

追梦人  
投身国际物流、智慧农业、人工智能等领域干事创业——

# “拼”在发展一线的新疆青年

本报记者 蒋云龙

高质量发展步履坚实，丝绸之路经济带核心区建设加快推进，社会主义现代化新疆展现开放自信的新面貌新气象。

侧耳倾听，丝绸之路的风里回响着火车、汽车、飞机的声响；举目远眺，戈壁滩已是风电和光电发展的广阔海洋；手指轻触，小小屏幕就能管理一眼望不到边的农田……新疆不仅仅是“诗与远方”，更是创新创业的沃土。广大青年把握机遇、干事创业，“拼”在发展一线。

## 抢抓发展机遇的外贸人，助力中国货物飞向世界

新疆乌鲁木齐天山国际机场，最后一班货机飞过夜空，新疆万盛通供应链管理有限公司运营主管姚慧明到了下班时间。27岁的他，已是一名资深外贸人了。

“2019年大学毕业，我就开始做外贸货代理。以前做公路运输，给一辆辆卡车配上国内的百货、汽车电池或医疗物资，发往欧洲和中亚。”姚慧明说。

2023年，姚慧明开始做航空货运，那是令他印象最深的一个春节——没回家过年，而是在喀什机场开启新的职业领域。“和公路不同，航空货运要求每个流程都精确到分钟。出现突发情况，我就要在现场临时调配货物。”姚慧明站在呼啸的寒风里，看着一架架货机满载他准备的货物腾空而起，感受到新疆正成为中国货物飞向世界的新枢纽。

“2024年初我们发现，中国运往欧洲的货物量持续高速增长，而很多机场的吞吐量已接近天花板。乌鲁木齐能否抓住这一机遇？”在姚慧明看来，这也是自己难得的机遇。

政企多次沟通互动后，中国（新疆）自由贸易试验区乌鲁木齐片区推动保税航油业务落地。此后，国际航班在乌鲁木齐加注保税航油，每吨航油能降低13%左右的成本。

“保税航油‘随到随加’，货物通关便捷高效，提升了物流效能。今年以来，乌鲁木齐天山国际机场货物运力同比增长715%，成为全球航空货运出港增速最快的机场之一。”乌鲁木齐天山国际机场海关副关长刘竟易说。

“我们的业务也随之迎来腾飞。”刚开始，姚慧明预计“每天能做1架货机就算不错”，结果现在旺季1天得发出8架货机，淡季最少也得发2架。

下午6点，是姚慧明的上班时间，完成报关流程后，他还要到机场货运现场盯着。刚接触航空货运时，姚慧明每天忙得焦头烂额；现在每天能发出去200吨货物，已是业务熟手。



## 在基层 华中科技大学志愿者团队用AI技术开展公益教学——

# 科技助残 让爱发声

本报记者 杨 昊

在湖北省咸宁市艺萌听力语言康复中心，一堂特别的AI绘图课正在进行。

佩戴助听设备的孩子们围坐在屏幕前，随着一幅幅人工智能生成的卡通图像显现，华中科技大学金蝉子公益团队成员柏一茗用放大的口型和缓慢的语速引导孩子操作AI绘图工具，鼓励他们尝试描述画面内容。

“妈妈……漂亮……穿裙子……”一名听障儿童在志愿者的耐心引导下逐步开口描述出妈妈的模样，AI根据描述生成一位穿裙子的“卡通妈妈”形象，孩子高兴地笑了。

该团队由来自华中科技大学新闻与信息传播学院、人工智能与自动化学院、多谱信息智能处理技术全国重点实验室、未来技术学院等的师生组成。他们通过自主研发唇语辅助训练系统，结合志愿者的伴读讲解，帮助听障人士理解唇语、学习说话，开展公益发声教学。

“我是伊犁人，小时候在霍尔果斯看到外贸商人，他们把我们的货运去国外，又满载着对面的特产回来，是个很神奇的职业。”姚慧明说，现在自己也成了一名外贸人，鼠标轻点，上百吨货物就走完流程、登上飞机，从乌鲁木齐飞往世界各地。

姚慧明的团队有110人，都是80后、90后。“做外贸，我们赶上了好时代，大家都可拼了。”姚慧明说。

年轻外贸人的工作方式和前辈们截然不同，生活方式更加五花八门。“大家各有各的爱好，我最爱的就是骑摩托车旅行，网购了全套设备，乌鲁木齐南山、达坂城、白鸟湖和博格达峰都已经去过了。”姚慧明期待着一个长假，“一定要完成我的梦想，摩旅去拉萨。”



## 自嘲“白不回去”的女博士，让种地成本降低25%

新疆图木舒克市唐驿镇位于叶尔羌河下游。还在石河子大学读博士的时候，马怡茹来这里调研，发现了一件怪事儿。

“新疆土壤肥力已经很丰厚了，但农户为了高产，一个劲儿地增加施肥量，投入产出比反而降低了。”马怡茹利用专业知识，指导当地农户科学精准施肥，在保障产出的前提下，农户种地成本普遍降低了25%左右。

今年28岁的马怡茹刚博士毕业，她原本计划毕业后去高校或者研究机构，可这件事让她改了主意：“学农业的最终目的还是要应用。既然我的研究成果已经可以服务农业生产，为什么不想办法推广开来呢？”



本版责编：杨 昊 版式设计：张芳曼

“我要去农业生产一线”，马怡茹向父母表达了决心，“我的研究不应该只变成论文，要让农民用得上，在农田里发挥它的作用。”于是，马怡茹和几个同门合伙成立了新疆耘筹信息科技有限公司，以智慧种植为核心，通过遥感技术进行作物生长的监测、诊断、决策，服务农户。

“农户施肥、灌溉都不再只跟着感觉走了。”马怡茹和同事们研发了农业物联网和遥感技术，实时监测农田土壤信息、养分信息和作物蒸腾情况，通过水肥一体化智能灌溉系统精准控制。他们建立的农业大数据分析决策系统平台，不仅为农户种植提供决策参考，还能帮助农户更有效地对接市场需求。

但是，在实验室搞科研，和服务农业市场可不一样。马怡茹关于作物监测模型研发的一些想法，被大多数同事反对。

“按照我的想法进行实际农田植株采样，样本量非常大，要花费大量精力，整个公司的人员都要投入其中。”马怡茹说，这肯定会影响到公司运作，结果也未必成功。

面对同事的质疑，畏难甚至懈怠，马怡茹选择相信自己学到的知识：“看到我有信心，他们也被说服了。”连续两年，每年4月底到9月初，新疆阳光最火辣的季节，也是作物生长的季节，马怡茹都扎在田里，远的地方一去就是一周，近处也得待上两三天。

“我一直在认真防晒。但每到中午，火热的日头下边，防晒服穿不得，帽子戴不住。晒就晒吧，反正我已经‘白不回去’了。”马怡茹笑着说，现在这款模型已经研发成功，为农业生产服务，参与的同事们都为自己当初的坚持和努力而自豪。

在新疆石河子市，和马怡茹一起投身智慧农业的也是一批青年人。“我们公司有40个人，大多数在30岁以下。大家觉得智慧农业非常有前景。现在种植户也普遍年轻化，他们对智慧农业也有自己的理解和要求。”马怡茹说，“现在的新疆农业，越来越是一个年轻人的行业、一个朝阳产业。”



图④：新疆赛里木湖风光。

## 扎根戈壁滩的工程师，规划一片未来的算力海洋

淖毛湖，新疆哈密市伊吾县的一个小镇。烈日下，光伏太阳能板像一片深蓝色的海洋。戈壁滩上，风力发电机组的叶片不停舞动。

2023年初来到哈密，现任能源算力融合（哈密）研究院副院长的李潮看到了这片土地上算力发展的广阔未来。

“以前哈密以煤炭外送为主，后来发展到煤化工和新能源。这为大规模发展算力产业提供了良好的能源资源条件。在国家政策支持下，我们正朝着‘东数西算’工程重要节点的目标不断奋斗。”李潮说。

这个想法和哈密市高质量发展的需求不谋而合。坐拥丰富的能源资源，哈密市把算力经济的发展作为锻造新质生产力的重中之重，全力抢抓全国一体化算力网建设和“人工智能+”行动机遇。

今年38岁的李潮就这样留在了哈密市伊吾县。两年来，他的团队作为一家智库机构，为哈密的算力经济创新发展贡献力量。

“东数西算”，做起来并没有说起来那么容易。一是新疆与东部地区距离遥远，数据传输面临时延高、易抖动、丢包率高以及数据安全等一系列问题。二是新疆冬天天气寒冷，施工困难，算力项目建设又必须紧赶工期。

“打通前一个堵点，解决后一个难点。”2024年春节假期后第一天，李潮带领团队开始了90多天的奋战。经过多方调研与技术比对，最终通过应用国产自主可控的V2V视联网协议体系，构建新疆到其他省份的算力专网传输通道，有效解决了时延、抖动与丢包问题。

施工的难题，李潮带领团队顶着寒风一项项解决。2024年4月，哈密伊吾先进计算集群和城市算力网示范项目成功上线，哈密市算力产业也实现了从无到有的突破。

近年来，重庆和哈密展开紧密合作，一是瞄准了哈密的“绿电”，希望为重庆高质量发展提供充足的电力；二是希望在算力方面拓展合作的深度和广度。李潮说：“今年6月，我们已经将2000P算力交付给重庆，以后他们很多重要企业的算力需求，都可以在哈密得到保障。”

这是一个良好的开始。哈密（伊吾）算力创新示范区建设加速推进，多个省份和多家大型企业也陆续来人，到哈密洽谈算力合作。

当下，人工智能迅猛发展，为哈密的算力网建设带来了新的机遇和挑战。“针对本地传统能源化工产业发展和医疗教育等社会民生服务的需求和痛点，研究院正在做人工智能解决方案，通过大模型提供服务。”李潮说，“目前，研究院有15名年轻的研究人员，40多名相关领域的西部志愿者，其中00后是主力，大家都干劲十足。”

“在地理上，我们可以说是西北边陲小城，但在算力和人工智能的发展和应用上，我们赶到了最前沿。”李潮说。

- 图①：李潮在办公。 受访者供图
- 图②：马怡茹（中）给农户讲解无人机遥感监测工作方法。 受访者供图
- 图③：姚慧明（左）配合海关关员进行货物查验。 苟宝鹏摄
- 图④：新疆赛里木湖风光。 新华社记者 李 贺摄

社区、20多所聋校开展公益教学，累计服务时长超4万小时，惠及3200多人次。经数据对比，在志愿者教学与智能系统协同配合下，听障人士唇语学习效率提升了3倍。

“理工科背景的学生攻关系统的研发迭代，播音与主持艺术专业的学生教授听障人士准确的发声技巧，实现优势互补。”团队指导教师、新闻与信息传播学院副教授龚超说。“我们始终高度重视创新创业工作，持续推进人文学科、社会科学与自然科学、技术科学的交叉融合。”团队指导教师、新闻与信息传播学院副院长李华君介绍。

线下，为了进一步提升与听障者的沟通效率，团队定期与听障朋友开展手语交流与科普活动。

线上，团队搭建起科普全媒体矩阵，发布内容覆盖无障碍设施使用、求职技巧等，契合听障群体的实际所需，提供更精准的服务。

“科技助残不仅关乎技术进步，更关乎社会温度。”在陈星宇看来，更重要的是教会听障人士生存和职业技能，帮助他们更好融入社会。

华中科技大学“AI助聋，让爱发声”志愿服务项目入选2024年度全国志愿服务“四个100”先进典型名单。未来，团队将持续优化系统轻量化设计，将服务推广至更多地区。

“我们的目标是让听障人士突破沟通壁垒，像健听人一样自如交流，真正实现‘残健融合’。”面对未来，王然充满信心。

## 青年观

今天的年轻人，还喜欢读书吗？

前不久，我与同伴来到“我与地坛”北京书市，对这个问题的答案有了直观感受：走出地铁站，无需问路，跟着人流便是书市的方向；摊位前熙熙攘攘，热闹程度胜过景区、商场；有人拉着小车，有人抱着箱子，“没有人能空手走出书市”；看到背着同款文创帆布包的读书人，忍不住会心一笑……

原来，爱读书的人这么多！因书而来、以书为友，与同伴交流，大家笑道，有种“吾道不孤”的感觉。谁说年轻人不爱读书？从一场书市“圈粉”，就可窥见年轻人的读书热情。

这种热情，有浓浓的书香氛围作为支撑，也呈现为新的阅读特点：如今，我们有更丰富的阅读资源，不再需要想方设法找书、借书，图书馆、书店、书展里的好书触手可及；我们有多元化的阅读方式，除了夜深人静读纸质书，还可以在通勤路上看电子书、听有声书；我们还有线上线下的“读书搭子”，既可以参加读书会，也可以“追更”读书博主，还可以在电子阅读平台上批注、评论，结交书友……阅读习惯或许在变化，不变的是对知识的渴望，对读书的喜爱。

热情背后，也有一些小烦恼。书市上买的书，何时能读完？某社交平台上，“买书如山倒，读书如抽丝”小组汇集了许多成员，大家分享得书之乐，也调侃没时间、没耐心读书；大学图书馆里，同学们大多认真自习，但读“闲书”的时光不可多得。有调查显示，学习工作繁忙、难以抽空读书，注意力难集中、容易分心或中途放弃，电子设备挤占阅读时间，读书时难以进行深度思考等，是许多青年在阅读时面临的挑战。

数字化时代，社会节奏快，静下心来、耐着性子坐着读本书不容易。从外界环境来看，不妨进一步营造鼓励阅读的氛围，让更多青年看到读书的价值。最近，北京市书市期间，“旧书新知·读书育人”活动在高校开展，为校园带来更多书香；开学季，有的学校向新生赠书，播下爱读书的种子；还有的大学评选图书馆“读者之星”、设立阅读类奖学金，通过评价激励机制引导同学多读书。有同伴，有风气，读书会成为更多人的选择。

培养读书习惯，更离不开自己的宁静心境。对爱书之人来说，读书是一种生活方式，不以抽时间读书为苦，惟自得其乐。不妨发扬“挤”和“钻”的精神，多读书、读好书，从书本中汲取智慧和营养；给自己留一些慢下来、潜下来的时光，静心读书、静心思考，守住我们的内核和素养。

夜色初上，书市亮起灯光。公园门口的书店里，史铁生的句子映入眼帘：“在满园弥漫的沉静光芒中，一个人更容易看到时间，并看见自己的身影。”就像我们今天的阅读，既有热热闹闹的相聚，也有安安静静沉浸。走出地坛，翻开一本书读起来，那些素洁的文字终将成为内心深处的力量。

## 青春日记

# 高原十二载 守护万家灯火

吴嘉楠

我是一个土生土长的河北姑娘，从小就向往西部广阔的天地。2013年，我从华北电力大学电气工程及其自动化专业毕业，怀着“到祖国最需要的地方去”的理想，投身青藏高原的电力事业。

来到青海，我驻守的第一站是海拔3700多米的330千伏玉树变电站。玉树海拔高，人容易缺氧。虽然早有心理准备，但高原反应还是给了我一个下马威——胸闷、头痛，快走几步就气喘吁吁。看着身边坚守的同事，我暗暗问自己：别人行，为什么我不行？我开始放慢脚步，调整呼吸，抽空吸氧缓解不适。稍有好转，我就主动增加巡检次数，这不仅是为了熟悉设备，更是想让身体尽快适应高原环境。

居住在变电站附近的牧民群众，每当家里用电出现问问题，就会到变电站找我和同事帮忙。维修之后，灯泡重新亮起，他们都会收到群众真挚的感谢，那一刻，一种踏实而强烈的自豪感便涌上心头。

上班的前3年，我参与了玉树变电站年检、杨乐变电站3号主变投运等重大现场活动，也经历了多次设备异常的实战考验。这些宝贵的经历，都成为我成长进步的阶梯。

2016年，因工作需要，我来到青海南部地区建设的首座750千伏变电站——塔拉变电站，和同事们成功完成了持续百天的验收攻坚任务。后来，我竞聘为750千伏西宁变电站站长，成为当时青海全部10座750千伏变电站中最年轻的站长，也是唯一一名女站长，我也荣获了全国劳动模范、2025年“最美职工”等荣誉。

十二载春秋，我参与了14座变电站验收，独立发现376条缺陷，完成380次保电任务，进行25789项倒闸操作。如今，作为负责全省65座超高压变电站运维管理的专责，我将不断加强学习，深化电网变电运维和自动化专业领域的知识研究，开展更多创新成果研发和升级，为电网的智能化、数字化发展贡献自己的力量。

（作者为国网青海超高压公司运维检修部变电运维管理专责，易舒冉、谢莉蓉采访整理）

# 由书市「圈粉」说读书

吴月