、暖人心。

志愿服务是深化公共外交、构建“和合共生”国际关系的柔性引擎。中国企业海外志愿服务秉持共商共建共享，通过平等协作激发当地社区能动性。志愿者与当地基层组织和民众并肩工作，以技术转移、技能培训等方式，将中国经验与当地禀赋结合，实现从“走出去”到“留下来”的转变。这种润物细无声的实践，让公共外交更具人情味与说服力，为深化国际合作营造了良好氛围。

志愿服务是筑牢高质量共建“一带一路”民意基础的坚实支撑。国之交在于民相亲，民相亲在于心相通。中国企业海外志愿服务立足长远，通过教育启智、科技赋能、文化交融等多维度实践，深度对接驻在国经济社会发展需求，不仅有效激发当地内生发展动力，更以真诚互动增进民众间的理解与信任，将经济成果转化为社会认同，为高质量共建“一带一路”从“大写意”转向“工笔画”夯实社会基础。

面向未来，中国企业应继续以体系化、专业化、品牌化为目标，提升服务能级，让海外志愿服务成为融通中外、共创未来的“金钥匙”。当更多中国企业以奉献、友爱、互助、进步的志愿精神扎根当地，海外志愿服务必将为共同推进现代化与全球发展繁荣汇聚起澎湃动能。

（作者为浙江大学社会治理研究院首席专家）

中国港湾加纳海龟孵化基地——

“守护海岸线上的生命”

本报记者　郑　翔

非洲几内亚湾北岸，月光在沙滩上洒下一层清辉。波涛轻涌处，成年海龟陆续浮现，缓缓爬上滩涂，熟练地挖掘产卵巢穴。“每年10月至次年3月的加纳海域海龟产卵季，我都会在周边海滩收集海龟蛋送回孵化基地。”海龟保育专家亚乌说。

2019年，加纳特马新集装箱码头项目启动建设后，中国港湾工程有限责任公司专门建立海龟孵化基地。这座模拟自然孵化条件建设的海龟孵化基地，最多可同时容纳1万枚海龟蛋孵化。基地内铺有适宜的海沙，针对不同海龟的孵化习性，设置了不同深度与湿度的沙坑。每个沙坑旁都立有标识牌，标注着预计孵化时间，顶部配备临时安置幼龟的护栏，方便日后安全运送至海滩放归。

“码头工程涉及范围较广，与海龟产卵区域存在重叠。建设专门的海龟孵化基地、打通产卵通道，是必要的保护举措。”加纳特马新集装箱码头工程项目环境社会许可部门负责人严发介绍，中国港湾还与加纳环境保护署、加纳渔业委员会等机构建立合作机制，组建起一支专业的海龟守护团队。孵化基地高峰时配备10名工作人员，其中6名海龟保育专家分班次24小时巡视海滩、监测海龟活动。

去年春季开始，中国港湾联合加纳港务局环境与安全部门，与加纳大学海洋研究所合作开展多期海龟保护培训，讲解基础保育知识，并建立线上反馈渠道。工作人员一旦在海滩上发现海龟巢穴，只需拍照上传就能获得专家的远程保护指导。“去年12月初，我们成功干预了一个因气温过高而濒危的棱皮龟龟巢，23只幼龟得以安全孵化。”加纳港务局环境与安全部门负责人瑞切德说。

截至目前，海龟孵化基地已累计收集海龟蛋近2.2万枚，孵化海龟超1.7万只，孵化率接近80%。除了海龟保护，中方团队还对项目所在海域的海洋生物多样性进行季度监测，将浮游生物、海底植被和海底动物、潮间带动植物、鸟类和鱼类等全部纳入监测范围，有效保护了当地的生物多样性。“我们希望进一步凝聚力量，共同守护海岸线上的生命。”加纳特马新集装箱码头工程项目环保部经理库马尔说。

如今，加纳特马新集装箱码头附近海域的海龟保育工作已步入常态化。每逢海龟繁殖季，中国港湾都会联合加纳港务局组织专业人员深入周边社区，开展海龟保护科普和宣介。通过举办讲座、播放影像、张贴宣传画、广播讲解等多种形式，向当地居民普及海龟产卵知识，增强社区保护海龟的意识。瑞切德表示，这样的活动意义深远，“让海龟保育成为更多人尤其是下一代能主动参与的行动。”

图①：帕尔梅拉陆上风电项目。　三峡巴西公司供图
图②：海龟保育专家在加纳特马新集装箱码头附近海滩放生海龟。　刘　敬摄
图③：迪雅娜·巴尔博萨在挤羊奶。　三峡巴西公司供图
图④：中建马来西亚公司员工在“点亮山区”志愿活动中向原住居民捐赠物资。　杨　毅摄
图⑤：加纳特马新集装箱码头俯瞰。　中国港湾工程有限责任公司供图

本版责编：韩秉宸　张博岚　康　杰
版式设计：蔡华伟