

追梦人

聚焦青年客群,打造新消费场景,与社区合作共赢,上海静安区有一片青春小店——

# 青年创客点亮城市烟火

本报记者 黄晓慧

晚上8点,上海静安区恒丰路,“Echo打击乐体验馆”的玻璃门透着暖光,屋内咖啡氤氲升腾,“青年夜校”热闹开场。小店主理人杨开勤(化名)调试着架子鼓设备,身旁几位刚下班的“白领”学员迫不及待抓起鼓槌。此时,两公里外的苏河湾万象天地的“Tāmadrama退休市集”里,店长张帆的直播间,一个个订单“飞向”展架上琳琅满目的手作。这两家由90后创业者主理的小店是静安区诸多青春小店中的佼佼者。在商业气息浓郁的静安区,青年们创新商业模式和消费场景,在产品设计上别出心裁,在后街弄开起了一家充满“青年味”的方寸小店。2023年2月,静安区入选共青团中央中国青年创业就业基金会“青春小店公益支持计划”首批试点区域。两年多以来,在团静安区委和几个街道的联合扶持下,这些青春小店蓬勃生长,为城市带来更多生机和烟火气。

**“年轻人创意无限,能做出有意思的、具有竞争力的产品”**

“之所以取名叫‘退休市集’,是因为我的店里既有青年设计师的创意作品,也有银发手工艺人的制作。”张帆匆匆地从家里赶来开店,推开玻璃门,领着记者走进120多平方米的“Tāmadrama退休市集”。

店内,银发族妈妈们手制作的毛毡玩偶、围脖、手机链,与青年设计师的饰品、瓷器工艺品共享展柜。“我从上大学开始就打算创业,不喜欢循规蹈矩的生活。”张帆硕士毕业于上海戏剧学院人物造型设计专业,一头干脆利落的短发,简约大方的纯色衬衣穿着身。

有一次,张帆妈妈一个提议——“你可以办一个卖退休老人手作的市集?”给了张帆创业灵感。“我妈妈和姨妈都是羊毛毡爱好者,退休后制作了大量羊毛毡玩偶。她们的手艺不错,如果在色彩搭配、材质使用等设计细节上改进,手作会颇受年轻人欢迎。”张帆说。

有了想法,张帆开始规划、打造自己的小店。去年7月,张帆参加上海戏剧学院和静安寺街道联合举办的创业大赛,一举夺魁,并顺利入选静安寺街道“我的小店开在巨富长(巨鹿路—富民路—长乐路)”街区创业帮扶项目,成为免租快闪店的第一位店长。因为享受了近4个月的免租,资金压力小了很多,张帆的小店很快孵化得有模

有样。“我把小店定位为一家手工艺品的买手店,除了银发族的手工艺品,很多初出茅庐的年轻设计师,作品没有好的上架渠道,也会放在我们店里寄售。”张帆说,店里最多的时候吸引了40多个原创品牌入驻。

得益于“巨富长”街区的时尚客流,很多年轻人来到张帆的店打卡消费,这让她有了向核心商圈进阶的信心。去年12月,经团静安区委引荐,“Tāmadrama退休市集”入驻万象天地商场。

“入驻商场后,客流以周边的居民为主,更注重体验感,仅卖文创产品,很难吸引他们进店消费。”今年5月,张帆找到了新的“开店搭子”。从互联网行业辞职的静静,开陶艺工作室已有一两年,但一直不温不火,勉强经营。

经过一番讨论,两人一拍即合。张帆和静静在店里开设陶艺手作课,吸引了不少周边居民进店。同时,张帆也开始在网络直播间售卖,因为有了之前的社群名气,直播间单场次的销售额达万元以上。

“妈妈们的手作供不应求,得加班加点地干。”在张帆看来,创意是线下小店保持长久活力的法宝,“年轻人创意无限,能做出有意思的、具有竞争力的产品。随着中国文化出海热,中国制造必然会走向中国创意。”

**“青春小店要融入社区,与城市发展同频共振”**

一层的公共空间里,上班族边喝咖啡边敲电脑忙工作,一旦加班感到疲惫,只需上楼就能即时转换场景,打一段鼓放松身心,还有专职的架子鼓乐手一对一指导。这就是杨开勤的小店——“Echo打击乐体验馆”。

2024年,已经在上海摸爬滚打10年的“沪漂”杨开勤决定为自己喜欢的架子鼓投资:花了两个多月看了六七十套铺面,最终选择了商务楼宇密集、离地铁口近的恒丰路,投入专业级隔音装修和架子鼓设备。“当下的年轻人愿意在新消费场景中寻求新鲜事物,为自己的情绪价值和体验感买单。”杨开勤说。

只是一种新的消费场景和运营理念,要让市场完全接受,绝非易事。开业后,杨开勤发现只在网络社交平台上推广,业务很难拓展出圈,主动来店里学习打鼓的学员很少,过路的人仍把它看作一家装潢颇有调性的咖啡馆。

转折发生在今年夏天,杨开勤有一天接到静安区天目西路街道团工委工作人员的深夜私信。原来,天目西路街道推进党建引领网格治理工作,街道团工委工作人员与网格员一同走访沿街小店,为青春小店如何融入社区、提升人气出谋划策。

与天目西路街道搭上线后,杨开勤在街区活动中结识了更多街坊邻里。“当时装修时考虑更多的是如何做好隔音、不扰民,但多次参加街区活动后,我意识到融入社区和居民,能为小店引来更多客流。”杨开勤说。店里的培训老师们参与由街道团工委和中兴金融街区党支部主办的青年生活节公益演出,还为快递小哥们送上了解暑水果。

如今店内的课程表上,每周一“青年夜校”的白领体验班课,也是与天目西路街道团工委共同打磨出来的。“‘青年夜校’为我们积攒了口碑,现在每回招生信息发出来,很快就报满了。”杨开勤说。

在杨开勤看来,“青春小店要融入社区,与城市发展同频共振。”眼下,杨开勤正在为静安区对口帮扶的新疆喀什地区巴楚县募捐音乐类的图书。

**“青年创业不该是孤军奋战,我们要帮助青春小店纾解成长的烦恼”**

杨开勤店里的“青年夜校”是静安区青年夜间服务的项目之一。为办好“青年夜校”,团静安区委延伸孵化“越夜越青春”青年之夜项目,发布《“静夜乐群”静安区青年夜间服务甄选指南》,收录各街镇旗舰店夜校点位与特色品牌课程。截至目前,已累计开展非遗手作、运动塑形、美妆体验、沪语教学、心理疗愈等90门课程552节课时,6000余人次参加。

相比过去夜校的知识课堂,“青年夜校”更像是共同爱好者的社群,一个放松身心的社交场所。他们中,有热心公益社会组织的创业者,有传承非遗手作、爱办集市的主理人,有喜欢写作的自媒体从业者,在夜校里

分享金点子、互助选品、吐槽避坑。青年创客也经常到夜校分享创业心得。

“青年创业不该是孤军奋战,我们要帮助青春小店纾解成长的烦恼。”团静安区委在前期调研后,梳理总结出制约小店发展的若干共性问题,比如客流断崖式下降,互联网运营技术和能力有待提升,和居民区之间存在包括噪声扰民、占道等矛盾。青春小店也存在业务转型、跨界合作等一系列的需求。针对这些问题,静安区成立“青春助企服务队”,牵头商务委、国资委及城管、税务、公安、人社等多部门团组织和青年业务骨干,深入了解青春小店的经营情况和发展愿景,组成为小店成长办实事。

这种协同效应正在扩大。团静安区委推出青春小店联盟,促进店主们的相互交流和成长。青春小店联盟定期开展“巨富长”街区志愿风尚周,青春小店提供免费自行车检修、指甲修剪护理、社区画展艺术疗愈等街区开放共享型志愿服务项目。

夜色渐深,Echo的门锁又一次被加班学员刷开,“Tāmadrama退休市集”的直播灯依然亮着。两个90后女孩的创业试验,正在静安区编织的保障网中生长出超越商业的价值——那里既有架子鼓敲碎都市孤独的回响,也有年轻本土设计师创造的中国时尚。正如杨开勤在学员群里的留言:“这里不教考级,只教如何与热爱相处。”而张帆的市集宣言或许是最好的呼应:“年轻不该被年龄定义,创业也是。”静安区每家青春小店背后,都有青春的力量在涌动。



图①:杨开勤的小店。孟亦轩摄  
图②:张帆的小店。受访者供图  
图③:年轻人在杨开勤店里的“青年夜校”学习架子鼓。陈朋摄  
图④:张帆展示店里销售的手作。王晨摄

本版责编:易舒冉 版式设计:沈亦伶

青年观

近期,各地高校2025年新招募的4.8万余名大学生志愿服务西部计划志愿者奔赴新疆、西藏、吉林、贵州等27个省(区、市)和新疆生产建设兵团的基层一线,围绕乡村教育、乡村建设、健康乡村、基层治理等开展1—3年的志愿服务,90%以上的服务岗位在乡镇及以下。

当青春与西部相遇,这样的抉择总让人心潮澎湃。选择西部,就是选择让青春理想在边疆热土上纵情驰骋;奔赴基层,就是让青春梦想在实践沃土中拔节生长。经常有大学生问,如何才能更好地实现我们的青春价值?答案在哪里?两年的贵州山区支教经历,以及在湖北基层工作的点点滴滴,让我深切地体悟到:到基层去,到祖国需要的地方去,可以从中找到最好的青春答案。

基层是干事创业的舞台,是滋养梦想的沃土。着力提高本领,立足基层需求多做雪中送炭的事,打基础利长远的事,有质量有效益的事,以实干实绩书写青春答卷,方能成就无悔青春。华中农业大学支教团的志愿者们在贵州山区小学接力支教二十载,他们怀揣着“为孩子们打开一扇窗,让梦想飞翔”这一共同的青春梦想一路前行,在志愿者们的关爱和帮助下,不少山区里的孩子考上了大学,走出了大山。心中有梦想,脚下有力量。当个人理想与国家需要同频共振,当追梦的脚步与时代的脉搏紧密相连,我们就会不惧艰辛与坎坷,就会有源源不断的动力,梦想的种子终究会开花。

基层是青年最好的课堂。在基层,青年人难免有困惑、迷茫的时候,有“电量”不足的时候,这时,群众是最好的老师。在屋场夜话中,听老百姓拉家常、话未来,在用心倾听、真情沟通中了解民情民意,学习群众工作方法;在田间地头,把农业科技传授给老百姓的同时,也从老百姓那里学习管用的“土方法”。不断到群众中去解惑“充电”,就能明白“我是谁,为了谁”。

将热血青春融进祖国的山河,是对青春最好的诠释。姜贤腾从湖北科技学院本科毕业后,作为西部计划志愿者来到西藏加查县拉纳乡藏木点小学支教,支教结束后,他选择了留下,一扎根就是11年;山东小伙艾乐松,响应西部计划的号召,来到塔克拉玛干沙漠腹地,守护老百姓健康11年,被乡亲们亲切地称为“沙漠小郎中”。没有豪言壮语和轰轰烈烈,只有一步一个脚印和执着坚守,这是建功西部、扎根基层的青年志愿者们所共有的精神特质。

好儿女志在四方,有志者奋斗无悔。到基层去,在广阔的土地上同人民一起奋斗,定能书写最美的青春记忆,成就出彩人生。(作者为中国青年志愿者协会副会长)

青春日记

## 难忘基层工作两个“力”

李睿

每当有人问我,这些年在基层工作,有什么印象深刻的事情?我脑海里总会浮现很多人和事,但是参加工作第一天,前辈的一句话让我印象尤为深刻——“在基层工作要把握住两个‘力’:产业发展的活力,基层党建的动力。我们基层干部就是要让两个力相互作用,互相促进。”

2021年,我作为内蒙古自治区选调生,来到鄂尔多斯市准格尔旗龙口镇大口村工作。刚开始,我就遇到了难题。原本想着通过加强学习,激活农村党员干部干事创业热情,但在组织策划的过程中经常碰钉子。有一次入户,我被一名村民连推带搡赶出了门。他语气生硬地对我说,“有啥事情让郭书记来跟我说!”

晚上回到宿舍,一夜未眠。村民口中的“郭书记”——大口村党支部书记、村委会主任郭来师看到我宿舍的灯还开着,走了进来。了解来龙去脉后,他告诉我:“睿子,要把村里产业搞起来,让老百姓看到真正实惠,才能更好地把大家团结起来,各项工作才会有活力。”

从那天开始,我白天成了村党支部书记的“小跟班”,一边跟着入户走访,一边了解村情,晚上回到村委会和大家一起探讨怎么把产业搞起来。

经过调研,我了解到,大口村的气候和土壤非常适合种西瓜,但村里西瓜的产量和销量一直没有大的起色。于是,我决定和村民一起,抓住瓜果产业这个突破口。2022年春节,我们在一栋大棚里培育西瓜苗3万余株,另外5栋大棚种植西瓜,5月底前全部集中上市,提前抢占了市场,产量突破了3500斤,收入可观。

首战告捷后,我们又抓紧流转整合了45亩土地,建设冷棚和小拱棚。随着产业发展起来,村里党员干部主动参与到红色教育基地展陈更新、果品改良和山地坡改平等基础性建设工作。如今,村里的瓜果种植面积已突破1000亩,与各机关企事业单位开展的党建共建每年带来了接近2万人次的稳定客流量。这不仅给果蔬种植户增加了可观的年收入,还给村党支部“抓党建促乡村振兴”打上了一剂“强心针”。

看着村里发展越来越好,我也明白了“党建强、产业兴、百姓富”的重要意义,心里充满了干劲和希望。

(作者为内蒙古自治区鄂尔多斯市准格尔旗龙口镇党政综合办公室副主任,本报记者翟钦奇采访整理)

# 将热血青春融进祖国的山河

徐本禹

在基层

95后新农人杨天方——

## 为农业丰收农民增收探路

本报记者 李蕊

在山东省济宁市金乡县高河街道郭七楼村的田野里,大蒜刚被挖出土,套种的辣椒苗已翠绿成片。这片200亩的土地,大蒜、辣椒、玉米正轮番“登场”。

“这亩地,鲜蒜收了5600斤,套种的辣椒又多挣4000块。”村民杨春玲抱着过完秤的蒜袋,眉眼舒展。她脚下的土地,得益于创新的生态种植模式——春套辣椒、夏播玉米、秋种大蒜,三种作物在四季轮替中无缝衔接,亩均效益较传统单作翻了一番。

这片沃土,正是金乡县京信种植专业合作社社副理事长杨天方探索生态种植的鲜活注脚。这些年,他带领团队探索作物“周年轮作”模式,通过精准错峰种植,让土地全年无休却生机不减。

这位毕业于青岛理工大学的95后,缘何扎根沃土?故事还要从7年前讲起。大学毕业时,杨天方打算返乡就业。一开始,他入职了京信种植专业合作社,从基层技术员干起,识蒜种、挖大蒜、种辣椒。2020年,在合作社崭露头角的杨天方牵头建起“鲁西南良种繁育一体化基地”,从全国各地搜集500余份大蒜种质,开展加代繁育新蒜种。

起步不易。“初期,团队资金短缺。500余份种质资源的引进、保存和繁育需要专业实验室和设备,光是一台恒温恒湿储藏柜,就‘吞掉’合作社半年利润。”杨天方眉头紧蹙,“后来,连续两年遇上极端天气,‘金蒜5号’抗病性数据全乱了。”

团队“牵手”中国科学院、中国农科院等科研院所,三年攻坚,“金蒜5号”终于问世,这种新品种蒜头均直径达6.5厘米,抗病性提升40%,亩产突破5600斤。更关键的是,它的生长期缩短了15天,为后续套种辣椒腾出了宝贵时间。

“种好田,有门道。”杨天方的笔记本里,记录着不同作物的生长周期:大蒜9月播种、次年5月收获;辣椒3月育苗、4月移栽;鲜食玉米5月播种、7月收获……“三茬作物,能否一地块接茬?”杨天方冒出个大胆的想法。

反复试验,他总结出“大蒜、辣椒、鲜食玉米”周年轮作技术:大蒜采收前40天套种辣椒,利用蒜田遮阴保湿的微环境,让辣椒

苗成活率提高20%;辣椒苗长成大田,在田埂上播种鲜食玉米,玉米可为辣椒遮阴,防止辣椒日灼病,同时能阻挡、诱集害虫,减轻辣椒虫害。

“头回见有人在蒜地里套辣椒、套玉米,能靠谱?”前几年,杨天方推广生态种植模式时,郭七楼村村民王传利曾是执拗的反对者。

为打消农民的疑虑,杨天方把自家试验田划成两半,一半按传统单作,一半做轮作示范。蒜收时节,王传利偷偷去瞅:套种的辣椒苗借着蒜叶遮阴,棵棵挺拔成片,再瞧单作区新栽的辣椒苗,被太阳晒得打卷。

“小伙子种地有一手。”王传利心想。如今他成了轮作技术的“义务宣传员”,逢人就讲“杨理事长算得准”。

“作为青年新农人,我想一直为农业丰收、农民致富增收探路。”杨天方说。(易鹏参与采写)