

在希望的田野上双向奔赴

广大民营企业在乡村全面振兴大舞台上建功立业、跨越发展

本报记者 顾仲阳 常 钦

促进民营经济高质量发展

在民营企业座谈会上，习近平总书记勉励广大民营企业和民营企业家，要努力为全面推进乡村振兴、促进区域协调发展、保障和改善民生等多作贡献。

从黄土高原到江南水乡，从东北大地到南海之滨，广大民营企业牢记嘱托，带着资金、技术、人才和创新理念，在希望的田野上干事创业，为亿万农民创造发展机遇，为广袤乡村注入澎湃活力。兴产业、创就业，促发展、惠民生，变化看得见，成效实打实，这不仅是民营企业对乡村发展的有力助推，更是两者的双向奔赴、价值共创，共同谱写了新时代乡村全面振兴的壮丽篇章。

企业带村、产业富民，民企为乡村全面振兴注入强劲动能

产业是发展根基，就业是民生之本。许多有情怀、有担当的民营企业，将生产线、产业链的关键环节布局乡村，创造了大量就业岗位，还通过建立完善联农带农机制，让广大农民在家门口更多分享产业发展的红利。

在黑龙江省齐齐哈尔市泰来县宁姜乡，省道旁竖立着几个大字——“飞鹤落宁姜，打工不离乡”。这句顺口溜，描述的是黑龙江飞鹤乳业有限公司带来的巨大变化。

2016年，飞鹤乳业在宁姜乡投资建厂，带动1000余名年轻人返乡就业，纸箱厂、奶粉罐厂等配套企业也为周边农民提供了1000多个就业岗位。好新村村民李宣在飞鹤工厂上班每月工资6000多元，再加上种地、养殖等收入，去年收入超过10万元。“飞鹤每年为县里带来数亿元税收。”泰来县有关负责人介绍。

在全国，飞鹤乳业将产业链变为“共富链”，累计创造17万个就业岗位，带动16万农民增收致富。

同样的故事发生在中原大地的河南省新县。河南羚锐制药股份有限公司在吴陈河镇盐土墩村建设中药材种植示范基地，通过提供种苗、培训技术和订单收购，带动周边800多户农民种植中药材。基地负责人汪大宏介绍：“‘公司+基地+农户’模式，既确保药材品质，又通过租金、股金、薪金带动农民增收。”在新县，羚锐制药建设了多个生产基地，带动数千人就业，去年纳税超6亿元。

（上接第一版）

印尼气候炎热潮湿，用户喜好冷饮，海尔研发出速冷冷冻冰箱；针对当地家庭功率受限、电压不稳的情形，推出低功率AI智能空调……

以科技创新解决用户痛点，海尔多个产品市场份额持续增长。今年一季度，海尔冰箱、洗衣机、热水器市场份额行业第一；海尔空调市场份额持续提升、高端厨电收入增幅达31%。

立足国内推进全球化，着眼全球加快本土化

当前外部风险加大，但海尔人脸上却少见愁容。采访中，记者听到最多的是这样一句话——“手中有招，心中不慌！”

看大势：新发展格局加快构建，国内大循环不断做强，为海尔这样的全球化企业应对外部环境急剧变化提供了重要保障；

看当下：扩大内需战略和深化供给侧结构性改革各项措施落地实施，提振消费专项行动加速推进，超大规模市场潜力源源不断释放。

积极融入国内大循环，近3年海尔连续增加国内投资超400亿元。立足国内推进全球化的同时，海尔也在海外市场的本土化方面谋划更多实招。

“我们着手建设全球高效协同的柔性供应链体系，根据产业发展形势变化而灵活调配全球供应链布局，并实现供应链最优组合。”海尔全球供应链总经理李伟杰透露，海尔正着力将全球35个工业园、163个制造中心编织成一张协同网，力求即需即供、即供即联，“通过全球研发网络、全球生产与供应网络、全球市场开拓与服务网络一体化，推动全球范围内资源整合和协同发展，真正实现全球研发引领、全球供应协同、全球市场领先。”

海尔埃及生态园一期项目去年5月投产，二期制冷工厂9月奠基，规划年产能150万台，不仅满足埃及需求，还辐射非洲、中东市场；海尔在海外最大的空调制造基地——海尔泰国春武里空调工业园去年8月奠基，规划年产能600万套，其中30%将供应泰国市场，70%将出口到东盟、北美、欧洲、日韩等市场……本土化供应、区域化补充、全球化协同，这张网韧性越来越足。

“外部风险加大是危，更是机。”海尔董事局主席、首席执行官周云杰说，危中寻机、倒逼升级，海尔趋势推动海外工厂数字化转型。以泰国春武里空调工业园为例，园区将全面移植海尔智家国内“智造”经验，实现全要素数字化、全状态可视化、运行管理智能化。

打开电脑上的产地成本核算模型，李伟杰很

企业带村、产业富民，民营企业通过产业链延伸、供应链整合等方式，带动资金、技术、人才等要素向乡村集聚，为乡村全面振兴注入强劲动能。全国工商联社会服务部社会帮扶处处长赵冬民介绍，“万企兴万村”行动实施了一大批兴村富民项目，产业帮扶特色化、集群化、绿色化发展趋势日渐明显，取得了村企互惠、联农惠农、共建共兴的良好成效。

破解传统农业发展痛点，助力农产品从“种得好”到“卖得好”

近年来，新技术、新模式、新业态以前所未有的速度和深度渗透到乡村，一批民营企业发挥自身优势，助力乡村产业向“新”而行，转型升级。

甘肃省天水市麦积区甘泉镇甘江村的苹果集散点上，一派忙碌景象，果商张鹏飞的手机订单提示音此起彼伏：“现在是‘云’上卖果，俏得很！”

以前，由于地处偏远，物流不畅，这里的花牛苹果卖不上好价钱。2022年，拼多多等电商平台针对西部偏远地区的物流痛点，推出了“中转集运+平台兜底物流中转费+免费送货进村”的创新举措，电商西进既打通西部优质农产品的上行通道，也为电商平台拓展新增长空间，实现助农与兴企的良性循环。

“我们发货物流成本降了一大截，市场大幅拓展。”电商西进赋能，张鹏飞的网店日均发货2000箱苹果，带动周边500多户乡亲平均年增收3万元。

放眼全国，广大民企担当作为，将分散的农业产能与广阔的市场需求有效对接，让乡村“好味道”触达更多消费者，卖上好价钱。以拼多多为例，截至目前已带动30多万新农人返乡创业，助力超2000万农业经营主体增收。

在南海之滨的广东省汕头市，一颗颗小桑葚在茶饮连锁品牌喜茶的助力下，走向广阔市场。

汕头市潮阳区金灶镇盛产桑葚，以前，由于缺少龙头企业带动，产业发展缓慢。借助深圳对口帮扶汕头的东风，喜茶与金灶镇发展订单农业新模式，引导当地近400户农户标准化、科学化种植，建立实名制溯源监测链条，确保桑葚

从容：“在全球范围内结合工厂的产能和产品型号等信息进行综合评估，自动测算出最优产地。”

今年一季度，海尔智家海外整体收入同比增长13%。尤其是在新兴市场画出一条上扬曲线：中东非市场收入同比增长超五成，南亚、东南亚市场收入同比分别增长约30%、约20%。“竞逐全球市场，‘生于中国，长于全球’的海尔大有可为！”海尔智家海外市场总经理李攀说。

无论环境怎么变，强身健体是关键

青岛胶州，海尔上合冰箱互联工厂里，智能机器人与工人协作配合有条不紊，生产井然有序，日产量达8000台。

这边生产火热，那边施工正酣。一路之隔的建筑工地，塔吊林立，机械轰鸣。据介绍，周边约4000亩土地同属于海尔卡奥斯工业互联网生态园，2022年7月开始动工建设，计划5年内分期建成冰箱、洗衣机、空调等工厂，全部投产后预计高端家电整机年产量2600万台，可实现年产值逾400亿元——这是海尔在国内最大的投资项目，总投资达130亿元。

这仅仅是海尔2022年以来连续大手笔投资的一个起点：去年6月，120多亿元并购血液制品头部企业上海莱士；10月，收购荷兰开利集团旗下的商用制冷业务，耗资54.76亿元；今年2月，又分别投资25亿元和130亿元，战略入股工业机器人上市公司新时达和汽车领域服务平台汽车之家……3年时间里，海尔累计新增国内外投资500多亿元。

面对外部环境急剧变化的不确定性，海尔为何敢投？

坚定信心 行稳致远

侯琳良

最近一段时间，海尔集团上世纪90年代投资制作的《海尔兄弟》动画片，在多个视频平台上线高清重制版，引发收看热潮——30年过去，这对环游世界、全球历险的海尔兄弟，依旧让观众念念不忘。

动画片里，穿越各大洲的海尔兄弟，每次化险为夷，靠的是科学本领。海尔人在全球市场踏浪前行、不断成长，靠的也是硬功夫、真本领。

提升产品核心竞争力，是在商海搏击的制胜法宝；建设全球柔性供应链体系，是应对外部市场不确定性的长久之计；打造生态型企

品质。喜茶以金灶镇桑葚为原料推出的“酷黑莓桑”饮品受到消费者欢迎，果农也尝到了产业升级发展的甜头。

京东实施“奔富计划”，已开设2200余个农特产馆；拥有8000多家门店的茶百道，去年从超10万农户手中采收鲜果、牛奶、茶叶等农产品原料超25万吨……无论是电商平台的广域覆盖，还是消费品牌的订单赋能，民营企业正凭借其对市场的敏锐洞察和高效的资源整合能力，有效破解传统农业在产加销各环节的发展痛点，助力农产品实现从“种得好”到“卖得好”的全链条蜕变。

打好融合牌、创新牌，将乡村资源优势、多元价值转化为发展优势

随着乡村全面振兴的推进，乡村的经济价值、社会价值、生态价值、文化价值更加凸显。民营企业打好融合牌、创新牌，开发乡村多元价值，为强农富农开辟新天地。

江西省上饶市广信区望仙乡曾是“石材之乡”。九牛文旅集团将废弃矿山打造成集山水人文、休闲度假、民俗体验于一体的望仙谷景区，去年接待游客310万人次，营收5.28亿元。

通过流量赋能，望仙谷景区带动周边乡镇发展民宿约1000家、农家乐约300家。景区成立乡村振兴学堂，免费给周边文旅从业者进行网络推广、标准服务等方面的培训，带动4万余人创业就业，人均年增收8万元左右。

在四川省广元市苍溪县，省级非遗渣坪手工真丝地挂毯织造技艺代表性传承人刘华，创办苍溪县秀艺毯业有限公司，生产的地毯产品屡获殊荣。该公司的非遗工坊集生产工艺展示、旅游观光、休闲购物于一体，带动200余名群众就近就业。

从望仙谷的“生态+文旅”融合发展，到秀艺的“非遗+产业”传承创新，民营企业以其灵活机制和创新经营，将乡村资源优势、多元价值转化为发展优势，推动农业增效益、农村增活力、农民增收收入的同时，为自身发展打开新空间。

农村天地广阔，农业大有可为。广大民营企业以市场为导向，以创新为驱动，在广袤田畴播撒希望，收获硕果，深刻改变乡村面貌，实现自身跨越发展。未来，民营企业将在乡村全面振兴大舞台上演绎更多精彩故事，为城乡区域协调发展和共同富裕作出新的更大贡献。

“未来的市场竞争不是企业和企业的对抗，而是生态和生态的对话。无论环境怎么变，强身健体是关键。”周云杰说，这些投资都经过海尔决策层“十三问”，是为了更好建设锚定智慧住居、大健康、产业互联网三大赛道的生态型企业。

敢投，是为了打造世界的海尔——

投资青岛胶州，更好夯实智慧住居产业生态。智能化程度最高、产业链配套最完整、生态体系最健全，海尔智家董事长兼总裁李华刚盘点卡奥斯工业互联网生态园的数个“最”，“这里，智能制造水平全球领先，将为海尔高端家电产品持续助力。”

敢投，是为了成就生态的海尔——

投资上海莱士，更好完善大健康产业生态。海尔董事局副主席、执行副总裁谭丽霞打了一个形象比喻，“就好比饺子皮终于有了饺子馅。”对于海尔旗下的物联网大健康品牌盈康一生而言，投资莱士，将进一步打造从最前端采集到最后端临床应用的血液生态产业链。

敢投，是为了成为时代的海尔——

投资新时达，更好创建产业互联网生态。

“战略入股新时达，海尔能够迅速补齐工业自动化领域短板，构建更加完整的产业互联网生态系统。”海尔旗下的海创汇科技创业发展股份有限公司董事长刘长文说。

锚定三大赛道，生态转型卓有成效。2024年，海尔实现全球营收4016亿元，较2021年增长约700亿元，年均复合增长率5%；全球利润总额为302亿元，较2021年增长超24%。

创新驱动，韧性筑基，生态致远，可谓海尔的“健身之道”。周云杰说，无论环境多复杂，掌握主动权的13万海尔人，正奋力托举一个“新海尔”。

坚定信心 行稳致远

侯琳良

业，则是推动企业行稳致远的长远战略……几十年来，从企业管理层到普通员工，海尔集团坚定不移做好这三件事，危中寻机、化危为机，企业的块头不断变大，底气、志气和骨气也不断增强。

海尔突围破局之路，折射出中国企业的智慧与担当：当科技创新成为破壁利刃，柔性供应链织就安全网络，生态融合培育未来优势，中国企业一定能在踏浪前行中，不断打开改革发展新天地。

记者手记

三夏进行时

全国夏粮小麦收获进度过三成

本报北京5月30日电（记者郁静娴）记者从农业农村部获悉：截至5月30日17时，全国已收获夏粮小麦面积1.29亿亩，收获进度已过三成。湖北、四川及华南地区麦收圆满收官，安徽过八成，河南过六成，陕西过两成，江苏近一成半。豫鄂皖三省交界10余地市夏粮小麦面积有4500多万亩，是我国夏收重点区域，也是“三夏”强降雨多发地区。今年5月中旬以来，这一区域连降暴雨，出现旱涝急转，同时夏粮小麦提早集中成熟，夏收形势复杂、任务艰巨。三省积极应对

重庆市潼南区推广机械化种植——

农机上丘陵，“农民专家”也行

本报记者 王欣悦



重庆市潼南区崇龛镇柿花村，农机穿梭在田间。远看寻常，凑近一瞧，这些农机怎么和别地见到的不太一样。

农户王航从驾驶室探出头来：“老陈改造的农机真行！”

“这是我们的四合一旋耕机。”陈伟介绍。作为远近闻名的“农民专家”，他和团队改造好的一台台农机，开上山地丘陵。

为何要改造农机？

“潼南山地丘陵多，有农户反映，农机不好开上去，开上去也不好用。”陈伟萌生了改造农机的想法，先从结构简单的犁开始。

两块废铁皮、几颗铆钉，焊在一起就是一个起垄犁。听着简单，却很管用。“把起垄犁固定在机器上，作业时犁尖斜插地面，就能拖出整齐的垄沟。”在农机改造基地，陈伟边比划边说，“一组3个起垄犁，只要600元，加在旋耕机上，就又能旋耕又能起垄。”

起垄犁几经迭代，在丘陵地区派上了大用场，乡亲们反馈好，陈伟的干劲更足了。

“人工用锄头一个一个打完穴，还要再一个一个去施肥，效率低，要是能机器自动进行就好了。”与种粮大户交流，陈伟又有了新点子，“能不能让农机成为‘多面手’，‘包办’更多农活？”

掀开四合一旋耕机的发动机舱盖，陈伟指着加装的零部件说：“‘多面手’的秘诀，就在这里。”

全国中小企业服务月活动6月启动

42项重点活动解决企业发展痛点

本报北京5月30日电（记者王政、刘温馨）记者从工业和信息化部获悉：2025年全国中小企业服务月活动将于6月正式启动。今年活动以促进中小企业高质量发展为目标，旨在加强各级中小企业主管部门、行业协会、工业和信息化部所属单位和各类服务机构间的协同联动，聚焦中小企



近日，位于江西赣州市的遂大高速公路上犹江特大桥进入施工收尾阶段。遂大高速公路是革命老区对接融入粤港澳大湾区的重要通道。上犹江特大桥是遂大高速项目全线主要控制性工程，全长1419米，最大跨径为160米，其中7号主墩高达126米，是江西高速公路建设项目中的最高墩。图为工人进行大桥收尾施工。

朱海鹏摄（人民视觉）

对强降雨不利影响，高效组织抢收作业，进度同比明显加快，在5月30日本轮强降雨开始前，相关地方麦收已基本完成。

农业农村部将密切跟踪天气变化，组织有关省份认真抓好麦收工作和应急抢收抢烘准备，加快推进成熟小麦晾晒，切实准备应对天气变化，努力保障夏粮适收快收。同时强化收种衔接，认真落实机械化措施促进大面积单产提升工作，努力提高机械化播栽质量效率，为全年粮食丰产丰收打好基础。

重庆市潼南区推广机械化种植——

农机上丘陵，“农民专家”也行

起垄辊后方加上一根布满尖角的滚轮，是用来打穴的，“滚轮一圈5个尖角，错位分布2排，滚一圈就能打10个穴，效率翻倍还不容易卡土。”陈伟接着往上一指，滚轮上方是加装的小电机，一启动，肥料就自动滑进打好的穴里。出肥槽口处还安装了滑片，也能由电机控制。“想要多出点肥，滑片往外一拨，槽口就能变大。”他说道。

“四合一旋耕机是根据本地作物种植的行距改造的，集旋耕、起垄、打穴、施肥功能于一体，农户不用分别购买农机，效率提升不少，费用差不多减半。”陈伟说，原先使用小型手扶式微耕机，一天耕5亩地，费用200元；而用四合一旋耕机，一天就能耕50亩地，费用1000元。

小改造，大成效。今年，潼南的3万亩白菜和长白萝卜田，都用上了陈伟所在合作社的设备，农机订单源源不断。

傍晚，培训课在田间开讲。20多位农户围坐，陈伟拆开一台故障旋耕机：“传动皮带松了就打滑，大家使用时要勤检查。”

“机器上的施肥槽总堵，哪个办？”有人提问。

“把进料口改成锥形，这样一来，上面推着下面，流动性更好，就不容易堵了。”

“我们还要改造更多农机，并把农机技能培训持续办下去，让乡亲们用上好农机，会用好农机。”对于未来，陈伟满是期待。

图为陈伟在改造农机。

潼南区融媒体中心供图

【编辑点评】“馒头山，鸡窝地，扛着锄头种玉米。”这曾是重庆一些地区农业生产状况。当地地形起伏大，适用农机短缺，陈伟这样的“农民专家”，因地制宜对农机改造升级，助力“斗笠丘”成为好农田。在我国，丘陵山区耕地面积约占1/3。让农机开上山坡，既靠“农民专家”贡献智慧，更需要专业的农机企业瞄准农业生产急需，推出更多适配山地的小型农机，让乡亲们有机可用、有机好用，实现增产增收。