

## 民营企业“走出去”

# 合作绘出好“丰”景

本报记者 王沛 奕瀚洋 张丹华

## 开栏的话

中国的民营企业是伴随改革开放伟大历程蓬勃发展的。40多年来，中国民营经济从小到大、从弱到强，在国内市场上扎根成长，在国际竞争合作中扬帆远航。本报今日起开设“民营企业‘走出去’”栏目，聚焦在世界经济的大海中“乘风破浪”的中国民营企业，唱响开放合作、互利共赢的时代强音。

面对风高浪急的国际市场，中国民营企业出海步履不停，成为促进外贸增长的主力军。海关总署最新数据显示，民营企业已连续6年保持我国第一大外贸经营主体地位。

在农业领域，中国民营企业以合作开放的姿态，不断丰富中外农业合作形式，为全球农业现代化发展、可持续发展注入新的活力。本报记者采访了来自山东、浙江和陕西的3家民营企业，听民营企业家讲述扬帆出海、合作共赢的故事。

## 浙江四方集团有限公司—— “小”为强项，让中国制造农机具畅销海外

激光切割机摩擦出火花，勾勒着钢板轮廓；六轴焊接机械臂上下摆动，自动定位精准焊接；全自动涂装线上，仅需45分钟即可完成单台设备三层防护喷涂……在浙江金华，浙江四方集团有限公司的组装车间里生产正忙，一台台“工农-12”型手扶拖拉机下线，完成调试后将装箱启程，运往孟加拉国。

尊敬的加曼先生，20台微耕机样机和这批订单一并发出，期待使用反馈。”公司进出口部经理黄炜炜向孟加拉国代理商CBM公司负责人发去消息。不一会儿工夫，对方回复道：“太期待了！你们的产品质量好，非常受欢迎。马上进入耕作季节，下一批货也请抓紧跟上。”

该企业生产的手扶拖拉机等小型农机具深受海外市场特别是共建“一带一路”国家农户的欢迎。“很多共建国家的农业生产仍以个体农户为主，想要打开海外市场，势必要俘获当地农户的心，而‘小’恰是我们造农机的强项。”公司董事长、总经理俞丰自豪地说。

“现在我们出口海外的农机具已实现‘小批量’和‘定制化’。”黄炜炜介绍了不少成功案例：在埃塞俄比亚等非洲国家，根据当地小麦颗粒小、含杂质高的特点，改进收割机的筛选系统；在印度尼西亚，加宽履带收割机的履带宽度，改善机器的接地比压，以适应当地更松软的土地；在苏里南，投放改进型水循环系统的柴油机，以满足当地高强度的工作需求……

前不久，一场“浙江农机走进非洲”云展会在金华永康市举办，活动以线上线下相结合的方式，实现了多国连线直播，定向邀请非洲客商超百人，精准对接供需。浙江师范大学坦桑尼亚籍留学生马德莱娜·莫希拍下产品视频，发给在家乡从事农机生意的父亲。她告诉记者，中国制造的农机具在非洲名气越来越大，父亲与不少中国农业机械生产企业有着密切合作，生意也越来越好。

“今年4月，我们辐射非洲和东南亚市场的社交媒体账号上线运营。我们还将前往肯尼亚举办农机培训会，进一步拓展非洲市场。”黄炜炜说，“民营企业和民营企业家大显身手正当其时。国家的发展和政策的支持让我们海外开拓市场拥有更大信心和底气。”

“乌兹别克斯坦冬季寒冷、风沙大，对抗风雪以及保暖要求很高，温室配置内遮阳系统、内保温系统，以减少热量流失。”王守波介绍，在和乌兹别克斯坦客户合作过程中，公司还积极传播中方的蔬菜种植技术。

万里之外的新西兰奥克兰，来自山东利森特农业科技有限公司（以下简称“利森特农业”）的技术员正在进行连栋温室的基础施工。这个占地5000平方米的现代化温室大棚有望成为当地标志性农业园区。

“我们结合当地特点，配备保温系统、无土栽培设施，采用水肥一体化灌溉技术进行叶菜栽培，预计今年8月建成交付。这也是我们在新西兰建成的第三批蔬菜大棚。”公司董事长王守波介绍，截至目前，公司已在乌兹别克斯坦、几内亚等40多个国家建设272个温室大棚。

2023年，利森特农业承建的新西兰鲜美健农场卡拉卡种植基地项目建设完成。“目前项目100亩大棚种植了生菜、芹菜等水培蔬菜，凭借中方的可持续农业实践和创新的水培种植技术，农场今年斩获了新西兰农业科学奖等专业大奖。我们对项目后续运营充满期待。”该种植基地负责人彼得说。

来自乌兹别克斯坦的穆可汉德曾在中国留学，学成回国后他与利森特农业合作，带动周边菜农建起“中国范儿”的蔬菜大棚。“中国的大棚技术解决了我们的种菜难题，通过专业技术员的指导，我们的西红柿产量提高了40%。”穆可汉德说。

“乌兹别克斯坦冬季寒冷、风沙大，对抗风雪以及保暖要求很高，温室配置内遮阳系统、内保温系统，以减少热量流失。”王守波介绍，在和乌兹别克斯坦客户合作过程中，公司还积极传播中方的蔬菜种植技术。

## 山东利森特农业科技有限公司—— 研发定制，让“中国大棚”扎根 全球40余国

万里之外的新西兰奥克兰，来自山东利森特农业科技有限公司（以下简称“利森特农业”）的技术员正在进行连栋温室的基础施工。这个占地5000平方米的现代化温室大棚有望成为当地标志性农业园区。

“我们结合当地特点，配备保温系统、无土栽培设施，采用水肥一体化灌溉技术进行叶菜栽培，预计今年8月建成交付。这也是我们在新西兰建成的第三批蔬菜大棚。”公司董事长王守波介绍，截至目前，公司已在乌兹别克斯坦、几内亚等40多个国家建设272个温室大棚。

2023年，利森特农业承建的新西兰鲜美健农场卡拉卡种植基地项目建设完成。“目前项目100亩大棚种植了生菜、芹菜等水培蔬菜，凭借中方的可持续农业实践和创新的水培种植技术，农场今年斩获了新西兰农业科学奖等专业大奖。我们对项目后续运营充满期待。”该种植基地负责人彼得说。

来自乌兹别克斯坦的穆可汉德曾在中国留学，学成回国后他与利森特农业合作，带动周边菜农建起“中国范儿”的蔬菜大棚。“中国的大棚技术解决了我们的种菜难题，通过专业技术员的指导，我们的西红柿产量提高了40%。”穆可汉德说。

“乌兹别克斯坦冬季寒冷、风沙大，对抗风雪以及保暖要求很高，温室配置内遮阳系统、内保温系统，以减少热量流失。”王守波介绍，在和乌兹别克斯坦客户合作过程中，公司还积极传播中方的蔬菜种植技术。

万里之外的新西兰奥克兰，来自山东利森特农业科技有限公司（以下简称“利森特农业”）的技术员正在进行连栋温室的基础施工。这个占地5000平方米的现代化温室大棚有望成为当地标志性农业园区。

“我们结合当地特点，配备保温系统、无土栽培设施，采用水肥一体化灌溉技术进行叶菜栽培，预计今年8月建成交付。这也是我们在新西兰建成的第三批蔬菜大棚。”公司董事长王守波介绍，截至目前，公司已在乌兹别克斯坦、几内亚等40多个国家建设272个温室大棚。

2023年，利森特农业承建的新西兰鲜美健农场卡拉卡种植基地项目建设完成。“目前项目100亩大棚种植了生菜、芹菜等水培蔬菜，凭借中方的可持续农业实践和创新的水培种植技术，农场今年斩获了新西兰农业科学奖等专业大奖。我们对项目后续运营充满期待。”该种植基地负责人彼得说。

来自乌兹别克斯坦的穆可汉德曾在中国留学，学成回国后他与利森特农业合作，带动周边菜农建起“中国范儿”的蔬菜大棚。“中国的大棚技术解决了我们的种菜难题，通过专业技术员的指导，我们的西红柿产量提高了40%。”穆可汉德说。

“乌兹别克斯坦冬季寒冷、风沙大，对抗风雪以及保暖要求很高，温室配置内遮阳系统、内保温系统，以减少热量流失。”王守波介绍，在和乌兹别克斯坦客户合作过程中，公司还积极传播中方的蔬菜种植技术。

## “‘说走就走’的中国行让人期待”

本报记者 管克江 任皓宇 张志文

6月9日，中国对沙特、阿曼、科威特、巴林4国持普通护照人员试行免签政策正式生效。加上2018年全面互免签证的海合会成员国阿联酋和卡塔尔，中方已实现对海合会国家免签“全覆盖”。海合会国家各界人士表示，免签政策将促进海合会国家和中国之间的人员往来，开创海中关更加美好的未来。

近日，中方决定扩大免签国家范围，自2025年6月9日至2026年6月8日，对沙特、阿曼、科威特、巴林持普通护照人员试行免签政策。上述4国持普通护照人员来华经商、旅游、观光、探亲访友、交流访问、过境不超过30天可以免办签证入境。

沙特投资部国际事务办公室主任阿伊德·亚米在社交媒体第一时间分享了相关消息并表示：“‘说走就走’的中国行让人期待。很高兴看到沙中关系越来越紧密，文化交

流、人员往来变得更加便利。”

阿曼卡布斯苏丹大学中文系教授伊沙克·阿兹里表示，阿曼民众普遍欢迎中方举措，可以预见，前往中国开展商务活动的阿曼企业家将显著增加。双方旅游业合作也将提质升级，阿曼游客期待前往中国，了解中国悠久的历史和丰富多彩的文化。

科威特《报章报》国际部主任沙尔比勒·巴尔卡特认为，免签政策将便利海合会国家民众赴华旅游和开展商业活动，也将便利海合会研究机构同中国科研院校开展交流合作，促进双方在人文等领域交流互鉴。

巴林—中国友好协会主席贾瓦德·哈瓦吉说，免签政策为巴中深化友好合作提供了机遇。“巴中友协将抓住机遇，增进巴中民间交流。”

巴林经济学家约希姆·侯赛因表示，免签政策是中国

## 西安爱菊粮油工业集团——

### 创新模式，让中哈人民共享“美味”生活

“口感细腻”“筋度好”“性价比高”……在哈萨克斯坦北哈州近日举办的展销会上，陕西西安爱菊粮油工业集团（以下简称“爱菊集团”）的一款本地面粉热销。在中国西安港务区爱菊健康生活体验馆，一碗碗用哈萨克斯坦面粉制成的面条被端上餐桌。

2015年12月，爱菊集团在北哈州建立农产品加工物流园区（以下简称“爱菊园区”），通过设立粮油生产收储与食品加工、牛羊养殖与牛羊肉加工、乡村旅游、产业技术服务、中国商品展销馆等五大板块，形成了一套完整的农产品供应链服务模式。目前，集团业务逐步辐射中亚多国和俄罗斯等市场，成为农业跨国合作的示范企业。

爱菊集团董事长贾合义介绍，集团联合西北农林科技大学、哈萨克斯坦国立大学、当地农场主等，采取“订单农业、订单收购”方式，指导当地农户“种什么、种多少”，解决当地“卖粮难”问题。该模式实现了多方共赢，受到哈萨克斯坦社会的一致欢迎，目前已推广“订单农业”种植面积达150万亩，种植农作物包括小麦、油菜籽、亚麻籽等。

通过中欧班列“长安号”，爱菊集团将哈萨克斯坦优质小麦、食用油运回国内，有效促进中哈贸易往来，带动当地农民就业增收。“过去我们种地是‘广种薄收’，现在爱菊集团不仅指导我们种植，还提前签订收购合同，不怕粮食卖不出去。”“我们农场播种面积不断增大，农产品的运输和销售有了保障。”北哈州不少农场主对这一合作模式赞不绝口。

“在这里，我每月都能拿到丰厚的工资，技术水平也得到了很大提高。”赛力克已在爱菊园区工作了8年。初到菜籽油压榨车间时，他始终控制不好菜饼的残油含量，通过培训学习，他逐渐掌握了压榨工艺的关键：精准控制菜籽的温度和水分。“中国企业十分务实，注重传授技能和经验，让我受益良多。”赛力克说。

为哈萨克斯坦员工子女制订留学支持计划，安排哈萨克斯坦在华留学青年在周末、节假日到集团勤工俭学，对有意向的哈萨克斯坦青年进行技能培训……爱菊集团积极践行企业责任，更好扎根当地市场。“走出国门，是基于企业发展的需要，更重要的是共建‘一带一路’带来了机遇。通过建农产品园区、实行订单农业，我们促进了中哈农业产销互补、合作共赢。”贾合义强调，爱菊集团不但要“走出去”，更要“融进去”，推进民心相通。

从黄土高原到中亚草原，哈萨克斯坦农产品进入中国千家万户，中国技术在中亚野生根发芽，共建“一带一路”上的农业合作，正谱写着新时代的“丰收协奏曲”。

加强与海合会国家合作的重要举措，将有力推动双方民众相互了解和文化交流。

阿联酋知名旅游博主阿卜杜拉·玛塔尔正在华参加中国驻阿联酋大使馆、阿联酋中国文化中心组织的“你好！中国”阿联酋网络达人中国行活动。他在社交媒体上表示，免签政策“对包括阿联酋在内的海合会国家游客赴华旅游是重大利好，现在只需要拿上护照，就可以前往中国”。

海湾地区最大旅游集团之一的阿联酋卡努旅游集团连续发布4条新线路，重点向阿联酋、巴林、沙特等海湾国家民众提供中国旅行服务。卡努旅游集团首席执行官哈维表示：“免签政策为深化双方合作创造了新的可能性。我们将继续发挥桥梁作用，助力海合会国家与中国、阿拉伯国家与中国人员往来。”

卡塔尔旅游局公共关系和传媒部门相关负责人贾西姆·马哈茂德表示，期待与更多合作伙伴一道深化旅游合作，促进卡中旅游市场进一步增长。

卡塔尔大学国际关系学院教授凯尔·迪巴特表示，免签政策体现出中方同海合会国家加强合作的意愿。实现对海合会国家免签“全覆盖”，将进一步促进双方关系发展，增进人民友好，助力推动构建人类命运共同体。

（本报迪拜电）

## 铁凝率全国人大代表团访问阿根廷

本报布宜诺斯艾利斯6月7日电 （记者许放）应阿根廷国会邀请，全国人大常委会副委员长铁凝于6月5日至7日率团访问阿根廷，其间分别会见阿众议长梅内姆、临时参议长阿布达拉和内阁首席部长弗朗科斯，并同智库学者座谈。

铁凝表示，中阿同为重要新兴市场国家，中方愿同阿方分享中国式现代化的机遇。双方要落实好两国领导人重要共识，推动两国关系长期稳定发展。中国全国人大愿同阿国会深化对话合作，加强治国理政经验交流，为丰富中阿全面战略伙伴关系内涵、促进两国共同发展作出积极贡献。

阿方强调高度重视对华关系，重申恪守一个中国原则，高度评价中国在国际事务中的重要影响力，表示阿是中国可以信赖、长期可靠的合作伙伴，愿同中方密切各层级交往，扩大各领域务实合作，造福两国人民。

## 吴汉圣率中共代表团访问巴西

新华社巴西利亚6月7日电 （记者赵焱）应巴西劳工党邀请，中央社会工作部部长吴汉圣率中共代表团于6月6日至7日访巴，出席中巴两党第八届理论研讨会，同巴总统府总秘书处副部长马福特会谈，深入宣介习近平新时代中国特色社会主义思想，并就两国关系、党际合作、社会治理、国际形势等交换意见。

巴方高度评价两国两党关系，表示愿同中方共同落实好两国元首重要共识，深化各领域务实合作，推动构建巴中命运共同体。



近年来，甘肃兰州新区立足优势大力发展现代生态农业，投建大型智能温室鲜花基地。产品畅销国内并出口韩国、日本等国家，形成集研发、培育、生产、销售及社会化服务于一体的特色花卉产业链。

图为6月4日，在兰州新区花卉产业基地，工人在采摘鲜花。

张进刚摄（影像中国）

## R 国际论坛

在中国担任轮值主席国期间，上海合作组织将继续践行“上海精神”，在复杂多变的国际环境中维护地区安全稳定，为构建更加公正、合理、包容的全球治理体系贡献力量。

当前，全球地缘政治形势深刻变革，各类挑战层出不穷，世界和平与发展需要各国通力合作，形成增强稳定性和确定性的力量。作为亚欧地区重要的多边合作平台，上海合作组织成员国覆盖全球近一半的人口，经济总量约占全球经济1/4。中国作为上海合作组织的创始成员国之一，提出了全球发展倡议、全球安全倡议和全球文明倡议，这与互信、互利、平等、协商、尊重多样文明、谋求共同发展的“上海精神”高度契合。

中国为上海合作组织国家加强经济合作提供了重要机遇，不断为这一多边平台注入新的活力。中国坚持互信互利、尊重多样性等理念，通过推动共建“一带一路”，推动成员国对接发展规划，推动基础设施项目建设，为加强区域互联互通提供了助力。中巴经济走廊经过10多年发展，取得重要成果。走廊将巴基斯坦同中国的长期友好关系，进一步拓展为两国在硬件设施、贸易往来和民众交往等各领域的密切合作。不久前，中吉乌铁路项目正式启动，该项目将帮助中亚“陆锁国”发展成为亚欧国际贸易枢纽。自2018年中国宣布支持建设中国—上海合作组织地方经贸合作示范区以来，该项目稳步推进，吸引了各国企业参与合作，合作范围不断拓宽，帮助各方将更多高质量产品和服务引入中国市场。类似合作有助于弥合区域发展鸿沟，推动跨境贸易增长。

中国积极推动上海合作组织科技与文化交流。通过促进民间交往、学术合作、文化交流和旅游业合作等，中国积极推动上海合作组织各成员国更加紧密地联系起来。在中国陕西杨凌，上海合作组织农业技术交流培训示范基地举办多个批次的农业技术培训班，吸引各国农业技术人员参观和交流学习。这类举措提升了各国农业技术，增强了国家间农业合作，为各国推进减贫事业作出贡献。

中国是上海合作组织安全合作不断深化的重要推动力量。在全球安全环境快速变化的背景下，上海合作组织在打击恐怖主义、极端主义和跨国有组织犯罪等方面取得了显著成效。近年来，中国在上海合作组织框架内推动加强网络安全合作，契合各方需求。上海合作组织的安全合作模式为促进全球安全稳定提供了启示，同时也为应对网络犯罪、网络恐怖主义等安全新威胁探索了可行的解决方案。

上海合作组织坚持践行多边主义，在促进区域发展、完善全球治理方面发挥重要作用。在中国担任轮值主席国期间，上海合作组织将继续践行“上海精神”，在复杂多变的国际环境中维护地区安全稳定，为构建更加公正、合理、包容的全球治理体系贡献力量。

（作者为巴基斯坦全球战略与研究中心执行主任、人类命运共同体巴基斯坦研究中心执行主任）

## 弘扬“上海精神”：上合组织在行动

### 高水平对外开放的中国为我们带来更多发展机遇

——访丹麦中国商业协会秘书长蓬托皮丹

本报记者 徐馨

红色陶瓦斜屋顶、白色外墙、阁楼上精美的老虎窗，这栋典型的斯堪的纳维亚风格建筑，是丹麦中国商业协会（以下简称“丹中商业协会”）在哥本哈根的“家”。在这里，记者见到了丹中商业协会秘书长汉斯·亨里克·蓬托皮丹。“今年是丹麦和中国建交75周年。回望75年来两国经贸往来的发展，这一历史时刻更加值得纪念。”蓬

2005年，丹麦外交部、工商界共同建立丹中商业协会，以加强两国企业界的交流与理解，促进丹麦和中国的商贸合作。20年来，丹中商业协会持续组织高层商务互访和商业研讨活动，为两国商界提供政策简报和市场分析。“我们为两国企业搭建可信赖的交流平台，就如何以最佳方式进入对方市场并确保相关法规和条例得到遵守交换意见和经验。”蓬托皮丹介绍。

20世纪80年代末，蓬托皮丹第一次前往北京。从1989年2月到1993年底，蓬托皮丹负责一家丹麦商业银行在中国的业务，见证了中国经济的快速发展。“特别是在过去20年里，丹麦和中国之间的贸易量激增。两国在这一时期的贸易量，占自1950年建交以来贸易总额的95%。仅从2020年到2024年，丹麦在中国的净投资额接近130亿丹麦克朗（约合143亿元人民币）。”蓬托皮丹说。

完成海外工作回到丹麦后，蓬托皮丹在金融行业工作了15年，随后加入丹中商业协会，成为该协会的秘书长……蓬托皮丹见证了两国企业合作的不断升级：“今年是我担任商会秘书长的第十个年头。我看到双方合作逐渐成熟，日益富有针对性、具有技术驱动力，越发注重互惠互利。”

蓬托皮丹举例说，在可持续发展领域，丹中两国已积累了许多成功的经验。比如，专注于能效、气候解决方案和工业自动化的丹麦企业丹佛斯，在帮助中国数据存储中心实现余热再利用方面取得了巨大成功。“丹麦与中国在余热发电领域合作的成功启示我们，优势共享是共同推动可持续发展的最佳方式。”蓬托皮丹说。

“近20年来，中国取得了长足的发展。因此，审视并适应中国的发展至关重要——我们要经常扪心自问：丹麦企业如何跟上中国发展的步伐？”在蓬托皮丹看来，中国在生物技术