

泰国正大集团在华投资农业30余年,创造多项第一

# “在中国的土地上深深扎根”

本报记者 倪涛 付文

## 核心阅读

泰国正大集团是一家以农牧食品、零售、电信三大事业为核心,同时涉足金融、房地产、制药、机械加工等10多个行业领域的多元化跨国集团公司。作为中国改革开放后第一家在华投资的外商企业,30多年来,正大集团秉承“利国、利民、利企业”的经营宗旨,积极投身中国改革开放事业,并不断加大在华投资力度。而中国各级政府的热情支持和中国光明的发展前景,也反过来促使正大坚定不移地推进在中国的投资。

## 政府支持大,定下发展现代农牧业的决心

1990年,当中央电视台“正大综艺”栏目及其主题曲《爱的奉献》开始红遍中国时,很多人不知道的是,这个广受欢迎的综艺栏目是由正大集团与中央电视台合作制作的。就在“正大综艺”开播后的第二年,正大集团率先进入甘肃,在兰州建设了24万吨的现代化饲料厂,开创了甘肃饲料工业的先河。

“当时的甘肃不仅经济发展相对落后,且地处西北内陆腹地的‘河岳根源’,自然环境恶劣、交通运输不便等营商环境瓶颈,一度让正大总部很犹豫。”正大集团农牧食品企业(中国区)副董事长马继林告诉记者,“时任甘肃省委省政府领导再三邀请,给予用地、税收等一系列的优惠政策,并在3天之内办完了所有的审批手续。正是政府对发展现代农牧业的热情和信心,给了我们极大的鼓舞,坚定了正大集团在甘肃发展现代农牧业的决心。”

2013年,嘉峪关正大新农村现代化农业合作示范项目被列为甘肃省省级重大项目之

一。马继林称:“嘉峪关市农牧、规划、国土、建设等部门着力配合工程建设,为项目建设做好了前期的平整土地、通路、通水、通电、通信、网络等工作,营造了良好投资环境。”

截至目前,正大集团在中国设立企业400多家,员工超10万人,总投资超1100亿元,年销售额近1000亿元。正大集团已成为在华投资规模最大、投资项目最多的外商投资企业之一。

马继林称,正是因为中国各级政府和合作伙伴对正大集团给予了很大的支持,正大的事业得以在中国广袤的土地上深深扎根,繁荣发展。

## 市场前景广,为打造顶尖品牌提供沃土

作为正大集团在中国不断发展壮大的一个缩影,兰州正大经过20多年的持续发展和不懈努力,如今已初步形成了从饲料生产加工、种畜禽繁育、商品代饲养到屠宰加工、终端销售为一体的全产业链经营体系。

伴随着经济发展和生活水平的提高,中

国民众对食物的质量提出了更高要求。上世纪80年代中期,正大集团从美国引进迪卡配套系猪种,向中国广大养殖户提供优质品种。然而,长期以来,中国对优质种猪的引进,一直处于“引种—退化—再引种”的不良循环。为了扭转这种不利局面,2013年,兰州正大从美国引入2000头瘦肉型原种猪,并在甘肃景泰建立了核心育种基地。正大集团农牧食品企业甘新区生产技术总监汪德明告诉记者,这是新中国成立以来我国单批次规模最大的一次引种。

从全球范围来看,目前生猪年出栏量达到千万头级别的养猪企业屈指可数。不过,正大集团农牧食品企业中国区资深副董事长白善霖称,中国未来产生多个千万头级养猪企业的条件基本成熟,这主要得益于中国养猪产业市场与消费市场的巨大规模,拥有全球约50%的生猪产量和消费量;此外,中国养猪业面临加速转变生产方式和经营模式的内外压力和挑战,如此的效率落差和良好发展前景,不仅刺激着行业内生产者和投资者的积极性,更吸引了大量国内外资本以及世界养猪业的各种资源快速进入中国市场。

中国不仅是农业生产大国,也是农产品和食品消费大国、贸易大国。中国广大的农产品消费市场和日益稳定完善的投资环境,成为正大在中国打造顶尖品牌的沃土。事实上,正大集团创造了投资中国农牧业的多项纪录:第一家引入工业化饲料生产概念的外资企业;第一家在中国建立原种鸡场的企业;第一家在中国引入动物营养概念的外资企业。

## 开放程度深,迎来更进一步的成长空间

党的十九大指出,我国社会主要矛盾已

经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。现阶段,我国社会中最大的发展不平衡,是城乡发展不平衡;最大的发展不充分,是农村发展不充分。作为中国西部典型的农业省份,甘肃正处于传统农业向现代农业转变的关键时期,甘肃农业和农村经济发展面临的环境更加复杂,发展任务更加艰巨繁重。

随着“一带一路”建设的推进,甘肃从开放的末梢走向了开放的前沿,从开放的洼地变成了开放的高地,这给甘肃带来了前所未有的机遇,也让正大看到了在中国更大的成长空间。

在农业上,甘肃把探索“戈壁农业”作为发展现代农业的重要抓手,努力把河西走廊打造成西北乃至中亚、西亚、中东欧的“菜篮子”生产供应基地,实现农业生产方式的革命性变革。兰州正大作为大型的“老字号”农牧食品企业,很好地契合了甘肃的发展需求。

马继林表示,兰州正大未来将继续发挥龙头企业的示范带动作用,积极参与国家精准扶贫、产业扶贫战略,探索发展现代畜牧业帮助农民致富的新路子。同时,以消费者为中心,以正大全产业链经营做基础,以高科技自动化设备做支撑,为甘肃安全食品的供应做出更大的贡献。他相信,随着“一带一路”建设、构建开放型经济新体制的进一步推进,人力资源丰富、市场规模庞大、基础设施完善、产业配套齐全的中国,将为外资企业创造更大的成长空间和发展机遇。

## 见证·中国机遇

# 中国文化惊艳里约狂欢节

本报驻巴西记者 张远南



2月11日,“塞拉诺帝国”桑巴舞校的演员在巴西里约热内卢狂欢节中表演中国传统舞狮。

本报记者 张远南撰

“中国即将迎来农历新年,让我们一同歌唱……”当热情的桑巴舞融入巴西里约热内卢的夜空,满载中国元素的游行花车缓缓驶入桑巴大道;当身着“东方风格”服饰的舞者跳动火热的桑巴时,这座不夜城彻底沸腾了。

当地时间2月11日,代表里约狂欢节最高水准的特级组桑巴舞校表演正式拉开帷幕,这也是巴西民众最为期待的狂欢节表演项目之一。其中,“塞拉诺帝国”舞校以“中国丝绸之路上的桑巴帝国”为主题首先登场,一系列“中国风”的花车、服饰和表演,将气氛推向了高潮。

首个亮相的花车展示了中国文化的图腾——龙。两只巨龙引领巨大的皇冠徐徐向前,整个花车通体金色,十分闪亮。巨龙手握绿珠,龙头不时摆动,旋转的皇冠里舞者翩然起舞。簇拥在花车周围的表演者们身着金色服饰,并融入京剧武将服饰中的靠旗元素,灯光投射过去,好似“满城尽带黄金甲”。

随后出场的花车以红色为主色调,一大一小两个红扇上下排列,两边分别挂有红色灯笼,下方两只金色夜莺向前而立。表演者身着象征文字和火药的服饰,诠释中国文明对世界的重要贡

献。“来自东方的惊艳”,这是此时此刻站在桑巴大道最能形容现场的词语。接下来出场的花车主题分别为佛教、丝绸之路、中国长城以及中国新年。舞校艺术总监法比奥·里卡多对本报记者表示,他通过《马可·波罗游记》开始对丝绸之路有了新的认识,“丝绸之路在古代联通了中国和欧洲,将东方文明传向世界,在历史上发挥了重要的桥梁作用。时至今日,丝绸之路依然重要,我们需要让世人对此更加了解。”

“我今天身着的服饰由巴西人设计,据说灵感来自女将花木兰。当我站在长城花车的顶端,在狂欢节这个巨大的舞台上展示中国文化,我感到无比的自豪。”来自中国、受邀参加此次表演的模特贺婷婷告诉记者,“中国主题作为开场,这无疑说明巴西人对中国文化的喜爱。在巴西狂欢节展示中国元素,能够让世界更多地了解中国,这同时也是中国世界影响力提升的表现。”

身着熊猫服饰登场的少年方阵再一次引爆现场,“实在是太可爱了,我特别喜欢中国的熊猫。”现场观众伊莎贝尔告诉记者。除了专门的中国新年花车,舞龙舞狮等表演不时穿插其中,“年

味”十足。里卡多表示:“当我查阅资料时,发现今年的中国农历新年与巴西狂欢节仅仅隔了几天,于是专门用一个花车来庆祝中国新年。两种不同的文化在此汇聚传递喜悦,这是个美妙的巧合。”

最后出场的乐队方阵身着中国古代士兵的铠甲和头盔,表情肃穆,整齐划一,仿佛将观众带到了古代中国。虽然现场奏响的是极具巴西传统特色的桑巴音乐,但方阵的表演犹如敲响了跨越千年的古代编钟,似乎能让人听到历史穿越时空的回响,“茶叶的神话为历史做了标注……”歌词这样写道。里卡多认为,“以中国茶农为代表的早期中国移民为巴西做出了很大的贡献,在中巴关系密切的当下,巴西人有理由对中国做更深入的了解。”

超过一小时的表演,3000多人的游行队伍给巴西乃至全世界人民献上了一场极具中国传统文化色彩的视听盛宴,巴西媒体纷纷称之为“中国文化之旅”。巴西G1新闻网评论称:“这样的表演是对中国的致敬。”

(本报里约热内卢2月12日电)



## 经济透视

全球并购活动已连续4年超过3万亿美元,延续了一场空前的并购盛宴。尽管联合国贸发组织最新发布的《全球投资趋势监测报告》显示,2017年全球跨国并购交易额较2016年收缩23%,但仍位列国际金融危机以来前三甲。美国金融数据公司迪罗基称,“今年1月全球并购交易额总计2730亿美元,成为自2000年网络股泡沫巅峰以来并购最忙碌的月份”。

发达国家长期极度宽松货币政策导致的全球流动性泡沫,是近年公司并购火爆的温床。虽然美联储已经加息缩表,但欧盟、日本等经济体货币政策依旧宽松。加之量宽效应的滞后性,实体经济领域的钱多到花不完,跨国并购自然也就没有休止。

“钱多手痒”不是唯一原因。紧盯眼前利益者有之,徐图长远者亦不在少数。这几年,跨国并购热点总是围绕TMT(科技、媒体、电信)和生物医药、能源化工等少数领域展开。这一现象也许与当前世界经济正在发生更深层次的变化有很大关系。显而易见,TMT与可能到来的科技革命、传播革命紧密相连;能源化工与技术创新、产业革命密切相关;生物医药关乎人类长寿,活得更好这一永恒主题。

值得注意的是,这些行业汇聚了全球顶尖专利技术和人才,着眼于在这些行业并购的企业,其实并不在乎短期能否获利,而是大有先下手为强之意。佐证有二:一是与科技毫不相干的公司开始并购科技企业;二是国际投资、跨国并购下降,但全球范围内风险投资、私募股权投资方兴未艾。德勤、贝克·麦坚时等知名中介机构的调查均显示,吸引人才、提升创新能力是低利率、现金储备盈余之外,驱动企业并购的重要因素。考虑到今年美国税改短期刺激效应以及欧洲经济回暖等因素,全球并购高热直到全球流动性真正收紧之前,都难以“退烧”,甚至可能因美国财政政策变化而高位反弹。

跨国并购交易火爆,被认为是世界经济复苏甚至新一轮科技和产业革命即将到来的前兆,但其负面作用也甚为堪忧——垄断阻碍创新。这几年,行业巨头尤其是科技巨头,吞噬具有增长潜力的初创公司的现象愈演愈烈。虽说垄断阻碍创新在学界仍存较大争议,但如果新一轮科技和产业革命短期内不会全面到来的话,大公司或许会更倾向于囤积其所并购的技术,确保坐收渔利,而非将那些专利和创新成果付诸应用。大公司间的合并也表现出这一倾向。若任由其发展,在可预见的未来,那些代表科技和产业发展方向的行业和领域将不可避免地出现“创新黑洞”,也就是说,近乎所有具备一定价值的初创公司都会被收购,这可能导致一种最坏的结局:新一轮科技和产业革命与我们渐行渐远。

# 韩国进口泡菜基本来自中国

本报驻韩国记者 陈尚文

众所周知,泡菜是韩国最具代表性的传统食材之一,韩国老百姓餐桌上顿顿都离不开。随着物美价廉的“中国制造”泡菜大举进入韩国市场,2017年韩国泡菜贸易逆差创历史新高。

韩国关税厅上月发布贸易统计数据称,2017年韩国泡菜的贸易逆差为4728.5万美元,同比增长了11%,创关税厅自2000年进行相关统计以来的新高。同时,韩国泡菜进出口重量差距也创造历史新高。数据显示,去年韩国进口泡菜27.56万吨,是出口量2.43万吨的10倍多。在进口泡菜中,中国生产的泡菜占比更高达99%。

2000年,韩国泡菜仍保持7864.5万美元的贸易顺差。自从中国泡菜大举进入韩国后,韩泡菜贸易顺差规模逐渐缩小,并于2006年由贸易顺差转向贸易逆差。其间,虽然中国曾出现问题奶粉,进而影响市场对中国食品的信心,2009年韩国从中国进口泡菜的规模锐减,但次年韩国该类贸易逆差进一步扩大。

有韩国舆论分析指出,中国境内大型泡菜加工厂大幅增加,大大提升了中国产泡菜价格竞争力。韩国农水产食品流通公社最近发布的报告称,韩国各类餐厅和供餐企业普遍使用的是中国产泡菜。过去10年,韩国进口泡菜规模从2007年的21.89万吨增至2017年的27.56万吨。以2016年为例,韩国产泡菜的出口价为每公斤3.36美元,而进口价仅为每公斤0.5美元。报告称,在中国山东、辽宁、吉林等地共有逾100家泡菜工厂,如果接到泡菜订单后立即投入生产,流通至韩国境内只需一个星期。

与之相对的,是韩国产泡菜的出口之路举步维艰。虽然韩国产泡菜正逐步拓宽美国、中国香港、台湾等出口市场,但在其最大出口市场日本,则表现乏力,颓势尽显。韩国产泡菜对日出口额从2012年的8459万美元缩减至去年的4556万美元。韩国农水产食品流通公社分析称,受日元贬值、韩日关系、日本国内经济疲软和人口减少等影响,泡菜消费量也随之减少,这是韩国泡菜出口持续低迷的主要原因。

(本报首尔电)

## 美国计划将国际空间站“私有化”

据新华社华盛顿2月11日电 国际空间站预计将服役至2024年,届时它又将何去何从?美国航天局一份内部文件显示,美国政府正计划将其“私有化”。

美国《华盛顿邮报》11日援引美国航天局文件报道,美国政府虽然计划自2025年起停止对国际空间站的直接注资,但并不是要抛弃这个空间实验室,而是打算将其转手,卖给私营企业。

尽管美国国内也有不少反对政府“放弃”空间站的声音,但自本世纪以来,美国航天局正越来越多将近地轨道活动外包给私营部门,如委托私营企业为空间站送人送货,自己则将工作重点转向深空探索。

# 日本担忧大学国际影响力下滑

本报驻日本记者 刘军国

“日本最好的大学在亚洲才排名第八位?”“日本的存在感今后恐怕将继续下降。”“到了必须采取措施的时候。”……

英国《泰晤士高等教育》杂志日前公布的2018年亚洲大学排名显示,东京大学排名比去年下降一位,名列第八,是日本唯一进入前十名的大学,此外跻身前100名之内的日本大学也仅有11所,比去年减少1所。日本民众纷纷就此发表评论,表达担忧。

这已不是日本高等教育第一次在国际排名中下滑。去年《泰晤士高等教育》公布的世界大学排名中,日本仅有两所大学跻身全球大学前200名,论文发表数和被引用数也在不断减少。

“不仅东京大学排名下降,日本其他大学也是如此”,来自美国、在东京大学工作几十年的该校名誉教授罗伯特·盖勒认为,造成这种状况的主要原因是日本经济低迷,日本政府大量缩减相关预算。

对日本和美国的高等教育都比较熟悉的丰田工业大学芝加哥分校校长古井贞照,对日本大学排名一路下跌的原因进行了研究。古井认为,与日本相比,美国的大学教员和学生更加认真地投入到教学与学习之中,老师与学生之间能够随时交流信息、讨论、开展共同研究。此外,美国大学的教学和研究中“社会意识”强烈,高等教育委员会对各大学为了满足社会需求所进行的各种努力进行考察,因此美国的大学水平不断提高。

古井还撰文称,日本的大学老师都会反映称“杂务太多,没法把充足的时间用于教育和研究”,曾在日本高校当过教授的古井对此深有同感。古井认为,日本的大学行政人员太少,也不够专业,大学教师不得不把一些时间和精力用于行政杂务上,无法像美国同事一样全身心投入教学研究工作。此外,日本大学教师的报酬在国际上没有吸引力,很多顶级人才不愿意在日本的大学任职。

一个国家的科学研究水平可以反映其高等教育水平。日本《东洋经济周刊》最新一期关注日本高等教育问题,指出日本的公立大学和私立大学都面临倒闭的风险,与此同时,日本的科学研究正面临严重危机,如果像现在这样只追求短期成果的话,日本恐怕将不再有人能获得诺贝尔奖。

一些著名学者也对日本高等教育现状深感忧虑。2008年诺贝尔物理学奖得主益川敏实认为,日本大学老师为获取研究经费而花费大量时间填写表格、准备相关文件,没有精力去研究。2015年诺贝尔物理学奖得主、东京大学宇宙射线研究所所长梶田隆章认为,日本大学的运营交付金不断减少,大学为了生存下去削减人工费,使得大学教授不得不承担很多研究之外的事务。

日本政府2013年通过的“日本再兴战略”提出,“今后10年间要让超过10所大学进入全球大学排名前一百名”。分析指出,按照现状来看,这一目标恐怕很难实现,如果日本不采取有效措施,恐怕亚洲排名前100位的大学中难以保证有10所日本大学入选。

(本报东京2月12日电)