

因见证·中国机遇

位于上海闵行区马桥镇的花王上海工厂门前，有一条马路被命名为“花王路”。上世纪90年代工厂建厂之初，这条路还是砂石小径，如今已升级为拥有4条机动车道的公路。

不断扩大高水平对外开放——“中国市场一直充满韧性和活力”

顾韧的桌上摆着两张照片：一张是1996年花王上海工厂建立之初拍摄的，工厂周边都是



“我们始终与中国市场同发展、共壮大”

本报记者 岳林炜 朱明颖

村庄和农田；一张是近期拍摄的，现代化的工业园区配有住宅区，绿树成荫，环境优美。

2017年底，紧邻花王上海工厂的嘉闵高架路建成通车，高架路口距该厂只有约200米，花王上海工厂周边交通物流便利程度再次得到大幅提升。

“中国具有超大规模市场优势，消费市场充满活力，我们深耕中国市场的决心从未改变。”花王集团专务执行董事西口在接受本报记者采访时说，近年来，中国产业结构不断优化，为外资企业在华发展提供了广阔机遇。

花王集团1993年进入中国市场，最初的业务是销售洗面奶、洗发水等。西口介绍，多年来，集团旗下品牌产品深受中国消费者的喜爱。

“上海工厂投产初期，许多经销商开着卡车在工厂门口等待装货，当时的火爆情景我仍记忆犹新。”花王（中国）研发中心总监马世庆1995年就进入花王（中国）工作，他说，面对中国消费者日益多元化的消费需求，花王（中国）不断推出新产品，深度参与中国日用消费品市场的发展。

“中国不断扩大高水平对外开放。”曾在中国工作多年的西口对记者表示，“中国市场一直充满韧性和活力。在中国日用消费品市场蓬勃发展的背景下，花王集团在中国的业务规模呈现快速增长态势。”

根据中国国家统计局公布的数据，2023年中国化妆品零售额达4142亿元人民币，是2006年零售额的10倍多。据相关负责人介绍，2006年花王（中国）开始在华布局化妆品业务并实现快速发展，到2023年在华化妆品销量增长超过10倍。

采访中，西口曾多次提到花王集团今年2月推出的一款以中国研发团队为核心研发的产品。他介绍，产品从研发、测试到生产、销售，全环节都在中国进行，“在研发阶段，我们就融入了中国消费者的个性化需求”。

“从全球市场布局来看，当前日本以外的业务占花王集团总体销售额约45%。”西口表示，“中国市场一直是我们最重要的海外市场，为花王集团在亚洲市场的发展壮大作出重要贡献。”

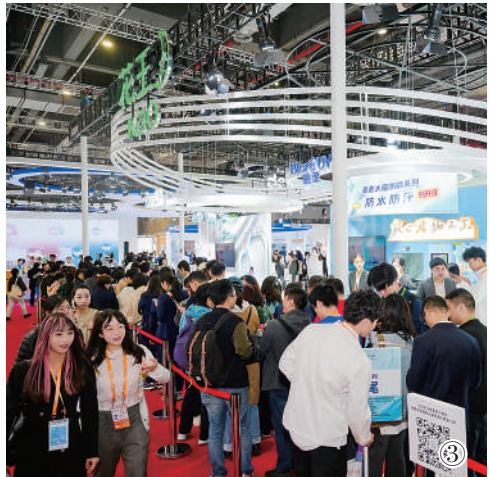
中国营商环境持续优化——“为花王在中国深入推进本土化提供了重要支撑”

位于上海紫竹科学园的花王（中国）研发中心设立于2004年，该中心的设立是花王集团在华业务迈向“本土创新”的标志性动作。据花王（中国）研发中心总经理山崎律子介绍，中心设立之初研发内容相对单一，但随着中国消费品市场的快速发展，该中心如今已成为花王集

团在海外设立的14个研发中心中规模最大、业务范围最广的一个。“中心的发展历程正是花王集团重视中国市场、把握中国机遇的生动体现。”山崎律子说。

推动传统中医药领域的基础研究是中心本土化的鲜明特色之一，上海交通大学副教授李胜天对此深有感触。2005年，长期从事神经科学研究的李胜天在从日本回国的航班上偶遇时任花王（中国）研发中心基础研究部门的负责人，由此开启了上海交通大学与花王（中国）在传统中医药领域的产学研合作。

2013年，花王（中国）研发中心与李胜天成立联合研究室，至今已在针灸的作用机制、中国



敏感肌肤人群等多个方向进行了深入合作研究。李胜天告诉记者，以中医药研究为重点，坚持发展本土化特色，这很好诠释了花王面向中国消费者、扎根中国市场的经营理念。

20多年来，借助中国不断提升的科研水平和开放包容的创新环境，研发中心的创新研发能力不断增强。目前，该中心中国员工数量占比已超九成，本土化团队挑起了花王在华研发业务的大梁。

距花王上海工厂仅15分钟车程的马桥人工智能创新试验区，是上海市人工智能与城市发展深度融合的实践高地之一，成立5年多来吸引了一大批智能机器人相关高科技企业在此聚集。今年8月，花王上海工厂引进的新一批工业用机器人，正是该试验区入驻企业研发的产品。

生产车间里，一台中国产的工业机械臂正忙碌作业。顾韧向记者介绍，花王（中国）的生产线逐步向自动化、数字化、无人化过渡，离不开中国智能制造产业发展的支持。“此前，我们的工厂车间并没有预留自动化改造的空间，国外进口的工业机器人占地较大，无法满足现场操作的要求。随着近年来中国在工业机器人领域的快速发展，工业机器人更加小巧、精确，满足了生产线自动化改造的需求。”

近年来，花王（中国）年均投入数千万元人民币，用于生产线的智能化改造，并不断提升技术设备的本土化率。花王上海工厂健康护理用品二号线间现有的11条生产线中，已有5条生产线完成了产品装箱和码放阶段自动化改造。未来，工厂内其他生产线的产品装箱和码放也将陆续采用中国产工业机器人，中国产的无人驾驶叉车也将逐步投入，进行车间搬运工作。

顾韧表示：“中国产业链供应链体系日益完备，制造业技术水平的不断提高，研发人才的丰富储备以及营商环境的持续优化，为花王在中国深入推进本土化提供了重要支撑。”



将现在的工厂用地续签50年——“这是我们看好中国市场的坚定承诺”

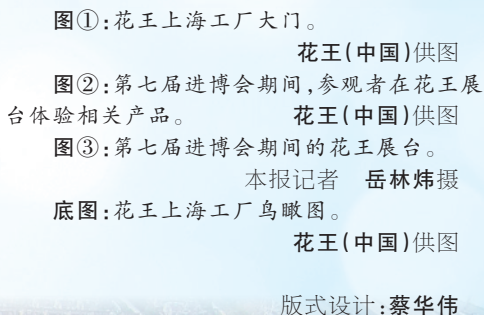
花王上海工厂所在的闵行区，一直是外商投资中国的主要聚集地之一，外资企业已成为促进当地经济增长的重要动力源。据上海市闵行区商务委员会副主任沈丽介绍，2023年该区新设外资企业832家，同比增长27.2%，新增实到外资14.23亿美元，同比增长7%。亮眼的成绩背后，是当地政府持续改善营商环境、积极服务内外资企业的不懈努力。

2015年，面对应接不暇的订单，花王上海工厂急需新建一座生产车间。在牵头这一项目期间，顾韧对闵行区政府“送服务上门”，为外资企业排忧解难深有体会。在公司向闵行区政府部门提出申请后，该扩建工程被列为区重点项目，政府部门多次主动召开协调会议，“从提出申请到拿到动工许可仅用了6个月，比原先预计1年左右的时间大大减少。”顾韧感叹道，这为工厂尽快扩大产能赢得了宝贵时间。

通过提供公平竞争市场环境，常态化开展对包括花王在内的重点企业“服务包”制度，积极搭建企业服务平台，闵行区建立完善“服务保障重点产业项目引进和建设机制”，不断提升项目审批效率，提高服务响应时效。同时，在区、街镇、园区等不同层级建立常态化企业走访、外资企业圆桌会议等多种机制，畅通政企沟通渠道，落实“首问负责制”，加快解决企业诉求。

花王上海工厂所占工业用地即将面临续约事宜。今年3月，闵行区政府公布大力推进新型工业化高质量发展的若干政策意见，提出给予优质项目土地出让费用及年限支持。顾韧向记者透露，花王（中国）计划将现在的工厂用地再续签50年。“这是我们看好中国市场的坚定承诺，也是继续扎根中国、深耕中国的有力保证。”

当前，中国正加快发展新质生产力，扎实推进高质量发展。西口认为，中国发展新质生产力有利于进一步激发创新活力、提高生产效率。中国市场在发展过程中不断催生新业态、新赛道，花王将专注深耕优势领域，不断研发新技术、新产品，助力在华事业发展。



图①：花王上海工厂大门。图②：第七届进博会期间，参观者在花王展台体验相关产品。图③：第七届进博会期间的花王展台。

本版式设计：蔡华伟

（上接第一版）

现代化，世界各国人民的共同梦想。一代代接续奋斗，中国式现代化的壮美画卷愈发生机勃勃，人类文明新形态的魅力日益彰显，吸引并激励着广大“全球南方”国家共同逐梦。

“中国式现代化不是中国独善其身的现代化。”习近平主席深刻指出，“中方愿同各国分享中国发展机遇，实现美美与共、相互成就，为实现和平发展、互利合作、共同繁荣的世界各国现代化而携手奋斗。”

——开放包容，为各国在现代化进程中合作共赢带来广阔机遇。

中欧班列累计开行突破10万列；秘鲁钱凯港向上海发出首批货物顺利抵达；印尼雅万高铁全线站点投入运营；中吉乌铁路项目启动……岁末，共建“一带一路”高质量发展喜讯频频。

走过10多年的“一带一路”建设，给共建国家现代化注入愈发强劲的动力，给各国人民带来更加充实的获得感。

155个国家加入共建“一带一路”合作大家庭，惠及世界的“幸福路”越走越宽广；中国扩大对最不发达国家单边开放受到普遍欢迎；进博会、链博会、服贸会、消博会等国际展会不断释放中国合作“磁吸力”；对38国实施单方面免签、54国实行过境免签，“中国游”风靡全球；外资准入负面清单持续缩减，制度型开放含金量持续提升……

“开放的大门越开越大”的中国，为各国共同逐梦现代化提供源源不断的新动能。

面对单边主义、保护主义逆流，中国高水平开放坚持一张蓝图绘到底，一茬接着一茬干。12月2日，习近平总书记在第四次“一带一路”建设工作座谈会上指出：“勇于战胜各种风险挑战，坚定不移推进高质量共建‘一带一路’，为推动构建人类命运共同体作出更大贡献。”

——“鱼渔双授”，以治国理政经验交流拓宽通往发展繁荣之路。

“中国脱贫历程表明，本着滴水穿石、一张蓝图绘到底的韧性、恒心和奋斗精神，发展中国家的贫困问题是可以解决的，弱鸟是可以先飞、高飞的。中国可以成功，其他发展中国家同样可以成功。”二十国集团领导人里约热内卢峰会上，习近平主席的真挚讲话，赢得长时间热烈掌声。

在摆脱贫困、谋求富强的发展进程中，探索出一条超越西方经验的中国式现代化道路，这是“勇敢者的创造”，是“文明形态的焕新”。智利总统博里奇，专门随身携带中文版《习近平谈治国理政》第四卷，请习近平主席在扉页签名留念；

冈比亚总统巴罗表示，中国意味着希望和未来，唯有同中国深化合作，才有可能实现国家发展；

马来西亚最高元首易卜拉欣说，中国举世瞩目的伟大发展成就，为发展中国家树立了榜样……

“现代化道路上一个都不能少，一国都不能掉队”“中国不追求一枝独秀，更希望百花齐放”……在习近平主席引领下，携手各国实现现代化梦想，中国始终做实干家、行动派。

（三）

党的二十届三中全会胜利召开后，习近平主席首次出访，飞赴俄罗斯喀山，出席金砖国家领导人第十六次会晤。

习近平主席同与会各方领导人两张具有历史意义的合影，从伏尔加河畔千年古城传向世界——

一张是首幅“金砖全家福”，记录下金砖国家实现历史性扩员后首次聚首的难忘时刻；一张摄于“金砖+”领导人对话会前，金砖国家领导人和25位受邀嘉宾领导人或代表，及6位国际组织负责人并肩而立，以“金砖之约”共促“全球南方”大团结、大合作。

从上海合作组织阿斯塔纳峰会，到金砖国家领导人喀山会晤，再到亚太经合组织领导人非正式会议……人们注意到，一场场多边会议的合影中，东道主都约而同邀请习近平主席站在“C位”。

这是对中国世界主要大国地位的敬重，更是对中国“全球南方”引领作用认同。

“全球南方”大踏步走上历史舞台，是世界大变局的鲜明标志。世界局势变幻交织，国际形势波谲云诡，“全球南方”如何携手同行？

“站在新的历史起点上，‘全球南方’应当以更加开放包容的姿态携手共进，走在推动构建人类命运共同体的前列。”6月，和平共处五项原则发表70周年纪念大会上，习近平主席就“全球南方”团结合作作出重要指引。

从亚洲到非洲，从拉美到太平洋岛国……一年来，习近平主席在国内外交往最多的，仍然是广大“全球南方”国家的伙伴和朋友。

共同做维护和稳定的力量、开放发展的中坚力量、全球治理的建设力量、文明互鉴的促进力量——习近平主席深刻阐明“全球南方”的历史使命，就以“全球南方”之力破解当今时代和平赤字、发展赤字、治理赤字、信任赤字贡献中国方案。

无论是在双边场合还是在多边舞台，习近平主席时刻心系“全球南方”共同福祉，发出“全球南方”发展振兴的时代强音——

“中方愿同各方在联合国等多边框架下加强协调配合，促进‘全球南方’国家团结合作”“将两国战略伙伴关系打造成中国同非洲以及‘全球南方’国家关系的典范”“同主要国际经济组织践行多边主义，促进国际合作，支持‘全球南方’国家发展”……

在和平共处五项原则发表70周年纪念大会上，宣布支持“全球南方”合作的八项举措；在中阿合作论坛第十届部长级会议开幕式上，宣

布愿同各方构建“五大合作格局”；在中非合作论坛北京峰会上，宣布中非携手推进现代化十大伙伴行动；在亚太经合组织工商领导人峰会书面演讲中，呼吁不断提升“全球南方”的代表性和发言权；在二十国集团领导人里约热内卢峰会上，宣布支持全球发展的八项行动；在联合国贸发会议成立60周年庆祝活动中，呼吁让广大发展中国家更好融入数字化、智能化、绿色化潮流……

印度尼西亚、马来西亚、泰国、白俄罗斯、玻利维亚、古巴、哈萨克斯坦、乌兹别克斯坦、乌干达——年终岁尾，一份新公布的金砖伙伴国名单，吸引世界目光。“全球南方”联合自强再启新程。

时代的风浪越大，我们越要勇立潮头。

习近平主席的坚定宣示，引领“金砖合作”乘风破浪；“以坚韧不拔之志、敢为人先之勇、识应变之谋，把金砖打造成促进‘全球南方’团结合作的主要渠道、推动全球治理变革的先锋力量。”

无论国际形势如何变化，中国始终心系“全球南方”，扎根“全球南方”——这是面向世界的郑重宣示，这是胸怀天下的责任担当。

（四）

“一条大河波浪宽，风吹稻花香两岸……”

巴西利亚时间11月20日上午，巴西总统卢拉在总统官邸为习近平主席对巴西进行国事访问举行隆重欢迎仪式。巴西艺术家用中文倾情演唱《我的祖国》。

访问期间，两国元首共同宣布，将中巴关系定位提升为携手构建更公正世界和更可持续星球的中巴命运共同体。

以“携手构建更公正世界和更可持续星球”为目标引领，这是构建人类命运共同体在拉美的新实践、在双边范畴的新拓展。

面对地缘冲突、单边主义、保护主义上升以及气候变化等重大挑战和危机频发，习近平主席以大国领袖的深沉世界眼光观照人类前途命运——

“中国始终坚定不移走和平发展道路，同各国一道，倡导平等有序的世界多极化、普惠包容的经济全球化，践行全人类共同价值，推动构建人类命运共同体。”

一年来，同塞内加尔启动构建新时代中塞命运共同体，实现命运共同体建设在欧洲的突破；共筑新时代全天候中非命运共同体，表明中非28亿多人民风雨同舟的共同心愿；一个个区域性命运共同体建设相继展开，不断拓展和合共生的文明新境界……构建人类命运共同体，日益成为各方共襄盛举的宏伟事业。

6月28日上午，北京人民大会堂金色大厅，《和平—命运共同体》乐曲庄严恢弘。

“面对和平还是战争、繁荣还是衰退、团结还是对抗的历史抉择，我们比以往任何时候都更加需要弘扬和平共处五项原则的精神内涵，朝着构建人类命运共同体的崇高目标不懈努力。”

习近平主席在和平共处五项原则发表70周年纪念大会上的坚定有力宣示，穿云破雾，指引方向。

积极为恢复热点地区和平安宁奔走——

在乌克兰危机问题上，秉持客观公正立场，积极劝和促谈，同巴西联合发布关于政治解决乌克兰危机的“六点共识”，会同“全球南方”国家发起“和平之友”小组；在巴以问题上，推动联合国安理会通过首份加沙停火决议，促成巴勒斯坦各派别举行和解对话并签署《北京宣言》……

书写不同文明美美与共的动人篇章——

第七十八届联合国大会协商一致通过中国提出的设立文明对话国际日决议；中非携手推进现代化十大伙伴行动，将“文明互鉴伙伴行动”摆在首位；在希腊雅典设立中国古典文明研究院，推动古典文明在当今世界创造性转化、创新性发展；“中国·唐——一个多元开放的朝代（7至10世纪）”在法国展出，观众亲身感受中华文明深厚底蕴……

凝聚团结合作、守望相助的国际共识——

人类命运与共的理念多次写入联大决议和多边文件，网络安全、气候变化、卫生健康等各领域命运共同体目标陆续确立；120多个国家和国际组织支持全球发展倡议，82个国家加入“全球发展倡议之友小组”，119个国家和国际组织支持全球安全倡议，全球文明倡议为不同文明和共生提供智慧滋养……

根植于亲仁善邻、讲信修睦、协和万邦的中华优秀传统文化，彰显中国外交自立自足、坚持正义、扶弱扬善的精神风骨，体现中国共产党人为人类作出新的更大贡献的世界情怀……构建人类命运共同体理念，深刻回答“人类向何处去”的时代之问，推动国际关系从和平共处时代向命运与共的历史跨越，推动世界走向和平、安全、繁荣、进步的光明前景。

风云变幻志不移，沧海横流破浪行。一年来，习近平主席多次同各国友人谈到“同球共济”：

“中国古人讲‘同舟共济’，现在国际社会则需要‘同球共济’”“各国不是乘坐在190多条小船上，而是乘坐在一条命运与共的大船上”“让‘同球共济’、团结合作、互利共赢成为时代主旋律”……

生动而深刻的的话语，展现着天下一家、和衷共济的中国智慧，彰显着大道之行、天下为公的大国胸怀。

宇宙只有一个地球，人类只有一个家园。在习近平主席引领下，在习近平外交思想指引下，秉持命运与共、同球共济精神的中国，为促进人类和平与发展事业注入磅礴力量，同世界各国一道谱写构建人类命运共同体的崭新篇章。

（新华社北京12月30日电）