

呵护创新的“年轻态”

——说说我们走过的这五年⑤

黄晓慧

破题的勇气、年轻的力量、健康的生态，共同塑造着蓬勃的创新力

你或许想不到，算力市场也存在“救场”。这是怎样的“救场”？作为“算力超市”的建设者与运营者，无问芯穹联合创始人夏立雪对两次“救场”印象深刻。

一次，一家初创公司发布大模型新产品，由于资金有限、低估市场热度，预留的网络服务器瞬间爆满，眼看可能瘫痪，无问芯穹及时调度国产算力，帮他们赢下关键一战。另一次，一家科研机构接到紧急任务，按常规流程申请算力，至少要等上数月，无问芯穹介入后，迅速为该实验室调配到算力，保障了他们30多次训练任务。

无问芯穹何以具备“救场”能力？

有问题导向——企业聚焦“算力困局”，通过技术让不同芯片高效连接，把闲置算力调配好、用起来，为AI产业搭建算力的“智能集群”。

有年轻团队——一群平均年龄32岁的年轻人，敢想敢干、技术过硬，勇当国内算力资源整合领域的“探路者”。

有生态培育——企业所在地是全国首个大模型创新生态社区“模速空间”，这里为创业者解决“落地烦恼”，让他们把大多数精力投入技术研发。

破题的勇气、年轻的力量、健康的生态，共同塑造着蓬勃的创新力。

青年是常为新的，最具创新热情，最具创新动力。2025年4月，习近平总书记在上海“模速空间”大模型创新生态社区调研时指出：“人工智能是年轻的事业，也是年轻人的事业。”从人工智能大模型到具身智能产业，从国之重器到大国工程，在科技前沿、创新一线，总是少不了年轻人。科技竞争，归根结底是人才竞争。青年人才队伍是富有创新力的群体，也理应挑大梁、当主角。

呼唤年轻人的创新力，需要营建友好的创新生态。设立两年的“模速空间”，好比一个新型的创新联合体。这里没有学科壁垒，没有层级约束，而是有跨界协作的活力迸发、创新要素的自由流动。由此形成

的创新生态呈现出“年轻态”：“算力超市”可整合长三角乃至中西部优质算力资源，让企业以接近一半的成本获得所需算力，“下楼就能买到算力”；金融创新中心用AI为企业精准“画像”，破解“投入大、周期长、轻资产”的科创企业融资难……正因有了支持创新、鼓励创造的沃土，青年智慧被更好激发出来，为创新发展注入不竭动力。

创新生态育效能，需要完善支撑体系。比如，在机制保障上宽容失败、鼓励探索，建立容错试错机制；设立创新基金，长期支持具有高风险、高价值的探索性项目，让年轻人敢于放飞想象、大胆尝试；构建“政产学研用金”深度融合的系统，为青年创新提供真金白银的保障。“十五五”规划建议提出：“支持青年科技人才创新创业。”立足实践、面向未来，不断增强服务意识、搭建创新平台，给予青年人才更多信任、更好帮助、更有力支持，方能最大限度调动创新创造积极性。

开放共享是创新的最佳滋养，与时代同行的青年应涵养开放情怀、共享精神。让青年人的创新力持续涌动，就要保有开放品格。打破科研组织边界、促进跨界交叉融合，是一个重要方面。两年来，200多

家企业进驻“模速空间”，600多场行业研讨、技术沙龙、产品发布活动密集登场，超百万人次参与……人员、企业、行业之间，无不是基于需求、创意、技术、应用、市场等方面的互利交融。当“上下楼就是上下游、邻居就是合伙人”成为常态，开放协作、融合破壁，有利于让创新创业成本最低但成功率最高，让产业链最长但转化路径最短。

在“模速空间”，下楼冲杯咖啡的时间，甚至能敲定一项合作。这样的“咖啡成交”“电梯成交”时常上演，令人不禁感慨：怪不得要叫“模速”。这映照着大模型技术加速发展，大模型应用加速赋能千行百业。“加速”中体现的竞争力、使命感，催人奋进。有了这种时不我待、功成有我的担当与奋进，向新而行的动力一定会激越澎湃。

（作者为本报上海分社记者）

现场
评论

让有形之门敞开怀抱，需要无形服务的精细周到。城市治理者必须细致观察百姓生活，捕捉潜在需求，多想一层、先行一步，做出暖心回应。在天津，有个口袋公园聚焦传统文化，从一片荒地变为摔跤运动“过瘾地”。为何？前期充分调研，尊重群众意愿和传统民俗；建设场地时向摔跤队“取经”，用塑胶代替原先的布片……扑下身子、问需于民，主动上门、问计于民，才能真正合民意、得民心。站稳人民立场、深入百姓生活、倾听群众心声，是服务之道；系统谋划推进，协调各方资源，提升服务效能，是治理之进。“道”“术”兼顾，悉心谋之、精心图之，才能统筹优质资源、打造温暖家园。

未来的城市会是什么样？更多的博物馆、图书馆、文化馆成为触手可及的“精神客厅”，每一棵古树、每一条河道、每一段城墙都能得其所归、化为美好生活的见证……答案，就写在老百姓舒展的笑脸上，写在每一个“这样真好”的感叹里。期待一座座有颜值、有温度的城市敞开“怀抱”，以更具活力、更接地气的姿态拔节生长。

金台随笔

敞开的“怀抱”，见证拔节生长

何思琦

城市如何让民生温度更加可感可触可及？敞开的“怀抱”，恰是生动注脚。

在广东广州，第一批约800所中小学、1300多个体育场馆向市民开放预约，家门口健身有了新选择。

在重庆荣昌，政府机关食堂节假日面向群众开放，提供卤鸭、黄凉粉、猪油泡粩等菜品，受到市民和游客欢迎。

城市敞开“怀抱”，蕴含着发展大逻辑。机关事业单位在夜间或周末向周边居民错峰开放停车位，图书馆、博物馆、美术馆、文化馆等延长开放时间或举办夜间活动，体育场、体育馆分时段对公众免费或低

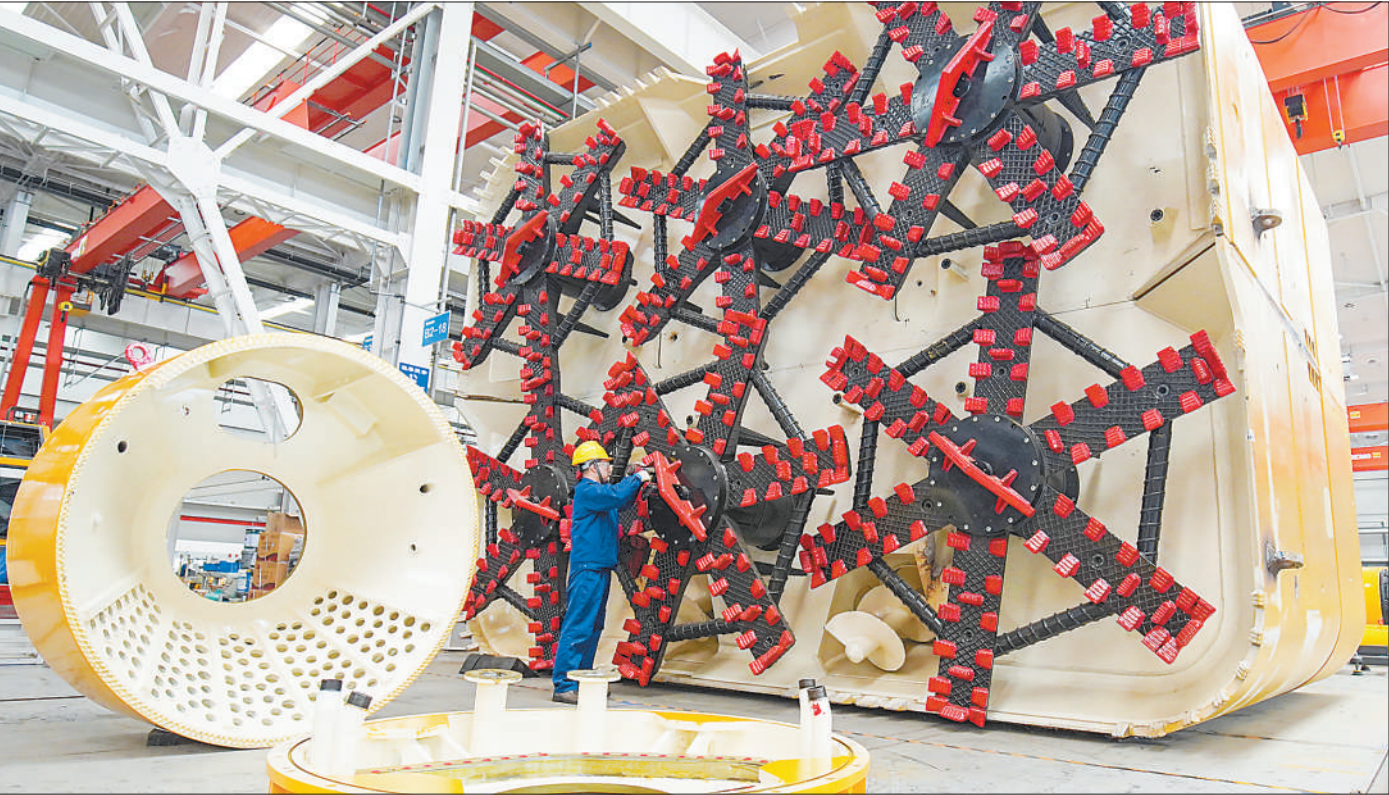
收费开放……敞开一扇扇门，让公共资源造福公众，让美好生活触手可及，人与城的互动就会编织成牵引发展的动能。

城市内涵式发展，以人为核心，向人的需求和幸福感延展“生长”。盘活存量、优化服务，开拓增量、扩展功能，不断满足各类民生需求，折射出内涵式发展的实践逻辑。

硬件蕴藏宜居宜业潜能，存量里有民生温度。辽宁沈阳把废弃锅炉房改造成城市书房，为市民精神生活“供暖”。推动城市硬件设施改造升级，并非简单地推倒重建，而是在尊重城市历史肌理与居民生活习惯的基础上，通过微更新、微改造，让老

建筑焕发新生机，让旧街区重现烟火气，成为支撑内涵式发展的坚实骨架。

软件彰显服务视野格局，增量里有价值厚度。黑龙江哈尔滨以真诚服务，点燃冰天雪地中的城市热情；重庆地铁推出“背篓专线”，让奔波的菜农感受到“不落一人”的温情……温暖人心的举措，把以人民为中心的理念注入城市发展的灵魂血脉，进而转化为吸引人才资源的磁场。这启示我们：当城市发展的逻辑真正回归“人”本身，我们迎来的不仅是生活便利度的提升、城市文明程度的飞跃，还有发展道路的拓展、发展动能的蓄积。



江苏徐州市贾汪区青山泉镇徐工基础工程机械智能制造基地生产车间，工人在组装矩形顶管机。

刘冰摄（影像中国）

“十四五”时期，我国机械工业增加值年均增速超过7.1%，高于同期全国工业和制造业平均水平；全行业发布国家标准和机械行业标准4487项，国际标准转化率超92%。“十五五”时期，我国机械工业将以提升产业链供应链韧性和安全水平、加快培育发展新质生产力为核心，着重向智能化、绿色化、融合化转型升级。

这正是：
铁牛驰骋天地间，
盾构钻地一线牵。
制造强国宏图展，
转型升级写新篇。

杨羽文

新知

让警察蓝与生态绿深度交融

张天培

【现象】辽宁省公安厅创新推出“千名生态警员融千所”机制，探索生态保护与基层治理同频共振的新路径；浙江衢州市公安机关致力于构建“专业+机制+大数据”新型生态警务模式，更好守护绿水青山；内蒙古巴彦淖尔市公安局建立市、县、派出所三级“生态警长”体系，铺展覆盖全域山水林田湖草沙的生态安全网……近年来，生态警务机制建设不断推进，以法治力量助力筑牢生态文明的坚实屏障。

【点评】

啥是生态警务？简单来说，就是把公安工作与生态保护结合起来，利用公安特色和优势，实现跨领域、跨区域生态共治，以打击生态领域违法犯罪行为、护航生态

文明建设。前不久，公安部联合多部门印发《关于加强生态警务机制建设的意见》，明确了生态警务机制建设的原则、主要任务和“两步走”的目标。

生态警务，不止于“生态+警务”，其关键在于打破治理壁垒，构建全城协同的保护体系。针对此前生态保护面临的部门分散、权责不清难题，生态警务尝试以机制创新破局，推动形成齐抓共管的治理合力。

在福建福州，公安机关化身生态安全守护者，牵头推动“林长+河长+湖长+景长+警长”五长联动，搭建起日渐完备的生态安全防护网，使涉森林和野生动植物刑事案件发案率同比显著下降。沿黄9省区建立跨区域警务协作机制，签订《黄河流域生态保护警务合作协议》，推进情报共享、

案件协查、边界联防、联合培训常态化，共同守护大河之美。这种纵向到底、横向到边的协作机制，将分散力量拧成一股绳，有助于破解生态保护地域分割、行政区隔的痛点和“九龙治水”的难题，撬指成拳推进美丽中国建设。

面对生态犯罪隐蔽化、智能化的新特点，新兴技术成为执法办案、预防违法犯罪的“硬核支撑”。广西公安机关搭建生态环境资源保护数字模型，建成非人源性生物检材DNA鉴定实验室，全链条打击走私珍贵动物等犯罪行为。四川梓潼县公安局建成“灌城”数字孪生系统，对重点林区实施动态建模与实时监测，大幅提升林区防控效率。大数据研判、立体化监控、智能化取证，变被动应对为主动防控，让生态警务插

人民时评

治理欠薪不能坐等群众上门，应主动向前一步，改变“事后追讨、被动应对”的局面，形成“事前预防、主动治理”的格局

防止欠薪，是保障劳动者尤其是农民工权益的重要举措，关乎社会公平正义的底线。这项工作，容不得半点懈怠。

临近岁末，许多劳动者盼着结算工资、回家过年，保持治理欠薪的高压态势，尤为必要。近期，从开展治理欠薪冬季行动，到重点督办拖欠农民工工资典型案件，再到对被欠薪农民工开展帮扶救助，各地各部门紧盯这一问题推出务实举措，织密防护网，体现了维护群众权益的底线思维。

近年来，随着农民工实名制管理、工资保证金、专用账户、银行按月足额代发工资等制度逐步确立，欠薪问题得到有力遏制。也要看到，随着企业经营状况的起伏、社会就业结构的变化，欠薪滋生的土壤依然存在，必须以高度的责任感做好动态管控，在精细化、长效化治理上下更大功夫。

治理欠薪不能坐等群众上门，应主动向前一步，改变“事后追讨、被动应对”的局面，形成“事前预防、主动治理”的格局。

比如，河北主动向375万名农民工发送公益短信，逐项目张贴维权二维码，要求当天接诉、100%回访，今年前10月已为5.8万名劳动者追偿工资6.4亿元；内蒙古推出“双驻双查”机制，派驻人员定期去工地核查台账、访谈民工，按月检查工资支付情况，现场解决欠薪问题。下沉服务、畅通机制，打通维权“最先一公里”，就能一定程度弥补监管的滞后性，掌握治理欠薪的主动。

前移防线，把欠薪扼杀在萌芽状态，要善用技术监管和信用惩戒两种工具。湖北当阳建设大数据预警平台，对企业水电费、工资支付等指标智能跟踪研判，及时识别欠薪风险，同时结合企业用工行为开展动态信用评级，对失信企业予以多方面限制。当地某陶瓷公司因拖欠工资，在招投标中被一票否决，原有银行贷款也被冻结。依托新的技术手段加强事中监管，完善信用机制做好事后感戒，才能消除侥幸心理，压缩欠薪空间，引导企业树立“不敢欠、不能欠、不想欠”的自觉。

确保劳动者拿到报酬，还要精准识别欠薪成因，分类施策，统筹解决债务问题。比如，快递、培训等业态在用工规范上存在一些空白和模糊地带，要加快补齐制度短板，及时出台兜底性举措。又如，一些企业因为三角债务而陷入困境，并非恶意欠薪，不宜“一刀切”地严加处罚，而要侧重帮助企业恢复支付工资的能力。再如，河南安阳对因客观原因欠薪的某粮催企业，提供“抵押+信用贷”，既让企业渡过了难关，也让劳动者拿到了工资。充分体察市场经营的复杂性，找到债务问题发生的根源，多措并举、协同共治，对症下药，才能治标治本。

尊重劳动者，保护劳动权益，就是捍卫社会发展与进步。党的二十届四中全会指出：“加大欠薪整治力度，加强基本公共服务，解决好人民群众急难愁盼问题。”治理欠薪，是一项考验治理智慧与耐心的系统工程。坚持以人民为中心，构建起全链条治理体系，用制度刚性筑牢防线，用服务温度化解难题，让欠薪问题越来越少，让每一分付出都得到尊重与回报，发展的阳光才能温暖每一个前行者。

纵横

数字时代如何促进全民阅读

杨三喜

近日，《全民阅读促进条例》（以下简称《条例》）公布，将全民阅读工作已有的做法、经验、模式等转化为制度安排，明确了全民阅读促进工作的原则、目标、任务和措施。这为推进书香社会建设提供了坚实法治保障。

近年来，推动全民阅读的政策举措陆续出台，成效有目共睹。党的十八大以来，国民综合阅读率从2012年的76.3%上升至2024年的82.1%。此次《条例》的公布，迈出了从政策倡导到制度保障的关键一步，有利于加快构建覆盖城乡的全民阅读推广服务体系，优化全民阅读的内容供给、设施建设、服务品质。这也是一种鲜明的价值引领，彰显了国家对全民阅读的高度重视，有利于引导全社会合力营造健康的阅读环境，让阅读成为一种生活方式。

知识经济时代，海量信息流动于网络空间，知识获取的门槛大大降低，全民阅读迎来了发展契机。但机遇的背面也潜藏着挑战。数据显示，2024年，我国成年国民人均每天与手机、电脑等数字化媒介的“相处”时长超过3小时，而翻开纸质书沉下心来阅读的时间，每天不到半小时。

阅读并不止于纸，已经成为共识，数字化阅读亦渐成潮流。数字阅读的兴起，拓宽了知识领域，促进了阅读的普及，但碎片化信息获取、浅尝辄止阅读方式的不良效应也值得警惕。沉迷于短视频的娱乐化内容，沉溺于只鳞片甲的内容投喂，不仅可能消解专注力，也将损害深度思考能力。

对青少年来说，这种影响更为深远。青少年时期是一个人认知体系构建、思维能力培养的黄金时期。他们的心智尚未完全成熟，更容易被碎片化信息吸引，长此以往可能养成浅尝辄止的阅读习惯。因而，需引导青少年在享受数字化阅读便捷性的同时，有意识地安排长文本阅读、深度阅读，让阅读真正发挥应有的价值。

人工智能技术的发展，正在重塑信息生产和传播的底层逻辑。人工智能深度伪造的内容正成为网络空间各类不实信息的主要来源，青少年面对的可能是一个充斥着虚假与失真的“信息迷宫”。在这样的背景下，阅读经典著作、权威报道等高质量文本，不仅能积累扎实的知识、提高对虚假信息的辨别能力，也有利于培养逻辑思维能力，避免被人工智能生成的虚假信息及极端化、片面化内容裹挟。同时，面对不断发展的智能技术，这也是保持人的主体性、善用技术的必然要求。

数字化时代，促进全民阅读，不仅要求以制度保障破解阅读设施不均衡、阅读资源分配不均、阅读活动缺乏持续性等问题，更要求我们直面数字时代的阅读新挑战，坚守传统阅读的价值，以深度阅读对抗“碎片化阅读”的浮躁，从而在信息洪流中保持清醒和睿智。

（摘编自《中国教育报》，原题为《直面数字时代阅读新挑战》）