

青海省玉树州动物疫病预防控制中心主任宋仁德深耕技术帮助牧民减畜增收——

39年坚守三江源的“牦牛博士”

本报记者 龚仕建 乔 栋 曹继炜

腊月前后,三江源头的巴颜喀拉山披着厚厚雪衣。黄褐色的巴塘草原,在为春天蓄力。

玉树州动物疫病预防控制中心主任宋仁德又出发了,目的地是巴塘乡上巴塘村三社牧民布泽家。一个半小时的车程,汽车从柏油马路几经折转,拐进牛粪和石头混合的山路。当布泽家两只獒犬开始追逐汽车时,海拔已从3600米攀升到4200米。

宋仁德是位“牦牛博士”。39年来,他致力于为牧区群众带来更好的牦牛养殖技术,帮助牧民增收,推动草畜平衡发展,保护三江源的生态环境。如今,他一家三口扎根三江源,将农牧业论文写在高原上。

扎根基层

牧民有问题就找“牦牛博士”

牧民放牧,有“冬窝子”(冬季牧场)和“夏窝子”(夏季牧场)。眼下,布泽正和妻子、孩子住在雪线以上的“冬窝子”。“每天照顾牛崽,挤奶、做奶酪,走不开。”布泽说。

之前,养牛挤奶,布泽一家足够重视,也足够勤劳,但家里的收入不太理想。“冬天掉秤不好出栏,而且每年下崽的牛也少,好多牛犊还活不下来。”布泽说。

玉树藏族自治州地处三江源国家级自然保护区,保有大面积有机认证牧场,牦牛养殖的自然条件得天独厚。但落后的养殖观念是限制牧民收入的主要原因。

宋仁德告诉记者,以前,很多牧民的贫富评判标准“简单粗暴”:以牛羊存栏数量为依据,存栏越多便被认为越富有。结果家家囤积牛羊,草畜矛盾越来越突出。草地退化,牛羊吃不上草、长不了膘、卖不上价且死亡率高,形成恶性循环。

传统养殖理念的转变并非易事。宋仁德深知,牦牛生产与草地保护看似矛盾,实则存在和谐共生的平衡点。撬动牧民观念转变,锚点在于牦牛的生产率和出栏率同步提升,让牧民切实感受到减畜也能增收。

布泽家牦牛棚的石墙边,垒着一排编织袋。“这些是这两年‘牦牛博士’给我送来的饲料。有了它们,最近两年母牛生产率、出栏率都增长了不少。”布泽介绍,现在家中存栏牦牛200余头,已生产母牛48头,“近3年牛犊比起之前翻了一番。”

“从饲料入手,帮助牧民节约成本,他们就更容易接受饲养方式的转变。”宋仁德的团队向牧民提供自研饲料,高能、高蛋白,还防腹泻。大到饲料选用、养殖规模,小到牛犊穿衣、何时断奶,玉树州到处是宋仁德的“试验田”。几十年来,他积累了丰富的一手数据和经验,不断总结、打磨形成了从种牛复壮选

育、种牛推广、高效繁殖、疫病综合防控到放牧管理等一系列提质增效综合配套技术。

就拿冬季补草来说,过去牦牛冬天吃得少会掉秤,体重呈波浪形变化,出栏周期长。宋仁德开展反季节出栏实验,“通过补草,让牦牛体重在冬天不降反长,一下缩短了出栏周期。”

“牦牛博士”的好办法让布泽尝到了甜头,“我家的牦牛犊落地就比别人家的重,每年产崽、出栏都比别人家多。”周围牧民看在眼里,也纷纷加入“放牧+补饲”的队伍中来。怎么养,怎么卖,牧民都希望“牦牛博士”能给出主意。

甘于奉献

不能在玉树最困难的时候离开高原

宋仁德出生在青海省海北藏族自治州门源回族自治县,从小就帮生产队牧牛放羊、捡粪拾草,和动物很亲近。

这份从小的亲近,奠定了他一生的事业追求。1986年7月,宋仁德从青海畜牧兽医学院(现青海大学农牧学院)畜牧系毕业。

第一次从西宁出发到玉树,走了4天。玉树海拔高,空气含氧量不足平原地区的60%,年平均气温约0摄氏度。宋仁德回忆,当时的玉树,“周边是荒凉的大山,街道坑坑洼洼,路边是破土房和稀稀拉拉的树。”

玉树州面积约26.7万平方公里,东西跨度大,交通不便。“在曲麻莱县,白天做测定,晚上就睡在‘马脊梁’帐篷里,不挡风也不挡雨,梦里都有一股温漉漉的味道。”宋仁德说,“最怕的还是轮换地方。记得有一次,由于村镇相距较远,要经过大片湿地,车轮陷进去了,大家就脱下衣服,塞进麻袋,垫在车轱辘下面,一起使劲推……90多公里的路,走了整整16个小时。”

1997年,宋仁德成功考取国家公派西部地区人才培养特别项目,前往国外学习家畜管理学专业,后又考取农学博士,深耕牲畜养殖领域。博士毕业时,当地学校、企业向他发出高薪工作邀请,宋仁德全部拒绝了,“我的研究领域从未离开过青藏高原,我一定要回去。”

2010年,宋仁德已在玉树待了20多年,患有高血压、糖尿病的他不适合在高海拔地区继续工作,他和妻子决定调回西宁。4月,突发的地震打乱了计划,夫妻俩经过仔细思考,决定留下,“不能在玉树最困难的时候离开三江源。”

那次地震,玉树城乡有4900多只家犬、4.7万头牛羊马死亡。当时,作为玉树州畜牧兽医站站长,宋仁德带领防疫队伍收集死亡动物尸体进行无害化处理,避免天气转热引发瘟疫。随后,又转战应急防疫和春季动物



宋仁德在曲麻莱县黄河源核心育种群基地训练小牦牛。 李国梅 摄(人民视觉)

重大疫病防控,指导牧民灾后恢复畜牧业生产。

震后,宋仁德夫妻俩一直住在玉树赛马场的救灾帐篷里,工作就在附近的活动板房里。灾后几年,陆续有新房完工,分配新房时,夫妻俩总是主动让同事先搬家。直到2019年,他俩才最后搬进45平方米的周转房。

团队建设

既建“科研小家”,又建技术推广“大队伍”

宋维茹是宋仁德的女儿。有人问她:你们一家子到底是干啥的?她开着玩笑:“我爸爸研究牲畜,我妈研究牧草,我研究的是草畜平衡。”

宋仁德的妻子李国梅是草学专业农学博士,从西宁调到玉树州草原工作站,从事草地生态系统研究,曾和同事在海拔4000米的高原牧场建成了燕麦人工饲草料基地500余亩,亩产风干燕麦青草达1076公斤,创玉树地区历史亩产纪录。

宋维茹从小耳濡目染,在攻读博士学位时,她选择资源环境科学作为专业方向,毕业后成了父亲的得力助手。

一门三博士,皆为高原“守牧人”。默默扎根三江源39年的宋仁德,以及他的妻子、女儿,都致力于高原牦牛养殖技术研究推广。

研究多年牦牛,宋仁德有诀窍。针对牦牛“夏壮秋肥冬瘦春死亡”的困境和草场退化的痛点,他建成了国家肉牛牦牛产业技术体系玉树综合试验站18个示范基地,培育

28个牦牛核心群,创建了玉树牦牛三级繁育体系,强化玉树牦牛选育,成功使“玉树牦牛”入选国家畜禽遗传资源目录并进入国家级畜禽遗传资源保护名录;创新性提出“放牧+补饲”模式,使母牦牛初产年龄提前2年、连产率提升至78%以上,牦牛出栏周期缩短2年以上,带动万余户牧民增收,既打破了靠天养畜的恶性循环,又守护了三江源生态环境。

宋仁德不仅组建了一个扎根玉树的“科研小家”,更培训出一支辐射三江源的养殖技术推广“大队伍”。

近5年,宋仁德先后举办专业技术人员、养殖户大户、牧民培训班72次,培训牧民及牦牛养殖户8300余人次。他还担任治多、杂多等5个国家级乡村振兴重点帮扶县科技特派团长,以及囊谦、泽库等3个重点帮扶县科技特派团牦牛产业组组长及治多县001号科技特派员工作站站长,围绕产业技术指导、新品种新技术引进推广、技术瓶颈集中攻关、本土人才帮带等开展科技帮扶工作。

2025年9月,青海省人民政府发布《第四届“昆仑英才·青海学者”入选人员名单》,宋仁德在列。作为深耕高原畜牧领域的专家,宋仁德还曾获第二届全国创新争先奖、2022年中国农技协百强乡土人才、2024年度“青海榜样”等称号。

玉树的冬天很冷,但宋仁德的心始终炽热。他说:“我热爱玉树,我属于这里。我的心愿是将我的研究成果推广开,在提高农牧民生活水平的同时,把这片丰美的草地留给子孙后代。”

(本报记者邓剑洋参与采写)

面对考试,一门课丢分,都影响总分;着眼今后,把一项做到最好,就是满分……以木桶效应与竹竿效应为喻,一位老师鼓励同学专注热爱、做深做透。课堂上的“新劝学篇”,引人思考。

木桶装水看短板,竹竿取物凭长节,两个朴素隐喻,道出成长道理,也折射发展逻辑。

木桶效应,强调短板的制约;竹竿效应,凸显长板的优势。二者不是非此即彼的选择题,而是辩证统一的方法论,是底线思维与高线思维的有机融合。实现高质量、可持续的发展,既要以补短求均衡,又要以扬长求超越。

短板牵制全局,补短板是提升竞争力的策略之选。

基础设施建设,弥补硬件不足;脱贫攻坚,消除区域性贫困;教育普及,提升全民素养。实打实的举措,有力夯实发展基石,也有效提升整体效能。

长板引领突破,锻长板是实现弯道超车的破局之道。

近年来我们发挥新型举国体制优势,关键核心技术攻关突破,正是竹竿效应的投射。人工智能大模型你追我赶、芯片自主研发有了新突破、天问二号开启“追星”之旅……重大科技成果,离不开有为政府与有效市场的有机结合。面对关键技术,前沿领域的对垒,抢机遇、扬优势才能占先机、赢未来。

健康的发展系统,要有坚实底座,也要有高耸塔尖。经济社会发展,更是木桶效应与竹竿效应互动互补的过程——以木桶效应筑牢发展根基,以竹竿效应激活增长动能,协同发力促新向优。

比如,区域协调中,均衡与特色不可偏废。长三角一体化,交通互联、数据共享、机制互通,逐步实现公共服务的“木桶均衡”;粤港澳大湾区,着力放大科技创新、金融服务的长板优势,提升全球竞争力的“竹竿高度”。不同侧重,殊途同归——找准定位,把握优长,精准发力,在资源配置中做到均衡为基、“拔节”为要。

又如,向新发展中,安全与创新必须兼顾。构建新发展格局,立足国内大循环,补齐供应链安全,释放内需潜力等短板;面向国际大循环,锻造制度型开放、核心技术突破等长板。从科技自立自强破解“卡脖子”难题,到坚持投资于物和投资于人紧密结合,高质量发展需在“守底线”与“追高线”中同向发力。

扬长与补短,是动态平衡,也能动态转化。曾经的短板,在突破瓶颈后,可能转化为新的长板。比如,我国早期工业基础薄弱,但在持续的技术积累后,建成全球最完整的工业体系,如今在新能源汽车、光伏、5G等领域形成领跑优势。发展的智慧在于把握节奏与重点,处理好稳与进、闯与创的关系,建立短板预警与长板培育机制,让底盘更稳固、跃变更有力量。

若把国家发展比作大树生长,木桶效应关注的是根系广度与深度,确保吸收足够养分;竹竿效应看重主干高度与挺拔,争取更多阳光雨露。唯有根深,方能叶茂;唯有干直,才可参天。

每个人不妨争当“补桶人”,也勇做“种竹人”。“补桶”,是为了站得更稳;“种竹”,是为了奔赴未来。

木桶与竹竿

李洪兴

日前,在安徽省合肥市道遥津公园,庐阳区虹桥小学的学生在灯会现场,观看民俗表演,体验传统手工艺制作,近距离感受传统文化的魅力。

赵明 摄(人民视觉)

雄安新区新年首场“双周协调会”举办

本报记者

邵玉姿

服务有温度 疏解加速度

日在现场

湛蓝晴空下,一辆辆汽车穿行在整洁的街道上。

1月15日上午10点半,河北雄安新区启动区综合服务中心会议室座无虚席。这是新年第二个工作周,雄安新区在此举办新年首场服务北京非首都功能疏解单位“双周协调会”,吸引近30家疏解企业工作人员参加。

2025年最后一场协调会上,教育议题获得最多关注。今年的首场,雄安新区综合服务中心特意邀请教育局的同志到场。

“今年的春季转学政策、秋季新建片区两类人员入学须知都已在‘雄安教育发布’微信公众号上发布,还有什么问题请大家直接提出。”解读完相关政策,雄安新区教育局基础教育处工作人员臧璇邀请大家互动交流。

会场内的气氛立马热烈了起来,与会人员踊跃提问。

“企业总部还在建设中,但是我们有一部分员工已经来到新区办公,我们的子女是否可以及时入学?”雄安华滨投资有限公司综合办公室负责人何文韬拿起话筒提问。

“如入学北京援建‘三校’,需要满足在新区缴纳6个月以上社保、6个月以上个人所得税及符合雄安新区承接疏解保障工作领导小组办公室认定的其他情形等3项条件之一。如果已有购房,也可凭借住房在所在片区除‘三校’外其他学校就近入学。”臧璇说罢,又补充了一句,“今年新区还会有新建学校投入使用。”

话音未落,热议又起。

“新建学校招生有什么要求?”“今年北京四中雄安校区高中部招生是否会如期启动?”“寒假将至,孩子的托管服务会照常开展吗?”……

一个接一个问题提出,一次接一次解答回应。

“大家提出的问题我们都做了记录,现场没能解决的,我们会后会形成任务清单,一项项跟进解决。”会议接近尾声,雄安新区综合服务中心主任韩德强说。

“我们相信‘雄安速度’,期待问题解决。”中国大唐集团科技创新有限公司综合管理部主管李沫颖说。去年,她提出了“新区企业员工到家时间普遍较晚,能否延长快递派送时间”的诉求。“没想到,这一问题在会议当天就得到了解决,新区快递派送的截止时间从晚上8点延长到了9点。”李沫颖竖起大拇指。

“举办‘双周协调会’就是要把大家关心的事情摆到台面上解决。”韩德强介绍,截至目前,“双周协调会”已举办了41期,其中专场21期,服务疏解单位580余家次,累计接收疏解单位咨询、诉求及建议500余项,涵盖交通出行、工程项目建设、子女入学等多个领域,诉求回应满意率保持在100%。

会议结束,人群慢慢散去。每个人的手中都提着一只布袋,布袋里有雄安新区综合服务中心定制的册子,集纳了新区所有疏解政策服务和生活配套服务的信息。

“册子上附有二维码,只要扫一扫,就可以下单申请6大类254项疏解服务。”

韩德强说,“‘十五五’规划建议提出,高标准高质量推进雄安新区建设现代化城市。我们将充分运用好‘双周协调会’这一疏解服务工作机制,通过采用‘各类专场’‘回头看’等多种创新方式,搭实‘连心桥’,以高效率服务推动项目规划建设,以更优质服务推动疏解工作提能级。”

(上接第一版)欢迎中国企业赴加投资兴业。

加拿大企业对深化对华合作充满信心。当前国际形势发生深刻变化,加方愿同中方加强沟通协作,共同支持联合国在国际事务中发挥核心作用,维护多边贸易体制,捍卫多边主义,促进世界和平稳定繁荣。加方对中方申请加入《全面与进步跨太平洋伙伴关系协定》表示赞赏。

会谈后,两国总理共同见证签署经贸、海关、能源、建筑、文化、公共安全等多项合作文件。

会谈前,李强在人民大会堂北大厅为卡尼举行欢迎仪式。

吴政隆参加上述活动。

2025年因灾倒损住房重建和修缮完成率超六成

本报北京1月15日电 (记者刘温馨)记者从应急管理部获悉:2025年因灾倒损住房需重建4.5万户、需修缮10.2万户,考虑施工期等因素,目前重建和修缮完成率均超过六成,需过渡安置的3.8万名受灾群众均得到了妥善安置。

据悉,去年,累计启动国家救灾响应24次,为近10年来最多;累计紧急转移安置和生活救助363万人次,安排下拨113亿元中央救灾资金、调拨56万件中央救灾物资。

应急管理部有关负责人表示,为精准高效做好受灾群众全过程救灾救助工作,目前已会同财政部下拨中央冬春救助资金44.4亿元,指导各地安排调拨各类过冬取暖物资60余万件。近期,还将安排工作组赴灾区指导冬春救助款物发放,确保春节前全部发放至受灾群众手中。

一版责编:胡安琪 张帅祯 栾心怡
二版责编:殷新宇 郭雪岩 崔斌
三版责编:吴刚 周朝 程是颉
四版责编:袁振喜 张雪妍 余璇



中国共产党中央委员会主办

QIUSHI

编辑:求是杂志编辑委员会 出版:求是杂志社

2026·02 | 总第903期

1月16日出版(半月刊)

在中央城市工作会议上的讲话

习近平

本刊编辑部

倪虹

高质量推进城市更新

肖超伟