

配备科研支持团队、优化设备采购流程、完善人才评价机制

直面科研急与盼，一所大学的三次求解

本报记者 申智林

开完学术会议，湖南长沙理工大学能源与动力工程学院副院长、教授贾传坤赶回学校的新能源大楼3B栋，学生的液流电池实验等着他指导。

大楼1到5层，是7年间他一手搭建起来的实验平台。实验器材和设备挤满了每一间实验室——这是支撑团队进行储能液流电池装备制造及关键材料研究的基础。

贾传坤清楚地记得，7年前第一次购置一台十几万元的测试设备时，繁冗的流程手续一度让他焦头烂额。而现在，科研团队最新提出的设备采购需求，有些不出半个月就能到位——速度快到实验室甚至来不及调整布局。

潜心做科研，安心带团队。“这几年，更完备的科研服务体系和更灵活的人才管理机制，真正给我们松了绑。”贾传坤感慨。

入职第二天实验室就全面启动

2016年，湖南省在海内外寻才问贤，探索在前沿科创领域建制引入科研团队。有着化学与材料背景、从事先进液流电池研究的80后夫妇贾传坤和妻子丁美被选中。

与绝大多数科研人员一样，贾传坤和丁美最先考虑的是科研条件能否跟得上。初次接触，贾传坤提出希望有300平方米的实验室和支持科研的基础装置。条件被一口应允。然而2017年4月，贾传坤第一次到学校实地考察却“傻眼”了——实验室还在建设中，能不能如期兑现承诺是个大大的问号。

之后，贾传坤时不时接到长沙理工大学科研支持团队的电话。单个实验室要多大、实验台规格几何、通风装置有什么特殊要求……一个个问题专业又细致，让他安心不少。他画了一张实验室布局草图，列出最基础的实验器材目录，交给了学院。

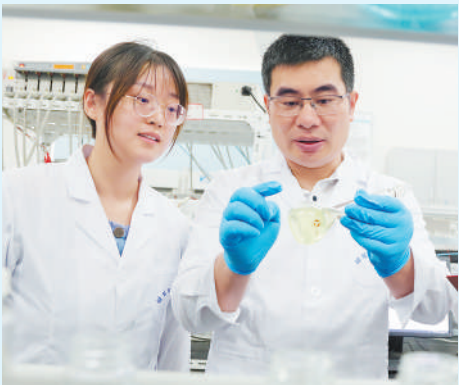
当年10月，贾传坤和丁美如期归来。到长沙理工大学一看，两人倍感惊喜，“实验室很完备，甚至连实验耗材都已经准备好。”第二天，全新搭建的实验室就全面启动了。

“惊喜”的背后，是许多个“第一次”——长沙理工大学成立了专门的科研支持专班，同时改革科研管理机制。开通绿色通道，第一次在

今年全国两会，习近平总书记在看望参加政协会议的民盟民进教育界委员并参加联组会时强调：“新时代新征程，必须深刻把握中国式现代化对教育、科技、人才的需求，强化教育对科技和人才的支撑作用，进一步形成人才辈出、人尽其才、才尽其用的生动局面。”

合同洽谈阶段就同步启动实验室建设；现场办公为科研团队解决经费和实验场地难题；改革评价体系，引导科研人员专注于最擅长的事情……如何形成人才辈出、人尽其才、才尽其用的生动局面？长沙理工大学贾传坤教授的经历，印证了完备的科研服务体系对人才成长的重要性。

——编者



图为贾传坤(右)在指导学生做实验。刘飘逸摄

人才待遇方面给予如此大的自主权；第一次在合同洽谈阶段就同步启动实验室建设……

“想引入金凤凰，先栽好梧桐树。”长沙理工大学人事处处长刘宏伟说。

采购进口仪器设备流程太慢？改！

原以为一切顺利，没成想，头一年，采购进口仪器设备让贾传坤犯了难。

按照有关管理规定，采购设备，特别是进口设备，需要招标、采购、验收、入库4个环节，涉及科研、财务、资产等多个部门，有多道流程。审批环节多，采购流程长，“有的团队提出采购需求，设备半年多甚至一两年都不能到位。”贾传坤说。

怎么办？“资金补充是一方面，更应该从服务流程优化入手，将科研人员从繁重的事务性工作中解放出来。”长沙理工大学科技处处长胡林说。

为此，长沙理工大学全面优化资产设备采购程序，再造招标、采购、验收、入库等各环节流程。一方面，建立线上办公自动化系统，科研人员有设备采购需要，只需一次性提交，后续流程由科研服务团队代跑；另一方面，打通部门壁垒，将各个独立条线归为整体，缩减所需时间。

“以验收环节为例，新添置的设备以前可

能3个月甚至半年才能组织专家验收一次，实现入库，现在基本上做到随采随验。”胡林说，仅此一项，设备交付实验室所需时间就能缩短几个月。

流程优化之外，长沙理工大学也全力用好各类政策。2023年，湖南出台面向科研机构的贴息贷款政策，以解决高校和科研院所采购和更新实验装置、实验设备方面的资金难题。长沙理工大学通过申请该项金融支持，补足了众多院系多年来的硬件短板。

优化评价方式，心无旁骛做研究促转化

2022年12月底，长沙理工大学与北京一家公司签署相关合同，贾传坤团队将发明的5项专利权和5项专利申请权转让给企业，转让费合计2700万元。

2023年4月，贾传坤再将废旧沥青混合料石料和沥青高效分离、沥青回收及资源化利用等相关技术和专利，以1400万元授权给浙江一家公司，启动产业化进程。

短短半年时间，贾传坤主导的科研团队两获千万级的科研成果转化大单。他觉得，这和学校相对合理的用人导向以及人才评价体系密切相关。

入职时，学校与贾传坤团队及个人都签

订了合同，在论文发表、省部级基金项目申报、科研成果转化、教育教学成绩、人才培养等方面都做了详细约定。“签合同的时候，觉得单项条件不算特别高，没想到，越往后越觉得压力大。”贾传坤说。

“学校的初衷是希望最大限度地激发人才的生产力，但我们综合研究之后，发现确实不尽合理。”刘宏伟说，“人的精力有限，所擅长的事情也各不相同，与其要求科研人员面面俱到，不如引导其做好其中一方面。”

确立科学的评价体系，有效发挥指挥棒作用。在这一思路指导下，长沙理工大学改变对科研人才的评价方式——只要某一方面取得显著成绩，合同中约定的其他条款可适当降低标准。

“贾传坤具备跨学科交叉研究的背景，在研课题本身又具有极强的应用属性，因此，我们就鼓励他多关注行业实际问题，在科技成果转化方面多下功夫。”胡林说。如今，贾传坤被遴选为湖南省科技领军人才，他可以心无旁骛地做研究，并将成果应用到相关行业的发展中。

“高校作为教育、科技、人才的重要结合点和交汇点，只有主动融入党和国家事业发展大局，不断深化教育综合改革，优化科技创新体制和人才培养机制，促进教育链、人才链、产业链、创新链深度融合，才能为实现中国式现代化提供更加强大的支撑。”长沙理工大学党委书记付宏渊说。

链接

人尽其才，才尽其用，营造好支撑科技创新的用人空间。2024年10月，湖南省出台举措，统筹教育科技人才体制机制一体改革。围绕“1+2”国家实验室体系、“4+4”科创工程”、长沙全球研发中心城市、湘江科学城等重要载体，以平台聚人才，以人才担项目，以项目出成果。全省范围内，人才发现、选拔、培养、评价、激励等制度逐步完善，以创新价值、能力、贡献为导向的人才评价体系逐步建立，相关高校和科研院所的创新活力进一步得到释放。

新语

最近，舞剧《风起大陈》在福建大剧院上演。很多观众问，大陈岛在哪里？

大陈岛是浙江台州市的一座偏远海岛。60多年前，467名青年奔赴大陈岛垦荒创业，改变了当地面貌。舞剧《风起大陈》讲述了一代代在大陈岛奉献热血与汗水的垦荒者故事。

在接到创作任务前，我们对大陈岛的垦荒历史几乎一无所知。90后编剧李竞榕和王战通过阅读文献资料，了解时代背景和人物经历，认识到这是关于青春、奋斗和传承的故事。我们尝试描绘个体生命轨迹的起落与变迁，将垦荒者的情感、挣扎与梦想编织进宏大的历史图景，在真实史料的基础上贴近现场，摹写生动的群像。

尽管如此，现代观众与垦荒故事之间仍存在着情感鸿沟。我们思考：如何从现实出发，让观众“听懂”父辈的故事？

在舞剧中，我们试图开展贴近现实的青春书写。荒芜中的劳动、风雨中的磨砺、丰收的喜悦、爱情的萌生、柴米油盐的日常……这些细节构成垦荒生活的多面性，也刻画出青春记忆中的丰满细节。当第二代垦荒者在面对困难时，父辈们留下的足迹，传递出无声的力量，赋予他们继续前行的勇气与信念。我们希望观众能通过舞剧感受到，在看似平凡、琐碎的生活中，蕴藏着不息不止的精神力量，即相信改变的力量、相信生命的哺育。

“青春”和“传承”是舞剧的两个出发点。青春是短暂的，充满理想色彩；传承，则是持续寻觅的过程。两代人的故事交织在一起：第一代入面对的是荒凉的土地，而第二代人则需克服电力的短缺。两代人既有地理空间上的重合，也有精神层面上的交织，共同构成了超越时空的精神传承。

在舞剧写作上，我们没有采用传统的幕场结构，转而借鉴电影的叙事手法，由具体事件和回忆点编织成一张叙事网，共同绘制完整的生命图景。

对于舞剧而言，文本的创作并非终点，而是与编舞、舞者之间展开持续对话的起点。文本成为探索动作发生的可能性、挖掘画面隐喻的土壤，舞者用身体展示一种独特的“动态文本”，通过演绎一段段舞蹈片段，唤醒深埋在身体中的记忆——那些由劳动、风雨和历史所积淀的生命痕迹。而在编舞、舞者往复的互动中，文本也不再是固定的框架，而是不断生长和演变的有机体。

“我们宣誓：用辛勤的劳动，把海岛变成可爱的家乡！”《风起大陈》中掷地有声的大陈岛垦荒誓言，在提醒观众：垦荒是开垦荒地，也是开垦内心世界。每个时代的挑战或许不同，但垦荒者身上那股敢于面对困境、勇于开拓未来的劲头，却始终存续、熠熠生辉。

(作者为舞剧《风起大陈》编剧)

本版责编：智春丽 曹雪盟 董映雪

深耕陇原沃土 书写发展新篇

中国农业银行甘肃省分行：以金融之力助推地方经济社会高质量发展

陇山陇水，见证丝路古道的沧桑巨变；黄河奔腾，激荡高质量发展的奋进力量。作为服务乡村振兴的领军银行和服务实体经济的主力银行，中国农业银行甘肃省分行始终心怀“国之大者”，秉持“金融为民”的职责使命，深度融入甘肃省“四强”行动战略布局，扎实做好“五量”文章，以金融活水润泽千里沃野，以责任担当助力富民兴陇，为地方经济社会高质量发展注入强劲动能。截至2024年末，农行甘肃省分行各项贷款余额2575亿元。

优化服务，做好乡村全面振兴的金融先锋

作为深耕“三农”领域的国有大行，农行甘肃省分行始终将服务乡村振兴作为首要任务，持续加大“三农”信贷供给力度，全力支持农业强省建设。筑牢粮食安全根基。聚焦粮食和制种核心区域，创新推出“河西走廊种业贷”，用好“惠农e贷”“粮农e贷”，全面覆盖粮食领域“产购储加销”全产业链资金需求，助力提升粮食产量，保障粮食安全。推动特色产业升级。围绕甘肃省“牛羊菜果薯药”六大特色产业和各市州产业发展布局，“一县一策”做好特色产业金融服务，全力支持“甘味出陇”“甘味出海”，为农业产业高质量发展源源不断注入金融活水。截至2024年末，累计发放乡村产业贷款271亿元。

拓宽农户增收渠道。大力推广“富民贷”“担保e贷”，陆续推出“商户贷”“乡旅贷”等专项服务方案，支持农户开展多元化经营，不断拓宽农户创业增收渠道，服务覆盖甘肃省所有乡镇和98%的行政村。截至2025年1月末，农户贷款余额突破310亿元。

赋能发展，成为实体经济的坚实后盾

面对经济转型挑战，农行甘肃省分行坚定不移与甘肃省经济社会发展同频共振，在服务实体经济上出实招、用真招，持续为重点领域和薄弱环节注入金融动能。支持基础设施建设。全力支持兰州中川国际机场三期扩建工程项目、兰州奥体中心等国家级、省级重大项目建设，助力全省实现“八县通高速”目标，为陇原大地织就通途网络。截至2024年末，交通等领域基础设施贷款余额892亿元。助力绿色低碳转型。大力支持金川集团铜冶炼工艺技术提升等工业技术升级改造，临潭县青石山水电站等基础设施绿色升级改造项目，实现中国人民银行技术改造和设备更新再贷款政策在甘肃省首笔落地。全力支持推动清洁能源发展，支持国内首个300MW压缩空气储能电站示范工程项目等国家级大型风电光伏基地建设。截至2024年末，绿色贷款余额423亿元。

服务黄河流域生态保护和高质量发展。积极对接《甘肃省黄河流域生态保护和高质量发展规划》，建立黄河水利枢纽重大工程、重点项目库，助力打好黄河“几字弯”攻坚战、河西走廊—塔克拉玛干沙漠边缘阻击战。截至2024年末，沿黄地区贷款余额1927亿元。

挺膺担当，践行国有大行的责任使命

农行甘肃省分行深入践行金融工作的政治性、人民性，全力做好稳经济惠民生金融服务。打通普惠金融服务“最后一公里”。推动“普惠e站”与政务服务平台互联互通，创新推出“结算e贷”“电费e贷”等特色产品，深入落实支持小微企业融资协调工作机制，明确8项重点工作和10项配套政策，通过“千企万户大走访”活动精准对接需求，为小微企业提供高效金融服务。激发消费市场活力。通过农行掌银、信用卡等渠道开展多样化消费满减补贴活动，助力消费品以旧换新政策落地。开展“情暖新市民”系列活动，走近农民工、外卖骑手、快递小哥等群体，提供个性化金融服务。将特殊关怀投向老年群体，打造社区助餐养老共建金融服务点，老人刷脸即可享受政府补贴，提升老年群体的获得



农行甘肃省分行深入开展金融消费者权益保护教育宣传活动

感、幸福感和安全感。

全力支援灾后重建。在积石山地震灾区设立“智能型银行现金岛”，围绕重建家园、产业发展等金融需求，制定“复兴e贷”金融服务方案，累计向积石山保安族东乡族撒拉族自治县发放各项贷款4亿元，为灾区生产生活秩序恢复提供坚实保障。

征程万里风正劲，重任千钧再出发。站在新的历史起点，农行甘肃省分行将始终坚持以人民为中心的发展思想，锚定“三新一高”发展方向，以更高站位服务国家战略，以更实举措助力富民兴陇，在全面建设社会主义现代化幸福美好新甘肃的新征程上持续贡献农行力量。

数据来源：中国农业银行甘肃省分行



农行甘肃省分行信贷支持的黄河源头生态环境治理工程

农行甘肃省分行信贷支持建设的兰州奥体中心

农行甘肃省分行客户经理在庆阳市某风力发电示范项目建设基地调查了解项目建设进展情况