

制造型外企扎根辽宁沈阳——

# “我们始终看好中国市场前景”

本报记者 胡婧怡

## R 见证·中国机遇

轮胎在自动化生产线上精准成型,电子屏上实时显示成品性能的检查数据……在法国企业米其林位于辽宁沈阳的高端轮胎生产基地,一条条轮胎经过智能化生产线实现自动化仓储和物流配送,从这里走向世界。

比利时贝卡尔特集团最大的精细帘线产品生产和出口基地、德国宝马集团的全球最大生产基地、韩国希杰集团最大的海外投资项目……从租借生产线到自建生产基地,从“试水”市场到产业深耕,越来越多外企投资项目在沈阳成长为“行业标杆”。

### “融入本地产业链,实现资源共享与协同发展”

“1995年,米其林与沈阳轮胎总厂成立合资工厂,正式将轮胎生产线引入中国。当时,中国轿车工业尚处于起步阶段。作出这样重大的投资决策,是因为我们看到了中国市场拥有巨大潜力。”米其林沈阳轮胎有限公司总经理李延冰告诉记者,“如今,中国成为全球最大的汽车消费市场,米其林在沈阳30年的发展历程,是企业扎根中国的成长史,更是企业与中国汽车工业同频共振、相互成就的缩影。”

从逐步建立国际标准化生产体系,到成为米其林全球供应链的重要支撑,再到打造“绿色、智能、低碳”的未来工厂,如今的米其林沈阳工厂乘用车轮胎年产能达1710万条,累计产量达1亿条。2024年,米其林将首套最新一代装配线设备率先应用于沈阳工厂。“沈阳工厂积累的技术成果、管理经验与绿色创新实践,正通过集团全球网络为米其林在亚洲及全球其他市场的竞争力赋能,每年来沈阳工厂参加培训的全球人才和工厂管理者超过500人。”李延冰说。

中国市场的巨大潜力,沈阳的装备制造业基础与人才优势,是吸引制造型外企扎根沈阳的关键。

走进贝卡尔特沈阳工厂,浅金色的钢丝在飞速旋转的轮盘间穿梭。直径5.5毫米的盘条经过拉拔变成直径0.08毫米的钢丝,再经每分钟6000转的加捻速度制成钢帘线产品,广泛应用于橡胶轮胎加强、车窗升降、电梯提升等领域。

“在沈阳,我们基本可以实现全产业链配套和产品销售。这里有众多职业技术院校,每年培养数万名技能型人才,能快速满足企业的生产和发展需求。外资企业可以轻松融入本地产业链,实现资源共享与协同发展。”贝卡尔特集团橡胶增强事业部总裁徐红艳对沈阳成熟的产业链配套高度赞赏。

从2015年在沈阳建设第一条热成型生产线,到如今5条热成型生产线全部投产,总部位于奥地利林茨市的奥钢联在沈阳生产的高强度汽车零部件,主要为华晨宝马、北京奔驰等本地整车厂提供车辆轻质结构解决方案。

“作为奥钢联核心工艺的代表,热成型生产线全球共有10条,沈阳就有5条,其中第五条生产线更是实现了本地自主研发。得益于中国完备的产业链供应链,我们生产线的备件、服务等采购成本大大降低,2024年实现销售额10亿元人民币,盈利水平远超全球其他工厂。”奥钢联金属部件(沈阳)有限公司首席执行官钱学俊自豪地说。

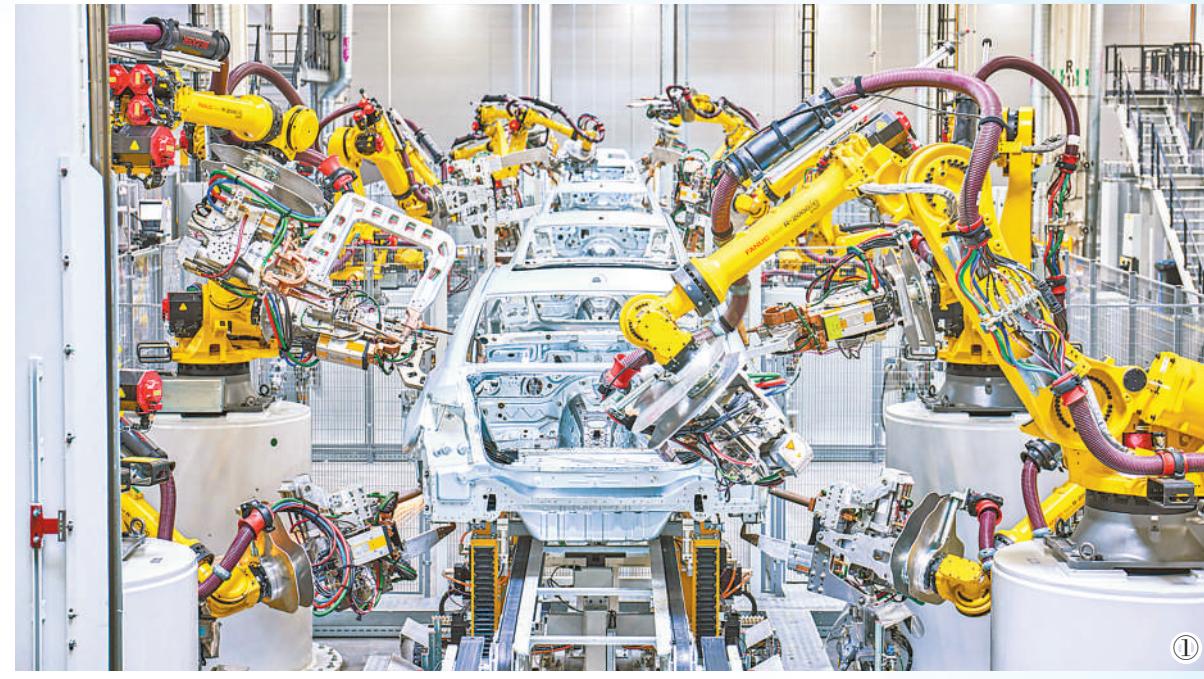
为鼓励外资企业投资,沈阳实行正向激励机制,制定了《沈阳市进一步优化外商投资环境加大吸引外商投资力度若干措施》。2024年,50家企业被评选为“沈阳市突出贡献外商投资企业”,17家企业被评选为“辽宁省突出贡献外商投资企业”。

### “对公司在华获得长足发展充满信心”

走进华晨宝马沈阳铁西工厂,现代化生产线呈现在眼前:无人搬运车往返于工位和仓库之间,准确地将各种零件送至对应的工位;从零部件组装到整车装配检测,生产线上的各环节有条不紊;中控室大屏实时显示着每条生产线、每个环节的运行状态……

“中国推动制造业高端化、智能化、绿色化发展,与宝马致力于树立精益、数字化与可持续生产标杆的愿景高度契合。”华晨宝马汽车有限公司总裁兼首席执行官宝思齐表示,中国汽车行业持续创新,成为推动全球汽车产业向智能化、电动化及可持续出行转型的重要驱动力量。

“中国制造业已从传统模式迈向以高科技和持续创新为特色的产业格局,华晨宝马有幸成为这一转型的参与者、推动者,与行业共享机遇、共担责任。”宝思齐说。截至目前,宝马沈阳生产基地已上线约200项人工智能应用,生产效率全面提升。全球每售出4辆宝马汽车,就



图①:宝马沈阳工厂车身车间的生产线。

华晨宝马供图

图②:德国企业代表来中国参观考察。

德国联邦中小企业联合会中国区供图

图③:贝卡尔特沈阳工厂内,技术人员正在进行技术交流。

贝卡尔特沈阳工厂供图

底图:米其林沈阳工厂鸟瞰图。

米其林沈阳工厂供图

版式设计:蔡华伟



有1辆在中国制造。

“宝马正携手中企伙伴迈入合作共赢新阶段。”宝思齐表示,“中国是全世界最具活力的市场之一,汇聚着众多精通科技、敢于尝试、思想开放的消费者。我们始终看好中国市场前景,对公司在中国获得长足发展充满信心。”

随着国际和国内市场对轻量化尖端产品需求的不断增长,德国欧福集团2010年在亚洲设立了首家全资子公司——欧福科技(沈阳)有限公司,主要为汽车提供悬挂和转向系统的铝镁合金锻件。“绿色可持续发展是公司发展的重要战略方向。”公司高级经理布鲁克表示,为积极响应市场需求,加快产品转型升级,公司持续加大投资,增设新生产线,扩大现有产能。

丰硕的合作成果、成熟的发展模式,为德国企业在华发展奠定了坚实基础。2023年,德国联邦中小企业联合会在华的首个德国中心落户沈阳,同时配套建设产业园,进一步推动中德产业互动、德国中小企业集聚。德国联邦中小企业联合会中国区常务代表王洋介绍,两年多来,德国中心举办了数场外商投资法、绿电交易等领域培训,组织德国企业家代表团来华参观交流,产业园正吸引更多德企入驻投产。

### “切身感受到中国市场对外资的吸引力”

在希杰(沈阳)生物科技有限公司董事长安泰曼的办公室里,一块沈北新区企连心桥的牌子摆在十分显眼的位置。“遇到任何问题,扫描上面的二维码,就能直接联系到服务专员帮我们沟通解答。”安泰曼向记者介绍。

希杰(沈阳)生物科技有限公司是韩国希杰集团迄今在海外投资最大的项目,生产饲料添加剂氨基酸系列产品等。产品除供应中国市场外,还出口到全球50多个国家和地区。

“企业在沈阳发展的13年里,我们切身感受到中国市场对外资的吸引力。不断优化的营商环境、稳定的政策预期以及持续完善的基础设施,为外资企业提供了稳定、透明、可预期的发展环境,坚定了我们在此深耕发展的信心。”安泰曼表示,2024年,中国全面取消制造业领域外资准入限制措施,为企业的产能扩充与业务多元化发展提供了广阔空间。

“我们从2019年起实施双元制人才培养,通过产研合作,累计培养人才500余名。鉴于我们在校企合作



方面的贡献,沈阳市政府给予奖励以用于进一步提升双元制人才培养。”贝卡尔特沈阳工厂人力资源经理王楠介绍,在电力直接交易、节能改造、智能升级等项目补贴方面,企业也享受到相应优惠政策。

在中德(沈阳)高端装备制造产业园,西班牙海斯坦普集团沈阳工厂里,生产线高效运转,车身和底盘零部件下线后,随即被运往华晨宝马及周边多家车企的总装车间。“为了满足客户产能提升的需求,2023年我们投资扩建了汽车组件项目,在沈阳经济技术开发区支持下,工厂的供电系统得以顺利搬迁和升级,三期厂房也提前投入使用,产能提升了20%。”海斯坦普汽车组件(沈阳)有限公司总经理任廷付说。

建立重点外商投资企业商务服务员制度,打造便利高效的政务环境;开通国际客货运航线累计达23条,提供高效便捷的贸易往来通道;创新外国人就业许可、居留许可“一窗受理、并联审批”,营造国际化的宜居宜业环境……沈阳近年来多措并举,加大吸引外资企业力度。

国家级先进制造业集群,尤其在高端装备制造、新能源汽车等领域形成强大的产业生态系统、强韧的供应链体系,为外企在沈阳的发展提供了产业支撑。与此同时,沈阳培养了大量高素质产业工人和技术人才,为制造型外企本土化发展储备了人才。“我们持续优化外企投资环境,积极搭建政府与外企沟通交流平台,建立健全沈阳市外企联席会议工作机制,设立外企投诉受理机构,切实解决企业在经营中遇到的实际困难和问题,解除其后顾之忧。”沈阳市商务局副局长史武杰表示,充满活力的沈阳正张开双臂拥抱世界,与各方实现更大的互利共赢。

## 钟声

一面高喊“和平”,一面推进扩武,言行巨大反差撕开了日本所谓“和平国家”的假面,充分暴露了当前日本战略走向的危险性

近日,日本首相高市早苗在年内修订“安保三文件”造势时宣称,此举是要加强日本的“独立与和平,守护国民的生命和生活”。一面高喊“和平”,一面推进扩武,这种言辞和实际行为之间的巨大反差,不仅撕开了日本所谓“和平国家”的假面,也充分暴露了当前日本战略走向的危险性。

长期以来,日本在国际舞台上精心营造“和平国家”人设,企图通过编织各种话术和门面工程洗白军国主义侵略罪责,骗取国际社会信任。然而,日本现实中的许多做法却让人不得不怀疑其真实意图。

“和平国家”为何要将“和平宪法”视为“眼中钉”,欲弃之而后快?日本“和平宪法”明确规定“永远放弃以国权发动的战争、武力威胁或武力行使作为解决国际争端的手段”“不保持陆海空军及其他战争力量,不承认国家的交战权”,奠定了战后日本走和平发展道路的国内法律基石。自1947年生效以来,“和平宪法”约束日本的军事扩张冲动,向曾遭受日本侵略的亚洲邻国释放了“非战”信号,对于改善日本与地区国家关系发挥了重要作用。然而,日本右翼却长期将“和平宪法”视为所谓“国家正常化”的障碍,近年来更是加速掏空“和平宪法”;解禁集体自卫权,实施《特定秘密保护法》,制定“新安保法”,加速扩充军费,发展“反击能力”,松绑武器出口……这些做法违背“和平宪法”初衷,导致“专守防卫”名存实亡,“交战权”被默认,实际是在将日本推向“新型军国主义”。

“和平国家”为何妄图修改“无核三原则”,“拥核”野心昭然若揭?作为世界上唯一遭受过核打击的国家,日本本应坚定维护核不扩散体系。然而,日本政府高官抛出“拥核”谬论,在修改“无核三原则”问题上更是蠢蠢欲动。这种行径不仅是对自身和平承诺的背叛,更是对战后国际秩序和《不扩散核武器条约》权威性的公然挑衅。日本是典型的“核门槛国家”,长期制造、储存远超民用核能实际需求的钚材料。正因如此,日本的任何核政策松动,都将对地区安全格局和全球战略稳定造成严重冲击。针对当前日本政府的“拥核”倾向,有日本媒体发出质问:如果连“无核三原则”都被弃之不顾,那将是最糟糕的局面,这个鹰派政权的本性,究竟要暴露到何种地步?

“和平国家”为何一再挑起事端,危害地区和平稳定?高市政权频频在台湾问题上生事,公然干涉中国内政,甚至对中国发起武力威胁,导致中日关系陷入严重困难。此事并非孤例。近年来,日本右翼不断渲染所谓“中国威胁论”,处心积虑在台海、南海等诸多问题上煽风点火、制造事端。日本在与韩国、俄罗斯、朝鲜等其他地区国家相处时,也龃龉不断、矛盾频现。更危险的是,日本正卖力充当域外国家的“马前卒”,推动打造所谓“亚太版北约”,试图将集团对抗引入亚洲,严重破坏地区国家间互信,给地区和平稳定制造了重大风险。

好战嗜血历史殷鉴不远,黩武冒险不得不防。回溯二战历史,日本曾以“大东亚共荣”的虚假口号粉饰侵略,曾靠外交烟幕弹迷惑对手、悍然偷袭珍珠港发动战争。如今,日本再次披着“和平”的外衣,却在实际行动中推行扩军备战、破坏和平稳定的政策,这种言行与日本军国主义在二战爆发前后玩弄的阴谋手法如出一辙,其目的就是迷惑国际社会,给自己的战略投机与冒险创造条件、制造便利。

1954年,日本曾向联合国赠送一口“和平钟”,钟身赫然铸着“世界绝对和平万岁”。极具讽刺意味的是,今天,日本右翼正在“新型军国主义”的危险道路上越走越远。面对高市政权极其错误、极度危险的战略走向,国际社会必须擦亮眼睛,认清其“和平国家”假面下的真实意图,以有力行动共同维护地区与国际和平稳定。

## R 国际论坛

### 维护全球粮食安全的中国智慧

帕尔维兹·库哈夫坎

作为人口大国的中国在满足本国14亿多人口粮食需求的同时,通过南南合作有效提升了全球粮食体系韧性,为维护全球粮食安全作出重要贡献。

我从事全球农村发展工作近40年,中国一直是我工作中的重点。上世纪80年代初,我第一次到中国。当时,中国农村地区的发展水平普遍不高,基础设施亟待加强。此后我多次重返中国农村,见证了现代历史上最令人瞩目的农村转型之一。如今,中国农村经济充满活力且日益多元化,农民的生活水平显著提高。

在我看来,中国的成功在几个方面表现得尤为突出。首先是持之以恒地重视农业问题。多年来,中共中央每年发布的第一份文件——中央一号文件,都聚焦“三农”主题,确保了政策稳定性、连续性。中国在农业领域拥有诸多领先技术,例如杂交水稻、病虫害综合防治以及日益数字化、智慧化的农业产业链。中国精准扶贫战略有效整合农村地区的综合发展,为其他发展中国家提供了可资借鉴的经验。当前,中国农村电子商务和快递业务快速发展,拓宽农产品销售渠道,将农户与市场更紧密地连接起来,从而提高农民收入。

特别需要指出的是,中国也从古老的历史中汲取农业智慧。中国拥有数量众多的农业文化遗产,它们遍布全国,不仅蕴含着深厚的生态智慧,还成为著名的旅游胜地。在这些农业生态系统中,作物、牲畜、水源等要素往往有机结合。今天,中国的农业遗产保护与乡村振兴紧密结合,为中国农村地区的发展提供了更多可能性。绿水青山就是金山银山理念,正是中国古老智慧的现代诠释。

当前,中国致力于将自身的丰富经验分享给有需要的全球南方国家。在联合国粮农组织支持的南南合作项目中,我见证了中国农业专家如何与其他发展中国家的农民并肩工作,根据本地的生态和经济条件调整技术。与许多国家开展短期项目不同,中国专家通常会驻留当地较长时间。这种“沉下心、接地气”的工作模式,加之实用且经济高效的技术——改良种子、小规模灌溉、综合作物管理和简易机械化等,确保了合作既高效又具有可持续性。

在实现全面脱贫等阶段性目标后,中国对于农业农村发展显然有着更高的追求,“十五五”规划建议对加快农业农村现代化作出新部署。我们有理由期待中国将不断扩大农业创新成果的推广应用,为推动全球农业可持续发展、维护全球粮食安全作出更大贡献。

(作者为世界农业遗产基金会主席、联合国粮农组织前高级官员)

## 三问日本,撕开其所谓“和平国家”的假面

