

■ 前沿观察·农村党建调研行

清晨薄雾未散，广西桂林全州县龙水镇辛田村的稻田里，稻花轻落，鲤鱼穿梭。“稻田里养鱼，一田双收。”万穗农业开发有限公司基地负责人蒋洪志说。

很难想象，这里曾是一个贫困村。转变，源自党组织精准破局：找到产业“钥匙”，引来返乡能人、推动土地流转、完善基础设施。短短几年，辛田村集体经济收入突破10万元。

近年来，全州县强化党建引领，通过组织联建、资源整合、服务提质等机制，推进乡村全面振兴，将组织优势转化为产业优势、发展胜势。

组织联建，推动抱团发展

走进全州县枧塘镇万亩富硒葡萄种植基地，连串葡萄挂满枝头，游客穿梭其间体验采摘，电商平台订单“嘀嗒”作响，村民在合作社的包装车间里忙得火热。

“现在葡萄产业做起来了，可早些年，丰产不丰收是常态。”芳塘村党总支书记王滋富说。

过去的枧塘镇，葡萄种植“散、弱、小”，各村各自干，施肥打药凭经验，卖果靠天吃饭。党员王瑶的经历便是缩影。王瑶勤快能干，可曾经种的葡萄却卖不上价。为了多卖几毛钱，她天不亮就骑车去县城农贸市场，一守就是一天，卖不掉的葡萄烂在筐里，“忙了一年，几乎没赚到钱”。

摸清痛点，精准改革。2015年，王滋富在一次参加完县里组织的农村党员大培训后，便与村里的党员和大户商量，在镇党委指导下成立枧塘镇富果蔬菜种植专业合作社。合作社推行“党支部+合作社+基地+农户”模式，将几个村120多户分散的农户组织起来，集中打造连片基地，引进优质品种，统一管理标准，统一技术培训，一举打破“小块地、小农户”格局。

王瑶第一个报名加入。合作社统一开展技术服务，让她学会了“科学种葡萄”：测土配方施肥、病虫害绿色防控、标准化修剪……葡萄品质一年比一年好。

“种得好”，还要“卖得好”。为此，镇党委牵头实施“互联网+电商村村通”计划，建成电商服务中心。王瑶主动参加电商培训，从拍图修图到直播讲解，一步步学习，“第一次直播腿都抖，现在一场能卖200多单！”如今，她不仅卖自家的葡萄，还成了合作社的“主播达人”，带着10多户农户一起开网店。

产业抱团带来的是结构性变化。县里进一步将地域相邻、产业相近的村组织起来，形成“党组织领航、产业链贯通、企业带动、群众参与”的格局。

“我们的槐米也搭上了组织联建的快车。”枧塘镇珠塘金槐种植专业合作社负责人马德科说。

全州有“中国金槐之乡”之称，通过组织联建，成功引进龙头企业桂林原心达生物科技有限公司，整合资金600余万元为农户购买种苗和农资，辐射带动30多万亩种植规模，建立两河镇百板洞、大西江镇鲁屏、永岁镇大岗等金槐高标准示范基地，全县金槐年产量突破2.2万吨，年产值达11亿元，带动18个乡镇175个村20余万人增收。

先锋示范，带领群众致富

在毛竹山村葡萄种植园，党员种植大户王海荣一边查看长势，一边指导结对农户管护：“这串再疏点果，那边叶子要留出透光面

组织向下扎根 产业拔节生长

——广西桂林市全州县以党建引领农业特色产业发展一线观察

本报记者 吴储岐



……”从种下果苗、搭立新架到疏花疏果、冬日堆肥，葡萄园里的传帮带从未间断。

毛竹山村的葡萄，是名副其实的“支柱产业”。20年前，村党支部带着全村干，家家户户都指望葡萄增收。可市场变化快，传统品种慢慢失去优势，价格一再走低。

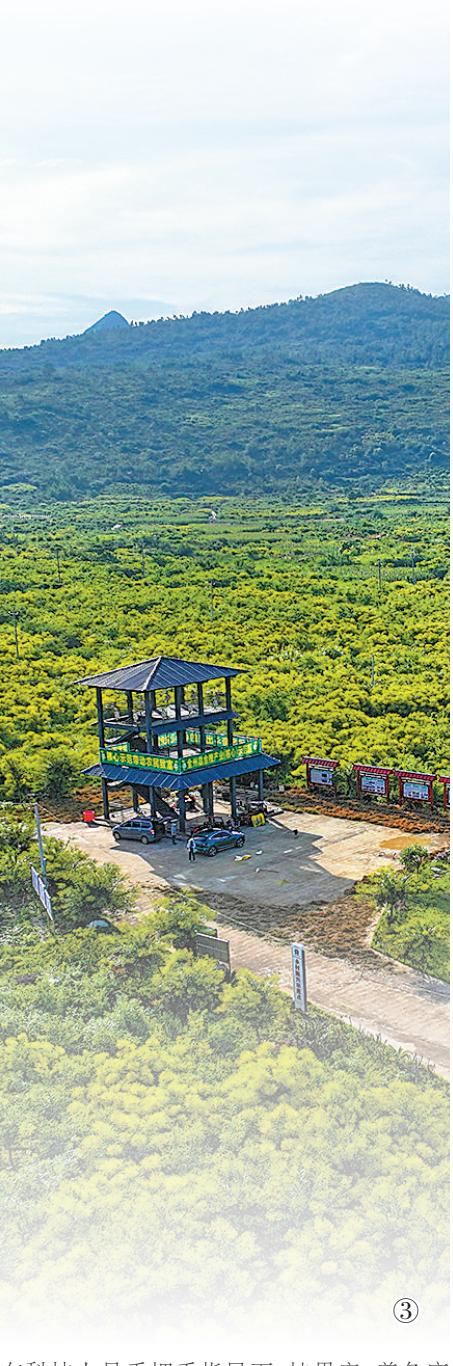
产业如何转型升级？毛竹山村党支部书记王新明找到时任驻村第一书记谢志明，



协调县科技局、农业农村局等部门，促成村党支部与广西农科院、广西特色作物研究院联建共建，引入科技特派员张瑛、何建军等专家团队驻点指导，为毛竹山葡萄找出一条“技术突围路”。

改良品种，村民一开始并不放心：“新品种能保证有收成吗？”张瑛团队把课堂搬进田间地头：每月定期办培训班，手把手示范限根栽培、树形培养、疏花疏果等技术。示范区控产提质明显，果穗更整齐、糖度更稳定，村民看在眼里。

60多岁的老党员王世端是第一批“螃蟹的人”，率先改种阳光玫瑰等新品种。



在科技人员手把手指导下，挂果率、着色度明显提高，第二年亩产超过4000斤，亩产值一举突破4万元。“有专家团队指导、有驻村工作队帮扶，咱心里就有底气了。”王世端笑着说。

在科技特派员驻点的同时，党员“土专家”也在不断成长。王海荣在多年种植实践中，摸索出一套适合本地葡萄的种植技术，主动参加镇党委组织的“党员带头、能人帮扶”活动，和周边农户结成帮扶对子。

村民蒋柏林种的20亩阳光玫瑰一度病害频发、品相不佳，辛苦苦苦一年，到头还要

贴钱。结对后，王海荣多次进园“问诊把脉”，从水肥一体化到病虫害绿色防控，从保花保果到适时套袋，关键环节一步不落，既在田间示范，又通过手机随时远程答疑。第二年，蒋柏林的葡萄品质上去了、订单多了，年收入接近20万元。

为了进一步提升品质、稳定收益，县委因势利导，在科研院所帮助下指导村党支部建设“5G智慧葡萄果园”，推广限根栽培、滴灌、水肥一体化等技术，大幅降低病虫害发生率，使葡萄长势更稳、质量更优。

新推广的妮娜皇后葡萄市场价格每公斤约60元，亩产约700公斤，亩产值可超过4万元，成为当地农民口中的“致富果”。

近5年，全州县累计培育党员致富带头人500多人，在致富带头人中发展党员100余名，建立帮扶对子500余对。目前，全县葡萄种植面积达2.7万余亩，年产量4.7万吨，为群众带来4.8亿元收入。

助企纾困，延伸产业链条

“遇到难题就‘吹哨’，相关部门立即上门。”桂林全州米兰香食品有限公司总经理汪丽说。米兰香是一家米粉深加工企业，生产线从1条发展到13条，带动百余人就业。然而，该企业在扩产能时曾面临用地、用水、用电“三大难题”。

全州县立即启动“企业吹哨、部门报到”机制，成立服务专班，县自然资源局、住房城乡建设局、供电公司等部门单位全程参与，专人“一对一”指导材料，联审联批加快流程，为企业新增专用供电线，制定供水增压方案，加速管网施工。最终，难题得到妥善解决，产线顺利运行。

暖心服务激发了米兰香公司回馈当地村民的热情。公司与才湾、咸水等乡镇12个村委签订优质稻购销合同，打造1.7万亩稻鱼共生基地，带动本地经济发展。

公司还设立“帮扶车间”，优先录用易地搬迁户。才湾镇驿马村村民舒晓艳就是其中的受益者。她原本是建档立卡贫困户，2017年搬迁至安置点后，通过培训进入米兰香榨粉车间，月薪从2000多元涨到现在的4000多元，年收入超5万元。“家里的外债还清了，孩子的学费也不愁了，日子越来越有盼头了。”舒晓艳说。

近年来，全州县坚持寓管理于服务之中，积极推动党组织作用发挥贯穿生产、加工、销售全流程。

在枧塘镇，能富合作社已从“卖鲜果”走向“三产融合”。葡萄基地建起观光走廊、夜游项目、农产品市场，村民王新梅的葡萄园周末来客不断，既能卖鲜果、葡萄干，又能带着游客采摘，一天收入几百元。“摘掉‘穷帽子’，盖了新房子。”王新梅开心地说。

与此同时，全州全县150个村级电商网点把农产品从田间推向全国，今年上半年线上交易额超3.2亿元。特色品牌矩阵陆续形成：“枧葡”商标注册成功，“原心达金槐”获多项国际认证，全州米粉畅销国内外，“毛竹山直播间”声名远播。

“我们通过抓组织、聚人才、强服务，确保特色产业有人带、难题有人解、市场有人跑，让党组织在产业发展的关键节点看得见、顶得住、靠得住。”全州县组织部有关负责人说。

图①：蕉江瑶族乡贤洞村驻村工作队员与农户一同采收红提。

图②：安和镇青年党员干部在文塘村与致富带头人（右一）为采收的横柳芋清理泥土、剪除残根。

图③：两河镇金槐产业（核心）示范区。

唐国辉摄

■ 党旗在基层一线高高飘扬

清晨，浙江省杭州市淳安县左口乡显山村党支部书记方亮，沿着漂流河道检查船艇等设施。今年是他返乡任职的第十四个年头。过去，村里人都外出打工，村子渐渐“空”了。如今村里发展特色漂流、乡村民宿，游客多了，就业机会也多了，村民陆续回了村。”方亮说。

淳安县地处浙西山区，近半数农村曾面临空心化问题。“火车跑得快，全靠车头带。”当地将空心村治理与软弱后进村党组织整顿提升结合起来，近三年整顿提升空心村后进党组织30多个，并在此基础上，探索推进村企联营、党建联建等机制，增强村党组织致富带富能力，建成“共富工坊”529家，吸纳1.3万余人就业。

平均海拔800余米，全村森林覆盖率达92%，全年一半以上时间被云海笼罩……王阜乡胡家坪村曾经是一个空心村。在县、乡的积极协调下，胡家坪村党组织对接滨江房产集团，将闲置房屋改造精品民宿、度假酒店，闲置土地打造成共富农场式“共富工坊”，推动农文旅融合发展。

变化实实在在：进山的盘山公路从3米拓宽到5米，车辆交会不犯愁；一条1公里长的登山步道修了起来，游客有了新去处；村里5个自然村分期开始外立面改造，村庄有了好环境……

村民詹贵生有了更多的盼头：“以前生活艰苦，没什么收入，只能外出打工。现在村路宽了、风景美了、游客多了，油茶、茶叶、山核桃打开了销路，我的年收入翻了番。”如今，胡家坪村集体经济总收入近190万元，100余名村民在家门口就业。

推动乡村可持续发展，在共同富裕道路上行稳致远，关键是引才育人。近年来，淳安县发挥在杭流动党员党委作用，引导120余名流动党员回村任职、返乡发展。

在梓桐镇黄村村万头湖羊养殖场，自动投料机撒下一排排“饲料”，吸引羊群上前进食；羊舍底部的传送带持续运转，将羊粪一路传送到发酵罐。

2016年，黄秋霞带着在外学到的先进管理经验，返乡创业。她积极推动企业与河联村、尹山村签订合作养殖协议，建立供种、技术、培育、服务、销售统一经营模式，打造自动化、智能化养殖场，带动河联村、尹山村集体年增收110万元。

与此同时，淳安县实施“一村一名大学生”培养计划，组织大学生到村从事村务工作，基本实现336个行政村大学生全覆盖。金峰乡安上村“一村一名大学生”余华亮，利用会电脑懂营销的优势，帮助民宿业主发布信息、打造品牌、招揽客人，帮助农户销售农特产品，赢得群众信任。

党组织干得怎么样，群众说了算。在破解空心村发展、治理难题中，淳安县还注重兜底性服务，积极发挥在村党员作用，推行“认人、认事、认情”服务机制，要求村两委班子每年对辖区农户全覆盖走访，党员每月领办民生实事，结对帮扶困难群体，靠前服务在村群众。

在姜家镇郁源村，村两委班子成员领办村民低保等事项；在大墅镇高山村，党组织按照就近就熟、房屋相近原则，引导村民邻里守望相助……鸠坑乡星光村有留守老人103名，在外子女牵挂老人的吃饭问题，因此，村里办起老年食堂，还为腿脚不便的老人提供上门送餐服务。

党组织领着干，党员干部带头干，带动群众一起干……在淳安，基层党组织积极发挥战斗堡垒作用，让空心村焕发新活力。

■ 监督哨

贪占的补贴，吐出来

“我的耕地地力保护补贴一直没到账，怎么回事？”前段时间，江西省九江市柴桑区新合镇某村村民刘某，向镇纪委干部反映情况。

2022年，刘某外出打工，把耕地流转给别人。有次政策宣讲，给他提了醒。“宣讲员说耕地地力保护补贴的对象是拥有承包权的农户，流转出去也不影响获得补贴。我就去查明细，发现当年的补贴根本没到账。”刘某说。

镇纪委干部随即到镇财政所查阅资料，发现包括刘某在内的23户村民的补贴，都没有打到各自账户，而是打给了同一个人——村民小组长胥某某。

镇纪委干部找来胥某某询问，查明真相：2022年，胥某某流转了23户村民共29.85亩土地。为便于申报补贴，他就将土地统一登记在自己名下，但是3000多元补贴到账后，他动了歪心：“补贴每亩也就100多元。很多村民在外打工，对村里的事也不会细究，不会被发现的。”

纸终究包不住火。2025年10月，胥某某受到政务警告处分，款项如数退还给村民。

【执纪者说】本案中，胥某某认为群众不熟悉政策，截留补贴款，暴露出对群众利益的漠视和“钻空子”的侥幸心理。全面从严治党不断向基层延伸，惠农资金监管力度持续加大，广大基层干部应牢固树立纪法意识，慎独慎微、廉洁奉公。群众的钱，一分一厘也不能侵占，“莫伸手，伸手必被捉”。

(涂成强 宋杰)

■ 金台潮声

打开大门，看见初心

何昭宇

一段时间以来，不少单位大院打开大门。这事儿，该怎么看？

“北漂”上班族的答案，藏在食堂的烟火里。国家卫生健康委科研所餐饮中心团购午餐的物美价廉，中国气象局社区餐厅热气腾腾的现蒸包子……多家机关事业单位内部食堂对外开放，解决了上班族的用餐难题。

上海居民的答案，映在“口袋公园”的绿意中。上海实施单位附属绿地开放共享三

年行动计划，陆续开放单位附属绿地174个，改造“口袋公园”47个，让群众有了更多可休闲、可观赏的绿色生态空间。

河南滑县瓦岗寨乡农民的答案，铺在乡政府的“晒谷场”上。麦收时节，乡政府门口张贴“院内可以晒粮，农机手免费就餐”的横幅，院内广场上铺满黄澄澄的粮食，手持耙子的农民笑意盈盈。

打开大门，也体现出一种集众智、汇众力的治理智慧。以单位食堂开放为例，很多网友在晒出打卡照的同时，还为食堂出谋划策：“建议列出每日菜单”“菜品可以称重售

卖”……不少真知灼见被相关单位吸纳采用。我们看到，群众既是受益者，也是参与者、建设者。

其实，开放共享的故事还在更多领域不断上演。项目建设上，民资控股的杭温高铁建成通车，新核批的核项目纷纷引入民营资本，各地持续推进基础设施竞争性领域向各类经营主体公平开放。基层治理中，“民主恳谈会”集思广益，“参与式预算”算清细账，“小院议事厅”化解民忧，“坝坝会”倾听百姓心声，共建共治共享的社会治理格局日益健全……

如今，各类有形或无形的“大门”正在敞开。打开大门，或许还有一个名字——群众路线。这种与群众打成一片的做法，彰显的是新时代共产党人密切联系群众的坚定决心。我们有理由相信，有这样的理念、方法、作风，党心民心会更加凝聚，社会将更加和谐美好。

浙江省杭州市淳安县

本报记者 李林蔚