

因前沿观察 挑大梁 看担当

初秋，齐鲁大地天高气爽，重点项目建设现场塔吊林立。

今年上半年，山东全省地区生产总值突破5万亿元、同比增长5.6%，一批新旧动能转换的关键项目落地，一批结构性增长点破土而出。这背后，是党员干部在攻坚一线勇挑重担、真抓实干。

以过硬作风打硬仗

东营港，一座“海上浮动码头”正在加快推进。这个25万吨级原油进口泊位建成后，将破解鲁北大船无法靠岸的瓶颈，每年节省物流成本超10亿元。

“离岸63公里、投资37亿元，没点狠劲干不下来。”东营港经开区党工委书记郭学峰说。为此，当地党员干部组成项目专班，全员上阵。

“一进专班，床就搬进了厂里。”“海上浮动码头”工程负责人盖涛涛常驻海工建造基地，项目进度卡在哪儿，人就盯在哪儿。他和同事常把一句话挂在嘴边：“高质量发展，得靠‘真刀真枪’地干。”

工程推进中，最难啃的硬骨头之一是浮筒通过水下软管与管汇对接，即使是微小的误差都会影响整体拼装。今年夏天，一次对接时，潮差变化过快导致设备卡住，作业被迫暂停，问题不解决就会大大拖延进度。专班连夜研判，干部、技术人员和施工队连轴转，最终通过调整工序、优化作业方案，把原本可能拖延的工期硬生生“赶”了回来。

从项目攻坚一线到产业转型前沿，从黄河流域生态保护到绿色低碳高质量发展先行区建设……山东省党员干部进企业、下工地、盯进度，冲锋在前、干在实处。

“36小时完成120户、360亩征迁任务，72小时拿下199户、375亩地清障。”潍坊诸城市引进一个生物医药项目，项目落地速度之快让企业负责人直呼“没见过这么硬核的团队”。

起步就是硬仗，考验干部作风。

早晨7点，时任诸城市辛兴镇副镇长孙志刚拎着面包和矿泉水出现在村民李勇家门口。李勇家在后齐沟村，靠养牛为生。得知项目落地要拆除牛棚，他犯了愁：“牛没了，日子怎么过？”

“别急，我们帮你想办法。”孙志刚细致讲解补偿细则，又联系企业为李勇夫妇安排操作工岗位，“进厂上班，收入更稳定。”

“一户一策”，拆掉了项目征迁的“心墙”。干部们挨家挨户走，核算补偿标准、调解权属纠纷，有时候还要翻山越岭找档案，确保项目顺利落地。

如今，潍坊市两级注重把改革发展一线、关键吃紧岗位作为“检验场”，把敢为善为的干部选出来、用起来。诸城市专门组建项目服务机制，12个市直部门、6个保障组联动推进，常年奔波在项目建设、为民服务的一线，用实际行动换来项目建设加速度。

让肯干事的人“挑大梁”

跑得快，是因为组织撑得住，机制护得牢。

“不需要外界给压力，是我自己上了劲。办不成，我都觉得丢脸。”说这话的，是东营市垦利区资源集团副总经理王晋军。

时间拨回2023年。欧盟出台新规，要求出口电池必须满足碳足迹要求，还得是“独立计量、直连输送”的绿电形式。宁德时代在全国范围内寻找能支撑“零碳智造”的基地。

垦利区看准了这个机会。他们把全区海岸线能装多少风电、盐碱滩涂能上多少光伏，一笔笔算清楚，编制了零碳产业园规划。

2024年9月，碳产业园项目专班成立，相关工作进一步加速推进：发电指标、用地保障、源网荷储机制……

最棘手的是电价核算，宁德时代看得细。垦利区干脆组织团队，替宁德时代复算电价数据。“你们算得比我们还仔细！”这个细节，成了打动宁德时代的重要一环。今年3月15日，项目正式签约落地。

干在一线 干出实绩

山东省党员干部担当作为推动高质量发展

本报记者 吴储岐



度靠前。

近年来，山东坚持以实绩识人、在一线识人，把干部放到急难险重任务中去锤炼、识别，让有担当、肯干事的干部有更多机会“挑大梁”。

派专业型干部到一线

跑出专业速度，靠的是对干部打对仗。

“企业的难题，就是我们的考题。”在潍坊市工信局党组成员冷新法的办公桌上摆着一本笔记本，扉页上的这句话醒目又

时间会同潍坊市财政局，研究1.5亿元中央资金使用方案，制定重点项目管理办、专项资金管理办法，推进资金精准“滴灌”。

“虽然在专业领域干了这么多年，但是学习钻研一刻不敢停下。”冷新法说，“政策怎么落到车间？企业如何吃上技改红利？这些问题每天都在我脑子里转。”

在人岗相适上做“加法”，专业能力就是最好的“硬通货”。

聊城临清市是“轴承之乡”，2025年3月，临清市烟店镇党委副书记刘其辉在调研一家轴承产业园时，注意到生产车间地面出现下沉。他追着问题查，很快摸清了根源：排水系统不畅。

厂区和排水出口之间隔着约200米农田，排水管道铺设迟迟无法推进。刘其辉牵头召开专题会定方案，反复上门做农户工作，敲定管道走线，终于在雨季来临前完成施工。

从一线施工到项目报批，他像“园区管家”一样，对流程、需求、堵点都一清二楚。因长期从事商务和电商工作，熟经济、懂运营，去年刘其辉被提拔为烟店镇党委副书记，专门抓园区经济。

如今，临清全市拥有轴承生产制造企业5100余家，个体工商户1.1万余家，正向高端制造迈进。

产业向前迈进，干部也要“跟得上”。临清市委选派专业型干部扎根一线，熟悉轴承产业，孙豪由潘庄镇党委副书记提拔为唐园镇镇长；懂测绘、会统筹，95后干部吴玉龙从市自然资源和规划局提拔为烟店镇副镇长……聊城市实施重点产业项目专题培训计划，将课堂搬到项目现场，每年选派800余名干部赴外地学习先进经验，补足专业短板。

“推动高质量发展，一支敢担当、善作为的干部队伍是关键。”山东省委组织部有关负责人说，“要以严管厚爱精准‘滴灌’，以战赛场锤炼筋骨，让‘吃苦者吃香、实干者实惠、有为者有位’的理念在齐鲁大地蔚然成风。”



②



③

真切。

“起初，不少企业反映：找不到合作伙伴、不会报政策。我就在想，能不能搭个桥，让他们少走弯路。”冷新法说。

这座“桥”，就是潍坊打造的“我为企业找订单”“我帮企业组主场”活动。由党委政府牵线搭台，企业面对面交流、点对点对接，一场场资源撮合会变成了企业之间的“开放日”。

今年1—7月，潍坊全市已组织找订单、组主场等活动142场，促成合作金额451亿元。“下一步，还要把活动办到长三角、珠三角，让潍坊企业拥有更大舞台。”冷新法说。

搭平台，是为了让企业有更多机会；强筋骨，则要在技改上下功夫。

“新型技改是企业提质增效的关键，也是城市工业升级的突破口。”冷新法介绍，在申报新型技改城市试点时，他牵头组建专项工作组，聚焦重点行业，筛选出20个具备技术创新性、产业带动性的重点项目，作为申报的关键支撑材料。

2024年5月，潍坊成功入选全国首批制造业新型技改城市试点。冷新法和团队第一

干部奋发有为，这背后是东营市把重大项目一线作为干部识别培养主战场，谁在一线干得好，就在选拔中住前排；谁能顶得上、干得成，就能得到认可、获得机会。

7月21日，聊城市重点项目调度平台上，一条红色预警信号亮起：某县业务部门预审意见超时未提交，可能卡住后续手续。

项目指挥部立即视频连线，要求限时解决。县指挥部迅速启动响应机制，3小时内完成预审，堵点被扫清。

这是聊城市搭建的“挂图作战+全周期协同”系统。2024年以来，聊城市成立重点项目挂图作战和要素保障指挥部，选派53名干部集中办公，全流程动态调度。在项目建设任何环节，只要出现异常、堵点等情况，系统就会红色预警。

事业发展，关键在人。聊城市开展“干部执行力提升年”“聚力攻坚突破年”活动。指挥部成立当天，市委组织部同步进驻，对专班成员实行全过程管理、全链条考核。

指挥部成立以来，市县乡三级协力攻坚，项目手续集成办理、压茬推进，全市重点项目开工率连续两年排名全省前列，投资进

因金台潮声

“没有一种历史的纵深感来把握现在做的事情和制定我们的目标，就做不到不好今天的工作”。在今年7月召开的中央城市工作会议上，习近平总书记的一席话，蕴含着深邃的时间哲学，启迪我们深思过去、现在与未来的关系。在工作中，增强历史纵深感也是重要的思维和实践方法。

历史的纵深感，是“不谋万世者，不足谋一时”的耐心。雄安新区设立之初，有两年多时间几乎砖瓦未动，党员干部往来奔忙、踏勘论证，直到拿出总体规划等重磅文件，建设才全面启动。干的是国家大事，谋的是千年大计，亲历者何尝不愿亲眼见证一座城市拔地而起？但广大党员干部志存高远，“精心推进不留历史遗憾”。这份谋定后动，根植于城市发展的历史纵深。是以三年、五年的短期成效为标尺，还是置于百年、千年的时间轴上精心谋划，格局与心态，迥然不同。历史是现实的坐标，找准定位方能培养耐心。

历史的纵深感，是“一任接着一任干”的定力。“四代勤耕鸟金地，全面小康赛金窟。”在浙江丽水水坑村，一张4任村党组织书记手挽手唱山歌的照片，讲述着一段接力奋斗的故事。村路从机耕路到水泥路，再到柏油路；产业从依赖小水电到种起特色茶，再到吃上“文旅饭”……30多年的发展，得益于一个传承：现任跟前任搭过班子，因而也能接过接力棒，一任接着一任干。人们常把历史比作奔流不息的长河，说的是其连绵不断的特质。而一张蓝图绘到底的坚定，正是深刻理解历史特质的现实写照。

历史的纵深感，也体现为对发展规律的清醒把握。曾经，有些地方招商引资过度依赖税收优惠，催生了不少利用政策套利的“候鸟企业”，也让财政不堪重负。如今，多地清理与税收挂钩的产业扶持政策，避免发展陷入恶性竞争。常说的“让历史告诉未来”，正是历史感的一种朴素表达：有过“失去的二百年”的教训，更能看清“将改革开放进行到底”的深意；尝过“造不如买、买不如租”的苦果，就更懂得自主创新的价值……历史一再证明，能看到多远的过去，就能看到多远的未来。

历史是最好的教科书，但要读好这本书不能照本宣科，必须从中学会历史思维，培养历史眼光，增强历史担当。“十四五”收官在即，“十五五”谋篇蓄势，我们站上新历史起点。坚定不移办好自己事，始终保持干事创业的耐心、定力与清醒，沿着中国式现代化这条康庄大道阔步前行，定能把当下的事业书写在时间的深处。

以历史的纵深感把握现在做的事情

何昭宇

因监督哨

严管农村集体“三资”

“管着我们集体征地补偿款和土地租金的人‘跑路’了！”前段时间，广西壮族自治区梧州市蒙山县纪检监察干部接到群众反映，某村村民小组在准备使用一笔集体资金时发现，代管资金的小组组长钟某某失联了。

蒙山县纪委监委组建调查组，会同有关部门展开调查。原来，2018年该村民小组收到一笔集体征地补偿款及土地租金，由于没有集体银行账户，村民集体讨论决定，将资金暂存于钟某某个人账户，待开通对公账户后，再进行转存。

然而，钟某某办好对公账户后却把钱转存，而是继续留在自己账户。“当时村民对资金如何使用，没有一致意见。钟某某预计这笔钱要由自己长期代管，就打起歪主意。”调查人员说，经查，钟某某擅自将这笔钱借他人收取利息，并挪用于购置车辆及首饰、生活开支、偿还个人债务等。

直到前段时间，村民小组确定了这笔资金的使用方案，要提取出来，钟某某慌了，凑不齐钱便躲去了外地。

最终，钟某某因挪用资金罪被判处有期徒刑一年四个月，被责令辞去小组组长职务，退赔全部挪用款项57.72万元。纪委监委强化以案促改促治，推动完善农村集体“三资”管理相关制度。

【执纪者说】本是代管资金，由于监督、公开不到位，却变成了“自由支配”。本案警示我们，对村级“小微权力”，绝不能以信任代替监督，否则就容易滋生挪用侵占、以权谋私等行为，损害群众利益和基层党组织公信力。基层干部应以案为鉴，时刻绷紧纪法之弦，纪检监察机关也应以精准监督促进集体“三资”管理更规范有序，确保“小微权力”在阳光下运行。（林志清）

本版责编：赵成 版式设计：张丹峰

因党旗在基层一线高高飘扬

河南省济源示范区——

“小网格”撬动基层治理“大提升”

本报记者 朱佩娟

“社区帮忙讲政策、给指导，让我顺利‘个转企’，拿到国家以旧换新的补贴资格，销量大增！”在河南省济源示范区中原国际商贸城，销售餐厨电器的商户孔斌高兴地说。

今年3月，孔斌气冲冲地来到商贸城社区党群服务中心，质问社区党总支书记王蕊：“我为啥不能享受国家以旧换新的补贴资格？”

详细了解情况后，王蕊耐心解答：“按照政策要求，‘国补’必须补贴到企业。你是个体工商户，只要转企就能享受补贴。这项手

续办理起来很快……”

“转企是不是要多交税？给员工交社保、聘请专职财务，会不会增加经营负担？”见孔斌还有担忧，王蕊让负责这家商户的网格员苏攀主动上门、答疑解惑。

经过一周的沟通，孔斌打消了顾虑，顺利完成“个转企”登记，很快拿到了营业执照并开办了企业账户。“五一”、端午、暑期促销活动都赶上了。由于门店能享受补贴政策，客户多了一倍。”孔斌说，“个转企”后，团队经营也更

规范了，员工有了社保，工作更起劲、更踏实。

近年来，商贸城社区将辖区划分为3个居民区网格和1个市场网格，设置4个党小组，选配4名社区工作者担任专职网格员，通过18名楼栋长、46家党员商户，将管理与服务的触角延伸至广大商户。

“党员干部作风好不好，群众看得最清楚，感受也最真切。”济源示范区党工委书记、济源市委书记徐衣显说，示范区积极推动党员干部下沉网格一线，发扬求真务实的工作

作风，回应商户关切、破解发展堵点，切实用“小网格”撬动基层治理“大提升”。

2024年，济源示范区重构基层治理单元，将全域划分为3452个网格。通过单独组建和联合组建等方式，成立网格党支部（党小组）2030个，实现“堡垒建在网格、党员沉在网格”。

依托高效能治理指挥平台，示范区建立“一口受理、一网派单、一体处置”机制，市级指令可一键直达每名网格员。网格员无法自行解决的问题，只需通过手机应用“一键上报”至平台，即可精准对接相关镇（街道）或职能部门，推动问题及时高效解决。“以前发现问题后，层层上报费时费力，现在分分钟搞定！”克井镇网格员刘晓辉说。

今年以来，济源示范区还组织开展“送政策进企业”“服务企业大走访”等活动，27个部门拿出169条便民惠企“硬举措”，营商环境“码上服务”平台收集解决230多个企业诉求。