

评论员观察

首钢园“蝶变”的启示

李铁林

称工业遗产更新利用的范本。成功经验何在？从两对关系里，或许可以得到启示。

一是新与旧。工业遗产的许多优势根植于“旧”。比如空间潜力——旧厂区、旧厂房集中连片且有配套基础，在寸土寸金的城市地段具备一定稀缺性。又如审美潜力——斑驳粗犷的工业元素，构成了独特的复古美学。舍去这些“旧”，就丢了工业遗产的“魂”。做好守正创新、寓新于旧的文章，才能最大限度提升工业遗产的吸引力。

作为本届服贸会“会客枢纽”的首钢园四高炉，炉芯与框架结构得到整体保留；新闻中心所在的二烧结风机房厂房，保留了主体结构框架结构、室内天桥……统筹好空间利用与文化传承，将饱含工业历史的文化基因巧妙融入现代会展，造就了首钢园的独特魅力。

二是表与里。工业遗产更新利用，关键在注入产业内核。从先进制造业到现代服务业，从网络商家到实体店铺，空间

的有效利用，不仅可赢得稳定的市场收益，从而反哺遗产管护，也能释放所在区域的就业潜力、消费活力。

北京未来数字空间创新试验区揭牌，北京市首个人形机器人数据训练中心落地，一高炉化身科幻乐园，冷却塔改造为篮球公园……绿色高端、业态融合成为首钢园的亮眼特色。有了产业支撑，工业遗产的改造就不是孤立、封闭的，就更有以全新姿态嵌入城市肌理的底气。

近年来，随着城市更新工作的推进，活化利用工业遗产掀起一股潮流。此前，工业和信息化部也印发通知，组织开展包括工业遗产在内的工业文化资源摸底调查工作。保护原有风格、唤醒文化记忆、激活服务业态，让工业遗产在当代生活中“活起来”，不仅可以推动工业遗产成为城市更新的亮点，也可以为城市经济发展再添新引擎。

放眼全国，许多工业遗产通过改造迎来新生，但也有一些改造没有达到理想效

果，甚至出现“二次闲置”的案例。究其原因，不少是在处理个性与共性上失了分寸。比如，改造盲目“抄作业”，套用大量雷同的工业元素和装置艺术；产业定位模糊粗放，网红街区千篇一律。无论是时间轴上的产业沿革，还是空间维度中的产城互动，工业遗产都是“在地”的，承载着独特的城市记忆，对其更新利用必须因地制宜、彰显特色。

从更宏观的视角看，工业遗产的更新利用，一端是制造业的存量优化，一端是服务业的增量拓展，某种程度上可以被视作城市产业结构转型升级的一个微缩景观。当前，我国正迈向制造业强国，但服务业发展同样空间广阔，特别是生产性服务业领域还存在一些短板。因此，运用好系统谋划、因地制宜、统筹兼顾、破立并举的方法论，是城市治理者在活化利用工业遗产时必须完成的“必修课”。

找对路子，脚踏实地，常做常新，相信还有更多城市发展的精彩故事值得期待。

所办的展览天然具有很强的专业性，对研究者相对友好，对普通参观者有一定的门槛。要想服务好更广泛的受众，还得在通俗化上下更大功夫，讲好前沿科研成果创新的故事，使之具有更强的文化亲和力。

比如，南京中医药大学的江苏省中医药博物馆，以馆藏光绪针灸铜人为模型开发“针灸铜人虚拟三维查询系统”，可以用来查看人体经络循行路线，了解穴位功效、穴位治疗，还能进行趣味测试。这一展陈形式的创新，让针灸铜人成为“红人”，也让参观者对中医药知识有了更深入的了解。用好数字技术，对接社会资源，创新展陈方式，有助于弥补高校博物馆人手不足的短板，搭建起一座沟通学术与大众的桥梁，实现高校文博资源与社会公众的双向奔赴。

对高校博物馆来说，向社会开放不是负担，而是履行社会责任、提升公共形象的良好契机。期待更多高校创新思维、细化治理，更好盘活文博资源，打造面向公众的“文化会客厅”，让大学不仅有钻研学术的沉静与宁静，更有与社会交融的活力与温度。

江苏苏州市体育中心西广场，市民在“苏超”主题市集上选购文创产品。
王建康摄(影像中国)

“苏超”“浙BA”等体育赛事出圈；攀岩、徒步等户外运动人气高涨；健身房、公园晨、锻炼的身影越来越多……近年来，体育消费热度持续攀升。前不久，国务院办公厅印发《关于释放体育消费潜力进一步推进体育产业高质量发展的意见》，提出20项具体举措，做强体育消费市场，夯实产业发展基础。推进体育产业高质量发展，将为拉动内需、建设体育强国注入强劲动能。

这正是：
战鼓雷鸣争魁首，
八方客至共欢游。
体旅融合连百业，
美好生活添锦绣。

徐之文

实时数据，老队员感慨：“当年我们蹬着齐腰深的水测流，如今年轻人动手就能搞定！”其实，无人机的航线需反复校准，返回数据也要结合实地验证，老经验依然有用武之地。仪器设备、技术方法更新了，但那份求实、细致的要求不会变，那份守护江河安澜的初心不能变。接续传承、推陈出新、接力守护，水文事业一步步向前发展。

水文工作的“智慧蜕变”，也意味着责任的分量愈加重了。新启用的雨水情平台实现了测站信息的实时共享。一组精准数据能筑起生命的堤坝，一次预报失误也可能让不少人受灾。这就要求我们不仅要有创新的锐气，更要永葆对“小数据大责任”的敬畏，确保从我们手中出去的每一份数据，都经得起检验。

“我们测的是数据，护的是万家灯火。”每次站在河岸，总不由得想起同事挂在嘴边的这句话。青春何谓？在我看来，就是暴雨夜值班室里不灭的灯、烈日下水准仪反射的光、洪水中逆行的背影。迎风战雨、“把脉”江河，用专业守护生命、水文事业大有可为，我愿做其中一朵奔腾的浪花。

(作者为河北省水文勘测研究中心助理工程师)

人民时评

今年以来，新一轮大规模设备更新实施成效如何？不久前，国家发展改革委宣布，今年超长期特别国债支持设备更新的1880亿元投资补助资金已下达完毕，带动总投资超1万亿元，资金撬动效应高达1:5.3。

从宏观数据进入微观场景，大规模设备更新政策的传导效应还在持续；加快工业企业数字化进程，推动工业、用能、交通绿色转型，升级城市基础设施……一项政策化为一个支点，拉动产业升级，撬动大市场。从中，我们得以品味宏观政策“四两拨千斤”的艺术。

以小切口撬动大市场。经过改革开放40多年的发展，许多经济领域逐步进入增量扩张与存量更新并重的阶段。以机械装备为例，截至2024年底，我国工程机械保有量接近900万台，工业机器人保有量占全球1/3，很多设备保有量位居全球第一。随着新型工业化和新型城镇化深入推进，这些存量资产很多正陆续进入报废和更新高峰期。

正因如此，大规模设备更新政策，切入的虽是设备报废更新的小事，撬动的却是盘活存量、挖掘增量、拉动增量、切口小、入口准、市场大，能实现以小博大、事半功倍。

存量之中有空间、有潜能，增量之中有价值、有效益。从大规模设备更新、消费品以旧换新，到产业园区“腾笼换鸟”，再到城市更新行动，一系列宏观政策统筹做优增量与盘活存量，激活市场、释放需求，为扩内需、稳增长提供强劲支撑。

以小抓手连接多目标。经济社会发展是一个系统工程，宏观政策应善于在多重约束中实现多元目标，统筹数量与质量，兼顾供给与需求，既利当前又利长远。

大规模设备更新，实际上是推动生产资料迭代升级，为发展新质生产力注入源头活水。比如，四川绵阳富临精工对130多台设备进行自动化和智能化改造升级，生产效率提高了10%，每年还能节约成本2000万元。在政策带动下，上半年全国规模以上工业企业数字化研发设计工具普及率达到85.4%。

可见，实施大规模设备更新政策，于当下，有利于弥补缺口需求不足，解决“量”的问题；于长远，有利于绿色转型，推动资源循环利用产业发展，解决“质”的问题。有数据显示，资源循环利用产业已带动数千万人就业。这是传统产业里长出的新兴产业，是对新动能的培育。

更好发挥宏观政策效用，需要坚持系统观念，注重取向一致、协调配合、统筹推进，实现短期稳定、长期增长、结构优化“三合一”。以小规模撬动大合力。宏观政策顺畅传导，落实是关键。从获知政策的渠道，到政策申报的手续，再到政策落地的时效，每一环都影响着政策的实效。

“全流程线上申报”“两个多月获批补助资金”“用能设备支持力度最高可达项目投资额的20%”……实践中，各级政府部门正努力简化手续、明确审核兑付时限，让政策真正有感、可知、可用。

本次实施大规模设备更新，资金激励与标准引领打出漂亮的“组合拳”，国家密集推出一大批升级标准，既为设备更新提供技术指引，也倒逼落后产能出清，推动企业从“有想法”递进为“必须换”。这表明，在落实过程中，应更加注重各项政策之间同向发力、协同配合，防止“合成谬误”或“分解谬误”，从而增强整体效能。

当无数生产车间实现设备更新、产线焕新，企业蝶变也推动着生产资料的跃升优化，这是微观与宏观的互动；当政府的真金白银激发市场的活力，这是有形之手与无形之手的合力。一项项政策协同联动，政府与市场同频共振，将为我国经济长期可持续发展打下更加坚实的基础。

纵横

观礼座椅“再就业”，不仅是物尽其用

王彬

天安门广场阅兵观礼座椅，最后去哪儿了？据《北京日报》报道，2025年中国国际服务贸易交易会会场的室外空间，随处可见一排排红色座椅，不时有游人坐上面休息。原来，一部分观礼座椅被挪到了这里服务服贸会，继续发挥它们的价值。不仅如此，广场红地毯、地毯、长城年号台等多类景观元素都会被复用。

纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年大会上的景观元素，都是历史的见证者，承载着厚重的时代记忆。所以，当这些景观元素实现“再就业”，出现在街头巷尾，出现在群众需要的地方，融入城市发展肌理和市民生活日常，也意味着其浓缩的纪念价值与意义，以另外一种方式得以延续和升华。这更是对历史性记忆的一种别样传承，激励大家赓续精神、勇担使命。

从另一方面来说，群众对这些景观元素都怀有一份特殊的感情，丰富它们的使用场景，有利于让群众感受到跨越时空的庄重。网友表示：“坐一下，是不是也算隔空参加阅兵了。”它们让宏大的历史叙事与细微的市民生活温柔相接，成为一种可触摸、可感知的精神资源。

从节俭和实用的角度来说，任何东西，若能物尽其用，实现价值的最大化，无论对人还是对社会，都大有裨益，是值得推崇的发展智慧。天安门广场上的景观元素，被系统化、多场景再利用，成为一个“物尽其用”的标志性案例，具有引领和示范价值。

尤其值得一提的是，这些景观元素的二次复用，是依据新场景精准适配的结果。这么做，既符合现实需要，又能为相关场景添彩；既促进了公共资源的循环利用，又能让相关景观元素在新场景中焕发出新的生命力。比如，首钢园分到的1508把座椅，就完美匹配工业遗存与现代时尚交融的风格特色，有“1+1>2”的视觉效果与功能体验。这种“得当”与“融合”，体现出公共管理在精细化、可持续方向上的进阶。

绿色、节俭和务实理念，贯穿于此次抗战纪念活动始终。比如，当天的礼炮，运用了先进的环保技术，使得鸣放后无固态外抛物，真正做到了环境零污染。

景观元素再利用的故事，诉说着一个大国对资源的珍惜、对人民的贴近，以及将国家宏大叙事融入群众日常生活的努力。中国正用这样的细节向世界表明：真正有意义的宏大，不仅在于盛典的辉煌瞬间，更在于如何让这份辉煌化为绵长温暖的日常之光，照耀每个普通人的平凡时刻。

(摘编自《浙江日报》)

本版邮箱：rnrhpl@peopledaily.cn (来稿请注明栏目名)
本版责编：李斌 彭飞 尹双红

宏观政策「四两拨千斤」的艺术

李心萍

微观

发挥高校博物馆文化亲和力

吴丹

“妈妈你看，这架大飞机曾多次击落日军飞机！”前不久，笔者带孩子走进北京航空航天大学，在北京航空航天大学博物馆内看到一架编号“黑寡妇”的战斗机。该机型号目前世界上仅存两架，另一架布展于美国。近来，在“博物馆热”的影响下，越来越多“藏”在高校校园里的珍贵展品走进公众视野。

高校博物馆是一座文化富矿，在传播科学知识和历史文化方面有独特价值。依托深厚的学术积淀，不少高校收藏了难得一见的珍贵文物。

北京大学赛克勒考古与艺术博物馆，收藏有1.3万余件藏品，常设展览不仅包括

考古成果，还有中国考古教学标本等；首都师范大学教科馆博物馆，藏有自晚清以来的3万多册教材；北京服装学院民族服饰博物馆，收藏了我国各民族的服装、饰品、织物、蜡染、刺绣等，总数达1万余件……参观一所高校博物馆，就像走进了一所大学的学术内核，可以迅速领略到某一领域的知识脉络。观众看到的，不仅是珍贵的藏品，还有一代代学者求知、探索的历程。

不过，高校博物馆首先要服务于教学和科研，加之面临安全管理、教学保障等多重现实约束，当前多数高校的文博资源还处于“有限开放”的状态，不仅进博物馆需要预约，进校园也可能被限流。

让更多人一睹校园内的文化宝藏，高校还要探索更灵活的开放机制，在保障教学秩序和提升社会服务能力之间找到平衡。

校园的开放有其边界，关键在于提升精细化管理水平。比如，一些学校向参观者开放部分校园区域，构建“教学科研时段+公众开放时段”的轨运行模式，参观、教学互不影响。有条件的高校博物馆，还可以“走出去”。比如，吉林大学开启校地共建合作，将考古与艺术博物馆的部分文物置于长春博物馆，既便于参观，又保障了文物安全。

高校博物馆扎根于深厚的学术土壤，



中国道路中国梦·青春为中国式现代化挺膺担当①9

用青春丈量江河

苑如玮

今年河北主汛期基本结束，我们的工作也回归了日常节奏。

回首过去几个月的“战斗”，恍如昨日。遥想入职河北省水文勘测研究中心的第一天，就有老同志给我打“预防针”：“这是份操心活儿！”直到遇上工作生涯中的第一个滂沱雨夜，我才有了更多紧迫感：一整晚，前辈们带着我守在防汛值班室，紧盯水情数据与卫星云图上翻滚的浓雾，研判汛情、滚动预报，直到天渐白、雨渐止。

河北许多地方属于华北平原，水系交错、河流众多，防汛抗早任务终年不断。老一辈人常说：“水文是水利的尖兵、防汛的耳目。”从日常的河道地形勘测、水位流量

监测，到暴雨洪水时“向水而行”的应急监测，作为“前沿哨所”，我们跋涉原野、测量河道，以仪器为笔、以数据为言，筑起护卫江河安澜的第一道防线。

我们的课堂，常设在险情里。2023年7月，河北遭遇历史罕见的洪灾，涿州受灾严重，监测设备全数失灵。紧急时刻，经验丰富的同事联系上位于洪泛区的一家灯具店，引导被困店主描述水位，并结合地图估算流量数据，为调度决策提供了重要参考。水情复杂多变，洪水有时来得又快又急，当常规方法失灵，老水文人凭借经验与急智，往往能在关键时刻找到破局之法。这些实战中积淀的智慧，书本上学不来，是我们水利新人要补上的重要一课。

水文工作尤其讲传承。这传承，靠言传，更靠身教；不仅是技术的交接，更是将责任意识融入血液、让应变能力化为本能。今年汛前水准测量中，有水准点被深沟阻隔，老队员搬出梯子就摸下了沟；遇到水准点被掩埋，抄起铁锹就开干。矫健身姿、飞扬尘土，就是一本活生生的“水文教学手册”。那段河道容易淤积，如何通过流速判断上游闸门情况……这些细节，仪器不会自动记录，却是水情研判中最珍贵的“情报”。干好这份活儿，就得做个“有心人”，锤炼见微知著的洞察力。

传承“老把式”，也拥抱“新科技”。今年，我们首次用无人机搭载雷达监测流量。当无人机掠过汹涌的河面，同步传回