

## R 前沿观察·挑大梁 看担当

湖北省宜昌高新区白洋工业园，一场大雨过后，不少厂区出现积水。白洋工业园管理办公室主任谭本相和同事们迅速进行抢排。“企业一旦遇到问题，3分钟内必须有响应，7分钟内处置人员必须到场。”谭本相介绍，他们发扬苦干实干、勇挑重担、一线攻坚精神，住工地、睡板房、拼项目，为园区建设做好全天候的服务保障。

湖北省委将2025年作为全省“干部素质提升年”，实施凝心铸魂、对标争先、强基提能等“六大行动”，前不久专门召开省委全会，审议出台了进一步激励干部在加快建设中部地区崛起重要战略支点中担当作为的意见，激励党员干部以更加强烈的责任感抓发展，以更加拼搏的状态争一流，以更加担当的勇气解难题。今年上半年，湖北省地区生产总值同比增长6.2%。

## 一线攻坚，培育新生产力

位于武汉光谷的长飞先进武汉基地生产车间，全自动送料天车系统高效运转，一片片6英寸碳化硅晶圆陆续下线。

耐高温高压的碳化硅是突破高压快充技术的关键材料，以往，国内新能源汽车使用的碳化硅功率芯片大部分依赖进口。为改变这种局面，2023年8月，聚焦碳化硅晶圆生产的长飞先进武汉基地项目正式签约。

项目从签约到落地并非一路坦途。“当时，这片区域路都没通，地还未平，而企业希望尽快开工。”武汉未来科技城建设服务中心副主任魏明介绍，企业的需求就是努力的方向，中心联合城建、电力、水务等部门抽调30名党员组建攻坚专班，实行挂图作战，保障了项目于当年9月顺利开工。

电力保供是专班面临的另一大难题。长飞先进项目需18.9万千瓦时的变电容量，必须同步建设高标准变电站。面对电缆需穿越3条重要管线、涉及10余个部门的复杂情况，专班边服务边学习，反复优化敷设方案，从选址到实现通电仅用了一年时间。今年5月，工厂正式投产，达产后每年可为144万辆新能源汽车提供部件。

近年来，湖北将重大项目攻坚作为干部担当提能练兵场，围绕光电子信息、新能源与智能网联汽车、生命健康等优势主导产业，推动党员干部在实战历练中增强专业本领和实干精神。

人形机器人是湖北省重点布局的未来产业之一。湖北科峰智能传动股份有限公司，长期专注于机械传动与控制应用领域关键零部件生产，想切入新赛道，却苦于没有“门路”和技术支撑。

得知情况后，黄冈市科学技术局迅速组建党员干部先锋服务专班，一方面帮助企业联系两位院士——擅长运动控制学的华中科技大学教授陈学东、深耕压力传感器领域的武汉大学教授刘胜，给予技术指导。

另一方面，推动完善资源保障和协同机制方案，在人才引进、政策配套、资金保障上给予支持，还指导帮助企业完成选址、场地清退、申报方案撰写等工作。

今年3月，科峰智能牵头，20余所高校、科研院所共建的湖北省机器人控制与驱动技术创新中心在黄冈（光谷）离岸科创中心揭牌，6项关键技术联合攻关项目现场签约。

立足科教资源丰富的省情，湖北省大力推进科技创新和产业创新深度融合，加快发展人工智能、人形机器人、脑机接口等新兴产业、未来产业。今年上半年高技术制造业增加值增长14.4%，对规模以上工业增长贡献率达27.5%。

## 强基提能，打造内陆开放高地

鄂州市东南部，坐落着亚洲首个专业性

## 千帆竞发 楚天辽阔

——湖北省党员干部在改革发展一线长才干、强担当

本报记者 范昊天



干什么  
么学什么，缺  
什么补什么。湖北  
开展强基提能行动，实  
施领导班子成员岗位胜任  
能力提升计划、行业系统干部专  
业化能力提升计划等，同时实施对  
标争先行动，激励全省各级部门补短板、  
争一流。

从鄂州花湖国际机场往东南驱车大约50  
公里，便来到黄石棋盘洲综合保税区。自  
2023年8月封关运营以来，这里已成为湖北  
对外开放的重要窗口。今年1—7月份，综保区  
完成一线进出口总值57.54亿元。

亮眼的成绩单离不开党员干部冲锋在前，综保区管理办副主任李动便是其中之一。深  
深知综保区发展起步晚、经验少，他先后两次  
带队赴苏州工业园综保区考察学习，反复测  
算、优化流程，推动综保区建立“仓储货物按  
状态分类监管”业务模式；赴江西九江经开  
区、浙江舟山考察学习后，他将当地经验与黄  
石新港、花湖机场资源结合，牵头设计“门到  
港、港到门”物流解决方案。

“解决问题不能等、不能拖。”李动介绍，  
面对跨境电商电子商务业务量的持续攀升，  
他和同事们积极联合海关创新“分类监管+区  
内直转”模式，协调各方优化业务流程，让企  
业凭信用等级即可享受“一键切换”货物状态、  
当日申报、当日放行等便利，通关效率大幅提  
升。

## 利民为本，推动乡村全面振兴

“资金到位了，项目推进更有底气！”十堰  
市竹溪县城关镇党委书记柏元军指着刚刚投  
产的啤酒厂项目二期，满是欣喜。

今年初，总投资4400万元的廖家河村农  
工旅融合项目启动建设，包括啤酒厂、幸福农  
场等四大板块。

“万事开头难，最难是没钱。”谈起项目  
筹建，柏元军不禁感慨，“资金不是等来的，  
得靠自己争取。”城关镇党委组建15人的政  
策攻坚专班，建立“日学政策、周研动态、月  
访部门”机制，成功将该项目纳入省级专项  
债项目库，争取到450万元资金；创新推出  
“财政资金+社会资本”“拼盘”模式，用市  
场化方式设立乡村振兴项目资金库，以900万  
元预算内资金撬动3500万元社会资金，一举  
解决了“融资难”。

如今，廖家河村农工旅融合项目顺利运  
营，直接带动周边220名村民就近就业。

抓改革、促发展，归根到底是为了让人民  
群众过上更好的日子。湖北大力发展战略经  
济，推进乡村全面振兴，号召党员干部弘扬  
“四下基层”优良传统，深入田间地头服务  
群众。

城关镇实施“青蓝接力”工程，将56名干  
部分配到7个专班，选派12人脱产到重大项  
目一线。

幸福农场建设初期，村民担心大棚改建



影响收成，廖家河村党支部书记肖勇带  
着干部挨家做工作。农户李康一家最  
初拒不开门，党员干部就站在门外隔窗  
沟通，最终打动了对方：“干部为我们磨  
破了嘴皮、跑断了腿，我信他们！”

农场运行不畅时，党员干部就对接城  
区幼儿园，签订农耕研学合作协议；蔬菜滞  
销时，他们连夜联系商超、食堂，打通销售  
渠道。“干部比咱自己还上心！”脱贫户侯太  
信说，他靠大棚租金年增收超6000元，儿子  
也在啤酒厂找到了工作。

在襄阳市南漳县李庙镇主山寨村，南  
漳抽水蓄能电站建设正全速推进，向着  
2025年大坝截流目标冲刺。这个项目自  
签约起就组建了由县领导挂帅的指挥部，  
统筹全县力量重点攻坚。面对征地  
搬迁难题，县发改局90后干部余言带领  
团队扎根村组两月余，挨家挨户宣讲政  
策、丈量核算，坚持“一把尺子量到底”，  
精准完成每一户的指标分解。“嗓子说哑、  
鞋底磨破是常态，但看到村民陆续理  
解政策、签约搬迁，再累也值！”在党  
员干部的努力下，项目核准提前5个  
月完成，征地拆迁提前3个月收官。

“勇担使命，抢抓机遇，加快建设  
支点，关键在于全省广大党员干部奋  
发进取、敢做善成。”湖北省委组织部  
相关负责人表示，将进一步引导广  
大党员干部保持拼的姿态、抢  
的劲头、实的作风，以只争朝  
夕、时不我待的紧迫感推动各  
项工作提质效、上台阶。



图①：武汉东湖高新区光谷中心城鸟瞰。  
张璇龙摄

图②：宜昌高新区白洋工业园产业发展服务中心工作人员在园区现场协调推进项目建设。  
黄翔摄

图③：在黄冈市英山县温泉镇沙湾河村，国网英山县供电公司党员服务队协助解决农户灌溉问题。  
王江 姚文章摄影报道

善港村有一名叫小敏（化名）的孩子，曾因  
家庭困境，情绪消沉。善港村党委委员、“善港  
妈妈”志愿服务队负责人邵秋艳得知情况后，  
联系几名党员志愿者多次到小敏家走访，主动  
为其解决生活困难、提供学习资料。在邵秋艳  
的帮助下，小敏走出了心理阴影，顺利步入高  
中，并成为善港村的志愿者。

“我们不仅要为社区居民提供力所能及的  
帮助，更要以此引导党员发挥先锋作用，带动  
群众共同解决实际问题。”邵秋艳说。

汇聚众力，激发活力。目前，在张家港市  
基层治理一线，活跃着一大批特色志愿服务队。  
锦丰镇“海棠先锋”车队专为高龄老人提供  
免费就医接送，南丰镇“田埂上的党徽”服务  
队帮农户直播带货，大新镇“法律明白人”志愿  
团每月举办普法集市……据统计，全市有35.6  
万名注册志愿者。“我们激励引导广大党员在  
基层志愿服务中当先锋、作表率，今年已落地  
志愿服务项目266个、领办群众‘微心愿’3000  
余件，切实为群众解难题、办实事。”张家港市  
委组织部相关负责人说。

“钱去哪儿了？”纪检监察干部随即找到时任澧南镇  
农业综合服务中心主任薛某。原来这3年间，薛某并没有将协保员名单如实报给  
保险机构，而是另外指定人员收款，刘某艳就是其中之一。每到年底，这些指定人员收到经费后，将钱交给镇农业  
综合服务中心，再由中心进行“二次分配”：仅将一部分用于支付协保员劳务费，其余的由中心工作人员以加班  
费、误工开餐等名义领取、使用。

最终，薛某受到党内严重警告处分，其他涉案人员  
均被依规处理，违规资金被全部收缴并补发给相关协  
保员。

## R 金台潮声

某地派出考察组一行25人赴同市区县学  
习考察，时隔两日又派出两个考察组共24人  
同时赴该区县学习考察……日前，某省级层面  
通报的整治形式主义为基层减负典型问题中，  
“统筹、节约的意识不强，频繁到一地集中扎  
堆学习考察”问题引起广泛关注。

横向交流，是不同地方、部门之间学习交  
流的重要渠道，为的是开眼界、长见识、增  
本领，改进自身工作。然而，一些地方统筹规划  
不足，节俭高效不够，甚至随意增加频次、扩大  
规模，大大影响针对性、实效性，使横向交流落  
入形式主义的窠臼。如此“交流”，不仅违背了  
学习考察的初衷，还增加了接待方的负担。

横向交流中的形式主义，归根到底是一些  
领导干部政绩观错位，把开展了多少次外出学  
习考察、组织了多少场座谈会当作“政绩”，只  
追求形式上的轰轰烈烈，而忽略实际学到了  
什么、有多少能应用到实际工作中。

现实中，有的党员干部对学习交流的主题  
缺乏深入的思考，过于泛化，短短几日便想覆  
盖方方面面，结果只能是“蜻蜓点水”“囫囵吞  
枣”；有的对调研考察的点位缺乏深入了解，安  
排看什么就看什么，既不提前了解背景情况，  
也不主动思考、提出问题、交流碰撞；还有的横  
向交流存在惯性思维、路径依赖，某些考察在  
一定的历史时期确有必要，但随着相关工作发  
生变化，交流的规模、频次却没有作出相应调整，逐  
步沦为一种应付甚至仪式……如此种种，效果可  
想而知。

让横向交流真正回归学习、促进、提升的本  
质，要突出一个“实”字。坚持问题导向，考察前就  
“心里有数”：当前面临的主要问题、突出矛盾是什  
么？此次考察学习的重点在哪里？通过考察推动  
解决什么问题？把这些想清楚，做到锚定靶心、对  
准焦点。到了现场，不仅听面上情况的介绍，还可  
以常问“为什么”，用“打破砂锅问到底”的态度，在  
交流中找到解决自身问题的“金钥匙”。对于接待  
方而言，也应坚持原则、实事求是，严格按照规定安  
排接待，既展示经验做法，也分享背后的理念方  
法，使考察交流成为双向交流、教学相长的过程。  
由此，横向交流才能务实高效、学有所获。

李林蔚

## 克服横向交流中的形式主义

## R 监督哨

## 谁动了协保员的劳务费

“这个人不是农业保险协保员，为什么能领工作经  
费？”湖南省澧县纪委监委曾接到一起群众投诉。

在当地，农业保险协保员主要负责宣传农业保险政  
策、协办保险等工作，可从农业保险工作经费中领取一定  
劳务费。

纪检监察干部随即开展调查，经查阅打款记录发现，  
一名叫“刘某艳”的收款人并不在农业保险协保员名单  
中。走访澧南镇14名协保员，更多蹊跷浮出水面：2020  
年至2022年，全镇协保员到手劳务费5万多元，远少于保  
险机构支出记录。

“钱去哪儿了？”纪检监察干部随即找到时任澧南镇  
农业综合服务中心主任薛某。

原来这3年间，薛某并没有将协保员名单如实报给  
保险机构，而是另外指定人员收款，刘某艳就是其中之一。每到年底，这些指定人员收到经费后，将钱交给镇农业  
综合服务中心，再由中心进行“二次分配”：仅将一部分用于支付协保员劳务费，其余的由中心工作人员以加班  
费、误工开餐等名义领取、使用。

最终，薛某受到党内严重警告处分，其他涉案人员  
均被依规处理，违规资金被全部收缴并补发给相关协  
保员。

【执纪者说】本案中，薛某等人为公职人员，罔顾专  
款专用相关规定，利用职务之便，对农业保险工作经费进  
行“二次分配”，违规发放、截留挪用，暴露出其纪律意识淡  
漠、规矩底线失守，也暴露出对关键岗位存在监管漏洞。  
纪检监察机关应进一步加强监督，推动建立健全阳光发放  
机制。

（万传文）

本版责编：耿 磊 版式设计：汪哲平

## R 党旗在基层一线高高飘扬

江苏省张家港市：

## 党建引领聚合力 志愿服务暖人心

本报记者 白光迪

土豆烧牛肉、番茄炒蛋、清炒上海青……  
临近中午，江苏省张家港市杨舍镇善港村“共  
享融合饭堂”飘来阵阵菜香，前来就餐的人们  
井然有序排着队，“张姐，这是您的饭堂。”负责  
盛菜的志愿者名叫黄文虎，是一名有着20多  
年党龄的退休老党员。

在现场，还有9名身穿统一制服的志愿者，忙着收银、维  
护秩序、打扫卫生。这些退休老党员组成了一支志愿  
服务队。

近年来，张家港市坚持党建引领，强化需  
求引导，推动各自然村建立党组织、村民小组

成立党小组，并在此基础上，进一步搭建党  
组织领导下的“微议事”平台，汇聚各方力量，激  
发群众活力，开展志愿服务，推动形成共建共  
治共享的良好局面。

如今，善港村在8个自然村建立党支部，在59个村民小组建立  
了党小组。黄文虎作为善港村西区第一党支部第一小组组长，经常  
走访群众。

“一次入户走访，有群众提出饭堂就餐环  
境嘈杂，需要有人引导。就餐的老人多，尤  
其需要防止摔倒摔伤。”黄文虎回忆，他随即广

泛征求意见建议，大伙都赞成在食堂设立志愿  
服务队。此后，他把群众意见建议以及发挥退  
休老党员余热的想法反映给村两委，得到采纳  
和支持。如今，每天早、午餐时段，他和几名志  
愿者都会按时上岗，用心服务。

此外，善港村还建立起“善为先锋”志愿  
服务队，每年由村民议事会提议、村党委确定  
6—8个主题志愿服务活动，8个自然村党支部  
各自认领，引导广大党员参与，畅通了“村民  
群众选题、村党委破题、党支部答题、党群合力  
解题”的志愿服务渠道。