

人民城市里的“投资于人”

吴焰

每一个家庭都是城市治理体系中的“末梢神经”，检验着城市的价值指向

共建共治的智慧，打破了政府单向推进的传统模式，构建起多元共治的新格局，让民生工程变民心工程

一座城市的发展程度，不仅在于它的经济总量和建筑高度，更在于它对普通民众生活需求的回应力度。这是城市文明的试金石

晨曦微露，上海最后的老城厢里，木质马桶与倒粪站碰撞发出的声响，成为这座城市的绝响。随着全市全面告别“拎马桶”，这一延续不知多少少年的生活场景走入历史。

有人说，与马桶的“爱恨情仇”，交织成上海市民的一段生活往事。石库门里，广式里弄，棚户简屋……不大的居住空间，缺失的卫生设施，让不少上海市民不得不用手拎马桶，解决每日如厕之难。

不由得想到上世纪90年代，高楼大厦林立的外滩、五光十色的南京路，游人络绎不绝的淮海路，引不少外国人惊叹于上海的繁华。而那时候，旧里弄中，每天仍有70万只手拎马桶“招摇过市”，无声诉说着一个超大型城市的治理难题。

下决心解决“拎马桶”问题，不仅仅是破解具体生活难题，更丈量着城市文明的刻度，标注着人民城市的温度。

真正的现代化不仅体现在经济数据和城市形象上，更应体现在每一名市民的生活品质中。当最后一批居民告别“拎马桶”时，我们看到的是城市发展理念的转变：既注重硬实力的积累，又关注软环境的提升；既注重经济效益，又放大社会效益。

把目光投向那些小巷角落，我们会发现，城市现代化进程中还有许多未完成的叙事。有限的物质条件仅仅是表象，更深层次的是公共产品供给的缺失、城市治理精度的不足。每一个家庭都是城市治理体系中的“末梢神经”，检验着城市的价值指向。

从粗放管理到“一户一方案”的精准施策，从物理空间改造到全方位的生活品质提升，治理方式的转变折射出城市发展逻辑的深刻变革——城市发展要“见物”更要“见人”，城市应成为充满人文关怀的生活共同体。这也是“投资于人”的题中应有之义。

在上海杨浦区黄兴路1039弄旧住房更新项目中，面对34种不同房型、最小仅10.5平方米的居住空间，改造团队没有选择简单的标准化操作，而是耐心进行个性化定制，除了配备卫生设施，还为老年人加装安全扶手，协调解决邻里空间争议；在上海黄浦区改造现场，居民们拿着自家户型图参与设计，社区干部耐心倾听大家的需求……共建共治的智慧，打破了政府单向推进的传统模式，构建起多元共治的新格局，让民生工程变民心工程，生动诠释了“人民城市人民建，人民城市为人民”的

理念。

从更广阔视野看，“拎马桶”问题的彻底解决，也将为全球大型城市的治理提供借鉴和启示。一座城市的发展程度，不仅在于它的经济总量和建筑高度，更在于它对普通民众生活需求的回应力度。这是城市文明的试金石。

党的二十届四中全会提出，“加大保障和改善民生力度”“提高人民生活品质”。外滩高耸的建筑群见证着上海对外开放的历程，陆家嘴的摩天大楼勾勒出城市现代化的轮廓，而里弄中消失的倒马桶声则记录着这座城市内在品质的提升。当最后的倒马桶声远去，我们听见的是一座人民城市坚定前行的脚步声。声音里，有历史的厚重，有现实的观照，更有对未来的期许。

(作者为本报上海分社记者)



R中国道路中国梦
每一个人都是主角

作为党员干部，必须增强挑担意识、提高挑担本领、争做挑担能手。自己这一程挑得稳一点、远一点，就能为今后的工作打下更好的基础

四川成都邛崃市天台山镇高兴村是一个红色村。村里的邛崃红军长征纪念馆中，收藏着一件特殊文物——一根扁担。背后，是一个军民鱼水情深的故事：长征时期，红军在高兴村设立后方医院。得知红军战士缺医少药，村里一位80岁高龄的老人，经常送去木桶饭和草药，并坚决不收费用。红军转移时，为表达感谢，特意留下一根行李的扁担作信物，就这样传到今天。

一头连着党和军队，一头连着人民群众，一根竹扁担，却有千钧重。它静静躺在纪念馆里，不仅诉说着往事，更传递着信仰。

硝烟散尽，换了新天。生长在红色土地，我们深知，接好、挑稳这副担，重任在肩。

挑民心的担子。几年前，乡亲们盼着通天然气。但山区铺管成本高，费用分摊争议大，折腾了不少时间，却一度搁浅。我带着几个老书记，挨家挨户上门做工作，一笔一笔算账，蓝色火苗终于在灶头升起。建设“红色美丽村庄”时，为推进宅基地腾退工作，我们前后跑了80多次。挑民心的担子，遇到难啃的“硬骨头”，有时候就得靠这样一种“笨功夫”。

挑发展的担子。乡村全面振兴，关键是要找准发展的路子。为了培育产业，我们引入社会资本，但由于市场经验不足和发展模式偏差，首年陷入了亏损。反复复盘，我们认为，这是因为没有把村民的积极性调动起来。变“看客”为合伙人，村集体和村民以资源、资金入股，村民参与分红。返乡青年带回技术，成了“乡创联盟”的骨干，打造网红打卡地；23家民宿自发定下“不哄抬房价、不宰客”的公约；村民们你编剧本、我凑道具，自发排演情景剧《红星照高兴》……村集体经济收入从不足1万元跃升至如今的超70万元，村民们的获得感实实在在。

挑好扁担，要找对方法。若只一头吃劲儿、两头不相称，就容易失衡。现实中，一头“肩膀压得深”，一头因信任未建立、利益联结不紧密而“担子还离肩”，正是一些乡村陷入治理困境的症结。挑好担子的诀窍在哪？我想，就是找到能让多元主体“拧成一股绳”的平衡点，从而将担子挑得稳稳当当。

“担”，是担事的担，是担当的担。从党群一心、军民一家，到如今的风险共担、利益共享，再看那根扁担，我愈发体会到：作为党员干部，必须增强挑担意识、提高挑担本领、争做挑担能手。自己这一程挑得稳一点、远一点，就能为今后的工作打下更好的基础。带动更多人共挑担，人人都做“挑担人”，乡村全面振兴的道路将越走越宽广。

(作者为四川成都邛崃市天台山镇高兴村村委会主任)

R纵横

让“外卖进村”走得更远

王彬

随着即时配送服务加速向县城和乡镇延伸，“村里点外卖”已不再是新鲜事。近日，一则江苏农村小姑娘为收到外卖小蛋糕雀跃欢呼的视频，触动无数网友。有人感叹，这正是乡村全面振兴的生动注脚。

中国互联网络信息中心数据显示，县域生活外卖订单量年均复合增长率超过40%，外卖服务已覆盖全国2000多个县城。在浙江，数字化改革的浪潮让“外卖进村”走得更远。杭州余杭径山镇小古城村已试点“无人机送外卖”，在杭州富阳、湖州安吉等地的村镇，越来越多村民开始享受“一键下单、即时送达”的数字生活便利。

什么是美好生活？答案，或许就体现在纯真灿烂的笑容里，藏在便捷日常的生活中。

外卖送来的一块蛋糕、一份饭菜，承载的不仅是味蕾的满足感，更是一种“被连接”以及“与时代接轨”的获得感。外卖带来的不只是生活便利，还在一定程度上满足了情感层面的需求。远方子女借由一份外卖，可以传递孝心与牵挂；对向往乡村生活的年轻人来说，城乡之间“同等便捷”，也让“留下来”的理由又多了一条。

“外卖进村”还为乡村经济注入新活力。本地商家多了一条增收渠道，外卖骑手岗位为农村富余劳动力提供就业机会，许多餐饮品牌加速向乡镇下沉……一份小小外卖，勾勒出乡村消费的新图景。这不仅是服务的延伸，更是内需市场在广袤乡村深度激活的体现，为扩大内需注入了“乡村力量”。

“村里可以点外卖”，让城乡融合可感可知。城乡融合发展，体现在推动生产要素双向流动与公共资源合理配置上。“外卖进村”，正是城乡基础设施一体化发展、公共服务逐步普惠共享、生活方式渐趋融合的缩影。

当然，也应看到，“外卖进村”仍面临诸多挑战。比如，在距离县城、乡镇较远的农村，配送“最后一公里”的难题依然存在。这需要凝聚各方合力，持续改善交通基础设施，积极应用新技术，不断提升乡村市场的运营效率与服务品质，以更贴近需求的服务、更优质的商品、更高效的配送，赢得农村市场消费者的信任。补短板、强保障，推动更多优质服务与供给向乡村延伸，必能让“农村基本具备现代生活条件”的美好图景更好照进现实。

(摘编自《浙江日报》，原题为《外卖进村，城乡融合新模态》)

欢迎赐稿

各位读者，本版“大家谈”“暖闻热评”“中国道路中国梦”“来论”等栏目长期征稿，欢迎赐稿，请勿一稿多投。

本版邮箱：rnrpbpl@peopledaily.cn

(来稿请注明栏目名)

本版责编：陈凌 盛玉雷 常晋

做新时代的“挑担人”

陈茂华



宁夏银川市灵武市白土岗乡，光伏发电板和风力发电机组遥相呼应，源源不断生产绿色电能。
袁宏彦摄(影像中国)

这正是：
草原戈壁逐风光，
碧水漾波育能量。
创新低碳今成势，
山河万里尽朝阳。

杨羽文

促低空经济飞得更稳

张林山

低空经济不仅丰富了消费场景与业态，也能成为提升社会治理效能、完善公共服务的抓手

无人机生鲜到社区，植保机巡田防治病虫害，医疗机跨区递送急救药……如今，低空经济正加速融入生产生活各领域，日益成为推动经济增长、重塑社会服务模式的新动能。

低空经济前景广阔，但其“腾飞”之路并非坦途。比如，应用场景普及尚需时日，管理体系面临全新挑战。尤为关键的是，传统空域管理模式已难以精准适配高频率、高密度、多元化飞行的新特点，亟须探索建立既能保障安全又能释放活力的监管框架。这要求我们必须探寻一条兼顾安全与发展、创新与规范的低空经济发展之道。

探索发展之道，安全是无可动摇的基本。低空空域管理不仅决定低空经济的商

业可行性，更与国家安全与公众安全密切相关。发展低空经济，必须坚持稳中求进，将安全贯穿于规划、技术、运行、监管的全链条。比如，在广东深圳，相关企业的无人机初期主要在封闭场景中开展配送服务，并逐步获批在人口密集区120米以下空域以超视距方式进行物流配送。同时企业还持续强化无人机关键子系统中的冗余备份，形成“冗余备份运行—安全迫降—开伞”的三级安全保障体系。在对安全性要求最高的载人飞行方面，更需坚持稳步推进，确保万无一失。发展低空经济，安全是前面那个“1”，有了这个“1”，才能为产业发展增添更多“0”。

探索发展之道，必须坚持因地制宜。当前低空经济概念火热，但发展仍处于初级阶段，尚未形成一套成熟且普遍适用的

发展模式。各地应避免盲目跟风，需根据本地实际情况探寻适合的发展策略。比如，能源产业发达地区可借助无人机巡视油气井和输送管道，地形复杂或偏远地区可利用低空飞行器实现物资输送，农业发达地区可使用无人机实施作物监测、农药喷洒等，旅游资源丰富地区则可发展低空旅游，产业链配套完善的地区可以在生产研发环节加大投入。低空经济的产业链条长，应用场景多，找到与本地特点和产业基础相契合的定位，有利于打开低空经济发展的突破口，从而循序渐进、稳步壮大。

低空经济不仅丰富了消费场景与业态，也能成为提升社会治理效能、完善公共服务的抓手。在四川泸定地震救援中，无人机快速搭建通信网络，投送物资，发挥了重要作用。未来，紧急医疗物资借助无人

机更快抵达偏僻村落，应急救援直升机在灾情发生后迅速打通生命通道，无人机搭载AED(自动体外除颤器)在黄金时间内到达心脏骤停患者身边……低空技术力量将使公共服务跨越地理限制，覆盖更多角落。各地在低空经济领域的改革探索，其意义不仅在于发掘商业价值，更在于为公共服务插上“低空翅膀”。

人类对天空的向往从未停止，对空间的利用必将随着技术进步而更加充分、科学。低空经济作为新兴领域大有可为，作为造福民生福祉的新业态具有无限可能。稳步推进改革，大胆试大胆闯，统筹好发展与安全，低空经济终将迎来“腾飞”，成就更加美好的生活。

(作者为国家发展改革委经济体制与管理研究所产业体制研究室主任)