

评论员观察

协同才是最优方案

——更好发挥高质量发展动力源作用①

李斌

三地下好“一盘棋”，各取所需、各展所长，让“我的资源”成为“你的优势”，让“你的创新”化作“我的机遇”，才会实现各得其所、美美与共。

与河北朋友聊天，大家有一个共同的感觉：河北“支棱”起来了！

风电、光伏装机容量不断增加，空气在变好，不少人有切身体会。过去“一钢独大”，如今空天信息、新能源汽车、大数据等产业展现出蓬勃生机，产业焕新提振了大家的心劲。

2024年雄安新区、石家庄、唐山等7个地区实现人口净流入，城市更有吸引力。发展向好，来之不易。有那么一段时间，面对周期问题和结构转型的双重压力，河北经济增速放缓，全国排名下降。让曾孕育许多“新中国第一”的河北重现辉煌，成为许多人的心头之盼。

山河起宏图，沃野育良机，改变发生在

党的二十届三中全会《决定》提出，“推动京津冀、长三角、粤港澳大湾区等地区更好发挥高质量发展动力源作用”。一季度，京津冀、长三角、粤港澳大湾区等地区在提升自身与引领全国高质量发展上取得新成效。本版今起推出系列评论，探讨3个地区如何做强长板、补齐短板，更好发挥引领带动作用。

——编者

京津冀协同发展重大国家战略实施之后。

以规划协同为指引，三地发展从“自顾自”变成“先对标”。以产业协同为动能，河北既承接了转移来的产业，也分享了京津科技研发资源。以政务协同托底，营商环境追上，只进“一扇门”、告别“多地跑”逐步成为现实。以非首都功能疏解为带动，河北同北京互动更频繁、联络更紧密。

如今，铺展经济地理版图，京津冀协同发展的战略架构清晰展现：北京“一核辐射”，河北雄安新区和北京城市副中心“两翼齐飞”，北京天津“双城联动”，京津冀“三地协同”。分工协作、错位发展，串珠成链、结线成网，京津冀引领全国高质量发展的动力源作用日益凸显。

没有失意，都在受益。为什么协同发展能解开“大城市病”“虹吸”“塌陷”等区域

发展的难题？

统筹舍与得，避免“又大又全”，才能“向高向好”。北京加快“瘦身提质”，“高精尖”特征更鲜明；天津把注意力从重工业挪开，高端制造打开蓝海；河北舍弃“傻大黑粗”，踏上“专精特新”赛道。解放思想，走出舒适区，转型虽有阵痛，但潜力无限。

2025中关村论坛年会期间，在“京津冀携手发展新质生产力”展区，由北京洛必德研发、河北固安基地生产的安尔机器人，让参观者眼前一亮。目前，京津冀三地着力共建高端仪器设备和工业母机、机器人等6条产业链，产业协作正从“规划图”变成“实景图”。

创新协同往深处扎根、产业融合结出硕果，让一个道理更加鲜明：京津冀彼此之间确有竞争，但协同合作才是主流。三地

人民时评

良好的经营带动模式犹如“耦合剂”，能引导产业链上的小农户和各类生产经营主体加强合作，找到最大公约数，实现协同发展、联动发展。

这里的秸秆地何以成为放牧场

郝静娴

近期，随着天气回暖，位于甘肃、青海交界处的祁连山草原迎来一场盛大的“返乡潮”。这些年，每到10月，这一带的牧民就将牛羊赶到周边农区，租借收完作物的秸秆地用于接羔育肥，第二年3月再返回高山草原。

看上去颇费周折，其实这是一笔多赢的买卖。牧民为冬季的牛羊找到了稳定的饲料供应地；农户挣了承租地款，还节省了秸秆处理费。草原上的植被也获得休养生息的机会，生态效益显著。

草畜矛盾，秸秆处置，放到一时一地，可能都是不大容易解决的问题。但通过“借牧”这一经营模式的创新，实现种养结合，两方面的问题都迎刃而解。

这启示我们，更好解决农业农村发展面临的各种矛盾和问题，要放宽视野，大胆创新，促进要素资源在更大范围内顺畅流动和高效配置，不断提高农业创新力、竞争力、全要素生产率。

多年来，我国农业发展取得显著成绩，但仍面临人多地少等现实条件制约，以及一些乡村产业弱小、农业增效和农民增收后劲不足等问题。

解决好这些问题，要靠改革创新。其中，经营组织模式的创新是重要方面。前不久印发的《加快建设农业强国规划（2024—2035年）》，就提出要“全环节完善现代农业经营体系，促进小农户和现代农业发展有机衔接”。

良好的经营带动模式犹如“耦合剂”，能引导产业链上的小农户和各类生产经营主体加强合作，找到最大公约数，实现协同发展、联动发展。

近年来，各地涌现了一批类似“借牧”这样的经营创新，通过合理配置和高效利用资源，统筹推进产业发展、务工就业等，让乡村释放出新的活力。比如，安徽淮南首创以“两委托两跟进一托底”为主的农业生产“大托管”模式，由村集体将耕地从农户手中集中起来，交给第三方进行统一农业生产，保障农民有较高的耕地保底收益，也解决了外出务工村民的后顾之忧；江苏盐城市亭湖区开展承包权不动、经营权连片的“小田变大田”改革，实现土地“集碎为整、一户或多户一田”，不仅夯实了粮食安全根基，也有效保障了农户承包经营权益。

也要看到，当前和今后一个时期，小农户家庭经营仍是我国农业的基本面。农业领域的革新，必须以坚持和完善农村基本经营制度为前提，牢牢守住这一底线。

在这种情况下推进经营模式创新，不仅要充分发挥市场化机制的作用，还要在配套制度建设上下更大功夫。就拿“借牧”来说，它也不是农户和牧民简单对接就能做好的。规范租赁合同，协调解决水、电、暖 and 住房困难，排查化解矛盾纠纷，配备兽医团队……为了确保“借牧”有序进行，甘肃、青海两地构建起省市县三级联动的管理服务体系。进一步健全农业社会化服务体系，把锻长板与补短板结合起来，才能更好释放经营创新的效能。

创新是农业现代化的核心驱动力，也是发展农业新质生产力的关键所在。当前，我国正加快构建现代农业经营体系，以更好带动农民、连接市场、引领发展。期待各地立足资源禀赋和发展阶段，打开思路、找准抓手、创新方法，在实践中不断完善强农惠农富农支持制度，让农业强国建设成果更多更公平惠及农民。

纵横

“即买即退”撬动入境消费

王宗涛

不久前，在浙江义乌一家商店，土耳其商人马克在摆满中国特色纪念品的货架上仔细挑选，打算买些带回家。过去，繁琐的退税流程，让他即便碰上心仪的商品也要再三掂量。如今，挑选后，他通过信用卡预授权现场就能拿到退税款。

更加轻松、便捷的购物体验，得益于国家税务总局的一项政策试点——境外旅客购物离境退税“即买即退”服务措施。当前，这一服务措施从多地试点推广至全国。政策调整看似细微，却蕴含着撬动入境消费市场、激发经济新活力的巨大能量。

传统的离境退税流程复杂，境外旅客在离境时办理退税，漫长的排队、繁杂的手续，让不少人的购物热情大打折扣。“即买即退”服务措施则简化了这一流程。境外旅客在指定商店购物，办理信用卡预授权后，现场就能拿到相应的退税款。

试点以来，政策效果立竿见影。一些地方设立“即买即退”集中退付点，优化了消费环境，激发了境外旅客的消费潜力。2025年一季度，成都离境退税商品销售额及退税额同比增长270%，办理离境退税的境外旅客数同比增长225%，开票量同比增长206%。

在当前复杂的国际经济形势下，全面推行这一政策的意义更加凸显。便捷的退税服务，有助于进一步激发境外旅客的再消费热情，拉动住宿、餐饮、交通等相关行业协同发展，增强经济活力。

新政策推行之初，难免会遇到一些问题。比如，成为“即买即退”商店，需安装、使用离境退税管理信息系统，并与本地退税代理机构就预付金等事项达成一致，流程相对复杂。不过，通过强化信用监管、提升技术对接水平、探索多元担保方式等举措，相关问题都能得以解决。

出台入境免签、“即买即退”等政策，吸引更多境外旅客来华，促进文化交流与经济合作，进一步彰显了我国扩大高水平对外开放的坚定决心。既发展自己，也造福全球，这样的中国必将为世界注入更多确定性与正能量。

（摘编自《陕西日报》，原题为《“即买即退”，撬动入境消费市场》）

暖闻热评

针对多元需求优服务

唐天奕

“宠物友好”，归根结底是一种人文关怀，是对人们情感需求的深层次关照。

【话题】高铁宠物托运

【事件】“毛孩子”也能“坐”高铁了。前不久，铁路部门在京沪高铁部分车次试点高铁宠物托运服务，铁路12306客户端同步推出“宠物托运”功能。线上预约成功后，乘车时办理相关托运手续，就能和宠物开启一段“同出发、同到达”的旅程。

【点评】

对养宠物人士来说，宠物是承载着情感的“家庭成员”。据统计，2024年我国城镇宠物（猫狗）数量超1.2亿只，催生超3000亿元规模消费市场，携宠物出行等需求日益凸显。有调查显示，28.3%的养宠物人士认为携宠物出行困难是主要痛点之一。

去年5月，铁路部门开展问卷调查，广泛征求社会意见，形成了限定猫狗品种、限重15公斤、宠物检疫证明等准入规则，并通过“隔离运输、人宠分开、专人看护”的制度设计，既保障宠物可以随行，也尽量减少对其他乘客的影响。直面现实问题，精准回应需求，映照公共服务的暖心。

宠物“乘坐”公共交通，涉及运力调配、公共卫生等多方面挑战，也要面对非养宠物群体可能存在过敏等不适情况。优化治理效果，还需在实践中不断磨合，在差异化诉求中寻找最大公约数，推动服务质量不

断迈上新台阶。

不只是高铁，浙江温州，宠物主题公园落地，设有供宠物使用的跨栏、滑梯、跳圈等运动设施；北京朝阳，“宠物友好”的“THE BOX”商场吸引众多年轻人打卡；广州白云国际机场，全国首个宠物航站楼将于5月正式对外开放……近年来，各类生活场景中“宠物友好”服务都在增加。

不过，随着越来越多的公共空间对“毛孩子”敞开大门，围绕不文明养宠物行为等产生的争议也时有发生。平衡各方权益，最好的办法还是提升精细化管理服务水平。

安徽六安，有社区在居民集中遛狗的区域设置宠物厕所，并配备拾便纸、拾便袋；上海闵行，街道举行居民议事会，共同探讨文明养宠物、宠物友好环境建设等……这些有益做法，既在细微之处下功夫，满足了养宠物者需求，又通过共同约定、科学设计等维护公共秩序，以治理精度传递服务温度，让“宠物友好”模式更可持续。

“宠物友好”，归根结底是一种人文关怀，是对人们情感需求的深层次关照。建设“宠物友好”的环境，既需要针对多元需求不断完善配套设施和服务体系，也需要每个人多一些将心比心、换位思考，自觉遵守规则、尊重他人。治理者优化服务，养宠物者担起责任，社会给予更多理解，人与宠物两相宜的暖心场景一定会越来越多。



江苏南通市通州区南山颐养中心，护理人员在帮助老年人进行康复训练。

翟慧勇摄（人民视觉）

不久前，《关于加快推进养老服务技能人才职业技能等级认定工作的实施意见》印发，提出全面推行以养老护理员为重点的职业技能等级制度，有助于培养造就高素质养老服务技能人才队伍。这对提升养老服务行业吸引力、稳岗助企具有重要意义，也将更好满足老年人的生活需求。

这正是：
政策如春向夕阳，
育才引凤保安康。
匠心巧手多益善，
织得晚晴暖意长。

赵帅杰文

金台随笔

“格竹”悟成长

白弈非

春风拂过，公园里的青竹随风轻摇，奏响簌簌清音。

提起竹子，那“未出土时先有节，及凌云处尚虚心”的君子风骨，总是令人赞赏。但很多人不知道，竹子的生长过程，同样蕴藏着启人深思的智慧。就拿毛竹来说，刚种下的那几年，几乎看不出它生长的痕迹，只在地下默默扎根。待到根系足够发达、汲取了充足养分，毛竹便像被按下了“快进键”一样，开始以惊人的速度拔节生长。

我们常说，人生要厚积薄发，毛竹的生长过程，何尝不是生动写照？这种由沉潜而勃发的成长智慧，值得细细品味。

“沉”，就是要沉下心来，排除干扰，心无旁骛；“潜”，就是要潜入其中，锚定目标，掘井及泉。

沉潜，是一种“十年磨一剑”的执着。多少一夜成名，都经历过多年沉淀乃

至沉寂；许多看似突如其来的创新创造，无不自源自绵用力的长久坚持。

上海交通大学肖湘教授团队的深潜故事，令人震撼：依托“奋斗者”号载人深潜器，顶着超强台风和1100倍大气压的极端条件，采集深潜生物样本。反复试验、修正模型、验证数据……下了无数个日夜的“笨功夫”后，成功构建起全球首个深潜生物数据库。

世间哪有不费力的登顶？不过是有人用专注战胜浮躁，以时间和心血搭建阶梯。无论是文化创意，还是科技创新，都需要这样一个自我打磨的过程。

习近平总书记指出：“我们说大国崛起，大国是什么？就是那些最好的东西、最高精尖的东西，这些东西不是一下子可以做成的，都要下很大的功夫，甚至要用毕生精力。”

今天，身处“快时代”，人们追求即时反馈，但“成大器”反而更要下“慢功夫”。像竹子一样，默默扎根、积蓄力量，不畏无人问津的寂寞，不焦虑一时一地的得失，不逃避困难逆境的打磨，沉下心、脚底劲、踏实干，终能迎来高光时刻。

沉潜，也是一种“深耕自己”的智慧。做成一件事情，少不了内因外因的成就。但向外求，往往具有不确定性；自己的强大，才是最大的确定性。与其“求诸人”，毋宁“求诸己”，提升自身能力，才能赢得更多机会，最终把事干成。个人成长是如此，企业进步是这样，地区发展也是一样。

一家光伏企业的选择，值得深思。光伏行业发展早期，资本蜂拥而上，投产就能赚钱。然而，华晟新能源却没有选这条路，而是沉下心来，坚持做开拓者，瞄准异质结这一突破光伏效率的颠覆性技术持续攻

关。4年专注创新、苦练内功，让这家企业完成“惊险一跃”，跻身全球光伏一级组件制造商名录。2024年，行业经历下行周期，企业订单量却逆势增长。

外部环境总是在不断变化。专注于做好自己的事、坚持“深耕自己”、练好内功，才能像立根于破岩中的竹子一样，“千磨万击还坚劲，任尔东西南北风”。

沉潜，还是一种“有所为、有所不为”的定力。

沉潜下来，从来不是“躲进小楼成一统”“两耳不闻窗外事”的自我封闭，恰恰是在对外界保持关注的同时，弄清楚什么当为、什么不当为。搞科研，不关心最新进展行吗？做企业，不关注市场最新趋势有出路吗？但这并不意味着要随波逐流，而是需要有清醒的判断。

事实上，如果不切实际地盲目跟风，不仅可能错失机遇，还会产生各种副作用。沉潜，正是要认清自己的优势是什么、短板是什么，哪些浪潮必须赶、哪些风不能跟。立足自身实际，有取有舍、扬长避短，看准了、认定了、就一往无前，才能有所收获。

沉潜专注，方有所成。在沉潜中积蓄向上力量，这是自然界给我们的启示，也是我们抵达更远的远方的关键。