

评论员观察

变「小马拉大车」为「轻车壮马」

崔妍

“‘负责低保对象的受理、审核’改为‘负责低保对象的受理、初审工作’是否更准确？”湖北松滋市委编办会议室，在场的乡镇相关负责同志与编办干部一道，对着一份待定的乡镇履职事项清单，反复推敲。

一词之差，何以至此？实际工作中，乡镇对申请对象仅能做初步调查和核实，并无较大的裁量权和最终决定权，达不到“审核”。这样的推敲，有助于厘清基层权责，避免将“接不住”的担子压给基层。

基层，是改革发展的主战场，也是服务群众的最前沿，责任重，事务多。不少基层干部反映，“小马拉大车”的压力普遍存在。今年5月，习近平总书记在河南考察时强调：“要切实整治形式主义为基层减负，支持基层干部大胆干事、树立威信，支持群众依靠自身力量解决社会治理中的问题。”

变“小马拉大车”为“轻车壮马”，突破口在哪里？习近平总书记深刻指出：“为基层减负要明确权责，不能什么事都压给基层，基层该承担哪些工作，要把职责事项搞清楚。”中办、国办印发的《整治形式主义为基层减负若干规定》提出：“建立健全职责清单。”据报道，全国3.8万个乡镇（街道）履职事项清单已全部编制完成，形成基本履职事项清单、配合履职事项清单、上级部门收回事项清单3张清单。从“千条线”到“三张单”，明晰“应担之责”，推进基层全链条减负有了抓手，基层干部履职更无后顾之忧。

“轻车”只是手段，“壮马”才有后劲。山东济宁兖州区龙桥街道府佑社区，智慧社区平台一次性录入辖区内商户消防器和从业人员健康证信息，可实现一键排查，原来2天的工作现在2分钟就能完成。“减法”之后有“加法”，减负增效双向发力，方能为干事创业拓空间、挖潜力。

基层问题矛盾多样多变，要求破解之策具备灵活性、长效性。不妨以“融通”解题。江苏徐州市建立市县行政编制“周转池”制度，强化编制统筹，推动跨地区、跨部门、跨层级流转、配置，以人员流动缓解人手紧张。在省级层面，江苏推进基层高频事项“一平台办理”改革，将多个省级部门系统融入政务服务云平台，基层工作人员不必再反复登录。人员打通流动壁垒、部门加强业务协同，就能盘活资源、提升效率，为减负持续护航。

基层工作繁杂而具体，如何增强组织协调能力，实现四两拨千斤？比如，安徽淮北市相山区组建公益联合体，主动链接资源。供电公司志愿者服务队提供电路设施维护等服务；公益协会为儿童活动室提供桌椅、玩具，定期开展亲子活动；一家医院捐助1万元帮社区成立“救急难”互助社……凝聚多元力量，减轻了社区筹集资金的压力，满足了居民需求。基层治理不必“单打独斗”，凝聚众智众力，共治更有力。

破解“小马拉大车”，关键在于一切从实际出发，要用好调查研究这个传家宝。拟定清单时，中央和省市区组建调研指导组，立足乡镇（街道）实际，结合其工作特点，一地一策加强指导服务，与基层干部坐在一起逐条逐项过单子。摸清真情况、了解真需求、聚焦真问题，才能提升减负工作的科学性、针对性、有效性。各级干部“坐在一起”，也能消除“信息差”。比如，设立信息直报点，直接收集基层对松绑减负的意见建议。政策制定“接地气”，发起反馈“直通车”，有助于找准症结，实实在在地解决难题。

前不久，内蒙古武川县东坡村突发洪水，基层干部“逆流而上”，挨家挨户通知，村民全部安全转移，无一伤亡。我们身边不乏这样敢干事、能扛事、善做事的基层干部，他们正是奔腾在时代原野上的千里马。拆解冗余的缠缚，明确清晰的赛道，让千里马尽情驰骋，广袤大地定将腾跃更活跃的气象。

纵横

“安全冗余”不多余

陈立民

前段时间，受台风影响，江苏大部分地区迎来较强风雨天气。迎战台风，各单位迅速响应，按照预案做好防风宣传、隐患排查、船舶撤离、应急准备等工作。

近段时间，不少地方的天气都呈现出两个关键词，一是“干旱”，二是“暴雨”。两种迥异的状态，恰恰指向同一现象：极端天气。在世界经济论坛发布的《2025年全球风险报告》中，极端天气被列为全球面临的五大风险之一。充分认识极端天气的不确定性，在防范应对时多些“安全冗余”，才能更好守护人民生命财产安全。

所谓“安全冗余”，就是当一道防线失效时，冗余的备份能及时补位，将风险控制的最小范围。“安全冗余”一旦缺失，可能会酿成悲剧。应对极端状况，冗余不是“多余”，而是“必需”。

为何“安全冗余”会被轻视？一方面，成本与收益存在“时空错位”。“安全冗余”的建设需要大量前期投入，但收益往往体现在“未发生的事故”中，这种“看不见的回报”易被忽视。修治根系腐烂的行道树，改造被岁月侵蚀的老旧管道，短期看似无用，却能减少未知的风险。另一方面，侥幸心理与麻痹思想作祟。制度执行不严、巡检流于形式、演练走过场……认为“极端的事情不会发生在我身上”，这样的省事与侥幸，容易埋下隐患。

中央城市工作会议提出，“着力建设安全可靠的韧性城市。”提升城市韧性，有必要在“安全冗余”上下功夫。现实中，由于人力有限与时间紧急等，工作很难面面俱到。如何减少漏洞？靠的是平时深耕细节、强化过程管控、前置风险预防。在规划层面，不能只着眼于当下需求，更要为未来可能出现的极端情况未雨绸缪。公众亦需增强风险意识。通过科普等手段提升个人防护能力，这同样是一种必要的“冗余”。

每一次极端天气都是对城市韧性的大考。备足“安全冗余”，才能在与极端天气的较量中，守护好我们的家园。

（摘编自《新华日报》，原文为《“安全冗余”并不多余》）

本版邮箱：rmbpl@peopledaily.cn（来稿请注明栏目名）

本版责编：陈凌 盛玉雷 孟繁哲

金台随笔

数字时代的汉字随想

李沈阳

汉字的生命力，从来不在于固守某种书写形式，而在于每个时代的人们都能从中汲取文化养分，并赋予其新的表达

即便今天打字多过手写，笔墨不再常伴，但每一代人都经历着既连贯又独特的汉字文化熏陶，汉字已成为我们血脉中无法剥离的精神基因

日常生活中，你是否遇到过这样的情形：提笔写字，却想不起如何落笔；久疏笔墨后重拾书写，笔下的字迹却不复往日的

筋骨；平时网络聊天时，习惯用表情包、符号等代替文字表达……这样的情形越来越多，让不少人感慨和担忧：数字时代，汉字会远离我们吗？

在隐忧之外，另有一番鲜活场景正在上演：在浙江绍兴的书圣故里、兰亭景区等地，络绎不绝的游客在书法展馆、文创市集拍照打卡、流连忘返；在短视频平台上，临帖、摹帖的作品频频登上热门；当现代街舞邂逅甲骨文图形，当纪录片用故事串联起汉字的演变轨迹，这样的创新表达总能收获满堂喝彩……

这些看似矛盾的现象，恰恰勾勒出信息时代汉字命运的复杂图景。作为唯一从古沿用至今的表意文字，汉字远非简单的信息传递工具。它是中华文明数千年智慧与审美的结晶，是中华文化遗产的标志。

汉字蕴藏着中华文化的基因密码。从甲骨文、金文，到篆文、隶书，再到草书、楷书，汉字形态与书写形式的流转演变，一如中华文明生生不息。纵然时代有更迭，但文字一致、识读一体，前后得以相继、文脉因此相通，这种传承是真正的中华基因。



四川绵阳平武川金丝猴科普自然教育基地，巡护员在给川金丝猴喂食。新华社记者 江宏景摄

三江源国家公园藏羚羊、藏原羚等野生动物数量大幅增长；大熊猫国家公园实现13个大熊猫局域种群栖息地连通，建设6条生态廊道……今年是我国启动国家公园体制改革10周年，首批设立的5个国家公园旗舰物种种群数量持续恢复，生态系统多样性、稳定性、持续性稳步提升。

这正是：羚羊踏雪倚烟霞，廊道遥遥连百兽。匠造十年育繁种，万物共生绽芳华。

王静文

人民时评

把握成长需求与责任要求

燕陆

前不久，广东深圳一群胸前挂着收款二维码的“跑楼小孩”引发关注。他们穿梭于楼宇之间，通过“最后100米”的代配送赚点零花钱。考虑到各种潜在隐患，当地街道叫停了这一做法。

代送外卖，折射出一定的现实需求。当地街道写字楼多且高、等电梯时间长，专业市场“一米柜”密布，有的外卖员怕送餐超时，支付少量费用委托熟悉环境的人代为“接力”。只不过，“跑楼小孩”大多数是未成年人，主要集中在暑期，引发社会对这一现象的审视和忧虑。

让外卖小哥送餐更高效，让孩子暑假时间体验生活不易、赚点零花钱，看似多赢的一件事，为何被叫停？一是法律风险，即使代送行为具有临时性，但仍可能属于承揽关系或劳务关系，责任归属或成法律难题；二是安全风险，高楼奔跑、车流涌动……这些都潜藏着意外受伤的风险。

未成年人“体验”送外卖，一定程度上关乎家庭教育与公共场域的边界探讨。仅仅叫停并非治理的终点，更重要的是如何从根源上解决问题，兼顾成长需求和责任要求。当地表示将提供免费的全托班、兴趣班等服务，延长图书馆开放时间，为孩子们提供更为舒适的学习环境。不是“一禁了之”，而是给出“更优解”，彰显治理的精度和服务的温度。

随着经济社会的进一步发展，未成年人的成长需求已从生存层面升维至发展层面。一方面，父母希望孩子的社会实践形式更为丰富多元；另一方面，管理者侧

重在合规和安全等方面兜住底线。不同的立场，体现的却是相同的旨归。如何为孩子们打造安全又生动、有意思又有意义的实践场所，让他们在见世面、经风雨中更好成长，给“绣花功夫”提出了新的课题。

探索一直在进行。今年暑期，上海静安区文化馆推出科普探索营，集结医疗、警务、消防、金融等领域专业人士，普及专业知识，或者提供沉浸式职业体验，为青少年打造既好玩又富有教育意义的体验活动。湖南长沙雨花区引导鼓励青少年走进超市，参与商品推荐、货架补货陈列、电商订单拣货以及蔬果区称重打包等环节，帮助孩子们感受课堂之外的广阔天地。开眼界、长见识、增本领，孩子开心、家长放心、社会安心。

“转变城市发展理念，更加注重以人为本”。如何理解“以人为本”、落脚于人？这个案例不乏启示。从增设儿童活动空间，到进行基础设施适儿化改造，如今，不少城市在建设更新过程中，明确提出要坚持“一米高度”视角；有的地方设立“儿童观察团”，邀请孩子们成为社区治理中的小小参与者，从他们的视角提出问题、讨论方案、推动改变。实际上，不只是硬件空间的治理需要这一视角，真正把儿童友好贯穿城市治理全过程，也需要更多“认真设计、用心选材、精心建造”。

无论是现在还是未来，守护孩子们的安全和快乐，让他们在阳光下健康茁壮成长，这是推动城市内涵式发展的意义所在、责任所系。

大家谈·选择西部 扎根西部 建功西部⑧

找到自己的“人生坐标”

系武汉协和医院的老师们，打造“健康小课堂”，提升学生健康素养；邀请华中科技大学“民族之星”分享追梦故事，引导孩子们扣好人生第一粒扣子……给孩子夯实奔跑向前的路，为他们打开眺望世界的窗，老师应像胡杨，孕育生生不息的希望绿洲。

“小穆老师，我也想成为像你一样的人！”这句让我非常有成就感的话，时时激励着我，做一棵胡杨，坚定地扎根西部。（作者为新疆伊犁霍城县江苏中学教师）

在正确的地方深挖一口井 胡喜庆

为什么去？去了能做什么？能做多多久？这是我到西部工作前，曾叩问自我的“灵魂三问”。从选择做一名西部志愿者，到成为村干部，再到如今回到县里工作，18年的时间酿出了答案：选择西部，就是要在正确的地方深挖一口井。

挖井先要找离水源近的地方。跟东部的大城市比，西部基层条件相对艰苦。把

今天的艰苦变成明天的精彩，恰恰是作为的空间、成长的机遇、发展的水源。于我而言，西部就是人生“正确的地方”，让我增长见识、砥砺品质、锻炼本领。

挖井，每往下挖一铲，都离泉眼近了一步。西部基层工作确实繁琐，但只要有心、有韧劲，难啃的硬骨头也能变为成长的踏脚石。而且，深挖一口井，让更多人喝到甘甜可口的井水，解大家之渴，这何尝不是另一种收获和满足？带领村民发展特色产业，帮群众解决生活困难……每当看到大家脸上洋溢的笑容，那份成就是任何东西都替代不了的。（作者为四川泸州泸县县委组织部干部）

群众所需皆干事之处 马红旭

舞台不分大小，群众所需之处，皆是大有可为的地方。在陕西西安莲湖区，有5个建于上世纪七八十年代的老旧小区，同处一个大社区，但因产权归属不同单位，长

期“各扫门前雪”。一个“散乱失管”，其他小区环境也受影响。零敲碎打的治理也做了不少，但收效甚微，群众依然有怨言。

怎么办？我们几经调研，和居民们一起探索出“民非组织+信托制”的物业新模式。消防通道变得通畅有序，智能车辆识别系统守护着新落成的“共享门岗”，物业费收支公开透明……小区焕然一新，大家都满意。青春在哪里闪光？就在群众需要、社会需要、祖国需要的地方。

对于青年而言，成长有两方面的含义，一指本领的增长，二指心态的成熟。后者的重要性并不比前者低。社会工作纷繁复杂，但几经努力，换来菜市场李大妈“下雨天接孩子，再也不用蹭着污水走”的欢喜，收获惠民街坊王大爷“胡同变敞亮了，拄拐行走不摔了”的点赞。人在事上磨，让我对责任是什么、坚守为什么有了更清晰的认识。踏踏实实做好每一件小事，我将继续前行。

（作者为陕西西安莲湖区委社会工作部干部）