

为年轻干部提升能力、改进工作提供助力——

摸透实情干实事,从调查研究开始

本报记者 赵景锋 溪瀚洋 尚嵘峰

■ 深阅读 年轻干部在基层

调查研究是我们党的传家宝。习近平总书记强调,年轻干部要提高调查研究能力。对年轻干部来讲,要想懂得国家的事、摸透基层的事,调查研究是第一课。

通过调查研究,能够把真实情况掌握得更多一些,把客观规律认识得更透一些,激发眼睛向下的兴趣和决心,为提升能力、改进工作提供助力。那么,年轻干部该如何掌握这项本领?记者对此进行了采访。

开展调研,深入了解群众需求

对年轻干部而言,从“想当然”,到真正掌握群众之所需,离不开到群众中去、到实践中去的调查研究。

白璐是内蒙古自治区的集中选调生。2024年,她被选调到鄂尔多斯市杭锦旗锡尼镇人民政府办公室工作。

工作伊始,一项调研任务分配给了白璐——近两年,玉米、向日葵等传统作物收成减少,农牧民收入下滑;与此同时,镇里一些沙地、荒地仍未得到有效利用。如何盘活资源,帮助农牧民增收?

面对这一农业课题,毕业于华中农业大学土地资源管理专业的白璐信心满满。

查阅资料、梳理数据,白璐将目光锁定在甘草、黄芪等中草药上。“这些作物耐寒、耐旱,好养活,既可以作为农牧民自家牛羊饲料,也可以用作对外销售。”不到两天,一份中草药种植推广调研报告就出炉了。

拿上报告,白璐叩开了时任锡尼镇镇长柴国芸办公室的门——

“方案看上去挺合理,好处说得也很细,但你问过村民的想法吗?”柴国芸看完报告,皱起眉头。

“这有什么不愿意。”白璐不假思索,“收益比玉米高,成功案例也不少,这么好的事谁会拒绝。”

“我们去村里问问吧。”柴国芸带着白璐,来到村民家中。

“种玉米习惯了,还折腾什么劲儿。”“你说的都是好处,要赔了咋办?”“村里的能人都没种,我们这些人就算了吧。”……

村民的表态,给苦口婆心摆事实、说好处

的白璐浇了一盆冷水。见她失落,柴国芸安慰道:“村民一时接受不了很正常,咱们再去‘能人’家走走。”两人又来到天斯图嘎查的孙艳珍家。

孙大姐思想活、敢尝鲜,家里种着200多亩地,养着300多只羊,一年纯收入能达到30万元。她坐在炕沿上,向二人敞开心扉:

“甘草种植周期长,光投入就是一笔不小的数目,有没有啥贴息补助、资金补贴?”

“咱也不懂技术,万一苗都出不齐,钱就不打水漂了?”

“最怕的是,辛辛苦苦种出来,万一没入,或者价格被压得低低的,可咋办?”

孙大姐的顾虑,个个戳中种植推广的痛点。此外,白璐还发现许多村民存在观望心态:“要是孙艳珍种了,我们也就跟着种。”白璐将走访中的问题一一记下。此刻,她理解了一份有价值的调研报告,必须来自群众身边,从群众最关心的问题出发,回应好群众关切。

走访结束,白璐的想法有了改观,后面的调研要结合实际问题,多找群众沟通,多向有经验的同事取经,寻找“接地气”的解决方法。

“在开展调研时,许多基层年轻干部缺乏经验,容易陷入‘想当然’的陷阱中。”杭锦旗委常委、组织部部长康磊介绍,他们探索建立结对机制,选派经验丰富的领导干部,手把手传授科学的调研方法,提升年轻干部在一线解决复杂问题的能力,助力年轻干部成长成才。

深化研究,提高分析判断能力

年轻干部做调研,除了走到、看到、听到,还要想到、分析到,通过深入细致的分析思考,把握事物的本质和规律,找到解决问题之道。

在浙江省湖州市,当地依托南太湖年轻干部成长工程,为年轻干部引入资源,鼓励年轻干部交换各方面意见、比较各方面情况、反复思索掂量,提高深化研究的判断能力。

张冬阳,2024年9月考上浙江省选调生,目前挂职湖州市南浔区双林镇向阳村党总支书记助理。

2025年,在一次活动中,他对双林镇历史文化旅游建筑蔡宅的导览有了新创意——能

不能用AI让老宅“活”起来?在网上查阅资料时,他设想出一个AI导览调研方案,兴致勃勃地找到古村镇管委会以及蔡宅运营团队。

“有没有考虑过预算?”“方案虽好,但技术实施可能受到场地保护和预算限制。”……

面对一个个细化的问题,张冬阳坦言:“光顾着想方案了,没有仔细分析问题。”

事后复盘,张冬阳找到双林镇党委委员皇甫旦文谈心。“做调研方案前要多想、多思考,这样才能站得住脚。”皇甫旦文的话,让张冬阳决定重新调整思路。

这一次,他沉下心来,在组织帮助下,仔细分析问题:翻阅史料、走访专家、询问附近居民、查看档案,前前后后花了一个多月,“原来蔡宅在2020年就尝试过数字化展示,后期因资金不足、技术不成熟等原因搁置。”张冬阳说,“这里有基础,需要的不是天马行空的新点子,而是能继续推进下去的实施方案。”

再次与大家座谈,他不再空谈构想,而是递上了翔实的调研笔记:“过去固定路线、自动播放的感应式导览,相关讲解跟不上游客脚步,能不能试试‘线上语音讲解’,游客扫码听解说,体验更佳。”

“针对预算问题,我的想法是咱自己干,请专家打磨文稿,然后自己录讲解语音、张贴二维码……相比请外包公司,能省不少钱。”话音落下,会议室里响起了掌声。

2025年6月,蔡宅语音讲解服务正式上线。游客点赞:“听着故事逛老宅,更有代入感了。”

项目得到认可,张冬阳感触颇深:“从‘闭门造车’到‘调查研究’,剖析问题至关重要,调查研究不是空中盖房子,而是要摸透实情干实事。”

近年来,湖州深入实施南太湖年轻干部成长工程,鼓励年轻干部培养深化研究能力,将乡镇(街道)、重点专班等作为年轻干部“练兵场”,已累计推动全市4100余名35岁以下年轻干部领办或迭代深化项目7600余项。

担当作为,形成推进工作实效

调查研究最终是为了发现和解决问题,对年轻干部而言,尤需做到问题不解决不松劲、解决不彻底不放手。

最近,在新疆维吾尔自治区哈密市巴里坤哈萨克自治县奎苏镇,选调生王志承为自己的

调研报告画上了圆满的句号。

这两年,王志承参与了由哈密市委组织部组织的国情调研。在调研中,他发现如果将种植马铃薯原原种这项工作推广好,乡亲们的收入还能更上一层楼。

但王志承在调研中发现了问题——新品种怎么种,乡亲们不够了解;他是年轻干部,大家难免会不信任;不少人还保持着观望的态度……

面对问题,王志承找到了“牛鼻子”:可以先从种植大户做起,以点带面,种植大户的收成好了,乡亲们就能到实地看看,以所见促所变。

“游大哥,您种了这么久的油菜,市场已经饱和了,不妨尝试下新品种马铃薯,政府还有补贴。”2025年初,王志承找到了种植大户游晓龙。

“这几年收成不好,没有本钱和精力折腾了。”游晓龙的回答让王志承碰了一鼻子灰。

不松劲、不放手,王志承心里明白:“想干事,离不开‘沉下去钉钉子’的韧劲。”

第二次找游晓龙,王志承说自己的新想法:“我想组织大家去马铃薯种植基地看看,免费的,您就当去看看新鲜,说不定有新收获。”

“行,我后面抽空去一次。”转头,游晓龙又忙起了自己的事。

见游晓龙口风有所松动,王志承第三次找到游晓龙。

“游大哥,我已经联系好了,他们那边可以采用订单种植模式,咱有了收购合同,再种马铃薯,保准让您踏实。”这次,王志承的话打动了游晓龙。

“成,我再叫上3位伙计,咱一起去瞧瞧。”游晓龙看到王志承的真诚,同意去种植基地走一遭。

观摩归来,大家看到了马铃薯原原种的前景,也理解了王志承的真心,下定决心种植。

年底算算收入,游晓龙细算了一下:“每亩增收了1000元,咱镇上的年轻干部,真靠谱。”

依托哈密市委组织部构建的选调生到村任职开展国情调研全链条落实机制,2017年以来,哈密市已有110名像王志承一样的选调生参与其中,大家逐步把调查研究成果转化为推进工作、战胜困难的实际成效。

本期统筹:杨烁壁



思想帮扶要精准
常言

日前读人民日报深度报道《老杨小杨思想“转弯”记》,很有启发。

因违法排污,楚源集团被处以“天价罚单”,并被责令全面停产整顿。面对企业负责人“喊冤叫屈”,湖北各级党组织启动思想政治帮扶。一场场谈心,露真情、说真话、送真经,对推动老杨小杨思想转变,发挥了关键作用。

为啥这场思想政治工作如此有效?因为精准。

实事求是,精准选人。组织选派的谈话人之一,是湖北能特科技的董事长、老党员陈烈权。他与老杨一起创业,有患难之谊;他是技术员出身,仍立足化工业,并在地方上率先绿色转型,有家国情怀。选择这样的老伙计、老党员来促膝谈心,说理有底气。思想帮扶是做人的工作,是心与心的对话,同心才能共鸣。

问题意识,精准疏导。叩开心门,先解心结。老杨的疑虑主要集中在环保处罚,究竟是一视同仁,还是“选择性执法”。作为同行,陈烈权了解企业短板、行业痛点,以亲身实践讲大势所趋,让老杨看到绿色发展的增值路径,实现了从“要我改”到“我要改”的觉醒。

以文化人,精准鼓劲。理论需要载体,深刻的思想需要生动的表达。湖北省相关领导同志多次登门,结合实际推心置腹做思想工作,比照本宣科更有穿透力。陈烈权不搞说教,而是忆往昔、拉家常,共同经历比抽象道理更有说服力。可见,理论阐释不能空对空,听得懂才能听得进,进而润物无声。

头脑中的疙瘩解不开,发展的脚步就迈不实。唯有完成思想上的“精准帮扶”,才能激发内生动力。

做思想帮扶,是在人的头脑里搞建设,要顺应人性、打动人心,不能“牛不喝水强按头”。《中国共产党思想政治工作条例》强调:“提高针对性、实效性,增强亲和力、感染力。”提高针对性、实效性,就要具体问题具体分析,“一把钥匙开一把锁”。

比如,全国正在开展党的二十届四中全会精神宣讲。面对9岁的少先队员,有宣讲员以“家里有弟弟妹妹的请举手”切入,介绍国家1000亿元育儿补贴,把“幼有所育”的民生关怀体现为具体可感的现实收益。孩子们不仅听得认真,还主动抢答:“我爸妈在家里算啦,每天可以领9块多!”结合实际,让大家看到发展蓝图中自己那一块,才能更好入脑入心。

思想政治工作的成效,最终要体现在推动发展、改善民生的实际行动上。曾有一位负责城市工作的领导干部,这样解析自己学习党报的方法:从会议消息通稿中,把握主旨脉络;从会议纪实和“微观察”中,把握做好城市工作的新理念新方法;从连续刊出的评论员文章中,往深里领悟总书记重要讲话和会议精神……精准阐释与系统学习双向奔赴,这样的思想工作能让人们在“听道理”中“解难题”,体现的是对思想政治工作规律的把握。

近日,全国宣传部长会议强调,“要坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂”。以精准思维不断提高思想政治工作的能力和水平,让党的创新理论更好走进群众心里,激发起亿万人民携手奋斗的实践伟力,定能为强国建设、民族复兴伟业注入澎湃而持久的强劲动能。



1月11日,江苏省宿迁市泗洪县洪泽湖湿地景区白鹭湖内,数十只小天鹅来此越冬。近年来,随着生态环境的改善和湿地保护力度的加强,越来越多的鸟类来洪泽湖湿地栖息,生物多样性日益丰富。

周鹏摄(人民视觉)

一版责编:杨旭 张帅祯 栾心怡
二版责编:蒋雪婕 祁嘉润 郭雪岩
三版责编:韩晓明 姜波 李安琪
四版责编:袁振喜 张雪妍 余璇

一步不停歇、半步不退让

接受可能影响公正执行公务的宴请、旅游